

رهبری تحول‌گرا



چگونه مدیران معمولی می‌توانند به مدیرانی خارق‌العاده بدل گردند
دکتر پیتر فودا

اثری فوق‌العاده - راهنمایی که از آن لذت برده و ضمن استفاده از آن بارها و بارها دایماً دایماً را جاع خواهید نمود.
جیم کوزس، مؤلف مشترک کتاب پر فروش چالش رهبری



تألیف:

دکتر پیتر فودا

مترجمین:

زهره هوشمند نقابی

عضو هیأت علمی دانشگاه آزاد اسلامی واحد اسلام‌شهر

سودابه مرشدیان رفیعی

عضو هیأت علمی دانشگاه آزاد اسلامی واحد اسلام‌شهر

سرشناسه	فودا، پیترا / Fuda, Peter
عنوان و نام پدیدآور	رهبری تحول‌گرا؛ چگونه مدیران معمولی می‌توانند به مدیرانی خارق‌العاده بدل گردند / پیترا فودا؛ مترجمین: زهرا هوشمند نقابی، سودابه مرشدیان رفیعی.
مشخصات نشر	تهران، کتاب آوا، ۱۳۹۷
مشخصات ظاهری	۱۶۴ ص.
شابک	۹۷۸-۶۰۰-۳۴۶-۴۳۷-۷
وضعیت فهرست‌نویسی	فیا
یادداشت	عنوان اصلی: Leadership transformed, 2013.
موضوع	رهبری / Leadership
شناسه افزودن	زهرا، هوشمند نقابی، ۱۳۴۹، مترجم- سودابه، مرشدیان رفیعی، ۱۳۲۷، مترجم.
رده‌بندی کتبه	۱۳۹۷ ف۹۹/۷/HD۵۷
رده‌بندی دی‌سی	۶۵۸/۴۰۹۲
شماره کتابشناسی ملی	۵۲۲۴۲۰

رهبری تحول‌گرا



مؤلف:	دکتر پیترا فودا
مترجمین:	زهرا هوشمند نقابی - سودابه مرشدیان رفیعی
ناشر:	کتاب آوا
نوبت چاپ:	اول ۱۳۹۷
شمارگان:	۱۰۰۰ نسخه
قیمت:	۱۵۰۰۰ ریال
شابک:	۹۷۸-۶۰۰-۳۴۶-۴۳۷-۷

نشانی دفتر مرکزی: انقلاب، خیابان ۱۲ فروردین، بن‌بست حقیقت، پلاک ۱، طبقه ۲، واحد ۴
شماره‌های تماس: ۶۶۹۷۴۶۴۵ | ۶۶۹۷۴۱۳۰ | ۶۶۴۰۷۹۹۳ | دورنگار: ۶۶۴۶۱۱۵۰

www.avabook.com avabook kazemi@yahoo.com

فروشگاه کتاب آوا: اسلام‌شهر، خیابان صیاد شیرازی (خیابان دانشگاه)، نبش کوچه فرمانداری
تلفن: ۵۶۳۵۴۶۵۱

هرگونه تکثیر این اثر از طریق ارسال یا بارگذاری فایل الکترونیکی، یا چاپ و نشر کاغذی آن بدون مجوز ناشر، به هر شکل، اعم از فایل، سی‌دی، افست، ریسوگراف فتوکپی، زیراکس یا وسایل مشابه، به صورت متن کامل یا صفحاتی از آن، تحت هر نام اعم از کتاب، راهنما، جزوه، یا وسیله کمک آموزشی، در فضای واقعی یا مجازی، و همچنین توزیع، فروش، عرضه یا ارسال انری که بدون مجوز ناشر تولید شده، موجب پیگرد قانونی است.

فهرست مطالب



۹	پیشگفتار
۱۱	آشنایی با مؤلف
۱۳	مقدمه
۱۵	فصل اول: آتش
۳۱	فصل دوم: گلوله برفی
۴۹	فصل سوم: سرآشپز
۶۹	فصل چهارم: مربی
۸۹	فصل پنجم: نقاب
۱۰۵	فصل ششم: فیلم
۱۲۷	فصل هفتم: عروسک‌های روسی
۱۴۹	نتیجه‌گیری
۱۵۳	تقدیر و تشکر
۱۵۵	ضمیمه
۱۵۹	منابع



کتاب حاضر به وسیله‌ی دکتر پیتر فودا (Peter Fuda) یکی از پیشگامان عرصه‌ی تحول رهبری به رشته تحریر درآمده است. این کتاب دارای محتوای عمیق و خارق العاده‌ای است که بدون تردید برای بسیاری از رهبران و مدیران سازمان‌هایی که مسئولیت رهبری را بر عهده گرفته‌اند، ارزشمند خواهد بود.

