

بِنَمِ خَدَوْنَدِ جَانِ وَخُرُو

مبانی، مفاهیم و روش‌های اجرایی

ارهاریزی توسعه جهانگردی

سَلَامَان

تُورَگُت

دکتر حمید ضرغام بروجنی

عضو هیأت علمی دانشگاه علامه طباطبائی

شابک :	۹۷۸-۶۰۰-۷۱۲۷-۷۳-۵
شماره کتابشناسی ملی :	۴۲۵۳۲۶۲
عنوان و نام پدیدآور :	مبانی، مفاهیم و روش‌های اجرایی برنامه‌ریزی توسعه جهانگردی / کلر گان، تورگت ور؛ [متترجم] حمید ضرغام بروجنی؛ ویراستار زهره جوادی سبدستانی.
مشخصات نشر :	تهران: مهکامه، ۱۳۹۵.
مشخصات ظاهری :	۵۰ ص.
یادداشت :	Tourism planning: basics concepts cases, 4th. ed, 2002.
یادداشت :	عنوان اصلی :
یادداشت :	چاپ قبلی: صحرا دریا، ۱۳۹۲.
یادداشت :	کتابنامه.
موضوع :	گردشگری
موضوع :	Tourism
رده‌بندی دیوبی:	۳۳۸/۴۷۹۱
رده‌بندی کنگره:	G1۵۵/۱۱ ۱۳۹۸ گ۲۲۱ ۱۳۹۸
سرشناسه :	Gunn, Clare A؛
شناسنامه افزوده:	گان، کلر؛
شناسنامه افزوده:	Var, Turgut؛
وضعیت فهرست‌نویسی :	وار، ترگت، ۱۳۲۹ -، مترجم
وضعیت فهرست‌نویسی :	ضرغام، حمید، ۱۳۲۹ -، مترجم

نام کتاب: مبانی، مفاهیم و روش، ای اج. ای برنامه‌ریزی توسعه جهانگردی
 نویسنده‌گان: کلر گان - تورگت ور
 ترجمه: دکتر حمید ضرغام بروجنی
 ویراستار تخصصی: زهره جوادی سبدستانی
 ناشر: مهکامه

ناظر چاپ: بهزاد ربیعی فراهانی
 لیتوگرافی: نقش
 چاپ و صحافی: گوهر اندیشه
 نوبت چاپ: اول / آبان ۱۳۹۵
 تیراز: ۵۰۰

قیمت: ۳۱۰۰۰ ریال
 شابک: ۹۷۸-۵-۷۱۲۷-۶۰۰-۷۲۳-۵

مراکز پخش: تهران، خیابان فخر رازی، نرسیده به لبافی نژاد، کوچه انوری، پلاک ۸، طبقه دوم، نشر و پخش مهکامه

فکس: ۰۹۱۲۳۹۷۴۰۲۱ - ۶۶۹۶۱۵۰۹
 تلفن: ۰۹۱۲۳۹۷۴۰۲۱ - ۶۶۴۹۷۰۵۰
 en_mahkame@yahoo.com
 www.mahkame.com

نمایندگی‌های شهرستان:

- ۱- اهواز: خیابان حافظ، بین سیروس و نادری، کتابفروشی رشد، اهواز تلفن: ۰۳-۲۲۱۲۰۰۰
- ۲- مشهد: بلوار نبوت، پخش کتاب دانشگاهی رثوف، تلفن: ۰۳-۳۸۴۰۵۸۴۶
- ۳- اصفهان: خیابان چهارباغ عباسی، مجتمع چهارباغ، زیرزمین، پلاک ۲۶، همراه: ۰۹۱۳۱۶۶۰۹۴۵
- ۴- یزد: خیابان فرخی، جنب مجتمع ستاره، کتابفروشی فدک، تلفن: ۰۳۶۲۲۷۴۷۵
- ۵- کرمان: خیابان استقلال، کوچه ۱۰ غربی ۷، پلاک ۱۰، مؤسسه هفتاد کویر، تلفن: ۰۳۴-۳۲۵۱۳۶۶۶

