

# لهم نوازم

---

## تئوری انتخاب در مدرسه

---

دکتر علی صاحبی

دکترای روان‌شناسی بالینی

فوق‌دکترای اختلالات و سواب

مربي ارشد و عضو هیئت علمی

مؤسسه دکتر ویلیام گلسر

---

عنوان و نام پدیدآور: تئوری انتخاب در مدرسه/ نویسنده علی صاحبی  
مشخصات نشر: تهران، سایه سخن، ۱۳۹۳  
مشخصات ظاهري: ۲۰۰ ص.  
شابک: ۹۷۸-۶۰-۷۱۵۲-۰۴۱  
وضعیت فهرست‌نویسی: قیا.  
یادداشت: کتابخانه: ص. [۷۷۷]-[۷۷۸]  
موضوع: انتخاب (روان‌شناسی) در کودکان  
موضوع: کودکان - روان‌شناسی  
موضوع: یادگیری - روان‌شناسی  
موضوع: تغییر در آموزش و پرورش  
موضوع: شاگردان - ارزشیابی  
رده‌بندی کنکره: ۱۳۹۳، ۲۰۰/۷۸۰، ۲۰۰/۱۰۰  
رده‌بندی دیجیتی: ۱۰۰/۴۱۳۸۳  
شماره کتابشناسی ملی: ۳۵۵۳۸۴۴



## آئود انتخاب در مدرسه

تأثیرگذار علی صاحبی

طرح جلد: محمدمهدی صنایی - ناظر چاپ: ابوذر ملکیان  
صفحه‌آرایی: ع خرمشاهی - ویرایش: محمد حسینی / نرگس مساوات  
نوبت چاپ: اول ۱۳۹۰ / ها، ۰۰  
شمارگان: ۲۰۰۰ نسخه - قیمت: ۴۷۰ - ۴۷۰ آستان  
لیتوگرافی: واصف - چاپ متن: عطا - چاپ: صنوبر - صحافی: علی

نشانی: تهران، خیابان انقلاب، خیابان دوازده فروردین، کوچه بهشت‌آباد، پلا ۱، طبقه همکف  
تلفن: ۰۰۰ ۶۶۹۶۲۴۵۶ - ۰۰۰ ۶۴۹۱۰۲۸

website: [www.sayehsokhan.com](http://www.sayehsokhan.com) @sayehsokhan

### بیایید به حقوق دیگران احترام بگذارید

دوست عزیز، این کتاب دسترنج چندساله مؤلف، مترجم و ناشر آن است. تکثیر و فروش آن به هر شکلی بدون اجازه از پدیدآورنده غیراخلاقی، غیرقانونی و غیرشرعی است. نتیجه این عمل نادرست بی‌اعتمادی و پیامدهای ناگوار را در زندگی منجر می‌شود و محیطی ناسالم برای خود و فرزندانمان به وجود می‌آورد.

فهرست

۷	قدرتانی.....
۹	درآمد.....
۱۷	بخش اول: مبانی نظری .....
۱۹	فصل اول - الگوی کلیدی معلم راهب .....
۳۵	فصل دوم - تئوری انتخاب: فهم بهتر اگزیمه رون .....
۵۷	فصل سوم - شیوه‌های برآورده‌سازی نیازها در کارشناسی دادن .....
۱۶۵	بخش دوم: کاربست تئوری - راهکارهای مداخله‌ای .....
۱۸۰	فصل چهارم - برخورد با مشکلات انضباطی دانش‌آموزان در کلاس .....
۱۹۱	فصل پنجم - اکنون در چه نقشی ام؟ معلم؟ مشاور یا مدیر اجرایی؟ .....
۲۲۹	بخش سوم: ضمایم .....
۲۳۱	فصل ششم - وقتی شرایط برای جلسه مشاوره مهیا نیست .....



