

۱۴۳۲۴۸۱

## بِسْمِ اللّٰهِ الرَّحْمٰنِ الرَّحِيْمِ

# روش تحقیق

## (یادویکرد پایان نامه نویسی)

کتابی برای کسانی که دغدغه آن  
دارند که نامه پایانی تحصیلشان  
آغاز برای عمل باشد.

تألیف  
غلامرضا خاکی

آیا می دانید که:

با تبدیل شدن غیرمجاز هر کتاب به فایل pdf یا powerpoint و انتشار آن در اینترنت، قلم چند نویسنده برای تولید علم گند می گردد؟ چراً چندین ناشر و کتابفروش بی فروغ می شود؟ چند ده کارگر چاپخانه از ادامه کار باز می مانند؟...

اگر از حق معنوی (Copyright) که یک «حق انسانی» است بگذریم، آیا تبدیل و انتشار ناجوانمردانه کتابها بصورت نسخه های الکترونیکی، مصداق «سرقت» و «مال دزدی خریدن» در روزگار ما نیست؟...

سرشناسه: خاکی، غلامرضا -۱۳۴۲  
 عنوان و نامپذیدآور: روش تحقیق با روکرد پایان نامه نویسی / غلامرضا خاکی.  
 مشخصات نشر: تهران: فوزان، ۱۳۹۱  
 مشخصات ظاهري: ۳۷۶ ص: مصور.  
 شابک: ۹۷۸-۶۰۰-۹۳۶۲۱-۰-۳  
 وضعیت فهرست نویسی: قبیلا  
 یادداشت: چاپ قبلی: کوهسار ۱۳۹۱  
 موضوع: تحقیق -- روش شناسی  
 موضوع: پایان نامه  
 رده بندی کنگره: الف ۱۳۹۱ خ ۹۶/۵۵/۱۸۰ Q  
 رده بندی دی: ۰۰۱/۴۲  
 شماره پشتname ملی: ۳۵۶۱۱۴۵

اولین چاپ: (۱۳۷۸) مرکز تحقیقات علمی کشور  
 چاپ اول تا دهم: (۱۳۹۱-۱۳۸۲) انتشارات بازناب  
 چاپ اول تا هفتم: (۱۳۰۱-۱۱) ناشر  
 شمارگان: ۱۰۰۰  
 حروفچینی و صفحه آرایی: اعظم ده و  
 چاپ / صحافی: سیمیرغ زرین / کیم

تمامی حقوق این اثر محفوظ است. تکثیر یا تولید مجدد آن بطور کلی و جزئی (چاپ سوکپی، فایل صوتی، تست سازی و انتشار الکترونیکی...) بدون اجازه مکتوب ناشر ممنوع بوده و قابل پیگرد قانونی است.

شابک: ۹۷۸-۶۰۰-۹۳۶۲۱-۰-۳

قیمت: ۳۵۰۰۰ تومان

**مرکز پخش: نشر فوزان**

تهران، م انقلاب، خ لباقی نژاد، بین اردبیله و کارگر، کوچه درخشنان، پ ۲ واحد ۲، تلفن: ۰۹۱۲۶۸۶۰۹۲۳-۶۶۴۰۸۵۰۱-۰۰۹

[WWW.FOZHANPUB.IR](http://WWW.FOZHANPUB.IR)

Email: [fozhanpub@yahoo.com](mailto:fozhanpub@yahoo.com)

telegram: @Nashre\_fozhan

## فهرست کلی

### بخش (I)

آنچه باید پیش از پایان نامه نویسی بدانیم

نوشتار (۱): پژوهش و جایگاه آن در مدیریت علمی و عملی

نوشتار (۲): کارکرد نظریه و اجزای آن

نوشته ار (۳) حقیق باهدف نظریه پردازی یا نظریه آزمایی؟

### بخش (II)

فرآیند اجرایی، و فصل بندی یک پایان نامه

فصل یکم: کلیات تحقیق

فصل دوم: پیشینه تحقیق (مروری بر ادب موسوع)

فصل سوم: روش شناسی (روش) تحقیق

فصل چهارم: داده های تحقیق و تجزیه و تحلیل آنها

فصل پنجم: یافته های تحقیق (نتیجه ها و پیشنهادها)

