

۱۴۱۶۴۰۲
۹۵,۱۵,۱۶

به نام خداوند بخشنده مهربان

اصول سازمان و مدیریت ورزشی

دکتر حمید قاسمی

استادیار، دانشگاه آزاد اسلامی (واحد کرج)

دکتر بهار اکشکر

استادیار، دانشگاه اسلامی طباطبائی

دکتر مهوش نوری

دانشیار، دانشگاه آزاد اسلامی (واحد کرج)

نشر علم و حرکت

سرشناسه	: قاسمی، حمید، ۱۳۵۰ -
عنوان و نام پدیدآور	: اصول سازمان و مدیریت ورزشی / حمید قاسمی، سارا کشکر، مهوش نوربخش.
مشخصات نشر	: تهران: علم و حرکت، ۱۳۸۹.
مشخصات ظاهری	: ۳۱۲ ص.
شابک	: ISBN 978-600-5543-18-6
وضعیت فهرست نویسی	: فیبا.
یادداشت	: واژه نامه.
یادداشت	: کتابنامه: ص. ۳۰۹ - ۳۱۲.
موضوع	: ورزش -- مدیریت
موضوع	: ورزش
شماره افزوده	: کشکر، سارا، ۱۳۴۵ -
سازمان غزوده	: نوربخش، مهوش
ردیفی کنگره	: ۱۳۸۹ الف ۲ ق / GV۷۱۳
رده بندی دیوید	: ۷۹۶/۰۶۹
شماره کتابت باسی	: ۲۱۱۵۴۱۰



تهران - سه راه طالقانی، خیابان خواجه نصیر طوسی، خیابان مقدم،
پلاک ۷۹ واحد ۳ • تلفن ۷۷۵۲۵۶۸۴ • فاکس ۷۷۶۳۲۷۰۹
• نشانی مکاتبه‌ای: تهران - صندوق پستی ۱۷۵-۱۶۳۳۵

اصول سازمان و مدیریت ورزشی

دکتر حمید قاسمی - دکتر سارا کشکر - دکتر مهوش نوربخش

حروف نگار، نمونه خوان: رنیا شاهوردی

صفحه‌آرا و طراح جلد: واگر یک شاهوردی

ناشر: نشر علم و حرکت

چاپ سوم، ۱۳۹۵ - ۲۰۰ نسخه

«همه حقوق برای ناشر محفوظ است»

قیمت ۲۲۵۰۰ تومان

ISBN 978-600-5543-18-6

شابک ۹۷۸-۶۰۰-۵۵۴۳-۱۸-۶

پیشگفتار

اهمیت و جایگاه مدیریت ورزشی روز به روز در ورزش و امور وابسته به ورزش برجسته‌تر و آشکار می‌شود. این اهمیت، نیازهای ویژه‌ای را برای سازمانهای ورزشی ملی و بین‌المللی به وجود آورده است. از مهمترین نیازهای سازمان ورزشی پیشرو، دانایی محوری و تأکید بر کشف و تربیت مدیران ورزشی متخصص است.

برای رفع بی‌یاری از مشکلات موجود ورزش کشور نیز باید به تربیت مدیران متخصص و بالا بردن دانش تخصصی مدیران اجرایی توجه و تأکید بیشتری داشت. در این راستا از وظایف دانشگاهیان و متخصصان است تا با تولیدات مناسب علمی زمینه پیشرفت و ارتقای دانش مدیریت ورزشی را در سطح کشور فراهم نمایند. بر این اساس جمعی از محققان و مدرسان با سالها تدریس و تجربه مدیریت ورزشی، بر آن شدند تا نسبت به تهیه یک منبع مناسب برای درس اصول سازمان و مدیریت ورزشی در مقطع کارشناسی تربیت بدنی با گرایش مدیریت ورزشی اقدام نمایند. این کتاب، شکلی نظام‌مند و در عین حال روان و قابل فهم، مطالب و موضوعات مدیریت ورزشی را مطابق با سرفصل‌های دانشگاهی و با نگاهی کاربردی ارائه می‌کند. مؤلفان بر آن شدند تا روانی کتاب را به سطحی برسانند که مدیران اجرایی کشور نیز با آن ارتباط برقرار کنند و برای بهبود رفتارهای مدیریتی خود از آن بهره‌مند گردند.