فصل هفتم - نگاهی تازه به موفقیت‌ها و ناکامی‌های مدارس از منظر تئوری انتخاب ..... ۲۳۵
فصل هشتم - چگونه دانشآموزان را به ارزیابی شخصی یا خودستنجی دعوت کنیم؟ ..... ۲۵۹
منابع ..... ۲۷۹

## درآمد

روح پدرم شاد که فرمود به استاد فرزند مرا عشق بیاموز و دگر هیچ  
اقبال لاهوری

جست ره ایتمد و شادمانی در درون خود آسان نیست، یافتن آن  
در جای دیگر غیرممکن است.  
انگس ریلایر

بسیاری از کودکان و حتا بزرگسالان بر این باور دارند که خشنودی و شادکامی و رضایتمندی از زندگی خوب بخود رخ می‌دهد یا بر سان ذات و اقبال و محیط به وجود می‌آید و به آنچه آن‌ها انجام می‌دهند، ربط چنان‌انواع دارد.  
اما درست برخلاف این باور، ما فقط زمانی خشنودی و شادمانی را تجربه می‌کنیم که بتوانیم نیازهایمان را به صورت مستولانه ارضاء کیم. حتاً که آسان بسیار کم سن و سال نیز پس از این که پیوند بین شیوه رفتار و تجربه سطح خشنودی و شادمانی را در می‌یابند، می‌توانند یاد بگیرند چطور به گونه مسئولیت‌پذیرانه رفتار کنند و کترول مؤثری بر زندگی خود پیدا کنند.  
این کتاب برای معلمان، والدین و دیگر بزرگسالانی که با دانش آموزان

سروکار دارند، نوشته شده است. کتاب قصد دارد به بزرگسالان نشان دهد چگونه به کودکان بیاموزیم از مدرسه و یادگیری لذت ببرند و شادی بیشتری تجربه کنند.

ویلیام گلسر، بنیانگذار تئوری انتخاب می‌گوید:  
کودکان شاد، دانشآموزان بهتری هستند و در فرایند رشد افراد مستقل و مسئولی بار می‌آیند.

پس از یادگیری: ر به کارگیری آموزه‌های این کتاب خواهد دید دانشآموزانی که با آن سروکار داشتند، رفتارهای مسئولانه‌تری انتخاب می‌کنند، نیازهایی را که برانگیخته‌اند می‌فهمند و در می‌بایند رفتار و کردار و شادمانی‌ای که در سراسر سرک ربه می‌کنند تحت کنترل خودشان است.  
نظریه زیربنایی این نوشتار اساس از تئوری انتخاب و واقعیت‌درمانی ویلیام گلسر گرفته شده است. هدف از این نوشته آموزش چگونگی به کارگیری تئوری انتخاب به والدین و معلمان و... یک رزگرانی است که با دانشآموزان سروکار دارند.

به عنوان پدر دو فرزند و کسی که به عنوان روانشناس حرفه‌ای با کودکان و خانواده‌ها سروکار دارد، کاربست عملی تمامی گام‌های این کتاب را احساس و تجربه کرده‌ام و می‌کنم. در خصوص آنچه در این نوشتار ایده‌ی توافق بگوییم این مفاهیم را در زندگی و کار با فرزندانم و دیگر کودکان و خانواده‌ها آزموده‌ام و اکنون به عنوان پدر فرزندانم به نتیجه کار که می‌نگرم احساس رضایتمندی و کامیابی می‌کنم، امیدوارم بتوانم مطالب را به گونه‌ای ارائه کنم که برای شما هم معنادار و کاربردی باشد. من زمانی احساس موفقیت خواهم کرد



که زندگی شما به عنوان والدین، معلمان و مریبان کودکانی که با آنها سروکار دارید، خشنودکننده و رضایتبخش شود و قصد اصلی این نوشه‌ها نیز همین است.

آموزش تئوری انتخاب و واقعیت درمانی به کودکان خردسال تحول شناختی آنها را تقویت می‌کند و برای شما و کودک شادمانی بیشتری به آن می‌آورد. در بخش نخست به مرور مفاهیم اصلی تئوری زیربنایی مبردازیم که از آن به عنوان چارچوب مرجع استفاده خواهد شد. در بخش دوم جنبه‌ای گوایرن تئوری انتخاب به طور مبسوط شرح داده خواهد شد.