## فهرست جزیی

عنوان	صفحه
پیشگار	۱
سخنی با همکاران	۷
بخش (۱) آنچه باید پیش از پایان نامه نویسی بدانیم	
نوشتار (۱): پژوهش و جایگاه آن در مدیریت علمی و عملی	۱۳
مقدمه	۱۵
انواع مهارت‌های مورد نیاز در سازمان	۱۵
قلمروهای فعالیت مدیریتی	۱۶
ضرورت پژوهش‌های سازمانی	۱۷
پژوهش سازمانی در ایران	۱۹
انواع پژوهشگران سازمانی	۱۹
حدودیدت‌های پژوهش سازمانی	۲۰
تحول در مفهوم پژوهش سازمانی و سازوکارهای آن	۲۱
جایگاه تحقیق در فرآیند مدیریت علمی	۲۱
گونه‌های پژوهش در علم مدیریت	۲۲
مقایسه پژوهش‌های بنیادی و کاربردی	۲۳
رابطه پژوهش‌های بنیادی و کاربردی	۲۳
تأثیر ایدئولوژی در پژوهش	۲۵
● مفهوم‌ها، پرسش‌ها و تمرین‌های تحلیلی	۲۷

۲۹	نوشتار (۲): کارکرد نظریه و اجزای آن
۳۱	مقدمه
۳۱	نظریه (تئوری) چیست؟
۳۲	ویرگی‌های نظریه
۳۲	معیارهای ارزیابی یک نظریه
۳۳	نظریه اجتماعی و ایدئولوژی
۳۴	ایدئولوژی و نظریه‌های مدیریتی
۳۵	نقش نزدیکی در پژوهش
۳۵	اجزاء نظر
۴۳	ارتباط بین متغیرها
۴۴	سطح اندازه‌پری
۵۲	انواع تعریف‌های ملیاً
۵۶	● مفهوم‌ها، پرسش‌ها، تمرين‌ها، تحلیلی
۵۷	نوشتار (۳): تحقیق، با هدف تئوری‌سازی یا نظریه‌آزمایی؟
۵۹	مقدمه
۵۹	اهداف اصلی تحقیق
۵۹	۱) فرآیند نظریه‌پردازی (Theory Construction/building)
۶۱	مرحله‌های نظریه‌پردازی
۶۴	۲) فرآیند نظریه‌آزمایی (Theory Testing)
۶۴	مرحله‌های نظریه‌آزمایی
۶۶	شاخص: ابزاری برای سنجش و تبدیل مفهوم کیفی به متغیر کمی
۶۹	ویرگی‌های یک شاخص خوب
۷۰	انواع شاخص‌ها
۷۱	تأثیر ارزش‌ها بر شاخص‌ها
۷۳	* مؤلفه‌ها و شاخص‌های «ناتوانی در استراحت کردن (D2)»
۷۳	* مؤلفه‌ها و شاخص‌های «ناشکیبایی در اثر بخش نبودن (D3)»
۷۴	* مؤلفه‌ها و شاخص‌های «جالش جویی ملاجم (D4)»
۷۴	* مؤلفه‌ها و شاخص‌های در بی بازخور بودن (D5)
۷۶	نظریه‌های مدیریتی اثبات شده یا ابطال پذیر؟
۷۸	● مفهوم‌ها، پرسش‌ها و تمرين‌های تحلیلی

## بخش (II): فرآیند اجرایی و فصل‌بندی یک پایان‌نامه

۸۲	رویکردهای لازم برای پایان‌نامه‌نویسی.....
۸۴	صفحه‌های ابتدای پایان‌نامه.....
۸۸	صفحه نام خداوند.....
۸۹	صفحه تشکر (سپاسگزاری / قدردانی).....
۹۰	صفحه اهدا (تقدیم / پیشکش).....
۹۱	صفحه فهرست مطالب.....
۹۲	صفحه فهرست ۷ درن‌ها.....
۹۳	صفحه فهرست ۷ درن‌ها.....
۹۴	صفحه خلاصه (چکیده).....
۹۵	صفحه مقدمه (دبیاچه / سیش مار).....
۹۷	فصل اول: کلیات تحقیق.....
۹۹	جایگاه فصل اول در یک پایان‌نامه.....
۱۰۰	اجزای تشکیل دهنده فصل اول پایان‌نامه.....
۱۰۱	۱) مقدمه.....
۱۰۱	۲) بیان مسأله‌ی اصلی (پرسش آغازی) تحقیق.....
۱۰۲	انواع پرسش‌های پژوهش.....
۱۰۴	زمینه‌های سازمانی مسأله‌خیز.....
۱۰۵	انواع مسایل سازمانی.....
۱۰۶	منابع انتخاب موضوع و مسأله تحقیق.....
۱۰۶	معیارهای ارزیابی مسأله‌ی تحقیق.....
۱۰۷	خطاهای ممکن در انتخاب مسأله.....
۱۰۸	بازتاب مسأله در عنوان (Topic) تحقیق.....
۱۰۸	ویرگی‌های عنوان تحقیق.....
۱۰۹	ویرگی‌های مسأله‌ی تحقیق (پرسش آغازین).....
۱۰۹	مثال‌هایی از پرسش‌ها و مسأله‌های نادرست.....
۱۱۴	توصیه‌هایی برای انتخاب موضوع و مسأله پایان‌نامه.....
۱۱۶	۳) پیشینه‌یابی علمی و عملی مسأله (موضوع) پژوهش {مروری بر ادبیات موضوع}.....
۱۱۶	کارکردهای پیشینه‌یابی و پیشینه کاوی در تهیه طرح تحقیق.....
۱۱۹	۴) اهمیت و ضرورت پژوهش.....

