

# آماد و پشتیبانی در فرود زمینی

تهریه گنندگان:

سرهنگ ستاد محمد رضا شیخ

سرهنگ ستاد سید رضا پرواس



انتشارات دانشگاه فرماندهی و ستاد ارتش جمهوری اسلامی ایران

بهار ۱۳۹۵

عنوان	شیخ، محمد رضا،	سرشناسه
عنوان و نام پدیدآور		
مشخصات نشر		
مشخصات ظاهری		
شابک		
وسيط فهرستنويسي		
يادداشت		
موضوع		
مراجع		
رده‌ها		
ردیف دیجیتال		
شماره کتابشاخه ملی		

۱۳۴۷:

آماد و پشتیبانی در تبرید زمینی/ تهیه کنندگان محمد رضا شیخ، سید رضا پرواس

تهران- ارتش جمهوری اسلامی ایران- دانشگاه جنگ- دانشگاه فرماندهی و ستاد- ۱۳۹۵

۱۹۹ ص، مصور، جدول

۹۷۸-۰۰-۸۱۶۲-۱۰-۷:

۱۹۹۵-۱۹۹۶:

كتابنامه: آماد و پشتیبانی

كتابنامه: آماد و پشتیبانی

تبرید زمینی

۱۳۹۵ ش/۹۱۸۱۳۹۵:

۳۵۵/۴۱:

۴۱۸۷۸۵۱:

شماره کتابشاخه ملی

عنوان: آماد و پشتیبانی در تبرید زمینی

مؤلفین: محمد رضا شیخ، سید رضا پرواس

ویراستار: حمید حسن پور

صفحه آرا: محمدمامین قربانیان

ناظر چاپ: حسین مومنی فرد

طرح روی جلد: انتشارات دانشگاه فرماندهی و ستاد

ناشر: انتشارات دانشگاه فرماندهی و ستاد ارتش جمهوری اسلامی ایران

شمارگان: ۱۰۰۰۰۱ نسخه

تاریخ نشر: بهار ۱۳۹۵

چاپ اول

ليتوگرافی، چاپ و صحافی: چاپخانه دانشکده فرماندهی و ستاد

قيمت: ۱۲۰۰۰ ریال

نشانی: تهران، میدان پاستور، خیابان دانشگاه جنگ، دانشگاه فرماندهی و ستاد ارتش جمهوری

اسلامی ایران، دانشکده فرماندهی و ستاد، گروه آموزش‌های تخصصی زمینی،

تلفن: ۰۲۱-۶۶۴۰۸۳۶۲

## پیشگفتار

تحولات شدید و سریع محیط امنیتی جهان، باعث شده تا دنیا با محیطی پرآشوب و ابهام‌آمیز مواجه باشد. دنیای پر فتنه و آشوب امروزی و فردا، صحنه نبرد و رقابتی است که پیروزی در آن نیازمند هوشمندی بسیار بالاست. به راستی چگونه می‌توان در این جهان، هوشمند بود و چنین صحنه‌هایی را کنترل و مدیریت کرد؟ برای پاسخ به این سوال و برای پیروزی در این صحنه‌ها می‌توان از سخنان گوهریار امیرالی زینن لی (ع) رهنمون گرفت که:

"پیروزی در دراندیشی، دوراندیشی در به کارگیری درست اندیشه و به کارگیری درست اندیشه در رازداری است"

