

# راهنمای افسران عملیات

مؤلفین:

محمد رضا شیخ

سید رضا پرواس



انتشارات دانشگاه فرماندهی و ستاد ارتش جمهوری اسلامی ایران

بهار ۱۳۹۵

سرشناسه: شیخ، محمد رضا، / ۱۳۴۷

عنوان و نام پدید آور: راهنمای افسران عملیات/ محمد رضا شیخ، سید رضا پرواس

مشخصات نشر: تهران- ارتش جمهوری اسلامی ایران- دانشگاه جنگ- دانشگاه فرماندهی و ستاد- ۱۳۹۵

مشخصات ظاهری: ۲۰۵ ص. مصور، جدول

شابک: ۹۷۸-۶۰۰-۸۱۶۳-۰۹-۱

وضعیت فهرست نویسی: فیبا

شناسه افزوده: پرواس، رضا / ۱۳۴۴

شناسه افزوده: ارتش جمهوری اسلامی ایران، دانشگاه فرماندهی و ستاد، مرکز انتشارات دافوس

رده بندی کنگره: ۱۳۹۵ ۹۲ش / ۱۳۰ U

رده بندی دیویدی: ۳۵۵/۰۰۷۱۱

شماره ثبت کتابخانه ملی: ۴۱۸۷۳۵۶

## عنوان: راهنمای افسران عملیات

مؤلفین: محمد رضا شیخ، سید رضا پرواس

ویراستار: سامان آزاد

صفحه آرایشی: توحید، امیر علی اصغر

طرح روی جلد: علیرضا قاسمی

ناظر چاپ: حسین مومنی فرد

ناشر: انتشارات دافوس آجا

شمارگان: ۱۰۰۰ نسخه

تعداد صفحه: ۲۰۵ ص

تاریخ نشر: بهار ۱۳۹۵

چاپ اول

لیتوگرافی، چاپ و صحافی: چاپخانه دانشگاه فرماندهی و ستاد

قیمت: ۱۲۰۰۰ ریال

نشانی: تهران، میدان پاستور، خیابان دانشگاه جنگ، دانشگاه فرماندهی و ستاد ارتش جمهوری اسلامی

ایران، دانشکده، گروه آموزش های تخصصی زمینی، تلفن: ۶۶۴۰۸۳۶۲ -

[www.dafoosaja.ac.ir](http://www.dafoosaja.ac.ir)

مسئولیت صحت مطالب بر عهده مؤلفین می باشد.

کلیه حقوق برای دافوس آجا محفوظ است. (نقل مطالب با ذکر مأخذ بلامانع است).

## فهرست مطالب

| عنوان                                                      | صفحه |
|------------------------------------------------------------|------|
| فصل اول: فرماندهی و ستاد .....                             | ۹    |
| تعریف فرماندهی .....                                       | ۱۰   |
| انواع فرماندهی .....                                       | ۱۰   |
| روابط فرماندهی و ستاد .....                                | ۱۱   |
| فرماندهی و کنترل .....                                     | ۱۲   |
| سامانه فرماندهی و کنترل .....                              | ۱۳   |
| هدف از سازمان ستاد .....                                   | ۱۴   |
| ملاحظات اساسی در سازماندهی ستاد .....                      | ۱۵   |
| سایر ملاحظات اساسی در سازماندهی ستاد .....                 | ۱۶   |
| اصول سازماندهی ستاد .....                                  | ۱۸   |
| گروه ستاد هماهنگ کننده .....                               | ۱۸   |
| گروه ستاد تخصصی .....                                      | ۱۹   |
| گروه ستاد شخصی .....                                       | ۱۹   |
| وظایف ستاد .....                                           | ۲۰   |
| عوامل اولیه مؤثر بر سازمان داخلی ستاد .....                | ۲۱   |
| مشخصات یک قسمت ستادی خوب .....                             | ۲۲   |
| فصل دوم: ترتیب توالی اعمال فرماندهی و ستاد .....           | ۲۳   |
| کلیات .....                                                | ۲۴   |
| گام اول، دریافت مأموریت .....                              | ۲۴   |
| گام دوم، دادن اخبار موجود .....                            | ۲۶   |
| گام سوم، ارائه راهنمای طرحریزی به وسیله فرمانده .....      | ۲۶   |
| گام چهارم، تهیه برآورد ستادی .....                         | ۲۹   |
| گام پنجم، برآورد فرمانده و اعلام تصمیم و تدبیر (نیت) ..... | ۳۱   |
| گام ششم، تهیه طرح‌ها یا دستورها .....                      | ۳۲   |
| گام هفتم، تصویب طرح یا دستور .....                         | ۳۳   |
| گام هشتم، صدور طرح یا دستور .....                          | ۳۳   |

