

مدیریت راهبردی برای راهبران ارشد: دست‌نامه اجرایی

نویسنده
دنيس ليندزى ولز

مترجمان
سيد اميد خليلی فر
بايرام نجاتی زرنقی
دکتر محسن حسين موسوی نسب



انتشارات دانشگاه فرماندهی و ستاد

ارتش جمهوری اسلامی ایران

پاییز ۱۳۹۳

سرشناسه	ولز، دنیس لیندزی Wells, Denise Lindsey
عنوان و نام پدیدآور	مدیریت راهبردی برای راهبران ارشد (دستنامه اجرایی)/ نویسنده دنیس لیندزی ولز؛ مترجمان سیدامیر خلیلی فر، بایرام نجاتی زرنقی، سید محمد حسین موسوی نسب
مشخصات ناشر	تهران: ارتش جمهوری اسلامی ایران، دانشگاه فرماندهی و ستاد آجا، انتشارات دافوس، ۱۳۹۳
مشخصات ظاهری	۱ج (بدون شماره گذاری) مصور، جدول.
شابک	۹۷۸-۹۶۴-۲۵۲۳-۷۰-۲
وضعیت فهرست نویسی	فیپا
یادداشت	کتاب حاضر تحت عنوان «مدیریت استراتژیک برای مدیران ارشد (راهنمایی اجرایی)»
موضوع	برنامه ریزی راهبردی - مدیریت
شناسه افزوده	ایران. ارتش. دانشگاه فرماندهی و ستاد. انتشارات
رده بندی کنگره	۱۳۹۳ و ۸ و HD 30/28
رده بندی دیویی	658/4012
شماره کتابشناسی	3590711

عنوان	مدیریت راهبردی برای راهبران ارشد
مؤلف	ولز، دنیس لیندزی
مترجمان	سیدامیر خلیلی فر، بایرام نجاتی زرنقی، سید محمد حسین موسوی نسب
طرح جلد	محمد رضا خزینه دار لاله
صفحه آرای	مرتضی جباری
ناظر چاپ	حسین مومنی فرد
ناشر	انتشارات دانشگاه فرماندهی و ستاد ارتش جمهوری اسلامی ایران
شمارگان	۱۰۰۰ نسخه
چاپ	اول پاییز ۹۳
لیتوگرافی، چاپ و صحافی	چاپخانه دانشگاه فرماندهی و ستاد آجا
قیمت	۱۵/۰۰۰ تومان
نشانی	تهران میدان پاستور، خیابان دانشگاه جنگ، دانشگاه فرماندهی و ستاد آجا (دافوس)
تلفن	۰۲۱۶۶۴۱۴۱۹۱ : www.dafosaja.ac.ir

مسئولیت صحت مطالب بر عهده ی مؤلفین می باشد.

کلیه حقوق برای دافوس آجا محفوظ است. (نقل مطالب با ذکر مأخذ بلامانع است)

فهرست

۷	پیشگفتار
۹	چگونه از این دست‌نامه استفاده کنیم
۱۴	فصل ۱: درآه‌نی بر مدیریت راهبردی
۲۰	فصل ۲: فاز یک پیاده‌سازی: کامل نمودن برنامه راهبردی
۳۷	فصل ۳: فاز دوم پیاده‌سازی: گفتگو پیرامون برنامه راهبردی
۴۹	فصل ۴: اجرای برنامه راهبردی
۷۳	فصل ۵: سنجش راهبردی
۹۲	فصل ۶: بازبینی برنامه راهبردی
۱۰۲	مطالعات موردی: برنامه راهبردی در حالت اجرا
۱۰۴	مطالعه موردی ۱: ایستگاه هوایی نیروی دریایی «Barbers Point»
۱۱۵	مطالعه موردی ۲: پایگاه هوایی نیروی دریایی واشینگتن
۱۲۶	مطالعه موردی ۳: فرماندهی فرآیند پذیرش ارسن ایالات متحده
۱۳۷	مطالعه موردی ۴: مرکز دامپزشکی
۱۴۷	واژه‌نامه
۱۵۳	کتابنامه
۱۵۷	درباره نویسنده
۱۵۹	درباره رهبری جامع کیفیت

پیشگفتار

توانایی رهبری سازمان‌ها به سوی آینده، مهارتی جدید برای بیشتر رهبران است. این رهبران افرادی هستند که مأموریتی برای انجام، و کسب و کاری برای مدیریت دارند. چنین مسئولیت‌هایی، زمان کمی را برای اندیشیدن پیرامون آینده باقی می‌گذارند، چه رسد به اجرای برنامه‌ای برای دستیابی به آن. با این حال، مدیریت راهبردی، نیازمند از خودگذشتگی و تعهدی از طرف رهبران ارشد به آفرینش چشم‌اندازی از آینده است و پس از آن بایست ساز و کارهایی بیافرینند و منابعی را در جهت دستیابی به آن آینده فراهم کنند.

کتاب «مدیریت راهبردی برای رهبران ارشد: دست‌نامه اجرایی» به عنوان جلد تکمیلی کتاب «دست‌نامه‌ای برای برنامه‌ریزی راهبردی» توسط نویسنده به رشته‌ی تحریر درآمد. این دست‌نامه‌ها به منظور کمک به مدیران دپارتمان نیروی دریایی ایالات متحده، مسئولان هماهنگی رهبری جامع‌النیت، سهیل‌کنندگان برنامه‌ریزی راهبردی در فرآیند مدیریت راهبردی طراحی شدند.

تیم‌های رهبری ارشد مستقر در هر سازمان می‌توانند با بهره‌گیری از این کتاب، با تدوین چشم‌انداز، مأموریت، اصول راهنما، اهداف بلند راهبردی، راهبردها و اهداف کوتاه‌مدت سازمان، به شیوه‌ای اصولی و تجربه‌شده، کار برنامه‌ریزی را انجام دهند. گام‌های بعدی تکمیل کار شامل برنامه‌ریزی، انتشار، پیاده‌سازی، اجرا، سنجش و ارزیابی برنامه می‌باشد. کتاب «مدیریت راهبردی برای رهبران ارشد: دست‌نامه اجرایی» به ادامه این فرآیند، پیشنهادهای را پیرامون این گام‌ها ارائه می‌دهد.

پیشنهادهای داده شده برگرفته از تجربیات بدست آمده در هنگام کار با سازمان‌ها در ایجاد، پیاده‌سازی و اجرای برنامه‌های راهبردی می‌باشد. این اطلاعات، توسط نویسنده، از طریق مصاحبه‌های فردی با مدیران ارشد دپارتمان نیروی دریایی و سایر مدیرانی که هدایت‌کننده اقدامات مدیریت راهبردی در درون سازمان‌های خودشان بوده‌اند، تکمیل شده است.

هر سازمانی، فرهنگ و مأموریت متمایز خودش را دارد. با این حال، تجربیات و راهبردهای موفق وجود دارند که برای همه‌ی آن‌ها یکسان است. دست‌نامه‌ی حاضر این راهبردها و تجربیات را به گونه‌ای بیان می‌دارد که رهبران ارشد بتوانند آن‌ها را در درون سازمان

خودشان اجرا کنند. این دست‌نامه به آن‌ها کمک می‌کند که از حیطة برنامه‌ریزی فراتر رفته و از برنامه‌های راهبردی خود در جهت دگرگونی کسب و کارشان بهره ببرند.

مترجمین

و من ا... توفیق

پاییز ۹۳

www.ketab.ir