۱۲۰	.....(۵) هدف‌های پژوهش(نتایج مورد انتظار)
۱۲۱	.....(۶) مبانی علمی (چارچوب نظری) پژوهش
۱۲۱	.....خاستگاه چارچوب نظری
۱۲۲	.....ویژگی‌های چارچوب نظری
۱۲۲	.....اجزای چارچوب نظری
۱۲۲	.....کارکردهای چارچوب نظری در تحقیق
۱۲۴	.....(۷) مدل تحلیلی (Analytical Model) پژوهش
۱۲۵	.....(۸) فرضیه (Hypothesis) های پژوهش
۱۲۶	.....نقش فرض در پژوهش
۱۲۶	.....ویژگی‌های کلی یک فرض خوب
۱۲۷	.....انواع فرضیه‌ها
۱۲۷	.....الف) فرضیه‌های همبستگی
۱۲۹	.....ب) فرضیه‌های علی (Causal) [علی، معلولی]
۱۳۴	.....ج) فرضیه‌های توصیفی
۱۳۵	.....(۹) فرآیند(روش و نوع) تحقیق
۱۳۶	.....(۱۰) قلمرو مکانی پژوهش (جامعه آماری)
۱۳۷	.....(۱۱) محدوده زمانی پژوهش
۱۳۸	.....(۱۲) طرح نمونه گیری (روش و تعیین حجم نمونه)
۱۳۹	.....(۱۳) شیوه‌ها و ابزارهای گردآوری داده‌ها (اطلاعات)
۱۴۰	.....(۱۴) روش تجزیه و تحلیل داده‌ها
۱۴۱	.....(۱۵) محدودیت‌های پژوهش
۱۴۲	.....(۱۶) شرح مفهوم‌ها، اصطلاح‌ها و متغیرهای پژوهش
۱۴۳	.....● مفهوم‌ها، پرسش‌ها و تمرین‌های تحلیلی
۱۴۵	.....فصل دوم: مروری بر ادبیات و پیشینه موضوع
۱۴۷	.....ضرورت پیشینه‌یابی و پیشینه کاوی علمی-عملی موضوع (مسئله)
۱۴۷	.....فرآیند پیشینه‌یابی و پیشینه کاوی علمی و عملی
۱۴۹	.....اهداف پیشینه‌یابی و پیشینه کاوی در پژوهش
۱۵۰	.....هدف‌های پیشینه‌یابی و پیشینه کاوی موضوع
۱۵۲	.....فرآیند تهیه پیشینه تحقیق (فصل دوم پایان‌نامه)
۱۵۴	.....معیارهایی برای ارزیابی فصل دوم
۱۵۵	.....● مفهوم‌ها، پرسش‌ها و تمرین‌های تحلیلی

۱۵۷	فصل سوم: روش‌شناسی تحقیق (روش تحقیق)
۱۵۹	مقدمه
۱۵۹	اجزای روش‌شناسی پایان‌نامه
۱۶۱	(۱): آشنایی با جامعه آماری
۱۶۱	ضرورت آگاهی از جامعه آماری
۱۶۲	میدان، محل و عرصه
۱۶۳	(۲): نوع تحقیق
۱۶۳	مقدمه
۱۶۴	انواع کلی پژوهش
۱۶۵	پژوهش‌های کمی و انواع آن
۱۶۹	هدف‌های پژوهش با روش خلیل محتوا
۱۷۱	زبان داده‌ها
۱۷۱	کاربردهای روش تحلیل حتر
۱۸۱	کدامیں نوع پژوهش؟
۱۸۱	درخت تصمیم‌گیری، ابزاری برای اندیاب، س پژوهش
۱۸۳	پژوهش‌های کیفی و انواع آن
۱۸۸	پرسش‌هایی برای چگونگی انتخاب روش پژوهش کیفی
۱۹۱	(۳): روش (فرآیند) تحقیق
۱۹۱	مقدمه
۱۹۱	فرآیند تحقیق هم معنای روش
۱۹۲	روش علمی پژوهش چیست؟
۱۹۳	ویزگی‌های کلی فرآیند علمی
۱۹۴	مدیریت یک رشته، میان رشته یا فرا رشته؟
۱۹۴	گام‌ها و مرحله‌های روش (فرآیند) تحقیق پیمایشی
۱۹۷	(۴): فن‌ها و ابزارهای گردآوری داده‌ها
۱۹۷	مقدمه
۱۹۸	انواع ابزارها و شیوه‌های گردآوری داده‌ها
۱۹۹	* نکته‌های قابل توجه در متون کاوی
۱۹۹	ویزگی‌های موضوع مشاهده
۲۰۵	مقیاس‌ها
۲۰۵	انواع مقیاس‌ها

