

۱۴۷۱۴۴۳

نام آنکه خود عاشق ترین است  
هم او که حالم و رازق ترین است



# چالشگر

دومین رمانواره‌ی آموزش موفقیت و مدیریت دری ایرانی

به قلم امیرحسین مظاہری سیف

این کتاب با حمایت فرش عظیم زاده و پروژه قولماس خاورمیانه  
به چاپ رسیده است.

سرشناسه: مظاہری سیف، امیرحسین

عنوان و نام پدیدآورنده: چالشگران؛ دومین رُمان آموزش موفقیت و مدیریت فردی ایرانی  
پدیدآورنده: امیرحسین مظاہری سیف  
مشخصات نشر: تهران: مولف، ۱۳۹۵  
مشخصات ظاهری: ص / شابک: ۲۴۸-۰۰۰-۶۶۶۹-۵  
وضعیت فهرست نویسی: فیبا / موضوع: کارآفرینی - ایران  
موضوع: الگوای ایرانی موفق در کسب و کار - ایران  
ردی: ۳۲۸/۰۴ - ۴۵۳۱۸۹۰  
ردی: کنگره: ۱۳۹۵ ج ۲۱۵۳ عم HB615

شناسنامه:

عنوان: چالشگران  
مؤلف: امیرحسین مظاہری سیف  
ناشر: مؤلف  
نوبت چاپ: اول، بهمن ۱۳۹۵  
شابک: ۰۰۰-۶۶۶۹-۵-۱۷۸-۰۰۰-۴

این کتاب را بخواهد  
واقعیت افزوده است

ویراستاران: محمدعلی نجاتی - فاطمه جلالی  
تیراژ: ۵۰۰۰ نسخه

تایپ: نیلوفر شهرابی  
طراحی جلد: ایده پردازان هما (۰۲۱ - ۸۸۴۹۰۴۱۳ - )

قیمت: ۲۳۰۰۰ تومان  
کلیه حقوق برای موسسه ثروت آفرینان محفوظ است.

تهران، بلوار میرداماد، پلاک ۴ واحد ۷ تلفن: ۰۲۶۴۰۳۷۴۰

Www.AmirMazaheri.com

mazaheri200@yahoo.com

## فهرست

۵	مقدمه گنجینه، ا، اولن
۸	مقدمه مؤلف
۱۱	از بد حادثه
۵۵	فرمول سوخت موشک
۸۹	پارادایم و همه ناگفته‌ها یش
۱۳۱	واکنش درونی
۱۶۱	ساده اما تکان دهنده
۱۸۷	اشتباه غیرقابل باور
۲۱۳	منطقه امن عادتی
۲۳۳	اوج گرفتن تلخ
۲۴۳	یک نگاه، یک زندگی، یک کارنامه

مقدمه گنجینه‌های ایران

آینده ایران متعلق به مردمانی است که مشکلات و بحران‌ها نمی‌تواند آن‌ها را متوقف کند، این کتاب دل‌سوزان‌العلمی است کامل و انگیزه‌بخش که با الگوهای نام‌آشنا اجتنب شده است و هر کسی که میخواهد به نتایج ارزشمند برسد به آن نیازمند است، ایده‌های اثبات شده نویسنده، همراه با شکل بیان اثرگذاری باشد و شود، استراتژی‌های طلایی را به شما عرضه کند. شایسته است این کتاب هم رکو دپرفیشن‌ترین کتاب مدیریتی ایران را از آن خود کند، این کتاب را به تمام افرادی که برای زندگی سار ارزش قائل هستند توصیه می‌کنم.

محسن خلیلی عراقي

امیرحسین مظاہری یکی از برجسته‌ترین کارآفرینان و مدیران کارآفرینی است، او در شاهکار جدیدش توانسته است، اف برجه‌ته و کارکشته کسبوکار ایران را مورد مطالعه دقیق قرار دهد و در نقش یک جامعه‌شناس به لیل رفتارهای نتیجه‌بخش آن‌ها بپردازد. با توجه به آنکه این الگوها را به طور مستقیم به دانشجویان منتقل می‌کند و کاربرد آن‌ها را از نزدیک می‌بیند، آنچه در این کتاب آمده است امتحان ساده است، این کتاب را بیلعیید، به کار پیشاندید تا سرعت تحقق اهدافتان را افزایش داده و آینده مدنی را بیمه کنید.

