

# پویا شناسی سیستمهای

دکتر علینقی مشایخی

نویسنده

دیدگاه سیستمی

برنامه

بررسی



نویسنده: دکتر علینقی مشایخی

طراح جلد: مجید زارع

صفحه‌آرا: داریوش گل سرخی

شمارگان: ۱۱۰ نسخه

شابک: ۹۷۸-۶۰۰-۷۶۷۷-۲۵-۴

چاپ اول: بهار ۱۳۹۷

ناشر: آریانا قلم، همه حقوق برای گروه پژوهشی صنعتی آریانا  
محفوظ است و هرگونه تقلید و استفاده از این اثر به هر  
شکل، بدون اجازه کتبی ممنوع است.

شانی: خیابان سهروردی جنوبی، خیابان ملایری پور غربی،  
۱، ۳۱-۲۱، احدا

فروش راه ایتم: آریانا قلم: [www.AryanaGhalam.com](http://www.AryanaGhalam.com)

سرشناسه: مد. خ. علیه‌فرو، - ۱۳۲۷

عنوان و نام پدیدار: بیانیه سیستم‌ها / علینقی مشایخی.

مشخصات شعر: تهران - ریانا ۱۶، ۱۶

مشخصات ظاهری: ج ۴: م سور، ج ۱: (زنگی)، نمودار(زنگی).

شابک: ۹۷۸-۶۰۰-۷۶۷۷-۲۵-۴

وضعیت فهرست نویسی: فیبا

مندرجات: ج ۱. دیدگاه سیستمی.

موضوع: مدیریت صنعتی

موضوع: Industrial management

موضوع: نظام‌های اطلاعاتی مدیریت

موضوع: Management information systems

موضوع: نظریه سیستم‌ها

موضوع: System theory

رده بندی کنگره: HD ۳۰/۲/۲۵ م ۹۱۳۹۶

رده بندی دیوبی: ۴۰۳۸۰۱۱/۶۵۸

شماره کتابشناسی ملی: ۵۱۰۹۵۶۴

## فهرست

فصل اول	
۱۷	نگرش پویا
۱۹	۱-۱- مقدمه
۲۰	۲-۱- پویایی جهان
۲۱	۲-۲- نمایش پویایی پدیده‌ها
۲۹	۳-۱- نش اصلی؛ کنترل پویایی پدیده‌ها
۳۲	۳-۲- درک علاوه‌دها پیش‌نیاز کنترل آنهاست
۳۴	۴-۱- چار نوب کاب
فصل دوم	
۴۱	نقش مدل در فهم پدیده‌ها
۴۳	۴-۱- درک دنیای بیرون از طریق مدل
۴۴	۴-۲- مدل‌های ذهنی
۵۰	۴-۳- مدل‌های تشریحی
۵۴	۴-۴- مدل‌های ریاضی
۵۹	۵-۱- مدل‌های ریاضی در رویکرد پویایی‌شناسی سیستم
۶۰	۵-۲- جمع‌بندی
فصل سوم	
۶۷	دیدگاه سیستمی
۶۹	۶-۱- مقدمه
۷۲	۶-۲- نگرش پویا
۷۶	۶-۳- جامع‌نگری؛ تفکر کل نگر
۸۷	۶-۴- حلقه بسته (پس خوران)
۹۲	۶-۵- متغیرهای حالت
۹۷	۶-۶- متغیرهای نرخ

۱۰۱	۷-۳ - تأثیر
۱۰۳	۸-۳ - ساختار به عنوان علت
۱۰۴	۹-۳ - فاصله زمانی و مکانی بین علت و معلول

## فصل چهارم

۱۱۱	ساختار سیستم
۱۱۳	۱-۴ - مقدمه
۱۱۴	۲-۴ - نظریه ساختمان سیستم

## فصل پنجم

۱۴۵	۷-۳ تشریحی و روابط علت و معلولی
۱۴۷	۱-۵ - مقدمه
۱۴۷	۲-۵ - نمایش تشریحی یک سیستم دوربینه
۱۵۲	۳-۵ - مدبشه سیستم از طریق روابط علت و معلولی
۱۶۳	۴-۵ - علیت دارها، سیستم‌گی
۱۶۴	۵-۵ - حلقه علت و معلول
۱۶۸	۶-۵ - حلقه علت و معلول مثبت

## فصل ششم

۱۹۷	برخی الگوهای ساده
۱۹۹	۱-۶ - مقدمه
۱۹۹	۲-۶ - رشد
۲۰۳	۳-۶ - محدودیت رشد
۲۱۰	۴-۶ - راه حل‌های موقت به جای راه حل‌های اساسی
۲۱۴	۵-۶ - عوارض جانبی راه حل‌های موقت
۲۱۹	۶-۶ - انتقال فشار به مداخله‌کننده
۲۲۶	۷-۶ - تنزل هدف‌ها
۲۳۳	۸-۶ - موفقیت برای موفق
۲۳۸	۹-۶ - بالاگیری مناقشه‌ها

