

برنام خداوند جان آفرین
حکیم سخن در زبان آفرین

۱۴۰۱۴۳۷۷

یک شب دارتباطات

(درسنامه‌نی برای اندیان)
فن بیان و سخنوری - نسخه ایات - زبان بدن
هوش هیجانی - سواد - سانه‌ی

تألیف و گردآوری:

حسن خسروی - سارا خسروی

بهرار ۱۳۹۶

مؤسسه انتشاراتی مشق شب

عنوان و نام پندت آور	خسروی، حسن، ۱۳۴۶ فروردین -
هیجانی سواد رسانه‌ای / تالیف و گردآوری حسن خسروی، سارا خسروی.	یک سبد ارتباطات : (درسنامه‌ای برای مدیران) فن بیان و سخنوری - تشریفات - زبان بدن هوش -
مشخصات نشر	تهران: مشق شب، ۱۳۹۶.
مشخصات ظاهری	۳۰۸ ص: مصور، جدول.
شلک	۹۷۸-۶۰-۷۲۵۲-۹۱-۸
وضعیت فهرست‌نويسي	فیضا
عنوان دیگر	(درسنامه‌ای برای مدیران) فن بیان و سخنوری - تشریفات - زبان بدن هوش - هیجانی - سواد رسانه‌ای.
موضوع	ارتباط در مدیریت Communication in management
موضوع	مدیران -- اخلاق حرفه‌ای Executives -- Professional ethics
موضوع	سواد رسانه‌ای Media literacy
موضوع	سخنواری Oratory
موضوع	جلسه -- مدیریت Meetings -- Management
شناسه افروزه	- سخنواری، سارا، ۱۳۷۱.
رد بندی کنگره	HD30/۳ خ/۱۲۱۶
رد بندی دیوبی	۶۵۰۴۰
شماره کتابشناسی ملی	۴۰۰۷۴۷

مؤسسه انتشاراتی مشق شب



نام کتاب: یک سبد ارتباطات
 تألیف و گردآوری: حسن خسروی - سارا خسروی
 ناشر: انتشارات مشق شب
 ناظر بر امور اجرایی: رضا هوشمند
 صفحه‌آرایی و طرح جلد: مشق شب
 شماره‌گان: ۱۰۰۰ نسخه
 نوبت چاپ: اول / بهار ۱۳۹۶
 چاپ: مشق شب
 قیمت: ۲۳۰۰۰ تومان
 شابک: ۹۷۸-۶۰-۷۲۵۲-۹۱-۸
 تلفن مشاوره و آموزش: khosravi100@yahoo.com - ۰۹۱۲۲۱۷۴۳۸۳

حق چاپ محفوظ و مخصوص ناشر می‌باشد.
 نشانی مرکز نشر و پخش: تهران، میدان انقلاب، ابتدای خیابان قدس،
 ساختمان آناطول فرانس (شماره ۳) واحد ۱۱
 تلفن تماس: ۰۹۱۲۲۱۷۴۳۸۳ نمایر: ۶۶۴۸۸۸۲ - ۶۶۹۶۲۵۱۶ - ۰۹۱۲۲۱۷۴۳۸۳
www.mashgheshabpub.ir

فهرست مطالب

صفحه	عنوان
۱۱	فصل اول
۱۱	فن بیان و سخنرانی
۸۵	فصل دوم
۸۵	تشریفات
۱۸۴	فصل سوم
۱۸۴	زبان بدن
۲۲۳	فصل چهارم
۲۲۳	هوش هیجانی
۲۵۷	فصل پنجم
۲۵۷	سرواد رسانه‌ای

مقدمه نوب مده

ضرورت ندرش یک مجموعه مدون و البته کاربردی برای عده زیادی از مخاطبان در دانشگاه‌ها، ادارات ارائه روزه‌های آموزشی در سال‌های گذشته مرا بر آن داشت که یک منبع مطالعاتی و درسی معرفه کردی، برای استفاده مدیران نیز تهیه کنم.

مجموعه اخیر حاصل سعی رقلمی است در همین راستا و به جهت اغنجای نیاز مدیران در مباحث ارتباطی و مدیریتی و ...