ابوالقاسم شفيعي

سیان گذار آسیاتک

شما خوشبختید. همین است که جوانان امروز بسیاری از دستاوردهای گردشگری و پردردسر را به سادگی و ارزانی به دست می‌آورند. آنچه در نیم قرن کار اقتصادی و فعالیت‌یافتهام در این کتاب مرور کردم! جالب است که امروز به همین سادگی به دست می‌آورید، این را باید بگوییم هر کسی که می‌خواهد به ثروت آفرینی و ارزش‌آفرینی برسد باید «چالشگران» را بخواند و عمل کند.

بهروز فروتن

پیمان گذار صنایع غذایی بهروز

این‌جانب بعنوان سربازی کوچک پس از ۶۴ سال فعالیت اقتصادی و تجاری به همه خوانندگان عزیز و ارجمند این کتاب پیام می‌دهم که توفیق مختصر بنده در سایه توکل به خدا و احترام به حقوق دیگران همواره استوار بوده است. و مطالعه علاقه همیشگی و کتاب در سفرها همسفرم بوده است.

### اسدالله عسگر اولادی

بازرگان و ریاست اتاق بازرگانی ایران و چین، روسیه و استرالیا

شما هم داری پیشرفت و تحقق هدفان را دارید، اکنون یک برنامه کاربردی لبریز از جزئیات قابل اسن را در دست دارید، داستانی الهام‌بخش از کسانی که مسیری پریج و خم را طی کرده‌اند، بسیار روحیه و هیجان‌بخش است.

این کتاب راه را برای صریحت تبدیل شدن به کارآفرینی پرقدرت را دارد، ضروریاتی مانند غیرقابل توقف بودن، بیدو بوسن، حیه‌سازی و آنچه که در هیچ مدرسه و دانشگاهی آموزش نمی‌دهند، فرصت خواندن این کتاب را به پیاده‌سازی آن تبدیل کنید.

### محمد رضا ستوده

#### دبیر انجمن مدیران صنایع ایران

تجربه فعالیت مدیریتی در دوران جوانیم، تجربه بسیار ارزشمندی بود، لذا همواره تلاش کردم تا با انتخاب جوانان مستعد و سرتون صریحت مولیت‌های مهم به آنان در شکوفائی، رشد و افزایش توانمندی‌های مدیریتی آنان اثرگذار هم شویم، موفق آن هم راه اندازی اتاق کارآفرینان جوان در اتاق بازرگانی، صنایع و معادن تهران در دوران نصان، این‌جانب در مسئولیت دبیرکلی آن بود. که علاوه بر توانمندی عده کثیری از جوانان ایرانی، شامل و ریشه بوجود آمدن مجموعه ثروت آفرینان شد.

در بازخوانی این کتاب آنرا دستورالعملی کامل و انگیزه بخش یافتم، که با آن‌ها همان‌نام آشنا اجین شده است و هر کس بخواهد نتایج ارزشمند بگیرد به آن نیازمند است. ایده‌های اثبات شده نویسنده، همراه با بیان اثرگذار، استراتیجی‌های طلاقی را به شما عرضه مینماید. امیدوارم این کتاب هم رکورد پرفروش ترین کتاب مدیریتی ایران را از آن خود کند. لذا مطالعه این کتاب را به تمام افرادی که برای جهش با ثبات در زندگی‌شان ارزش قائل هستند توصیه می‌نمایم.

محمد مهدی راضخ

دبیرکل اسبق اتاق بازرگانی صنایع و معادن تهران

در مورد چالشگران و اثربازی آن باید فقط یک جمله بگوییم: خواندن این کتاب در ۲۳ سال پیش می‌توانست خیلی کمک کنه!

شہرام جزایری عرب

این کتاب به زیبایی سعی کرده است با مستند نمودن تجربیات موفق جهادگران اقتصادی کشور، اثری الهامبخش، غنی و آموزنده را خلق نماید، بهطوری که الگوبرداری از آن به عنوان راهنمای کارهای برای توسعه و رشد کسبوکار محسوب گردد.

اما بحسب باز هم اثری ارزشمند را مهیا نموده است. در طی سالهای دوستی و همکاری با ایشان، خدمات تحسینبرانگیز متعددی را دیده‌ام؛ چه در برگزاری سمینارهای داخلی و بین‌المللی و ... در حوزه اموزش و کارآفرینی.