۲۴۲	۱۰-۶- ترازدی منابع مشترک
۲۴۷	۱۱-۶- کاربرد و محدودیت الگوهای ساده

## فصل هفتم

۲۵۱	نمودارهای جریان و معادلات ریاضی مدل
۲۵۳	۱-۷- نمودارهای جریان
۲۶۴	۲-۷- معادلات ریاضی
۲۷۱	۳-۷- حل عددی معادلات مدل

## پیوست فصل هفتم

۲۸۳	راهنمای رم افزار Vensim
۲۸۵	مقدمه:
۲۸۶	نصب نرم افزار
۲۸۷	معرفی نرم افزار
۲۹۳	سایر گزینه ها

## فصل هشتم

۳۱۱	تحلیل عرضه و تقاضا در بازار
۳۱۳	۱-۸- مقدمه
۳۱۶	۲-۸- مدل اول پویایی شناسی عرضه و تقاضا
۳۲۴	۳-۸- مدل دوم: تغییر عرضه زمان لازم دارد
۳۲۱	۴-۸- مدل سوم: تغییر تدریجی تقاضا
۳۲۳	۵-۸- مدل چهارم: وجود انبار برای تولیدات
۳۴۱	۶-۸- مدل پنجم: اثر موجودی انبار در به کارگیری ظرفیت
۳۴۶	۷-۸- مدل ششم: در نظر گرفتن سفارشات در دست
۳۵۴	۷-۹- مدل هفتم: کالاهای با دوام

سال هاست که درس پویایی شناسی سیستم‌ها تحت عنوان «تحلیل سیستم‌های ۱» و «تحلیل دینامیک سیستم‌ها» توسط نگارنده در سطوح کارشناسی، کارشناسی ارشد و دکتری در رشته‌های مهندسی صنایع، مهندسی سیستم‌های اقتصادی و اجتماعی، و مدیریت در دانشگاه‌ها و مؤسسات مختلف به خصوص دانشگاه‌های صنعتی اصفهان و صنعتی شریف تدریس شده است. در این سال‌ها دانشجویان با استعداد زیادی درس را گرفته‌اند. در سال‌های اخیر درس مزبور به عنوان یک درس اختیاری برای دانشجویان کارشناسی ارشد و دانشجویان سال‌های آخر کارشناسی رشته رای مختلف در دانشگاه صنعتی شریف تدریس می‌شد. درس اختیاری مزبور یکی از پرطرفهٔ زیرین دروس اختیاری دانشگاه بود و هرسال که ارانه می‌شد بیش از ۱۲۰ دانشجو در آن ثبت نام می‌کردند. علاوه بر دانشجویان دانشگاه، برخی کارگاه‌های تفکر سیستمی برای مدیران و کارشناسان بازمان و وزارت خانه‌ها در سال‌های گذشته برگزار شد که مورد توجه و علاقه شرکت‌کنندگان در این کارهای اینترنت می‌گرفت. به علاوه دو سال است که فیلم کلاس تحلیل دینامیک سیستم‌ها دانشگاه دنیا شریف توسط مؤسسه‌ای به نام مکتب خانه ضبط و برای علاقه‌مندان روی اینترنت قرار داده شده است. بعد از انتشار فیلم کلاس مزبور روی اینترنت علاقه‌مندان زیادی با ایمیل درخواست اندیشه و تهیه‌یابی کلاس مزبور را از اینجانب داشتند.

اگرچه در تدریس دروس مزبور در دانشگاه عموماً از منابع خارجی استفاده می‌کردم، ولی چارچوب درس و نحوه تدریس اینجانب با هیچ یک از کتاب‌های خارجی موجود همخوانی کامل نداشت. ولی اینجانب روش تدریس خود را موثرتر از چارچوب کتاب‌های موجود می‌دانستم. علاقه دانشجویان و کارشناسان و مدیران به تفکر سیستمی از یک سو و فقدان یک کتاب با ساختاری که اینجانب در تدریس تفکر سیستمی و تحلیل نظام‌مای به مهندسی سیستم‌ها می‌دانستم از سوی دیگر، مدت‌های متوجه شده بود که به فکر نوشتمن کتاب پویایی شناسی سیستم‌ها باشم. متأسفانه فعالیت‌های دانشگاهی، اجرایی و مشاوره‌ای فرصت نگارش کتاب را نمی‌داد. بالاخره خداوند را سپاس می‌گویم که اکنون توفيق حاصل شد و اولین جلد کتاب پویایی شناسی سیستم‌ها به رشته تحریر درآمد.