۲۱۶	طیف ترکیبی
۲۱۷	عیب‌های اصلی مقیاس‌ها
۲۱۹	(۵): طرح نمونه‌گیری
۲۱۹	مقدمه
۲۲۰	جامعه (جمعیت) آماری (Population Universe)
۲۲۰	نمونه آماری (Sample)
۲۲۰	نمونه‌گیری در پژوهش‌های کمی و کیفی
۲۲۰	رابطه نمونه با جامعه آماری
۲۲۱	فرآ، نمونه‌گیری
۲۲۱	برداشت‌ها از تصادفی بودن
۲۲۱	شیوه‌های نهایه‌گیری، تصادفی
۲۲۲	انواع نمونه‌گیری، مذکور
۲۲۳	جامعه‌آماری و ویرسم‌ها، آن
۲۲۶	مقایسه روش‌های نمونه‌گیری
۲۲۷	اصول نمونه‌گیری
۲۲۷	عوامل مؤثر در تعیین حجم (اندازه)
۲۲۸	طرح نمونه‌گیری
۲۲۸	شیوه محاسبه حجم نمونه
۲۲۹	ارزیابی یافته‌های پژوهش
۲۳۱	عوامل مؤثر بر روایی
۲۳۲	روش‌های برآورد ضریب پایابی
۲۳۳	رابطه روایی و پایابی
۲۳۵	(۶): آزمون‌های آماری و شیوه‌ها و ابزارهای تجزیه و تحلیل داده‌ها
۲۳۵	مقدمه
۲۳۶	● مفهوم‌ها، پرسش‌ها و تمرین‌های تحلیلی
۲۳۷	فصل چهارم: داده‌های تحقیق و تجزیه و تحلیل آنها
۲۳۹	مقدمه
۲۴۰	فرآیند تجزیه و تحلیل داده‌ها (Data Analysis)
۲۴۳	کدگذاری دوباره داده‌های موجود
۲۴۳	جدول‌سازی
۲۴۷	نمودار

۲۵۰	توصیه‌هایی برای تجزیه و تحلیل داده‌ها.....
۲۵۱	فرا رفتن از تحلیل‌های مقدماتی (متأ تحلیل).....
۲۵۳	تحلیل‌های آمار و کاربرد آن‌ها در پژوهش.....
۲۵۷	مراحل آزمون آماری.....
۲۵۷	خطاهای در تصمیم‌گیری.....
۲۵۸	تحلیل‌های کمی.....
۲۶۲	شاخص‌های ویژه متغیرهای ترتیبی.....
۲۶۲	همبستگی‌های چندمتغیره.....
۲۶۷	داده‌های کیفی.....
۲۶۸	مبناي تعیین سطح رستون.....
۲۶۸	داده‌های ترکیبی.....
۲۷۰	مراحل تحلیل داده‌های کیفی.....
۲۷۲	• مفهوم‌ها، پرسش‌ها و تمرین‌های تحلیلی.....
۲۷۳	فصل پنجم: یافته‌های تحقیق (نتیجه‌ها، پیشنهادها)
۲۷۵	مقدمه.....
۲۷۵	دستاوردهای تحقیق.....
۲۷۷	• مفهوم‌ها، پرسش‌ها و تمرین‌های تحلیلی.....
۲۷۹	شیوه‌های آدرس دهی و کتاب‌شناسی.....
۲۹۷	کتاب‌شناسی کتاب حاضر.....
۳۰۳	پیوست‌ها.....
۳۰۴	پیوست (الف): راهنمای انتخاب تکنیک‌های آماری برای آزمون فرضیه.....
۳۲۱	پیوست (ب): اصول نقادی و معیارهای عمومی برای ارزیابی یک پایان‌نامه.....
۳۲۵	پیوست (ج): توصیه‌هایی برای دفاع موثر از پایان‌نامه.....
۳۲۹	پیوست (د): اشتباوهای متداول در پایان‌نامه‌نویسی.....
۳۳۶	پیوست (ه): انواع مقاله و شیوه‌های مقاله‌نویسی.....
۳۴۶	پیوست (و): استقراء، روش شناخت علمی.....
۳۵۱	پیوست (ز): خطوط کلی فرآیند پژوهش‌های حسابداری.....
۳۵۷	واژه‌نامه.....