رهبری تحول یافته تنها مابقی برای موفقیت محسوب نشده، بلکه کتابی بسیار مهیج و سرگرم‌کننده است که بررسی‌های موردی آن سبب واقعی و قابل لمس بودن کتاب شده و خواننده را از اشتباهاتی که روز به روز انباشته می‌دهد، مطلع می‌سازد.

در بخش‌های مختلف این کتاب از اسرار جادویی مانند آتش، گلوله برفی، سرآشپز، مربی، نقاب، فیلم و عروسک‌های روسی برای بیان روش‌های متفاوت رهبری تحول یافته استفاده می‌شود. در این کتاب پیتر فودا نشان می‌دهد که چگونه ما توان با روش‌هایی ساده یک مدیر معمولی را به مدیری خارق‌العاده بدل ساخت.

در بخش آتش، نیروهای ایجادکننده انگیزه شرح داده می‌شوند که موجب تلاش برای تغییر و تحول در فرد شده و حرارت آتش تداعی‌کننده هیجان‌های عاطفی مانند خشم، عشق و میل قلبی است.

گلوله برفی، همان محرک پیشرفت در مسیر تلاش برای تغییر است که در آغاز شروع‌کننده، حرکت رهبر بوده و به تدریج با پیوستن دیگران به مسیر سفر، شتاب حرکت افزایش می‌یابد.

سرآشپز بیانگر بهره‌گیری هنرمندانه از علوم، ابزار و استراتژی‌هایی است که به وقوع تحول کمک کرده و سبب پیشرفت فرد از مراحل اولیه آشپز آماتور تا سرآشپز شدن می‌گردد. استفاده از واژه سرآشپز در عرصه رهبری به معنای تبحر در پخت خوراک تا شناخت آن است که هر دو ویژگی زیبایی ظاهری و طعم غذا را در بر می‌گیرد.

مربی واژه‌ای است که به کارکنان اطلاق می‌شود و نشان می‌دهد رهبر باید در مراحل پیشرفت حرفه‌ای خود از دیگران، همکاران، مشاورین و حتی اعضای خانواده بهره گرفته و تأثیر بپذیرد. در این مسیر پشتیبانی اعضا و واکنش به بازخوردها می‌تواند اثربخش باشد.

نقاب نیز تداعی‌کننده پنهان‌داری و عدم آشکارسازی هویت افراد است که با استفاده از آن می‌توانند چهره‌ای دیگر را از خود به نمایش بگذارند. وقتی رهبر نقاب به چهره می‌گذارد، باید هویت خود را بازسازی نموده تا به تدریج به همان چهره نقاب نزدیک شود. گاه رهبر ناگزیر از گذاشتن نقاب است تا نقاط ضعف خود را با آن بپوشاند و برداشتن آن زمانی میسر خواهد بود که شرایط اطراف برای نقاب برداری مهیا شده باشد.

استعاره فیلم برای افزایش خودآگاهی و تأمل فردی استفاده می‌شود و به رهبران امکان اصلاح عملکرد خود را در ابتدای امر می‌دهد تا بتوانند در نهایت فیلمی را کارگردانی کنند که بینش رهبری آنها را مجسم کند.

عروسک‌های روسی، مجموعه‌ای تک‌پایه است که در آن فرد در مسیر رهبری با اطراف خود تعامل نشان می‌دهد و در نتیجه میزان اثربخشی رهبری وی افزایش می‌یابد. ویژگی‌های این عروسک‌ها عبارتند از قابلیت اعتماد، روحیه همکاری و انضباط که سبب هماهنگ شدن گروه می‌گردد.

این کتاب رویکرد جدیدی در تغییر و ایجاد تحول در سازمان و سازمان‌ها محسوب می‌شود و به آنها این امکان را می‌دهد که در بازار آینده موفقیت کسب کنند. خواندن این کتاب به تمام مدیرانی که آرمان آنها بدل شدن به رهبر موفق است، توصیه می‌شود.

و. ب. جیمین

دکتر زهرا هوشمند

دکتر سودابه مرشدیان