فهرست مطالب

۷	پیشگفتار متر. م
۱۱	پیشگفتار نویسنده
۱۳	بخش اول: مبانی
۱۵	فصل ۱: هدف برنامه‌ریزی گردشگری
۵۱	فصل ۲: گردشگری در قالب یک سامانه
۱۰۳	فصل ۳: رشد، پایداری، بوم‌گردی
۱۴۱	فصل ۴: سیاست‌گذاری
۱۶۱	بخش دوم: مفاهیم و نمونه‌هایی از برنامه‌ریزی گردشگری
۱۶۳	فصل ۵: مفاهیم برنامه‌ریزی منطقه‌ای
۲۱۳	فصل ۶: نمونه‌های برنامه‌ریزی منطقه‌ای
۲۷۷	فصل ۷: مفاهیم برنامه‌ریزی مقصد
۳۳۵	فصل ۸: نمونه‌های برنامه‌ریزی مقصد
۴۰۳	فصل ۹: مفاهیم برنامه‌ریزی سایت
۴۵۹	فصل ۱۰: نمونه‌های برنامه‌ریزی سایت
۵۱۹	پس‌گفتار

پژوهشگاه‌تار (ترچم)

گردشگری قادر است به صورت جزئی حیاتی در ساختار توسعه‌ی اقتصاد ملی ج.ا. ایران نقشی مؤثر ایفا کند. این بیدگاه سند چشم‌انداز توسعه‌ی کشور نیز تأیید شده است. دستیابی به شناخت و کاربست با اثربارهای فرهنگی- اقتصادی مستلزم آموزش و تربیت نیروی انسانی آگاه و توانمند است تا بنوادر کتاب‌های آموزشی مناسب، یکی از ابزارهای پاسخ‌گویی به این الزام است.

استقبال علاقه‌مندان توسعه‌ی گردشگری از کتاب «برنامه‌ریزی توسعه گردشگری، رویکردي همپیوند و پایدار» که بر اساس کتاب ادوانی کیپ و با نگاهی فرهنگی- مدیریتی تهیه شده بود؛ نیاز واقع‌آمده موجود ادبیات تشریح‌کننده مفاهیم بیانی برنامه‌ریزی گردشگری را بیش از پیش محرز ساخت. این آگاهی ضرورت تهیه ترجمه‌ای از کتاب «برنامه‌ریزی گردشگری: مبانی مفاهیم، روش‌های اجرایی» (نوشته کلر گان و تورگت ور) را مسجراً ترد. اگر انجام این مهم را به دیگر همکاران علاقه‌مند واگذار کردم، تا این‌که تلاش‌های خانم سرتیپ و وزیر، (در آن زمان دانشجوی کارشناسی مدیریت جهانگردی) در تهیه ترجمه‌ای از این کتاب و استباق ایشان به درک کارشناسانه مفاهیم گردشگری، انگیزه تهیه یک ترجمه رسا از آخرین نسخه این کتاب را تقویت کرد. هرچند خیلی بطی اما ترجمه کامل مطالب آموزشی کتاب، سرانجام به پایان رسید.

برای اطمینان از روشنی مفاهیم تخصصی و روانی ترجمه، از دانش‌آموخته کارشناسی ارشد مدیریت جهانگردی، خانم زهره جواهی سبدانی، بازخوانی آن را خواستار شدم و ایشان هم با حوصله، دقت و صرف وقتی بیش از حد انتظار آن را بازنگری و در موارد بسیاری بازنویسی کردند. که همواره منتظر این ابراز محبت ایشان هستم. اما حاصل کار علی‌رغم خواست و تلاش ما بدون عیب و ایراد نیست. از این رو تقاضای ما از خوانندگان فهیم و اندیشمند این کتاب آن است که خطاهای را گوشتزد کنند تا انشاء‌الله به طریق مقتضی برای اصلاح آن‌ها اقدام شود.

