

مدیریت ریسک و روش های ارزیابی ریسک

تألیف و گردآوری :

مهندس حمید اسکندری

مهندس محمد صادق اسکندری

سرشناسه

: اسکندری، حمید، ۱۳۳۸ -

عنوان و نام پدیدآور : مدیریت ریسک و روش‌های ارزیابی ریسک / گردآوری و تألیف

حمید اسکندری، محمدصادق اسکندری.

مشخصات نشر

: تهران: بوستان حمید، ۱۳۹۸.

مشخصات ظاهری

: ۱۲۸ص: مصور، جدول، نمودار.

شابک

: ۹۷۸۶۰۰۶۴۱۲۳۹۹

وضعیت فهرست نویسی: فیا

یادداشت

: کتابنامه: ۱۲۶

موضوع

: مدیریت ریسک

موضوع

Risk management:

شناسه افزوده

: اسکندری، محمد صادق، ۱۳۶۹ -

رده بندی کُره

۶۱۰ HC

رده بندی دیویی

۱۵۵/۶۵۸

شماره کتابشناسی ملی: ۵۰۷۷۰



بوستان حمید

عنوان

: مدیریت ریسک و روش‌های ارزیابی ریسک

ناشر

: بوستان حمید

چاپ

: اول - ۱۳۹۸

شمارگان

: ۸۰۰

قیمت: ۲۱۰۰۰ تومان

• کلیه حقوق اعم از چاپ و تکثیر، نسخه‌برداری برای ناشر محفوظ است.

تلفن ناشر و پخش کتاب: ۶۶۴۸۲۳۸۹ ۰۹۱۲۲۳۷۵۰۳۹ ۰۹۱۲۷۷۵۷۸۳۸

آدرس فروشگاه اینترنتی: boostanhamid-pub.ir

« این کتاب با کاغذ حمایتی منتشر شده است »

«يرفع الله الذين امنوا منكم والذين اوتوا العلم درجات»

خداوند مقام اهل ايمان و دانشمندان عالم را (در دو جهان) رفيع مي گرداند.

(سوره مبارکه مجادله - آيه ۱۱)

پيش گفتار

يکي از سئوالاتي که بصورت مکرر پرسيده مي شود اين است که تحليل و مديريت ريسک چيست و چرا لازم است فرآيندهای اجرائي و عملياتي را تحليل ريسک کنيم؟ به عبارت ديگر مزایا و معایب مديريت ريسک کدامند؟

تحليل و مديريت ريسک فرآيندي است که مديران و طرفهای درگير در موضوع را قادر مي سازد تا ريسک‌هایی را که در يك طرح مطرح هستند، شناسايي، رديابي، ارزيابي، تحليل و مديريت نمايند. اگر عمل تحليل و مديريت ريسک در نظام مالي بطور صحيح انجام پذيرد احتمال موفقيت آن در طول زمان بکارگيري با ميزان مورد نظر و با کيفيت مطلوب به طور چشم گيري افزايش مي يابد.

فرآيند بکارگيري مديريت و تحليل ريسک، موجب درک بيشتر اهميت سرمايه گذاري و يا نوع طرح مي شود که به نوبه خود منجر به فرمول بندي و برنامه ريزي دقيق تر و واقعي تر طرح از نقطه نظر هزينه و زمان مي شود.

این فرآیند موجب افزایش درک بیشتر ریسک‌های طرح و اثرات احتمالی آن و کاهش ریسک‌های احتمالی می‌شود و یا موجب می‌شود تا ریسک‌ها به گونه‌ای مدیریت شود که اثرات نامطلوب آن‌ها حداقل گردد.

حاصل تحلیل و مدیریت ریسک یک گزارش است که به مدیران ارشد ارائه می‌گردد تا بر اساس آن طرح را واقعی‌تر نگاه کنند. در این تحلیل نمودارها و جدولی ارائه می‌گردد که به نمودار و جداول تصمیم‌مرسوم می‌باشد. مدیران با استفاده از این نمودارها و جداول می‌توانند امکان منق‌شدن طرح را در زمان مشخص و با هزینه خاص در اختیار داشته باشند.

فصل اول کتاب در مورد کتابت مدیریت ریسک و فرایند مدیریت ریسک بحث شده است. فصل دوم روش‌های محارف ارزیابی ریسک را توضیح می‌دهد در فصل سوم خلاصه‌ای از نمونه‌هایی کاربردی تحلیل و ارزیابی ریسک مطرح شده است. رفع نقایص و اصلاحات احتمالی و پیشنهاد برای علاقه‌مندان گرامی را در چاپ بعدی بهره‌برداری خواهیم نمود.

فهرست

فصل اول مدیریت ریسک

- ۱- مقدمه ۱۱
- ۲- تحلیل مدیریت ریسک ۱۳
- ۳- مفاهیم ۱۴
- ۴- ماهیت ریسک ۱۶
- ۵- کنترل ریسک ۱۷
- ۶- جدوا تصمیم و ارزیابی نهایی ۱۸
- ۷- مدیریت ریسک در پروژه ۱۸
- ۸- مزایای بکارگیری فرآیند تحلیل و مدیریت ریسک ۲۱
- ۹- مدیریت ریسک از دیدگاه های مختلف ۲۳
- ۱۰- فرآیند مدیریت ریسک ۲۶
- ۱۱- پایش و بازبینی فرایند مدیریت ریسک ۳۷
- ۱۲- دیدگاه پدافند غیرعامل در مدیریت ریسک ۳۷

فصل دوم روش های ارزیابی ریسک

- ۱- مفهوم ارزیابی ریسک ۴۳
- ۲- ارزیابی ریسک با استاندارد IEC 60300 ۴۳
- ۳- روش های رایج ارزیابی ریسک ۵۴
- ۴- روش ارزیابی ریسک HAZOP ۵۵
- ۵- روش میز ۵۸
- ۶- روش What If ۵۸
- ۷- روش RAMCAP ۵۹

۶۰	۸- روش SVA
۶۱	۹- روش MSRAM
۶۲	۱۰- روش TRAM
۲۴	۱۱- مقایسه بعضی از روش های ارزیابی ریسک
۶۵	۱۲- روش ارزیابی ریسک توسط آژانس مدیریت شرایط اضطراری فدرال
۶۶	۱۳- روش ارزیابی ریسک توسط موسسه ملی دادگستری امریکا
۶۸	۱۴- روش ارزیابی ریسک توسط ارتش امریکا
۶۹	۱۵- ارزیابی ریسک بر اساس استاندارد شماره ۸۸۰۰ بریتانیا
۷۰	۱۶- روش تجزیه و تحلیل عوامل شکست و آثار آن (FEMA)
۷۲	۱۷- روش A. 780
۹۱	۱۸- ارزیابی کمی سناریو (QADS)
۹۴	۱۹- مدیریت ریسک با تکنیک پیون
۱۰۰	۲۰- تجزیه و تحلیل درخت خطا (TA)
۱۰۳	۲۱- روش تحلیل درختی رویداد (ETA)
۱۰۵	۲۲- روش PEA (روش قابل پیش بینی، شناختی)
۱۱۰	۲۳- نرم افزارهای رایج برای ارزیابی ریسک

فصل سوم نمونه های کاربردی

۱۱۳	۱- مقدمه
۱۱۵	۲- مثال های کاربردی تحلیل و مدیریت ریسک
۱۲۱	۳- مدیریت ایمنی فرآیند
۱۲۷	- کتابنامه