واعقیت این اسپ مه د چهر، بسیاری از صاحبان کسبوکارهای موفق، دلیل موفقیتشان را در دانشگاهها نیاموده اند؛ اکه آر را حاصل تجربیات موفق و گاهی ناموفق خود می دانند. لذا «مدیریت تجربه های افراد مدنی»، کی از راههای میانبر و کم ریسک محسوب می شود. پیشنهاد می کنم کسانی که مالا ب مه وکای در کشور هستند یا سودای رشد و بالندگی کسبوکار خود را دارند، این کتاب را یک از هرین کتابهای سال قرار دهند و از مطالعه آن بهره ببرند.

Abbas Hallaqi Tibar

مدیر عامل مرکز آمورس، با رگا: وزارت صنعت، معدن و تجارت

در مراسم اتاق بازارگانی با امیرحسین صحبت می‌کردیم. سر میزهای بود، با آقای سلیمانی (کاله) و تعدادی از دوستان. قرار شد برای این کتاب مقدمه‌ای کوتاه بنویس. برای کسانی که با شخصیت و ویژگی‌های مهندس مظاہری آشنا هستند، روشن است که با غور در رفتار و مدل‌های تصمیم‌گیری فعالان اقتصادی، لقمه‌های آموزشی جذابی را آماده می‌کند و در سمینارها و آثارش ارائه می‌دهد. این کتاب هم لقمه‌ای سالم، مقوی و خوشمزه است که لذت طعم فوق العاده‌اش را در زندگی تاریخ احساس می‌کنید.

شاهرخ ظہیری

بنیان گذار مهرام و... (پدر صنایع غذایی ایران)

سال ۱۳۸۶ می‌دانم این اتفاق بزرگ، روزی که تصمیم گرفتم دوباره به آموزش مهارتی بازگردم، علاقه به کشف می‌نمایم، اگر تروت‌آفرین و فقرآفرین یکی از انگیزه‌های مهم بود، یادم هست زمانی که در دفتر دکتر رسو، ریاست دلسوز، خدوم و آینده نگر دانشکده کارآفرینی ایده کاریم را به عنوان تنها مدرس کارآفرینی کشید که هم جایزه ملی گرفته بودم و هم عضو هیئت موسس دانشگاه بودم، مطرح کردند رای مخالفت ملیت، علاوه بر ۳۰ سال تجربه بازار تهران، تکیه‌ام بسیار، به همین دو بال استثنایی و همه‌الهی بود.

او بعد از اولین «کارگاه تجربه ناب» که در دانشکده کارآفرینی دانشگاه تهران برگزار کردم، برایم آرزو کرد که: به دور از هیاهو، کاری برای آینه این شور انجام دهم.

همین حمایت را جناب راسخ، دبیر کل اتاق بازرگانی ایران که پیجاد اتاق کارآفرینان جوان در اتاق تهران بدون حمایتش ممکن نبود، نیز داشت؛ و دلسوزان از این

در فرآیندی به طول بیش از دو دهه از عمرم، امروز تروت‌آفرینان بدلیل یک پایگاه آموزشی و توانمندسازی کماندوهای اقتصادی ایران شده و به دعای خیرتان، قدرتمندتر گردید و خواهد شد، قرارگاهی که بتواند جنگنده‌های حال و آینده اقتصادی ایران را تقویت و ترمیندتر کند تا نشاید «ابله ناجیز»ی جرئت کند ایرانی را تهدید کند که «همچون گدایان در کوچه‌های مکه یا جده لله زنان پرسه بزنند».

شاید برای بسیار از افراد که امروز مرا تاجری، مدرسی شاید مهندسی و نمی‌دانم از این عنوانین دهان برکن می‌بینند، ندانند که آرمان‌های امیرحسین فقط لذت بردن از این نعمت‌های شخصی نیست. آرمان بزرگ و رویای طلایی من که بارها در سخنرانی‌هایم گفته‌ام این است که روز

مرگم، افرادی که به لطف خدا، در زندگی شان موثر بوده‌ام چند ده برابر درآمد نفتی کشور درآمد داشته باشند و همچون رزمندگانی که با خوشناس و همه دارایی‌شان از این کشور دفاع کردند این بار با پولشان و همه دارایی‌شان از کیان این کشور دفاع کنند.

چالشگران برای من فقط یک تکلیف یا یک عشق نیست، تداوم یک زندگی پرافتخار است که باید ساخته شود. نه زندگی یک شخص، بلکه زندگی یک ملت که قرن‌ها باید سرافراز زندگی کند.

ساخت زندگ پرافتخار نیاز به الگوها و آموزه‌های واقعی دارد، چالشگران هم لبیرز از همین مهارتیست. البته ۶ سال طول کشید تا به پختگی دلخواهم برسد، سطحی که باید از آن لذت می‌بردم تا بتوانم به شما تقدیم کنم.