پیشگار

دانشگاه جایی نیست که در آن دانشجویان حوضچه‌هایی فرض شوند که باید در آنها سلطه‌ای پی در پی اطلاعات ریخت، بلکه دانش پژوهان چشممه‌های نهفته‌ای هستند که در یک نظام کارآمد آموزشی، باید امکان آن را فراهم کرد تا بکشند و بجوشند و خلاقانه در بستر زمان جاری شوند. برای این ظهور خلاقانه، باید دانشجویان «روش‌های اندیشه‌یدن» را بیاموزند. از دانشجویان نباید انتظار داشته باشیم که فقط حاصل اندیشه‌های «آن» و «آن»، متفاوت باشد و برهگه‌های امتحانی را سیاه کنند و «با سواد»<sup>۱</sup> شوند...

سیر تکاملی جویندگان دانش

هر فردی که طالب آگاهی است در فرآیند شکل‌گیری و تکامل ساختاری علم اش، سه دوره (مرحله) را

پشت سر می گذارد:

۱) دوره بُهت و حیرانی  
در این دوره، فرد به آثار دیگران از روی خیرت و شگفتی می‌نگرد و در برابر آنچه که اگر انجام داده‌اند یا ندشیده‌اند و بر قلم رانده‌اند در خوبیش احساس کوچکی می‌کند.

۲) دوره نقادی و آزمون‌گری

روش‌های در این مرحله، رفته رفته حجرات می‌یابد که آثار و دستاوردهای هنری و علمی دیگران را تجزیه

۱- سواد، از نظر وارمای به معنای «سیاهی» است. عکیا در گذشته، محدود کسانی که قادر بودند بر روی برگه‌های سبید چیزی را نمایند، می‌دانستند.

۲- تلاش برای معنای تفکر، عارف بزرگی چون شیخ محمود شبستری را در قرن پنجم به آنجا می‌رساند که بپرسد: چیست آن که گویندش تفکر؟

۳- فراتر از معنای اخلاقی ادب، می‌توان ادب را رعایت شرایط و انجام رفتار لازم در هر کار دانست. در این معنا «ادب» هم معنای واژه فرهنگ است، مانند: فرهنگ آپارتمان نشینی و فرهنگ ترافیک

و تحلیل کند و ضعف‌ها و قوت‌های کار آنها را جدای از شخصیت‌شان ارزیابی کند. او آرام آرام می‌تواند ارزش هر اثری را تشریح کند و وارد مرحله «تفکر انتقادی» شود و ضعف‌های آن را بشناسد.

### (۳) دوره خلق و آفرینشگری

در این مرحله، پژوهشگر قادر می‌شود که آثار دیگران را تکامل داده یا سخن جدیدی را مطرح کند و به ذخیره علم و هنر بشری چیزی بیافزاید. لازم به ادآوری است که دوره‌های نقادی و آفرینندگی، جدای از هم نیستند و از نظر زمانی تقدم و تأخیر خاصی نسبت به هم ندارند. این دو دوره در تلاش‌هایی که یک پژوهشگر می‌کند به هم آمیخته می‌شوند.

### پایان نامه، نماد اصرارنامه‌ای علمی دانشجو

در ایام دانشجویی خرچه ای دوچرخه است و ورود در مرحله «آفرینندگی»، شکل‌های گوناگونی دارد که مهمترین جلوه آن، «پایان نامه نویسی» است. هر دانشجویی در دوره کارشناسی ارشد و دکترا، برای خاتمه‌ی تحصیل خود، لازم است اثری پژوهشی را تهیه و ارایه کند.<sup>۱</sup> در واقع، پایان نامه عصاره و چکمه‌ی فعالیت‌های آموزشی و پژوهشی او در دوران تحصیل می‌شود. پایان نامه، نماد تلاش‌های یک دانشجو است که با اهمیت‌آمیز استادان راهنمای و مشاور به ظهور می‌رسد. پایان نامه نویسی نباید همانند درس‌های دیگر معمول باشد بلکه باید ارزش آن در خلق اندیشه، پاسخ و راه حل‌سازی برای «پرسش‌ها» و «مسئله‌ها» مورد توجه قرار گیرد.

### پایان نامه چیست؟

آرتور کول (Arthur Cole) می‌گوید:

پایان نامه، گزارشی مكتوب از فرآیند یافتن پاسخ برای یک پرسش یا راه حل برای یک مسئله است. این فرآیند دارای مرحله‌ها و گام‌ها است که یک پژوهشگر آن را آغاز کرده و به پایان رسانیده است. پایان نامه، چونان یک گزارش است که باید همه‌ی مرحله‌های پژوهش را از تعریف پرسش (مسئله) تا دستیابی به نتیجه‌های مدون و معتبر که با تجزیه و تحلیل اعداد، مدرک‌ها و سندها، مستدل شده است در برگیرد.

