

# طراحی نظام آینده شناسی (نظمی و غیر نظمی)

مؤلف:

دکتر علی ستاری خواه



انتشارات دانشگاه فرماندهی و ستاد ارتش جمهوری اسلامی ایران

بهار ۱۳۹۵

عنوان و نام پدید آور	- ۱۳۳۱: ستاری خواه، علی،	سرشناسه
مشخصات نشر	: طراحی نظام آینده شناسی (نظمی و غیر نظمی) / مولف علی ستاری خواه	
مشخصات ظاهری	: تهران- ارتش جمهوری اسلامی ایران- دانشگاه جنگ- دانشگاه فرماندهی و ستاد- ۱۳۹۴	
شایلک	: صور، جدول، نمودار،	
و ضعیت فهرستنویسی	: ۹۷۸-۶۰۰-۸۱۶۳-۰۷-۷	
پاداشت	: فیبا	
موضوع	: ایران - نیروهای مسلح - آینده شناسی	
موضوع	: ایران، ارتش - برنامه ریزی	
موضوع	: ایران - نیروهای مسلح - آمادگی عملیاتی	
شناسه اتفاق	: ارتش جمهوری اسلامی ایران، دانشگاه فرماندهی و ستاد، مرکز انتشارات دافوس	
ردیبدنی کن	: ۱۳۹۴ س ۹ آلف/۳ UAA۸۵۳	
ردیبدنی دیوبی	: ۳۵۵/۳۰۰	
شماره کتاب شناسی	: ۴۰۹۵۱۱	

## عنوان: طراحی نقطه ایمنه ها، نظمی و غیر نظمی

مؤلف: علی ستاری خواه  
 ویراستار: حسین مومنی فرد  
 صفحه آرایی: توحید نوروزی اصفهانی  
 طرح روی جلد: علیرضا قانع  
 ناظر چاپ: سامان آزاد  
 ناشر: انتشارات دافوس آجا  
 شماره کتاب: ۱۰۰۰  
 تعداد صفحه: ۱۳۳  
 تاریخ نشر: بهار ۱۳۹۵  
 چاپ اول  
 لیتوگرافی، چاپ و صحافی: چاپخانه دانشگاه فرماندهی و ستاد  
 قیمت: ۱۰۰۰۰ ۱۰۰۰۰ ریال  
 نشانی: تهران، میدان پاستور، خیابان دانشگاه جنگ، دانشگاه فرماندهی و ستاد، انتشارات دافوس  
 تلفن: ۰۲۱- ۶۶۴۱۴۱۹۱

[www.dafoosaja.ac.ir](http://www.dafoosaja.ac.ir)

مسئولیت صحبت مطالب بر عهده مؤلف می باشد.

کلیه حقوق برای دافوس آجا محفوظ است. (نقل مطالب با ذکر مأخذ بلامنع است).

## فهرست مطالب

صفحه	عنوان
۱۲	فصل اول- تاریخچه شکل‌گیری آینده شناسی در جهان و ایران
۱۳	۱- بخش اول- تاریخچه شکل‌گیری آینده شناسی در جهان
۱۵	۱-۱- آینده شناسی نظامی و غیرنظامی در آمریکا
۲۱	۱-۲- آینده شناسی نظامی و غیرنظامی در انگلیس
۲۲	۱-۳- آینده شناسی نظامی و غیرنظامی در کانادا
۲۳	۱-۴- آینده شناسی نظامی و غیرنظامی در ترکیه
۲۴	بخش دو- تاریخچه شکل‌گیری آینده شناسی در ایران
۴۱	فصل دو- ارکان جهت ساز و استناد بالادستی مطالعه راهبردی طراحی نظام آینده شناختی بصیر و غیرنظامی
۴۱	۱-۱- بخش اول- ارکان جهت ساز و استناد بالادستی
۴۲	۱-۲- بیانات و تابیه فریب حضرت امام خامنه‌ای (مدظله‌العالی) در حوزه مورد مطالعه
۴۵	۲-۱- استناد بالا دستی تیرووهای مسن
۶۳	۲-۱-۳- تعیین الزامات مورد نیاز "ارجحی" ظام آینده شناسی نظامی و غیرنظامی"
۶۴	۲-۲- بخش دوم- مبانی نظری آینده شناسی
۶۴	۱-۲-۲- آینده شناسی نهادی اجتماعی
۶۵	۱-۲-۲-۲- آینده شناسی پژوهشی معطوف به تجویز
۶۷	۱-۲-۲-۳- رویکردهای اصلی آینده شناسی
۶۸	۱-۲-۲-۴- انواع آینده
۷۰	۱-۲-۲-۵- نکات مهم در مورد انواع آینده
۷۱	فصل سوم- ابعاد آینده شناسی
۷۱	۱-۳- بخش اول- دیدهبانی و نقش آن در آینده شناسی
۷۱	۱-۱-۳- کلیات
۷۲	۱-۱-۳-۱- چیستی دیدهبانی
۷۳	۱-۱-۳-۲- ویژگی‌ها و کارکردهای دیدهبانی
۷۶	۱-۱-۳-۴- هدف از دیدهبانی
۷۶	۱-۱-۳-۵- نظام دیدهبانی