اما نمی‌دانم نه روزی که کتاب تمام شود، لزوم ارائه آن از همیشه بیشتر است. اتفاقات سال‌های اخیر، مدنی، اعسر تا ۴۹ کیلومتری مرز ایران، فشارهای اقتصادی منجر به برجام، از باج‌خواهی‌های آمریکا تا نت‌بازار، خلافه عروسک‌های کاغذی آن طرف خلیج فارس و... همه یک پیام تلغی گزنده را در ۳ ماه برای بیدار نشدن پاداش می‌گیریم، شیپور می‌کند که: امنیت ایران که امروز مدیور سراسر نظامی ماست، با تغییر استراتژی‌های آفندی از «اطلاعاتی - نظامی» به «اقتصادی - اطلاعاتی» نیازمند تولد ژنرال‌های خودساخته اقتصادی است، (به همین دلیل هم کتاب بعدی که رحال اتمام است، «سلام ژنرال» نام گرفته است) امنیت ایران برای همه ما، با هر دین و اعتقاد و ریخت و تفاوت و... از نان شب که نه، از تنفس هم واجب‌تر است.

این مقدمه را برخلاف روال به عنوان حرف دل برای تسمان نهادم. از شما که این حروفها را بارها و بارها از من شنیده‌اید برای تکراری بودنش عذرخواهی می‌کنم. خلاصه بگویم این کتاب هم داستان واقعی زندگی‌های پرفراز و نشی ایت که می‌توانند پرافتخار به شکر خدا بایستند، تمام تلاشم را کردم تا در طول دوران نوشتمن این کتاب‌ها بارها این مطالب را در بیش از ۶۰۰ سمتینار در کشور از مرکز همایش‌های بین‌المللی صداوسیما تا سالن فلان بیمارستان در کرمان، از سالن پارک ساحلی اهواز تا مرکز همایش‌های سپاکو مشهد و... به روش‌های مختلف ارائه کنم و اثربدارترینش را به اسارت قلم کشیده و به شما تقدیم کنم.

از کسانی که از ادبیات و نظر من آزده می‌شوند عذرخواهی می‌کنم، به واقع تلاش کردم تا آنچه هستم را در قلم به تصویر بکشم، تا اثربدارتر باشد.

اما یک نگرانی جدی دارم، می ترسم با خواندن ماجراهای این کتاب لذت ببرید و برای چند روزی هیجان زده شوید و بعد بدون هیچ الگوبرداری از این نمونه های درخشان به زندگی عادی ادامه دهید، بدون هیچ تحولی.

هدف از نوشتن این کتاب، بیداری اراده ها برای آمادگی در نبرد اراده هاست. با تمام وجود تلاش کردم این بیداری را با داستان های واقعی و جذابی ایجاد کنم که ستاره های اقتصادی ایران در زندگی خود خلق کردند. امیدوارم این تلنگرهای اندازه کافی اثربخش و بیدارگر باشند. اجازه بدهید ام از رفع نگرانی خودم بی تعارف حرف دلم را بزنم. این کتاب که در دست شماست. رواج دست تقاضای من به سوی شماست تا دستم را بگیرید و در راه تحقق روایاتم، یاری کنید. روایات ایرانی قدرتمند و بی نیاز که به یک ایرقدرت اقتصادی در جهان تبدیل شده است.

بسیار شایسته و لازم است که رسم ادب و خصوص، قدردان باشم از تمام پرسنل توانمند ثروت افرييان در طول اين سالها مدیران و پرسنل خدوم و زحمتکش مرکز همایش های بين المللی صداوسیما و مرکز همایش های کتابخانه ملی جمهوری اسلامی ایران، خصوصا آقای مسعود حسامی که حمایتش در کلام نمی گنجید سپاس و تقدیر ویژه از مدیر اسبق و دیق، معاشر های صداوسیما، حاج محمد جمشیدی که درایت و تدبیرش در دوران قدرت، عامل رخواری بیش از ۱۸۰ سمینار آموزشی و اثرگذار در آن ایام بود.

و خاضعانه قدردانم، از خانواده ام، همسر عزیزم که -رئیس اداره های تمرینی ام بود و دو هدیه الهی ام که روحیه بخش گردنده های نفس گیر و رورهای آن، دو تاریک کسب و کارم بودند.

و یگانه معبد عالم که باز هم مرا قدرتمند، اثرگذار و سریلند می نماید.

روزی سه هزار برابر

امیرحسین مظاہری سیف

تهران، آذرماه ۹۵