

تعالی مدیریت نگهداری و تعمیرات

سازمان نظامی

مؤلفان:

رسماء روشنی

مهرداد اسکندری



انتشارات دانشگاه فرماندهی و ستاد ارتش جمهوری اسلامی ایران

۱۳۹۹

سرشناسه	۱۳۴۹ - روشنی، رضا.
عنوان و نام پدیدآور	تعالی مدیریت نگهداری و تعمیر در سازمان نظامی / مولفان رضا روشنی، مهرداد اسکندری؛ ویراستار سامان آزاد.
مشخصات نشر	تهران: ارتش جمهوری اسلامی ایران، دانشگاه فرماندهی و ستاد آجا، انتشارات دافوس، ۱۳۹۹.
مشخصات ظاهری	۱۳۴ ص، جدول، نمودار.
شابک	۹۷۸-۶۲۲-۶۷۸-۰۷۲-۸
وضعیت فهرست نویسی	فیا
یادداشت	کتابنامه
موضوع	آمد و پشتیبانی -- مدیریت
موضوع	Logistics -- Management
موضوع	مهمات و تجهیزات جنگی -- کنترل کیفی
موضوع	Ordnance-- Quality control
شناسه افزوده	۱۳۵۵ - اسکندری، مهرداد.
شناسه افزوده	ایران، ارتش، دانشگاه فرماندهی و ستاد، انتشارات دافوس
شناسه افزوده	Iran Army Command & Staff College. Dafoos Publisher
رده بندی شگره	U۱۶۸
رده بندی دی	۳۵۵/۴۱۱
شماره کتابخانه ملی	۲۲۲۷

عنوان: تعالی مدیریت نگهداری و تعمیر در سازمان نظامی

مولفان: رضا روشنی، مهرداد اسکندری

ویراستار: سامان آزاد

ناظر ویراستار: حمید همت

ناظر چاپ: وحید سجادی اصیل

صفحه آرای: میلاد فرهادی

طرح روی جلد: علیرضا قانع

ناشر: انتشارات دافوس آجا

شمارگان: ۱۰۰۰ نسخه

تعداد صفحات: ۱۳۴ ص

تاریخ نشر: ۱۳۹۹

چاپ اول

لیتوگرافی، چاپ و صحافی: مدیریت چاپ، انتشارات و فصلنامه دانشگاه فرماندهی و ستاد آجا

قیمت: ۳۵۰,۰۰۰ ریال

نشانی: تهران، میدان پاستور، خیابان دانشگاه جنگ، دانشگاه فرماندهی و ستاد، انتشارات دافوس آجا

تلفن: ۰۲۱ - ۶۶۴۱۴۱۹۱ - ۰۲۱ : ۶۶۴۷۰۴۸۶ - ۰۲۱

مسئولیت صحت مطالب بر عهده‌ی مؤلفین می‌باشد.

کلیه حقوق برای دافوس آجا محفوظ است. (نقل مطالب با ذکر مأخذ بلامانع است)

فهرست

۹.....	پیشگفتار
۱۱.....	فصل اول: کلیات تعمیر و نگهداری
۱۲.....	مقدمه
۱۳.....	مفهوم نگهداری و تعمیر
۱۴.....	سیر تکاملی نگهداری و تعمیر
۱۶.....	مقایسه بخش قدیم و جدید به نگهداری
۱۹.....	دوره نخست، سیستم نت به هنگام از کار افتادگی (BM)
۲۰.....	دوره دوم، سیستم نت بهره‌ور فراگیر (TPM)
۲۲.....	دوره سوم، سیستم نت به شرایط کارکرد (RCM)
۲۵.....	نگهداری و تعمیرات پیش‌گویانه (PDM)
۲۶.....	نگهداری و تعمیرات مؤثر (PM)
۲۷.....	نگهداری و تعمیرات بهره‌ور فراگیر (TPM)
۲۸.....	نگهداری و تعمیر جهت‌دار (OM)
۳۳.....	فصل دوم: مدل‌های تعالی مدیریت نگهداری و تعمیر
۳۵.....	سیستم تعالی نت
۳۶.....	دستاوردهای پیاده‌سازی سیستم تعالی نت
۳۶.....	نتایج کمی پیاده‌سازی سیستم تعالی نت
۳۷.....	گام‌های پیاده‌سازی سیستم تعالی نت
۳۸.....	الگوهای تعالی نت در صنعت
۵۳.....	فصل سوم: مدیریت نگهداری و تعمیر در سازمان نظامی
۵۵.....	تعاریف و اصطلاحات نگهداری و تعمیر
۶۱.....	مدیریت نگهداری و تعمیر در سازمان نظامی