۸۲	-۳-۱-۶- مولفه‌های اصلی دیده‌بانی
۸۲	-۳-۱-۷- شبکه دیده‌بانی دفاعی - امنیتی
۸۳	-۳-۱-۸- نظام جامع دیده‌بانی دفاعی
۸۶	-۳-۲- بخش دوم - پیش‌بینی و نقش آن در آینده شناسی
۸۶	-۳-۲-۱- کلیات
۸۶	-۳-۲-۲- چیستی پیش‌بینی
۸۷	-۳-۲-۳- سویزگی‌های پیش‌بینی
۸۸	-۳-۲-۴- مولفه‌های اصلی پیش‌بینی
۸۸	-۳-۵- هدف از پیش‌بینی
۸۹	-۳-۶- بخش سوم - آینده پژوهی و نقش آن در آینده شناسی
۸۹	-۳-۷- چیستی آینده پژوهی
۹۰	-۳-۸- اهداف آینده پژوهی
۹۰	-۳-۹- کاربرد مایع آینده پژوهی
۹۲	-۳-۱۰- دیدگاه آینده پژوهان در مورد آینده پژوهی
۹۳	-۳-۱۱- بخش چهارم - آینده تاریخی - سوسیال آن در آینده شناسی
۹۳	-۳-۱۲- مفهوم شناسی آینده تاریخی
۹۴	-۳-۱۳- چیستی آینده نگاری
۹۴	-۳-۱۴- پیشانهای آینده نگاری
۹۵	-۳-۱۵- آینده نگاری سنت حاکم بر آینده شناسی
۹۷	-۳-۱۶- فرآیند انجام آینده نگاری
۹۹	-۳-۱۷- اهداف آینده نگاری
۹۹	-۳-۱۸- الگوی آینده نگاری
۱۰۲	-۳-۱۹- جایگاه آینده نگاری
۱۰۳	فصل چهارم - فرآیند ارزیابی و ارزش گذاری نظام آینده شناختی و طراحی چارچوب مفهومی
۱۰۳	-۴-۱- بخش اول - شاخص‌های ارزیابی و ارزش گذاری نظام آینده شناسی
۱۰۳	-۴-۱-۱- کلیات
۱۰۴	-۴-۱-۲- نظام
۱۰۵	-۴-۱-۳- چیستی شاخص
۱۰۸	-۴-۱-۴- انواع شاخص‌ها

## فهرست نمودارها

صفحه	عنوان نمودار
۱۹	۱-۱ ساختار فعالیت های آینده شناسی وزارت دفاع آمریکا
۲۷	۱-۲ الگوی فرایند رشد آینده از منظر شهید مطهری (از گلی ۸۳)
۷۷	۱-۳ الگو عمومی نظام دیده بانی
۷۹	۲-۱ نمودار هدایت و برنامه ریزی راهبردی در نظام دیده بانی
۸۳	۲-۲ نمودار نظام جمع دیده بانی دفاعی و پیامدهای مورد انتظار
۸۵	۲-۳ نمودار دیده بانی دفاع همه جانبه
۸۵	۲-۴ نمودار دیده بانی و دیده بان سازی سازمان هوا فضا
۱۰۱	۳-۱ الگوی پنج مرحله دیده نگاری
۱۰۲	۳-۲ جایگاه آینده دری
۱۰۸	۳-۳ نمودار سطح اندازه گیری شاخص ها
۱۱۶	۳-۴ نمودار شاخص عملکردی
۱۱۶	۳-۵ نمودار زنجیره نتایج
۱۲۸	۴-۱ چارچوب مفهومی آینده شناسی نظامی و غیر نظامی
۱۲۹	۴-۵ نمودار چرخه طراحی نظاممند نظام آینده شناسی نظام و غیر نظامی (OF <sup>۳</sup> )