در تألیف کتاب تلاش شده است تا علاوه بر پوشش سرفصل‌های درس مربوطه، با ارائه فعالیت‌هایی برای کارورزی، امکان استفاده از آن به عنوان راهنمای درس کارورزی نیز فراهم گردد. بنابراین کتاب در ۸ فصل تدوین شده است. در فصل نخست به اصول و مبانی سازماندهی و مدیریت ورزشی پرداخته می‌شود. خواننده در این فصل با مبانی اولیه در خصوص مدیریت ورزشی آشنا خواهد شد. در فصل دوم سازماندهی، برنامه‌ریزی و مدیریت تربیت بدنی و ورزش در مراکز آموزشی مورد بحث قرار می‌گیرد. فصل دوم ضمن تشریح برخی از مبانی نظری مدیریت، کارکردها و کاربردهای آنها را در نظام ورزش تربیتی تبیین می‌نماید. در فصل سوم سازماندهی، برنامه‌ریزی و مدیریت تربیت بدنی و ورزش در

مراکز غیرآموزشی تشریح می‌شود. فصل چهارم مربوط به آشنایی با مدیریت مالی و اداری در ورزش و تربیت بدنی است. فصل پنجم درباره بودجه نویسی در تربیت بدنی و ورزش بحث می‌کند و در فصل ششم مدیریت اردوهای ورزشی و فوق برنامه مطرح می‌شود. فصل هفتم درباره ارزشیابی مدیریت سازمانهای ورزشی توضیح می‌دهد و در فصل هشتم و پایانی کتاب، خواننده با سازمانهای ورزشی داخلی و بین‌المللی آشنا خواهد شد.

همکاری آقای مطلب ایمان‌زاده در تکمیل مطالب مربوط به خزانه‌داری در سازمانهای ورزشی و خانمانا رسولی درباره انجمن بین‌المللی ورزش همگانی شایسته تقدیر است.

هر فصل با به اختصار مناسب به خواننده کمک می‌کند تا ضمن ارتباط با مطالب با کاربرد آنها نیز آشنا شود. به این منظور در ابتدا محورهای مورد انتظار برای یادگیری، سپس کلیات فصل در یک پاراگراف، و در ادامه مطالب فصل و در پایان خلاصه فصل و فعالیتهایی برای کارورزی ارائه می‌شود.

فهرست مطالب

فصل ۱: اصول و مبانی سازماندهی و مدیریت ورزشی

- شناخت مدیریت ورزشی ۸
- فلسفه و مدیریت ورزشی ۹
- علم و مدیریت ورزشی ۱۰
- تصمیم‌گیری ۱۱
- حوزه‌های مطالعاتی و تصمیم‌گیری در مدیریت ورزشی ۱۴
- شکل‌گیری مدیریت ورزشی ۱۵
- انواع مشاغل موجود در مدیریت ورزشی ۱۸
- نقش‌ها و مهارت‌های مدیر ورزش ۲۰
- مبانی دانش مدیریت ورزشی ۲۲
- وظایف مدیریت ورزشی ۲۳
- خلاصه فصل ۲۴
- فعالیتهایی برای کارورزان ۲۴
- ارزشیابی ۲۵

فصل ۲: سازماندهی، برنامه‌ریزی و مدیریت تربیت بدنی و ورزش در مراکز آموزشی

- ورزش تربیتی ۲۸
- مدیریت ورزش ۳۰
- نظریه‌های مدیریت و کاربرد آنها در مدیریت ورزشی ۳۲
- برنامه آموزشی در حوزه تربیت بدنی ۳۲
- برنامه‌ریزی برای آموزش ۳۷
- اهداف آموزشی در تربیت بدنی و ورزش ۴۴
- ارزشیابی برنامه‌ریزی ۴۷
- استعدادیابی ۵۲
- استخدام معلم ورزش ۵۴
- خلاصه فصل ۵۵
- فعالیتهایی برای کارورزان ۵۶
- ارزشیابی ۵۶

فصل ۳: سازماندهی، برنامه‌ریزی و مدیریت تربیت بدنی و ورزش در مراکز غیرآموزشی

- مراکز غیرآموزشی و برنامه‌ریزی ۶۰
- منظور از راهبرد چیست؟ ۶۰
- برنامه‌ریزی عملیاتی ۶۶
- تکنیکهای برنامه‌ریزی ۶۹
- سازمان و انواع آن ۷۶
- انواع ساختار سازمان ۸۱
- تمرکز و عدم تمرکز ۹۱
- تفویض اختیار ۹۱
- صف و ستاد ۹۲
- خلاصه فصل ۹۴
- فعالیتهایی برای کارورزان ۹۵
- ارزشیابی ۹۶