این کتاب برای پژوهشگران، دانشجویان، برنامه‌ریزان، سیاست‌گذاران و علاقه‌مندان بخش

گردشگری، منبعی منحصر به فرد است. همه کسانی که به هر صورتی با کسب‌وکارهای گردشگری سروکار دارند به مطالب این کتاب نیاز دارند و لازم است برای مراجعات مکرر نسخه‌ای از آن را در کتابخانه خود داشته باشند. این کتاب، با نگاه عرضه و تقاضا، برای متعددل‌سازی گردشگری و منابع وابسته به آن نوشته شده است. شرح زیر توضیحی مجلل بر مطالب کتاب است:

بخش اول- مبانی

بیش از مشارکت در برنامه‌ریزی گردشگری (در هر مقیاسی که باشد)، مبانی خاصی باید توضیح داده شود. هدف این بخش از کتاب ارائه‌ی خلاصه‌ای از مهم‌ترین اصول است. به این دلیل که توسعه‌دهندگان، برنامه‌ریزان و طراحان بخش خصوصی و دولتی، شناخت و تجربه‌های متفاوتی دارند ایشان بحث می‌تواند دانش کنونی آن‌ها را تقویت کرده، بینشی جدید نسبت به برنامه‌ریزی و طراحی بهره‌به آنان اعطا کند. این بخش مشکل از چهار فصل است.

فصل اول، "هدف برنامه‌ریزی گردشگری". تلاش می‌کند تا لزوم برنامه‌ریزی را روشن کرده، سوءتفاهم‌ها و ترس‌های بین‌المللی را از میان بردارد. اگر قرار است گردشگری اثر اقتصادی بهتری از خود بر جای بگذارد، بدلت از آن را به گونه‌ای برنامه‌ریزی کرد که همگام با حرکت بهسوی کسب رضایت بازدیدکنند. با این‌معنی تطبیق یافته، حفاظت بیشتر از منابع را به دنبال داشته باشد. امروزه گردشگری دیدگاری، حیّدندگاری و همه‌ی بخش‌های درگیر در توسعه باید به آن توجه نمایند.

فصل دوم، "گردشگری در قالب یک سامانه". نیاز به توسعه‌دهندگان، برنامه‌ریزان و مدیران به درک روابط متقابل و پویای میان بخش‌های فعال دست گردشگری، را مطرح و بیان می‌کند. حتی با وجود تغییرات دائمی علاقه‌بازار، درک نیاز به برقراری تورن بین توسعه و تقاضا بسیار ضروری است. تنها با مشارکت بخش‌های مختلف در برنامه‌ریزی برای ادامه نهادن «می‌گذرد» قسمت‌ها با هم، گردشگری با مشکل روبرو نشده، به اهداف مطلوب خود دست خواهد یافت.

فصل سوم، "توسعه، پایداری، بوم‌گردی". توجه را به نیاز امروز به این آگاهی‌های زیست‌محیطی و اهمیت برنامه‌ریزی در توسعه‌ی گردشگری جلب می‌کند. برنامه‌ریزی مناسب گردشگری نه تنها محدودیتی بر فرصت‌های فراهم شده اعمال نمی‌کند، بلکه می‌تواند هم اهداف مثبت را تقویت کند و هم حفاظت از منابع را تداوم بخشد. تقاضای بازار جدید برای سفر به مقصددها و جاذبه‌هایی با منابع فرهنگی و طبیعی بی‌نظیر، لزوم حساسیت بیشتر زیست‌محیطی را به تصویر می‌کشد.

فصل چهارم، "سیاست‌گذاری". به بررسی نقش مهم سیاست‌گذاری و اجراء می‌پردازد. سیاست‌های توسعه‌ی بخش خصوصی و نهادهای دولتی را شامل می‌شود و بر آن است که همه‌ی مقیاس‌ها از منطقه‌ای تا محلی در تدوین و اجرای سیاست‌های گردشگری مشارکت می‌کنند.