البته ناگفته نماند که حسب نیاز درسنامه‌ها، در گیرنده مفاهیم کلیدی و مطالب آموزشی در این حوزه رامدت‌هاست احساس می‌کردم و به این سف خداوند و پیگیری مدیران به جهت دوره‌های آموزشی کارکنان و مجموعه تحت امرشان مرا براین داشتم که پاسخگوی این نیاز باشم، حال که فرصت‌های پیش رو در مجال اندک زندگی گیرانند را مجال بودن کم، عزم جزم داشتم و با همراهی سارا خسروی دخترم، که درس آموخته کارشناسی ارشد مدیریت فرهنگی است و همکارم در نگارش کتاب، توانستیم مجموعه‌ای گویا و کاربردی "نام "یک سبد ارتباطات" را تألیف و گردآوری کنیم.

سارا خسروی در نگارش کتاب "روابط عمومی و ارتباطات" هم با من همکاری خوبی داشت و همین امر موجب شد تا با همراهی قلم و نگاه دقیق ایشان به مقوله ارتباطات دست به کار نوشتن و جمع‌آوری مطلب از منابعی بزنیم که مورد نیاز و استفاده مدیران، کارشناسان و خوانندگان ارجمند باشد.

کتاب یک سبد ارتباطات در واقع با یک دسته‌بندی هدفدار در وله اول می‌خواهد بگوید که مدیران غیر از تحصیلات آکادمیک مربوطه و تخصصی، بیش از هر چیز در دنیای مدیریت و ارتباطات و... نیازمند دانستن فن بیان و اصول و فنون سخنوری هستند.

به تجربه شاهد بوده‌ایم مدیران موفقی را که از گویش و تکلم مناسب و خوبی برخوردار نبوده‌اند و توانسته‌اند پله‌های موفقیت در اقبال عمومی و همچنین ارتقای کاری را طی کنند و این امر رمانی بیشتر نمود پیدا می‌کند که شخص از تحصیلات آکادمیک و عنوان برخوردار باشد و تواندی در فن بیان هم نداشته باشد.

تشrifیار و آ. ب. رنتایی در این حوزه هم از الزاماتی بود که در ادامه به آن پرداختیم و در همین جایآوری که از اهمیت ویژه‌ای برخوردار است.

در فصل سوم به م‌ضوع مه ربان بدن پرداختیم و با ذکر اصول، قواعد و نشانه‌هایی که در رفتار بدن مستتر است سعی بر تأثیرگذاری بیشتر مخاطبان در روابط درون‌سازمان و برون‌سازمانی بودیم.

واز آنجایی که بیان و رفتار دو ابزار سهم ارتباط هستند، حتماً شاهد بوده‌ایم که یک توفیق کاری می‌تواند با یک رفتار و یا گفته نامناسب، به نسبت مبدل شود و یا بلعکس، یک ناکامی با آگاهی از استانداردهای زبان بدن و کلام می‌تواند باعدها جلوی شکست را بگیرد.

در فصل چهارم با طرح موضوع هوش هیجانی به نکته بان ووجه و کارنشده‌ای پرداخته‌ایم که با توجه به اینکه در دوره‌های مختلف آموزشی مدیران به آن پرداخته نشده و اگر هم موردی بوده کارشناسی و استانداردسازی درستی صورت نگرفته، بناسن که رکنار مباحثت دیگر به مدیران کارآمد نکاتی را گوشزد کنیم که به کاربستان آنها از ابزار موقیع است.

در نهایت در فصل پنجم به سواد رسانه‌ای پرداخته‌ایم. امروزه مؤلفه سواد رسانه‌ای به عنوان یک ارزش افزوده و یک مزیت شناخته می‌شود. سواد رسانه‌ای مقوله‌ای است که احاطه به آن می‌تواند دامنه دید مدیر را نسبت به تجزیه و تحلیل پیرامون خود افزایش داده و آستانه تحمل مدیر را در برابر شداید و سختی‌ها و... بالا ببرد.

در مجموع، این کتاب به قول امروزی‌ها یک پکیج مختصر و مفید است که با کنار هم قرار دادن برخی مهارت‌های موردنیاز مدیران سعی در ارتقای سطح دانش، بینش و توانش مدیران کشور در همه سطوح دارد. اینکه تا چه حد موفق بوده منوط به کارایی کتاب و استفاده مؤثر از آن می‌باشد و شاید ما همه حق مطلب را به جای نیاورده باشیم، فلذًا لازم است که سروران گرامی و خوانندگان محترم حتماً برای احاطه بیشتر به موضوعات، منابع تکمیلی و بیشتری را مورد مطالعه قریب دهند. نقد منصفانه کتاب و ارائه راهکارهای سازنده ما را در برداشتن گام‌های بعدی و رفع عایقی کمک خواهد کرد.

مصنون از نگاه پر مهرستان

حسن خسروی - سارا خسروی

بهار ۱۳۹۶