## یادداشت ویره‌ای علمان

در جنبش مدارس کیفی، تمریض اصلی بر تعایز بین «آموزش دادن» و «مدیریت کردن» کلاس درس و دانش آوران است. از دیدگاه گلسر، «آموزش دادن» یعنی انتقال دانش، مهارت و اطلاعات به کسانی که خواهان یادگیری آن مطالبند. در حالی که «مدیریت» مستلزم تمکن یادگیران به افراد است تا به این شناخت برسند که «با انجام آنچه ما از آنها می‌خواهیم بر کیفیت زندگیشان خواهند افزود». بسیاری از معلمان مقطع راهنمایی یا دیپرستان با این انتظار وارد سیستم آموزشی می‌شوند که «آموزش» دهند. ای بیشتر وقت و انرژی خود را به «مدیریت» کلاس و دانش آموزان می‌گذرانند. این داشتن معلمان که بخت کار کردن با دانش آموزان خردسال‌تر را داشته‌اند، بسیار خوش‌شانس بوده‌اند، چرا که دانش آموزان در بد و ورود به مدرسه باور دارند که معلم و مدرسه چیزهای ارزشمندی برای ارائه به آنها دارند که اگر انجام‌شان دهند به کیفیت زندگیشان افزوده می‌شود. در نتیجه، معلمان ابتدایی

در محیطی کار می‌کنند که آموزش و یادگیری می‌تواند در نابترین شکل خود متحقق شود.

برای ترفع رشد بھینه دانشآموزان، معلمان باید محیطی در کلاس خلق کنند که دانشآموزان را به ارضای نیازهای روان‌شناسی‌دانش: یعنی نیاز به عشق احساس تعلق، نیاز به آزادی، نیاز به قدرت / ارزشمندی و نیاز به تفسیر عرض کند. به یاد داشته باشید که رفتارهای ما همواره تلاشی برای ارضای این نیازهای است. ارضای پیوسته و پایدار این نیازها، به تقویت رشد و تحول سالم می‌انجامد. مشاهده این اضباطی و رفتاری دانشآموزان در محیطی که به ارضای نیازهایشان می‌رسد زندگانی طور معناداری کاهش می‌یابد و علل کمتری وجود خواهد داشت. نه تنها وزان برای ارضای نیازهایشان، خود را درگیر رفتارهای نامناسب یا مخدوش کنند.

لحظه‌ای به رفتارهای منسوبي که هر روز با آن روبرو می‌شوید فکر کنید. آیا این احتمال وجود ندارد که دانشآموز مُخْلِ نظم و بدرفتار برای ارضای نیازش به «قدرت» آن رفتار را انتخاب کرد باشد؟ در این صورت، به یاد داشته باشید که نیاز کودک به قدرت را نمی‌توان کاهش کرده. اگر بتوانید فعالیت یا تکلیفی طراحی کنید که طی آن کودک بتواند نیازش به قدرت را به طور مناسب برآورده کند، آن‌گاه رفتار مخرب او به سورمه ساده‌ای کاهش خواهد یافت و هر دوی شما شادمان‌تر خواهد بود.

کمی وقت صرف کنید و به فعالیت‌ها و تکلیفی که به تازگی با دانشآموزانتان انجام داده‌اید فکر کنید و از خود بپرسید: این فعالیت یا تکلیف به ارضای کدام یک از نیازهای دانشآموزان پرداخته است؟ امید درونی من این است که هر فعالیتی در مدرسه و کلاس درس بتواند دست کم یکی از نیازهای



روان‌شناختی دانش‌آموزان را ارضا کنند. فعالیت‌هایی هم وجود دارند که می‌توانند بیش از یک نیاز را ارضا کنند، این فعالیت‌ها بسیار مطلوب و پر طرفدار و موفقیت‌آمیزند.

یکی از شیوه‌های کلیدی تهیه برنامه آموزشی موفق آن است که مطمئن شویم فعالیت‌هایی که توسط بزرگسالان یا دانش‌آموزان انتخاب می‌شوند، آنقدر تنوع و گوناگونی برخوردارند که هر روز در مدرسه تک‌تک نیازهای روان‌شناختی دانش‌آموزان ارضا شود.

رش و آنون بین نقط در محیطی به وقوع می‌بینند که همه نیازهای کودکان به سیاست متعارف ارضا شود. اگر با در نظر داشتن این نکته به انتخاب شماری از فعالیت‌هایی که درستی در مسیر خلق و آفرینش یک برنامه آموزشی مؤثر گام برداشته باشد.