پایان نامه، اولین نماد توان پژوهش و استنباط دانشجو، در انتهای ایام تحصیل است. به سخن دیگر، دانشجو از مرحله‌های گردآوری داده (Data Gathering) و داده‌یابی (Data Finding) و آزمون آنها

۱- در دوره‌های «آموزش محور» هم که به ظاهر پایان نامه نویسی وجود ندارد، بیشتر استادان دانشجویان را مجبور به طی فرآیند پایان نامه نویسی در چارچوب درس‌هایی به نام سمینار می‌کنند، زیرا روش دیگری سراغ ندارند.

می‌گذرد یا نظریهای جهان‌شمول (Universal) را ارایه می‌کند [نظریه پردازی] یا درجه کارآمدی یک نظریه را برای فهم و حل مساله‌ای در شرایط خاص تعیین می‌کند. [نظریه آزمایی].

### پایان‌نامه یا رساله؟

بارهای از صاحب‌نظران، معنای دو واژه‌ی پایان‌نامه (Thesis) و رساله (Dissertation) را همانند می‌دانند. اما بعضی دیگر اولی را برای دوره‌ی کارشناسی ارشد و دومی را برای دوره‌ی دکترا بکار می‌برند.<sup>۱</sup>

### هدف از پایان‌نامه نویسی

درباره هدف یک پایان‌نامه، نظریه‌ای گوناگونی ابراز شده است. بارهای پایان‌نامه را یک کار پژوهشی دانشگاهی (Academic Work) و دهای بیانگر توان پژوهش (Research Competency) دانشجو می‌نامند، بعضی نیز آن را مشارکت در ایجاد دانش (Contribution to Knowledge) بشری به حساب می‌آورند. شاید در افقی وسیع از پایان‌نامه، همه این هدف‌ها مورد نظر باشد هر چند این هدف‌ها بر حسب رشته‌ها و اهمیت دانشگاه‌ها و نوع رساله و مساله‌ها با هم فرق کنند.

### پایان‌نامه در رشته مدیریت

با توجه به ماهیت کاربردی علم مدیریت که بر ایجاد تحولات زدایی دارد، یک پایان‌نامه در حوزه مدیریت، باید ذهن دانشجو را در مسیر فهم، تبیین و حل مسائل اجتماعی سازمانی به حرکت درآورد و او را برای ارایه «نظریه» کارساز و انجام «عمل» در آینده‌ای بهتر آماده سازد. البته منظور این نیست که برای پایان‌نامه نویسی فقط باید به مسائل کاربردی پرداخت و پرسش‌ها و مسائل بنیادی را باید مورد توجه قرار داد. این نکته از آن رو است که هیچ مساله واقعی، بدون بهره‌گیری از دستاوردهای «پژوهش‌های بنیادی»<sup>۲</sup>، راه تولید نظریه می‌شود امکان پذیر نیست.

### وضعیت پایان‌نامه نویسی در رشته مدیریت در ایران

بررسی چگونگی وضعیت تحقیقات مدیریت در ایران نشان می‌دهد دوران سلطه کمی‌گرایی که در غرب سپری شده است، همچنان اثر خود را بر شیوه پایان‌نامه‌نویسی در رشته مدیریت در کشور ما تداوم بخشیده است. آنچه امروز در فرآیند پایان‌نامه‌نویسی در دانشکده‌های ایران رخ می‌دهد شکل ناقصی از آن دوران است. علاوه بر انجماد روش‌شناختی که از ابتدای آغاز علم مدیریت در ایران اسیر آن بوده‌ایم، بعد از اتمام

۱- در کتاب حاضر برای سادگی رساله و پایان‌نامه هم معنی در نظر گرفته شده‌اند.

جنگ هشت ساله، مدیران دانش آموخته‌ای در رشته‌های فنی به دوره‌های عالی در رشته مدیریت رو آوردند و جریان کمی‌گرای افراطی را در این رشته باز تولید کردند. آنها مدل‌های پیچیده ریاضی را برای سازمان‌هایی طراحی کردند که از ابتدایی ترین مسایل رنج می‌بردند. از سوی دیگر، پاره‌ای دانشجویان باورهای مقبول جهانی را که بارها آزموده شده‌اند مورد تردید قرار دادند و همچنان می‌دهند و هزاران پرسشنامه غیرمعتبر توزیع می‌شود تا بفهمیم که نقش آموزش چیست؟ یا آیا «آموزش» بر «بهره‌وری» تأثیر دارد؟ یا اینکه نقش فرهنگ سازه<sup>۱</sup> بر عملکرد چیست؟<sup>۲</sup>

حاصل این فلسفه‌ها آن شده است که امروزه در کتابخانه دانشکده‌های مدیریت، صدها پایان‌نامه مشاهده می‌شود که یا به مدلی ریاضی ختم شده‌اند که معلوم نیست در کجا کاربرد یافته‌اند و به کار کجا می‌آیند، یا انواع نه دارهای... حاصل از محاسبات با نرم‌افزار SPSS که در پایان‌نامه‌ها ارایه می‌شوند، نمودارهایی که معمولاً در مؤسسه‌های پایان‌نامه‌نویسی تهیه شده‌است...