این کتاب بر شرح مبانی تفکر سیستمی و کاربرد عمومی آن متمرکز است. استفاده کنندگان از این کتاب بیشتر با اصول تفکر سیستمی و استفاده از آن در تحلیل کیفی مسائل و رویدادهای اقتصادی، اجتماعی، سیاسی، و مدیریتی آشنا می‌شوند. کتاب حتی الامکان وارد جنبه‌های تکنیکی و ریاضی و مدل‌سازی سیستم‌ها نمی‌شود.

فصل اول نگرش پویا به دنیا در مقابل نگوش ایستا و ضرورت نگاه پویا به دنیای درحال تغییر را مطرح می‌کند. در فصل دوم مفهوم مدل و ضرورت استفاده از مدل برای فهم جهان و انواع مدل‌ها مطرح می‌شود. در فصل سوم دیگاه سیستمی و مؤلفه‌های مهم آن تشریح می‌شود. در فصل چهارم ساختار ساختمان سیستم و نقش آن در نگاه سیستمی به دنیا بحث می‌شود. فصل پنجم روابط علت و معلولی را به عنوان ابزار مهمی برای تصویر نظم‌های پویا و تعامل اجزا آن نظام‌ها با هم معرفی می‌کند. در فصل ششم الگوهای ساده سیستمی که پویایی برخی رویدادهای رایج در اطراف ما را در قالب روابط و دوایر علت معلولی معرفی می‌کند مورد بررسی قرار می‌گیرد. فصول اول تا ششم بدون ورود به روابط ریاضی برای درک مبانی و برخی کاربردهای پویایی‌شناسی سیستم‌ها برای همه خوانندگان مفید است. در فصل هفتم تبدیل مدل‌های سنتزی به مدل‌های ریاضی ارائه می‌شود و در فصل هشتم یک کاربرد نسبتاً ساده از رویکرد پویایی‌منابع سیستم‌های ماده تحلیل تعامل عرضه و تقاضا ارائه می‌شود. فصول اول تا ششم کتاب بدون استفاده از ریاضی، مفاهیم سیستمی و مبانی نظری پویایی‌شناسی سیستم‌ها را مطرح می‌کند. در فصل آنرا می‌بلویم مورد تبدیل مدل‌های پویا به معادلات ریاضی و شبیه‌سازی آن با کامپیوتر بحث می‌کنند. این معاکله دوفصل آخر آشنایی با ریاضیات در حد نوشتمن معادلات کافی است. مطالعه آن دوفصل از آن راهنمایی ارتباط ساختار نظام‌ها با رفتار آنها و نیز درک بهتر تعامل عرضه و تقاضا در بازار مفید است.

آنچه در این کتاب ارائه می‌شود شامل قسمت از درس سه واحدی است که در دانشگاه صنعتی شریف تدرس می‌شود. در جلد بعدی کتاب پویایی‌شناسی سیستم‌ها جنبه‌های فنی تر درس ارائه خواهد شد. امیدوارم این کتاب برای علاقه‌مندان به تفکر سیستمی مفید باشد. در پایان لازم است از دستیارانی که در طی سال‌ها می‌گذارند در تدریس در پویایی‌شناسی سیستم‌ها به من کمک کرده اند تشکر کنم. تعداد این دستیاران زیاد بوده‌اند. ولی لازم است از آنها یکی که مدت بیشتری به من کمک کرده اند و در تنظیم تمرینات و تصحیح آنها و نیز برقراری کلاس‌های تمرین بسیار مؤثر بوده‌اند تشکر کنم. برخی از آنها دوره‌های دکتری خود را گذرانده‌اند و اکنون از استادی و دانشمندان بزرگی هستند که در دانشگاه‌های معتبر به تدریس مشغول‌اند و برخی در دوره دکتری تحصیل خود را ادامه می‌دهند. آقایان دکتر هژیر رحمانداد، محمود سیادت پژوه، دکتر کیوان وکیلی، دکتر محمد اکبر پور، دکتر نوید غفارزادگان، دکتر محمد مروتی، سهیل قیلی، شیوا صالحی، مهدی هاشمیان، هما کوهی، نجمه کیشانی، رضا اسلامی فر، محمد علی اسماعیل‌زاده، آرمان دانشوران، مرتضی نظری، مهدی کرمی، سید مصطفی ضیایی و علیرضا اخوان از جمله دستیاران محترمی بودند که در این درس کمک کردند. دانشجویان عزیز دیگری

نیز در درس مزبور کمک‌های شایانی کرده‌اند که متأسفانه اسامی همه آنها را به یاد ندارم. بدون حضور و علاقه این افراد با استعداد، درس پویایی‌شناسی سیستم‌ها به این درجه از تکامل فعلی نمی‌رسید. همچنین از سرکار خانم الهام علی‌محمدی ونداع مطاع بابت تایپ کتاب و دقتنی که در این امر داشتند تشکر می‌کنم.

علینقی مشایخی  
دانشکده مدیریت و اقتصاد  
دانشگاه صنعتی شریف  
بهمن ماه ۱۳۹۵