اما وظیفه ما در حوزه دفاع - منیز، همان فرمایش و تدبیر مقام معظم رهبری و فرمانده کل قوا می‌باشد که خطاب به مدیران ارشادی، عوامل امنیتی، میانجیان و ایمان فرمودند: "با چنین کشور و مردمی با وجود اختمام امنیتی داع و تبدید لازم است که با دید بلند مدت، همهی مسائل را ملاحظه کند و رفتار کلی نیز، سای مسلح را طراحی نماید و در نظر بگیرد. سازمان‌های مسلح مثل بقیه سازمان‌ها غالباً در جهت اهداف امنی خود و اهداف تزدیک، فکر و حرکت و عمل می‌کنند. این شما هستید که بایستی حتی دیدهای آن را در دور برداشته باشید. بر نامه‌هایی شده سنتی که در آموزش و سازمان‌دهی و طراحی‌های عملی و در همه حوزه‌هایی که بر این می‌باشد، در عصر کنونی و جنگ‌های امروزی، پشتیانی خدمات رزمی به قدری اهمیت پیدا کرده است که به هیچ وجه نمی‌توان آنرا از عملیات و تاکتیک تفکیک کرد زیرا مسائل مرتبط با امور آمادی و پشتیانی خدمات رزمی باید طوری تابعندی داشته باشد و با طرح‌های عملیاتی منطبق باشد که پاسخگوی فوری نیازمندی‌های یگان‌های عمل کننده باشد".

گروه آموزش‌های تخصصی زمینی دانشکده فرماندهی و ستاد

# فهرست مطالب

صفحه	عنوان
۱۳	فصل اول: کلیات
۱۴	بخش اول، کلیات آماد
۱۴	تعریف پشتیبانی خدمات رزمی
۱۴	اصول آماد و پشتیبانی
۱۴	وظایف ویژه افسر آماد و پشتیبانی
۱۵	مسئولیت‌های ستادی افسر آماد و شتیبانی در مورد آماد
۱۶	مسئولیت‌های ستادی افسر آماد و شتیبانی در مورد نگهداری
۱۶	مسئولیت‌های بعدی افسر آماد و شتیبانی در مورد تراپزی
۱۶	مسئولیت‌های بعدی افسر آماد و شتیبانی در مورد متفرقه
۱۷	خصوصیات یک آماد، بوب
۱۷	اصطلاحات آمادی
۲۰	بخش دوم، کلیات نیروی انسانی
۲۰	مسئولیت‌های افسر نیروی انسانی
۲۰	مسئولیت‌های افسر نیروی انسانی در ارتباط با حفظ استعداد
۲۱	مسئولیت‌های افسر نیروی انسانی در ارتباط با مدیریت ارکنان
۲۱	مسئولیت‌های افسر نیروی انسانی در ارتباط با مدیریت نیروی انسانی
۲۲	مسئولیت‌های افسر نیروی انسانی در مورد بالا بردن روحیه و حفظ آن
۲۲	مسئولیت‌های افسر نیروی انسانی در ارتباط با خدمات بهداشتی
۲۳	مسئولیت‌های افسر نیروی انسانی در مورد حفظ انضباط و قوانین
۲۳	مسئولیت‌های افسر نیروی انسانی در ارتباط با مدیریت قرارگاه
۲۴	مسئولیت‌های افسر نیروی انسانی در ارتباط با امور متفرقه

۲۴	اصطلاحات نیروی انسانی
۲۷	فصل دوم: آشنایی با روش‌ها و ساختار پشتیبانی نظامی در عصر حاضر
۲۸	روش‌های کلی آماد و پشتیبانی
۲۹	روش‌های پشتیبانی نظامی
۳۰	سامانه‌های پشتیبانی
۳۰	دکترین تهیه و توزیع اقلام آما و پش در عملیات مشترک نیروهای فرامنطقه‌ای
۳۳	آشنایی با آماد و پشتیبانی مرکز
۳۶	نگرش کوتاه بر آما و پش مبتنی بر توزیع
۴۱	فصل سوم: تجزیه و تحلیل پشتیبانی خدمات رزمی در جنگ‌های اخیر
۴۲	شناخت عملکرد و نقاط قوت و نقص سامانه پشتیبانی خدمات رزمی ارتش ایالات متحده آمریکا در عملیات اشغال عراق
۵۰	مسئولیت آما و پش از نیروهای درگیر در این میان، اشغال عراق، عمل کننده در حیطه جغرافیایی فرماندهی مرکز ارتش اتحاده آمریکا
۵۴	تجزیه و تحلیل تأثیرات اقدامات آما و پش بر روند عملیات اشغال عراق
۶۹	خطوط تدارکاتی و پشتیبانی طولانی و مشکلات و نیازمندی‌های ناشی از آن
۷۲	اهمیت اطلاعات دقیق از وضعیت و شرایط آما و پش
۷۷	آمادگی برای مقابله با رویدادهای غیرمنتظره
۸۲	مروری بر چگونگی آماد و پشتیبانی در جنگ حزب... و مردم غزه با ارسن رژیم صهیونیستی
۹۱	فصل چهارم: برآورد نیروی انسانی کلاسیک
۹۲	سه قسمت کلی یک برآورد