به نظر می‌رسد سنجش اثاثی<sup>۳</sup> پایان‌نامه‌های مدیریتی در عرصه کسب و کار ایران، خود موضوع چالش‌برانگیزی برای به صدا در آوردن نماید. خدمت هدر رفتن فرصت ملی در این حوزه باشد.

### آفت‌زدگی فرآیند پایان‌نامه نویسی در ایران

بررسی‌های شهودی، بیانگر آنند که فرآیند پایان‌نامه نسبه در بیشتر دانشگاه‌های ایران دچار بحران است؛ بحرانی که برای کنترل دامنه آن، چاره را در این دیده‌اند که دوره‌های فوق لیسانس، رشته‌های «آموزش محور» را مندازی شود. چنین وضعیتی ضروری می‌نماید هر دو به میزان نقشی که دارد در کاهش بحران گامی بردارد. ابعاد این بحران عبارتند از:

۱- پذیرش بیش از حد مسئولیت راهنمایی یا مشاوره‌ی پایان‌نامه توسعه امساً آن (به دلایلی مانند بالا بودن تعداد دانشجویان، وضع معیشتی نامناسب استادان، پذیرش پایان‌نامه بیش ربه عنوان نشانه‌ی برتری و مقبولیت استاد در مقایسه با همکارانش، حرص، وضعیت خاص تخصصی استاد، کمبود استادان آشنا با پژوهش و اخلاق ویژه استاد در آسان‌گیری...)

۲- عدم اختصاص زمان لازم برای راهنمایی و ارایه مشاوره دانشجویان (به دلایلی مانند: میزان زیاد ساعت تدریس، جدی نگرفتن پایان‌نامه، آشنایی ضعیف استادان با پژوهش و در نتیجه عدم حساسیت آنها به بسیاری از اصول پژوهش، نبود مکان مناسب برای گفتگو با دانشجویان...)

<sup>۱</sup>- درباره «نقش» و «اهمیت» یک موضوع، در قالبی کلی پژوهش کردن با تجزیه و تحلیل تجربه سازمانی خاص درباره آن موضوع، تفاوت دارد. برای نمونه: بررسی اثر کلی آموزش بر بهره‌وری، موضوعی بدیهی است، اما می‌توان درباره این موضوع اینگونه پژوهش کرد که: آیا آموزش‌هایی که با روش (الف) در سازمان (M) انجام شده است اثربخشی لازم را داشته است یا نه؟

- ۳- آشنایی بیشتر اعضای شوراهای و کمیته‌های تحصیلات تکمیلی با مبانی و تکنیک‌های پژوهش. این آشنایی در دو شیوه زیر جلوه‌گر می‌شود:
- الف: واردکردن ایرادهای غیرعلمی بر طرح‌های پژوهشی که از سوی دانشجویان برای تصویب ارایه می‌شود.
- ب: تصویب نادرست پاره‌ای از طرح‌های پژوهش که ابتدایی ترین اصول پژوهشی در آن رعایت نشده است.
- ۴- نبود یک سازمانی اهنگ‌کننده که در مرحله‌های گوناگون پژوهش، امکان هماهنگی بین استادان را فراهم آورد (گاه مشاهده می‌شود که نبود ذهنیت مشترک و تفاهم اخلاقی بین استادان راهنمای و مشاوران، مدت‌ها دانشجویان را رگرس ساخت) یا در مرحله‌های پایانی پژوهش یکی از استادان با آنچه که دانشجو از ابتدا انجام داده مخالفت می‌کند.
- ۵- نبود یک دیدگاه مشخص روشی حدد انتظار دانشجویان از استادان راهنمای و مشاور در فرآیند پژوهش.
- ۶- قالبی شدن ذهن پاره‌ای از استادان در پژوهش (پاره‌ای از استادان به علت آشنایی با یک روش یا یک آزمون آماری خاص همه‌ی موضوع‌ها و فرضیه‌ها را در قالب ویژه می‌گنجانند. لذا مشاهده می‌شود تمامی دانشجویانی که به راهنمایی استادی خاص پایان‌نامه‌نویسی کرده‌اند کارشان گویی از هم‌دیگر کمی‌سازی شده است).
- ۷- بحران حجم‌گرایی و بالابودن تعداد صفحه‌ها بدون حساسیت محظوظ (جلوه‌هایی از این بحران خود را در بی‌ربط بودن مطالب پیشینه پژوهش پایان‌نامه با موضوع و مسئله اصلی پژوهش، یک رویه تکثیرکردن به تقلید غریبان در عین گرانی و وارداتی بودن کاغذ در کشور، استفاده از حروف درشت، براهم، تایپ و ... نشان می‌دهد).
- ۸- غیراستاندارد بودن معیارهای ارزیابی پایان‌نامه‌ها در بیشتر جلسه‌های دفاع (هر کس شیوه‌ای در ارزیابی و سلیقه‌ای ویژه در نمره دادن دارد).
- ۹- تکراری شدن موضوع بیشتر پایان‌نامه‌ها و محدود شدن آنها به بررسی «تأثیرها»، «نقشه‌ها» و «رابطه‌ها»، لذا باید تدبیری اندیشیده شود تا هر دانشجو موظف باشد قبل از انتخاب موضوع به یک بانک اطلاعاتی مانند مرکز مدارک و اطلاعات علمی ایران مراجعه کند و تاییدیه‌ای برای وضعیت موضوع خود دریافت کند. در این گواهی باید روش شود آیا موضوع تکراری یا نواست؟ یا این که چند نفر دیگر همزمان مشغول پژوهش بر این موضوع و مشابه آن هستند. چنین بانکی می‌تواند با همکاری مشترک کتابخانه دانشکده‌های گوناگون ماهانه اسامی آخرین طرح‌های پژوهش مصوب در دانشکده‌ها را در اختیار داشته باشد.