- ۱۱۷ ۴-۲- بخش دوم- چارچوب مفهومی طراحی نظام آینده شناسی
- ۱۱۷ ۴-۲-۱- کلیات
- ۱۱۸ ۴-۲-۲- مهم ترین عوامل کلیدی اثرگذار محیطی (داخلی و خارجی) بر چرخه یا  
فرآیند آینده شناسی
- ۱۲۱ ۴-۲-۳- عوامل کلیدی اثرگذار و اثر پذیر بر و از چرخه نظام آینده شناسی  
سازمان های نظامی و غیرنظامی
- ۱۲۲ ۴-۲-۴- عوامل کلیدی چرخه نظام آینده شناسی سازمان های نظامی و  
غیرنظامی
- ۱۲۶ ۴-۲-۵- پیامدهای مورد انتظار
- ۱۳۱ منابع مطالعاتی

بِاٰيٰهَا الَّذِينَ آمَنُوا حَدُّوا حِذْرَكُمْ فَإِنِّي رَأَيْتُ أَوْ اتَّفَرَأَ جَمِيعًا ﴿٧١﴾

سوره مبارکه النساء - آيه ۷۱

ای کسانی که ایمان آورده‌اید! آمادگی خود را (در برابر دشمن) حفظ کنید؛ و در دسته‌های متعدد یا به صورت دسته واحد (طبق شرایط هر زمان و هر مکان)، به سوی دشمن حرکت نمایید.

امام علی (ع) فرمودند:

تدبیب با تعزیز، مانند دیدن با چشمان نیست، زیرا گاهی چشمان به مقتضای ساختار و موضع گزین، بیننده، خلاف واقع را نشان می‌دهد، در صورتی که عقل، حس را که از آن پندی بخواهد، فریب نمی‌دهد.

نهج البلاغه

رهنمود فرماندهی معظم کل قدرت (وزیر دفاع) در تاریخ ۶۸/۱۲/۲۱، خطاب به برخی مدیران ارشد دفاعی:

"چنین نظامی با چنین کشور و مردمی و اوضاع احتمالاتی برای دفاع و تهدیدها، لازم است که با دید بلند مدت، همه مسائل، اصلاحه کنند و رفتار کلی نیروهای مسلح را طراحی نماید و در نظر بگیرد. سازمان‌های مسلح - مثل بقیه سازمان‌ها - اغلب در جهت اهداف سازمانی خود و اهداف ازدست، فکر و حرکت و عمل می‌کنند. این شما هستید که بایستی حتی دیدهای آن‌ها را هم دور برد کنید و خودتان به بلند مدت نگاه کنید و طراحی نمایید و این‌ها را مرتبآ هدایت کنید تا به آن سمتی که در آموزش و سازماندهی و طراحی‌های عملی و در همه چیز دیگر برنامه‌ریزی شده است، حرکت کنند."

## پیشگفتار

آینده، با تمام آشفتگی‌ها، ابهام‌ها، و عدم اطمینان‌های خود، بی‌تردید تنها فضایی است که فرصت‌های بزرگ پیشتازی را در خود نهفته دارد و طبیعتاً کسانی بیشترین شانس بهره‌گیری از این فرصت‌ها را دارند که از پیش خود را آماده کرده و در کمین آن‌ها نشسته و برای بهره‌برداری از وضعیت‌های گوناگون متصور، تمرین نموده و آمادگی‌های لازم را کسب کرده باشند. (پیتر شوارتز، مترجم علیزاده، ۱۳۸۸: پیشگفتار)

اما جای این سؤال همچنان باقی است که چرا باید به نوع فعالیت‌های آینده‌نگاری روی آورد؟ و چرا شرط بقا در دنیای امروز، مطالعه حرفه‌ای در آینده‌ها و مشارکت در آن‌هاست؟ برخی از اخنهان ممکن می‌تواند به شرح زیر باشد؛ هرچند خواننده فرهیخته، می‌تواند پاسخ‌ها و استدلال‌های قوی‌تری را اقامه نماید.