فرامین، تدابیر و انتظارات ف. م. ک. ق در حوزه آماویش	۶۵
تأکید بر قطعه‌سازی	۷۳
عبور از محدودیت‌ها و تحریم‌ها	۷۴
خرید اقلام از خارج	۷۵
تبیین وضع مطلوب آماویش سازمان نظامی	۷۹
شاخص‌ها و معیارهای مهم آماویش	۸۲
اصول مرتبط از قانون اساسی ج.ا.ا و نیز مفاد قوانین موضوعه	۸۷
در اصل یک صد و هفتاد و ششم قانون اساسی ج.ا.ا تصریح شده است	۸۸
سیاست‌های موضوعی (مصوب یا ابلاغی ف. م. ک. ق یا شورای ملی امنیت ملی)	۹۰
تصویر جامع ایرانیه، رافق بیست‌ساله	۹۱
قانون آجا	۹۱
سند چشم‌انداز ۲۰ ساله ارتش جمهوری اسلامی ایران	۹۲
اصول پایه ن. م.	۹۴
نت در جنگ آینده	۹۶
نگهداری و تعمیر سازمان نظامی از دریچه تحقیق	۹۹
نتایج بررسی اسناد و مدارک و تحقیقات حوزه	۱۰۳
نتیجه	۱۲۲

پیشگفتار

برخورداری از قدرت آتش و تحرک متناسب با صحنه نبرد و استمرار عملیات یا قابلیت اطمینان تجهیزات از اصول اساسی رزم است. فرمانده باید قبل از عزیمت به منطقه نبرد به کیفیت آتش و تحرک عناصر عمل کننده توجه نماید. این شاخص‌ها، که درواقع جزء شاخص‌های حیاتی نبرد هستند، رابطه مستقیمی با سطح آموزش و آمادگی نفرات و قابلیت اطمینان تجهیزات دارند. کیفیت عملکرد تجهیزات در شرایطی که منابع آمادی یا صنایع سازنده در دسترس نباشند، به کیفیت نگهداری آن‌ها بستگی دارد. کارکنان نت باید با توجه به این اصل، وسایل و تجهیزات خود را شناخته و طریق نظارت بر نگهداری و تعمیرات و یا بازرسی‌های مکرر از استفاده صحیح و آماده بکار بودن آن‌ها اطمینان حاصل نمایند. نگهداری که در رده‌های مختلف انجام می‌شود، باید با هماهنگی کامل بین آن‌ها صورت گیرد. یک کارکن یا خدمه وسیله نقلیه و یا مکانیک که آموزش کافی نداشته باشد ممکن است با یک سهل انگاری خسارت فراوانی را وارد آورده و وقت و هزینه زیادی از سازمان را تلف نماید. اثربخشی تجهیزات در هنگام رزم تابعی از چابکی خدمه، کیفیت و قابلیت اطمینان و تعمیر پذیری هر یک و این عوامل‌ها نیز بستگی به سطح دانش نگهداری و تعمیر کارکنان و کیفیت آموزش‌های اپراتوری دارد. سرمایه فکری در مقوله نت سازمان نظامی بسیار حائز اهمیت است. منابع سرمایه فکری را می‌توان در سه بعد در یک سامانه نت نظامی تعریف کرد، ابتدا سرمایه انسانی، که دانش تخصصی، مهارت‌ها و شایستگی افراد در مدیریت نت است که آن را کارکنان و مدیران دارند و مالک آن هستند، سپس سرمایه سطوح نگهداری، که به ارتباط سطوح نگهداری و تعمیر و ارزش‌های کارکردی هر یک سطوح و ارتباط بین آن‌ها می‌پردازد. در انتها سرمایه ساختاری (فرآیندها و ساختارها)، که سامانه‌های اطلاعات و دارایی‌های فکری می‌باشند، که مستقل از کارکنان و مدیرانی هستند که آن‌ها را ایجاد کرده‌اند. امروزه با توجه به تفاوت توانایی کشورها در بعد فناوری و بهره‌گیری از نقاط ضعف و آسیب‌پذیر دشمن، استفاده از فناوری‌های پیشرفته و استفاده از روش‌های مبتکرانه برای دستیابی به موضع برتر و تضعیف اراده‌ی دشمن، موجب ناهمگون شدن جنگ گردیده است. به دنبال این

ناهمگونی، سازمان رزم نیروها، استراتژی‌ها و تاکتیک‌ها و روش‌ها نیز دستخوش تغییر شده است. ناهمگونی بردها و توسعه‌های جدید در بخش‌های مختلف مهندسی و تجارب جدید حاصل‌شده، مبین آن است که برای تعالی مدیریت نگهداری و تعمیر، بهینه‌سازی تجهیزات و ارتقاء توان رزمی سازمان نظامی، نیازمند یک سامانه جامع، فراگیر و عملی هستیم. داشتن یک الگوی مناسب نگهداری و تعمیر، موجب ارتقاء سطح آمادگی رزمی واحدهای عملیاتی می‌شود که در نهایت منجر به نگهداری کل سیستم در شرایط بهینه عملیاتی می‌گردد. در یک نگاه دقیق، الگوی تعالی نت، قصد دارد تا قابلیت اعتماد و استمراری عملیاتی را در تجهیزات نظامی که در اختیار عنصر رزمنده قرار دارد را بهبود بخشد.

www.ketab.ir