۹۲	فرم سرلوحه برآورده
۹۲	متن برآورده نیروی انسانی
۹۳	تشریح متن برآورده نیروی انسانی
۱۰۴	پایان برآورده نیروی انسانی
۱۰۵	<b>فصل پنجم: برآورده آماد و پشتیبانی در جنگ کلاسیک</b>
۱۰۶	تعریف و منظور از برآورده آماد و پشتیبانی
۱۰۶	دش بآورده آماد و پشتیبانی در برآورده فرماندهی
۱۰۷	تشریح قسمتهای عمدۀ یک برآورده آماد و پشتیبانی
۱۱۷	<b>فصل هشتم: دستور اداری و آماد و پشتیبانی در جنگ کلاسیک</b>
۱۱۸	دستور اداری و آماد پشتیبانی
۱۱۸	روش‌های تهیه، نور اری و آماد و پشتیبانی
۱۱۸	نکات مورد لحاظ در تهیه دستور اداری و آماد و پشتیبانی
۱۱۹	انواع انتشار یک دستور اداری و آماد پشتیبانی
۱۲۱	شرایط تهیه و صدور دستور اداری و آماد و پشتیبانی جدید
۱۲۱	نکات قابل توجه در نوشتن طرح (دستور اداری و آماد و پشتیبانی)
۱۲۴	تشریح فرم دستور اداری و آماد و پشتیبانی
۱۳۳	<b>فصل هفتم: نیروی انسانی در جنگ ناهمتراز</b>
۱۳۴	کلیات
۱۳۵	وظایف و مسئولیت‌های افسر نیروی انسانی در جنگ ناهمتراز
۱۴۶	برآورده نیروی انسانی در نبرد ناهمتراز
۱۵۵	<b>فصل هشتم: برآورده آماد و پشتیبانی در جنگ ناهمتراز</b>
۱۵۶	وظایف عمدۀ ستادی رکن چهارم در نبرد ناهمتراز
۱۵۶	وظایف ستادی رکن چهارم در مورد آماد
۱۵۸	اصول آماد
۱۶۲	تعاریف و اصطلاحات معمول در پشتیبانی آمادی در جنگ ناهمتراز

۱۶۴	مسئولیت آمادی
۱۶۴	وظایف رکن چهارم در مورد حرکات در نبرد ناهمتراز
۱۶۵	وظایف رکن چهارم در مورد نگهداری در نبرد ناهمتراز
۱۶۶	مدارک و گزارش‌های رکن چهارم در نبرد ناهمتراز
۱۶۷	سامانه پشتیبانی آمادی نیروی زمینی در نبرد ناهمتراز
۱۷۳	برآورده آماد و پشتیبانی در نبرد ناهمتراز
۱۸۳	فصل نهم: دستور اداری و آماد و پشتیبانی در جنگ ناهمتراز
۱۸۴	کلیات
۱۸۷	متن دستور اداری آماد و پشتیبانی
۱۹۵	منابع و مأخذ