این چهار فصل زیربنای بخش دوم- مفاهیم و نمونه‌های برنامه‌ریزی گردشگری در سه مقیاس (منطقه‌ای، مقصد، سایت) و مفاهیم و اصول ارزشمند برای توسعه‌ی آتی گردشگری- را تشکیل می‌دهند.

بخش دوم- مفاهیم و نمونه‌هایی از برنامه‌ریزی گردشگری

این بخش بر اساس اصول زیربنایی توضیح داده شده در بخش اول و با انتخاب مجموعه‌ای از نمونه‌های کاربردی به توضیح مفاهیم و اصول برنامه‌ریزی می‌پردازد. از آن جا که بین برنامه‌ریزی خرد و کلان تفاوت وجود دارد مطالب این بخش در سه مقیاس منطقه‌ای، مقصد و سایت ارائه شده است.

مفهوم و اصول برنامه‌ریزی گردشگری در مقیاس منطقه‌ای در فصل پنجم و نمونه‌های عملیاتی آن در فصل ششم کتاب آورده شده است.

فصل هفتم، ماهیم و اصول برنامه‌ریزی گردشگری در سطح مقصد را توضیح می‌دهد و در آدامه‌ی آن نمونه‌هایی از کاربردها، این اصول، در فصل هشتم ارائه شده است.

توسعه‌ی گردشگری عمدها رسانی سایت به اجرا درمی‌آید. مفاهیم و اصول طراحی سایت در فصل نهم و نمونه‌های اجرایی آن در فصل دهم ارائه شده است. امیدوارم انتشارات مهکامه نیز از ارگان دست ابی هدف‌های این تجربه بی‌نصیب نمانند و در راهی که برای نشر کتاب‌های تخصصی و تاریخی گردشگری برگزیده‌اند، همچنان راسخ و سرافراز گام بردارند.

حمدی ضرغام بروجنی

پیشگفتار نویسنده

رشد چشم‌گیر گردشگری در سراسر جهان موفقیت اقتصادی و اجتماعی غیرمنتظره‌ای به وجود آورده و به موضوع لاینف و با اهمیت برای کشورها و جوامع دنیا تبدیل شده است. اثرات منتبت اقتصادی گردشگری مواد رای توجیه توسعه‌ی آن مورد استناد قرار می‌گیرد. اما درک و شناخت جدید از چندین اثر منفی هم، در مبنای محیط‌زیست، تقاضای روزافزون برای فرایندها و ایده‌های تازه‌ای- نیاز به برنامه‌ریزی بیشتر- را گوشزد می‌کند تا بتواند حرکت به‌سوی رشدی بدون چنین واهمه‌هایی را رفع نماید.

امروزه در سراسر جهان بسیاری از رهبران اسکری برای ترویج سفر از سیاستی غالب تعییت می‌کنند که بر اساس قانون ساده‌ی گردشگران بیشتر اقتصاد شکوفاتر بنا نهاده شده است. میلیاردها دلار از سوی ذینفعان بخش خصوصی و دولتی برای تبلیغات و آگهی‌های تجاری هرینه می‌شود تا به ترغیب بیش‌تر سفر کمک کنند. گردشگری بجهة به پدیده‌ای بی‌نظیر تبدیل شده است. مزایای شخصی و پشتونهای اقتصادی جدید همه‌ی انتظارات را دارد. هم نوردهده است.

اما جهش رو به عقب بزرگی برای این دوران خوش رشد گردشگری را مسدود شده است. آگاهی زیست‌محیطی زمان ما دیگر به افراطیون احساسی محدود نمی‌سازد. پیش‌تر از سوی سیاست‌گذاران گردشگری و توسعه‌دهندگان آن حمایت می‌شود. این موضوع خود باعث ایجاد زبان فنی جدیدی برای گردشگری (پایداری، بوم‌گردی، گردشگری در دامان طبیعت، گردشگری سبز، گردشگری فرهنگی) شده است. بحث‌ها و نوشه‌های بیش‌تری بر موضوع ظرفیت‌ها و اشباع بیش از حد و حتی بازاریابی تدافعی متمرکز شده است. مسافران خودشان نسبت به شلغوی، هوای آلوده، آب‌های آلوده، انفراض حیات وحش، جنگل‌زدایی و مغایرت با ساکنین آگاه‌تر و حساس‌تر شده‌اند. رشد افسار گسیخته‌ی گردشگری در حال گرفتن تلفات است. گردشگری برای نسل بشر به قدری مهم است که نمی‌توان به آن اجازه‌ی انحراف و سرگردانی داد.