۱۰- همکاری ضعیف سازمانها با دانشگاهها و دانشجویان برای انجام پژوهش. به دلایلی مانند هراس، بی‌اعتمادی، پرهیز از دردسرهای دانشجویی در محیط کار، تلقی سیاسی از اطلاعات موجود در سازمان و... انجام می‌پذیرد).

۱۱- دایر شدن مؤسسه‌هایی که با همکاری پاره‌ای از استادان پایان نامه نویسی می‌کنند.

۱۲- استفاده بی‌رویه از نظرسنجی و به کارگیری نایابی پرسشنامه برای گردآوری داده‌ها (اطلاعات) در هر پژوهش.

۱۳- داور، مای نسادین و آکنده از تعارف و کینه پاره‌ای از داوران نسبت به استادان راهنمای و مشاوران که بیشتر حالت فروشی، تسویه حساب و معامله دارد.

#### پیشینه کتاب

کتاب حاضر، ابتداءً معرفتی در مقدمه، تحقیقات علمی کشور وابسته به معاونت پژوهشی وزارت فرهنگ و آموزش عالی وقت به چاپ رسیده، پس از اشاره، بازتاب به چاپ‌های متعدد رسید. امروز پاره‌ای از دیدگاه‌های نگارنده درباره تحقیق در مدیریت با ارث را، اول کتاب بسیار تفاوت دارد و اگر قرار بود کتابی از نو بنگارم، بی‌گمان محتوایی دیگر داشت. اما به دلایل ایراد کتاب به عنوان منبع درسی مورد استفاده دانشجویان است لذا در بازنویسی دچار محدودیت بودم و پاره‌ای از این دریافت‌های جدید برای رعایت سرفصل‌ها آورده نشدند تا دانشجویان دچار مشکل نشوند.

از نام کتاب پیداست که هدف از نگارش آن، تشریح تماهی و فنون تحقیق نیست. چنین هدفی در دیگر کتاب‌های نگارنده، مانند کتاب «روش تحقیق در مدیریت»، «روشنی تحقیق گرانددی» و «شیوه تهییه پژوهشنامه»<sup>۱</sup> به طور نسبی برآورده شده است. فرض بنیادین در این کتاب، آن است که دانشجو مطالعه اولیه را در دوره لیسانس فراگرفته و نیاز به آوردن خیلی از مطالعه در این کتاب نیست هر چند پاره‌ای از نکته‌های ضروری به تناسب نیز آورده شده است.

\* \* \*

در خاتمه جا دارد از سرکار خانم فتحی که زحمت حروفچینی و صفحه‌آرایی کتاب را به عهده داشتند و همچنین آقای دکتر منافی و سرکار خانم محمدی که با دقت متن را بررسی نمودند تشکر نمایم. امید است با مطرح کردن دیدگاه‌ها و نظرهای خود در ([www.khaki.ir](http://www.khaki.ir)) نگارنده را از کاستی‌های کتاب آگاه سازید، چراکه به قول رولان بارت (۱۹۸۰-۱۹۱۵) اندیشمند فرانسوی:

«صدرا منشاء خود را گم می‌کند و نوشتار نیز که آغاز می‌شود مولف به قلمرو مرگ خود پای می‌گذرد.»