## مقدمه:

قرن بیست و یکم در حالی آغاز شد که دیدگاه‌های متفکران و صاحب‌نظران نظامی در باره آینده مسایل نظامی با یکدیگر در تعارض بود. برای نمونه بر اساس "تئوری برتری فن اوری"، چنین به نظر می‌رسید که کارآیی بسیار بالای هواپیما، بمب‌های هوشمند، موشک‌های دور برد، حساسه‌های الکترونیکی، تسلیحات اتمی و لیزری، افزوده شدن بعد چهارمی برای جنگ علاوه بر هوایی و زمینی و دریایی یعنی "فضا" همچنین تامین ارتیامات ماسوواره‌ای و فناوری پیشرفته رايانه‌ای می‌تواند جرات حمله را از دولتها و کشورهای با توان و قدرت کمتر بگیرد که به موجب آن دفاع از منافع ملی با توسعه سیستم‌های دارآمد اسنعتی و آموزش نیروهای نظامی برای استفاده بهینه از آنها از مهمترین معضلات ایران قبل کشورها می‌تواند به شمار رود.

از سوی دیگر طبق "سوره هوش سرشار" می‌توان هرگونه مانع حاصل از برتری فناوری را با اتکا به خلاقیت ای را گروهی و همچنین هوش سرشار و عزم جدی از پیش رو برداشت و تاکتیکی که با آنها فکر و ذهن و هوش سرشار انتخاب شود می‌تواند در صحنه نبردهای آینده، تئوری برتر، فناوری را به چالش بکشد.

جنگ ناهمتاز در حال حاضر جزو ابتکارات نیروی مسلح کشور ماست و ما با اتخاذ این سبک توان ضربه زدن به یک ارتش عظیم‌تر از خود را ایجاد نماییم لذا شناخت دقیق پدیده‌های جنگ، نیازمند شناخت فراغیر مفاهیم آن تغییر اهداف، عمل و بهویژه روبکرد کنشگران جنگ است و با گذر زمان نیاز به بازنگری در انگاره‌های قدریمی مربوط به جنگ و بازشکافی آن ضرورت می‌یابد. حالا اگر بیذیریم هدف جنگ کسب پیروزی است، در صورت شکست در جنگ نه تنها سیاست‌ها تأمین نمی‌شوند بلکه راه ادامه سیاست نیز مسدود شده و ادامه روند جنگ، سیاست را به بن‌بست خواهد کشاند.

سامانه پشتیبانی خدمات رزمی نیز تابعی از شیوه جنگ است، و وظیفه آن ایجاد شرایط جهت کمک رسانی مطمئن و مناسب به رزمندگان در انجام مأموریت‌ها در

دستیابی به اهداف مورد نظر آنان می‌باشد. بنابراین، در شیوه‌های مختلف جنگی،<sup>۱</sup> شیوه‌های پشتیبانی خدمات رزمی متفاوت و متنوع بکار گرفته می‌شوند. این کتاب پیش درآمدی بر نقش سامانه پشتیبانی خدمات رزمی در جنگ کلاسیک و ناهمتراز است که در ۹ فصل تهیه و تنظیم شده است. در فصل اول کلیات و روابط ستادی معمول آماد و پشتیبانی آورده شده و در فصول دوم و سوم نیز روش‌ها و ساختار پشتیبانی نظامی در عصر حاضر و به منظور شناسایی هر چه بیشتر دشمن به تجزیه و تحلیل پشتیبانی خدمات رزمی دشمن در جنگ‌های ناهمتراز اخیر با ذکر مثال‌هایی پرداخته شده است، در فصول چهارم، پنجم و ششم به چگونگی کار سامانه پشتیبانی خدمات رزمی بر می‌بینیم. مانند کلاسیک پرداخته شده است. در فصل‌های هفتم، هشتم و نهم اصول و مسائلی آورده بشد که در جنگ ناهمتراز، وظایف افسر نیروی انسانی و آماد و پشتیبانی آورده شده اند. اراده بگویی و فرم مناسب برآورد نیروی انسانی و آما و پش پرداخته شده است و در آنها نیز فرم تهیه دستور اداری و آما و پش در جنگ ناهمتراز تشریح گردیده است که امید بر رود و استفاده دانشجویان قرار گرفته و زمینه پیدایی راه کارهای مناسب برای دفاع از ارزش‌های بلند اسلامی و میهن عزیزمان ایجاد شود.