فصل ۴: مدیریت مالی و اداری در ورزش و تربیت بدنی

- مدیریت منابع ۹۸
- ساختار اداری در سازمانهای دولتی ورزشی ۱۰۰
- مدیریت جلسات و شوراها ۱۰۵
- مدیریت منابع انسانی ۱۰۹
- طراحی مشاغل ۱۱۳
- استخدام نیروی انسانی ۱۱۵
- مدیریت داوطلبان در ورزش ۱۲۰
- مدیریت منابع مالی در سازمان ورزشی ۱۲۲
- مدیریت مالی سازمانهای ورزشی ۱۲۴
- خلاصه فصل ۱۲۶
- فعالیتهایی برای کارورزان ۱۲۷
- ارزشیابی ۱۲۷

فصل ۵: بودجه‌نویسی در تربیت بدنی و ورزش ۱۲۹

- بودجه و وظایف مدیر ۱۳۰
- بودجه و نظام اداری ۱۳۲
- بودجه و مدیریت سازمانهای ورزشی ۱۳۳
- مفهوم بودجه ۱۳۴
- اصول بودجه ۱۳۵
- روشهای تنظیم بودجه ۱۵۹
- روشهای پیش‌بینی درآمد ۱۵۹
- برآورد هزینه‌ها ۱۶۰
- انواع بودجه‌بندی بر اساس برآوردها ۱۶۰
- تنظیم بودجه در یک سازمان ورزشی ۱۶۲
- خلاصه فصل ۱۶۷
- فعالیتهایی برای کارورزی ۱۶۷
- ارزشیابی ۱۶۸

فصل ۶: مدیریت اردوهای ورزشی و فوق برنامه ۱۶۹

- اوقات فراغت و فعالیتهای تفریحی ۱۷۰
- فوق برنامه ۱۷۰
- مفهوم اردو ۱۷۴
- انتخاب محل کمپینگ یا اردو ۱۷۷
- مدیریت اردوهای ورزش قهرمانی ۱۹۳
- خلاصه فصل ۱۹۴
- فعالیتهایی برای کارورزی ۱۹۵
- ارزشیابی ۱۹۵

فصل ۷: ارزشیابی مدیریت سازمانهای ورزشی ۱۹۷

- مفهوم ارزشیابی، نظارت و کنترل ۲۰۸
- مقایسه نتایج عملیات با اهداف و استانداردها ۲۰۱
- کنترل (نظارت) ۲۰۴
- ارزیابی عملکرد و بهبود مستمر سازمان ۲۱۰
- تدوین شاخص‌ها ۲۱۳
- سنجش و اندازه‌گیری و استخراج نتایج ۲۱۸
- مدل‌ها و الگوهای سیستم ارزیابی عملکرد ۲۱۶
- آشنایی با استانداردهای ایزو (ISO) ۲۳۰
- خلاصه فصل ۲۳۳
- فعالیتهایی برای کارورزی ۲۳۴
- ارزشیابی ۲۳۴

فصل ۸: سازمانهای ورزشی داخلی و بین‌المللی ۲۳۷

- مفهوم تولید و خدمات در سازمانهای ورزشی ۲۳۸
- رویدادهای ورزشی، عنوان محصول ۲۴۰
- انواع سازمان ورزشی ۲۴۲
- جایگاه سازمان ورزشی ۲۴۵
- ساختار سازمانی و رشی ۲۶۷
- کمیته‌های ملی المپیک ۲۶۹
- فدراسیونهای ملی ۲۷۳
- اساسنامه یک سازمان ملی ورزشی ۲۷۸
- باشگاه‌های ورزشی ۲۸۰
- تأسیس باشگاه در ایران ۲۹۲
- خلاصه فصل ۲۹۵
- فعالیتهایی برای کارورزی ۲۹۶
- ارزشیابی ۲۹۷

واژه‌نامه فارسی به انگلیسی ۳۰۱

واژه‌نامه انگلیسی به فارسی ۳۰۵

فهرست منابع ۳۰۹