در زمینه‌های دیگری مثل آموزش، بهداشت، و حتی دفاع، زمانی که چنین سرگردانی‌ای به

بی‌نظمی منجر شود نیاز مبرم به چاره‌جویی نمایان می‌شود. برنامه‌های آموزشی جدید، برنامه‌های بهداشتی جدید، و برنامه‌های دفاعی جدید پا به عرصه وجود می‌گذارند. اگر قرار است گردشگری اثرات منفی خود را بهبود بخشد و همچنان به تولید ارزش‌های به اثبات رسیده‌اش ادامه دهد، باید برنامه‌های جدیدی از سوی مسؤولان توسعه‌ی آن طراحی و به اجرا گذاشته شود.

هدف این کتاب مانند ویرایش‌های قبلی آن ارائه‌ی برنامه‌ها و مثال‌هایی است که توازن بین توسعه و حفاظت زیست‌محیطی را به تصویر می‌کشد. علاوه بر این مشکلات موجود بر سر راه فرایندهای برنامه‌ریزی را نیز توضیح می‌دهد. سازمان‌دهی و شیوه‌ی نگارش کتاب، راهنمایی است برای توسعه‌ی دگار و برنامه‌ریزان بخش‌های خصوصی و دولتی و همچنین محققانی که در پی درک موضوع مهربانی توسعه‌ی گردشگری هستند.

به منظور سهولت در موضوع، مطالب کتاب در دو بخش ارائه شده است. بخش اول که شامل ۴ فصل بوده و مبانی، لازم رای برنامه‌ریزی-هدف برنامه‌ریزی؛ گردشگری در قالب یک سامانه؛ توسعه، پایداری و بوم‌گردی، مبانی، گذاری-را در خود جای داده است.

تجربه نشان داده است که مبانی و روش‌های برنامه‌ریزی باید با توجه به مقیاس جغرافیایی تغییر کنند. بنابراین بخش دوم به سه متابسر تقسیم می‌شود: منطقه‌ای (ملی، استانی، ایالتی)، مقصد (جامعه و محیط اطراف آن)، و ایست (نا، یه‌ان مختص تسهیلات و خدمات). برای هر مقیاس فصلی از مثال ارائه شده است که هم مشهد و هم موقوفیت‌های برنامه‌ریزی گردشگری را توضیح می‌دهد.

برای کمک به دانشجویان، مدرسان و پیشگامان این رشته، داده‌ای هر فصل چندین پرسش و موضوع بحث، مطرح شده است. این قسمت برای تشویق به تفکر و فاتر رفتن بحث از اطلاعات ارائه شده در متن کتاب به ویرایش جدید آن اضافه شده است.

هدف نهایی کتاب حاضر، ترغیب خوانندگان به فراتر رفتن از اطلاعات رائی‌شده و جستجوی رویکردهای جدید برای بخش‌های پیچیده‌ی برنامه‌ریزی گردشگری است. دلیل به ماهیت پویا و پیچیده‌اش نیازمند کامل‌ترین مطالعات، قضاؤت‌ها و تفکرات مفهومی برای توسعه‌ی آتی است. محققان، سهامداران، توسعه‌دهندگان، ساکنین، و مجتمع سیاست‌گذاری در صورتی که بخواهند آینده‌ی گردشگری اثری مثبت و سازنده بر نوع بشر داشته باشد باید به مشکلات توسعه‌ی گردشگری اولویت دهند.