آینده را می‌کاویم :: (همان منبع)

- ۱) بهترین آینده، ملت را رای خودمان، خانواده‌مان، جامعه‌مان و دنیا بنا نهیم.
- ۲) دنیا را در ورای نهاده من ها محدود خود دریابیم.
- ۳) نوآوری‌های جدید، فناوری‌های نوآور و عرصه‌های صنعتی خوش آئیه را کشف کنیم.
- ۴) به آماده شدن فرزندان و نوادگان خواه برای رویارویی با یک دنیای بهشت در حال تغییر کمک کنیم.
- ۵) فرصت‌های نوین رشد و تعالی را باز شناسیم.

در همین راستا تهیه و تدوین این کتاب توسط نگارنده، به منظمه کتاب به انجام موفقیت آمیز فعالیت‌های پژوهشی پژوهشگران در زمینه‌های مرتبط با موضوع کتاب، صورت پذیرفته است. انتشار این کتاب با هدف ترویج و اشاعه روش طراحی نظر آینده، این‌ها را اساسی در سازمان‌های نظامی و غیرنظامی کشور و کمک به تصمیم‌سازان و تصمیم‌گیران در سطوح مختلف (راهبردی، عملیاتی و راهوری) از یکسو و دانش پژوهان مرکز تحقیقاتی و دانشگاهی نیروهای مسلح در مقاطع مختلف تحصیلی (کارشناسی ارشد و دکتری) از سوی دیگر، صورت پذیرفته است.

با توجه به ضرورت تهیه و تدوین نظامهای آینده شناسی خاص برای هر کدام از نیروهای نظامی و سازمان‌های غیرنظامی به عنوان یکی از مهم‌ترین استناد راهنمای، این کتاب می‌تواند

یکی از منابع مطالعاتی مورد استناد در حوزه طراحی نظام آینده شناسی سازمان‌های پیش گفته محسوب گردد.

نگارنده از ایزد منان سپاسگزار است که توفيق تدوين و تاليف اين كتاب را که حاصل تجربیات انجام چندین پژوهش گروهی آینده پژوهانه در سطوح راهبردی و ملی در طی بیش از يك دهه گذشته می‌باشد، عطا فرمود.

بدون تردید پس از فضل الهی، نگارنده وظیفه خود می‌داند از حمایت، مساعدت و راهنمایی‌های دلسوزانه صاحب نظران فرهیخته، از جمله امیر سرتیپ دکتر حسین ولی‌وند زمانی، مانده محترم دانشگاه فرماندهی و ستاد اجا (دافوس اجا) که در انتشار این اثر علمی هماره موق بودند، صمیمانه تقدیر و تشکر نماید. و در نهایت از زحمات ریاست محترم و کارنماز، گرانقا، امور نشر و انتشار دانشگاه فرماندهی و ستاد اجا در انتشار این کتاب نیز سپاسگزاری می‌شود.

کتاب حاضر مشتملا بر جها، فصل است. در فصل اول تاریخچه شکل گیری آینده شناسی نظامی و غیرنظامی در این ارایه شده و در فصل دوم، ارکان جهت ساز و استناد بالادستی مطالعه راهبردی طراحی نظر، آینده شناسی نظامی و غیرنظامی، آورده شده است. در فصل سوم ابعاد چرخه آینده سیسی، دن دردیده و در فصل چهارم فرآیند ارزیابی و ارزش گذاری نظام آینده شناسی و طراحی، الگوی مفهومی آینده شناسی نظامی و غیرنظامی ارایه شده است.

نگارنده امید راسخ دارد خوانندگان ارجمند، انتشار این کتاب را مفید یافته و وی را با ارایه رهنمودهای سازنده یاری فرمایند.

یادآوری این نکته ضروری است که هر چند در تهیه و تدوین این کتاب تا حد امکان دقیق لازم به عمل آمده است، لیکن نگارنده بر این باور است که چارچو. و حتی آن عاری از اشکال و ضعف‌های احتمالی نبوده و در همین رابطه از محض تمامی علاقمندان، مخاطبان و صاحب نظران فرهیخته استدعا می‌شود نقطه نظرهای اصلاحی و تکمیلی خود را از طریق انتشارات دافوس اجا، نگارنده را مطلع کرده و رهنمودهای لازم را در این رابطه ارایه فرمایند.

و من ا... توفیق

دکتر علی ستاری خواه