|    |                                                                 |
|----|-----------------------------------------------------------------|
| ۳۳ | گام نهم، نظارت فرمانده و ستاد                                   |
| ۳۴ | شماتیک ترتیب توالی اعمال فرمانده و ستاد                         |
| ۳۵ | فصل سوم: سازمان و مسئولیت‌ها                                    |
| ۳۶ | کلیات                                                           |
| ۳۶ | وظایف و مسئولیت‌های اصلی افسر عملیات                            |
| ۳۷ | مسئولیت‌های ستادی                                               |
| ۳۷ | مسئولیت‌های ستادی در ارتباط با سازمان                           |
| ۴۰ | مسئولیت‌های ستادی در ارتباط با آموزش                            |
| ۴۳ | مسئولیت‌های ستادی در ارتباط با عملیات                           |
| ۵۷ | مسئولیت‌های ستادی در ارتباط با تهیه طرح                         |
| ۵۸ | پیشینه‌ها و مدارک                                               |
| ۶۳ | فصل چهارم: رابطه بین سوم با سایر ارکان ستاد                     |
| ۶۴ | رابطه رکن سوم با سایر ارکان ستاد در ارتباط با سازمان            |
| ۶۶ | رابطه رکن سوم با سایر ارکان ستاد در ارتباط با آموزش             |
| ۶۸ | رابطه رکن سوم با سایر ارکان ستاد در ارتباط با عملیات و طرح‌ریزی |
| ۷۱ | فصل پنجم: فنون حل مسئله                                         |
| ۷۲ | کلیات                                                           |
| ۷۳ | نکاتی در مورد حل مسئله                                          |
| ۷۳ | مراحل حل مسئله                                                  |
| ۷۶ | برآورد وضعیت                                                    |
| ۸۱ | بررسی ستادی                                                     |
| ۸۲ | تفاوت بین بررسی ستادی و برآورد وضعیت                            |
| ۸۳ | روش‌های پژوهش علمی                                              |
| ۸۳ | فصل ششم: برآورد وضعیت عملیاتی                                   |
| ۸۴ | حدود و مطالب مندرج در یک برآورد                                 |
| ۸۴ | فرم برآورد                                                      |
| ۸۵ | فرم برآورد وضعیت عملیاتی در محیط عملیاتی کلاسیک                 |
| ۸۸ | تشریح فرم برآورد وضعیت عملیاتی در محیط عملیاتی کلاسیک           |

|     |                                                         |
|-----|---------------------------------------------------------|
| ۱۱۰ | برآورد وضعیت فرماندهان تاکتیکی                          |
| ۱۱۱ | برآورد وضعیت فرماندهان یگان‌های پشتیبانی خدمات رزمی     |
| ۱۱۵ | تشریح فرم برآورد وضعیت عملیاتی در محیط عملیاتی ناهمتراز |
| ۱۲۷ | فصل هفتم: کلیات طرح و دستور                             |
| ۱۲۸ | کلیات                                                   |
| ۱۲۸ | ویژگی‌های یک طرح                                        |
| ۱۲۹ | طرح کلی                                                 |
| ۱۳۰ | تعاریف                                                  |
| ۱۳۲ | انواع دستورهای رزمی                                     |
| ۱۴۵ | فصل هشتم: طرح عملیاتی پیوست‌های مربوطه                  |
| ۱۴۶ | کلیات                                                   |
| ۱۴۶ | محتویات                                                 |
| ۱۴۶ | تهیه                                                    |
| ۱۴۸ | تشریح فرم طرح (دستور) عملیاتی                           |
| ۱۶۰ | فرق بین طرح و دستور                                     |
| ۱۶۱ | فرم پیوست پشتیبانی آتش                                  |
| ۱۶۲ | فرم پیوست هوانیروز                                      |
| ۱۶۳ | فرم پیوست مهندسی                                        |
| ۱۶۵ | طرح پاتک                                                |
| ۱۶۹ | فصل نهم: فن تهیه کالک                                   |
| ۱۷۰ | نقشه‌جات و کالک‌ها                                      |
| ۱۷۱ | فن کالک                                                 |
| ۱۷۲ | اقدامات کنترلی                                          |
| ۱۹۵ | فصل دهم: هدایت عملیات                                   |
| ۱۹۶ | کلیات                                                   |
| ۱۹۷ | وظایف افسر عملیات                                       |
| ۱۹۷ | مسئولیت‌های خاص افسر عملیات                             |
| ۱۹۹ | تشریح مسئولیت‌های خاص افسر عملیات                       |

### پیشگفتار:

کتاب حاضر برای مطالعه و بهره‌برداری دانشجویان کارشناسی ارشد مدیریت دفاعی، افسران عملیات، افسران ستاد و کلیه افسران در رسته‌های مختلف به منظور آشنایی با مسائل مربوط به عملیات تهیه شده است.

این کتاب مشتمل بر ده فصل بوده و کلیه مطالب مورد نیاز افسران برای آشنایی با مسائل و مسئولیت‌های افسران عملیات را در بر گرفته است و سعی گردیده تا با رعایت ترتیب توالی منطقی و شرایط صحنه نبرد در دو محیط کلاسیک و ناهمتراز نیازهای آموزش، دانش‌جویان و افسران تا حد ممکن برطرف گردد.

مطالب این کتاب با اندر تلاشی است که در راه شناسایی مسائل آموزشی و عملیاتی و مد نظر قرار دادن اوقات فراغت عینی و محیط‌های گوناگون عملیاتی تهیه شده و کوشش بسیاری به عمل آمده است. با اندک مطالبات دانشجویان و افسران ستاد مطابقت داشته باشد و به همین علت در تهیه این کتاب از کلیه مدارک آموزشی و تجربیات اساتید دافوس نهایت استفاده به عمل آمده است.

مسلماً مدرک تهیه شده خالی از اشکال نیست و از همین رو انتظار دارد تا اساتید، صاحب‌نظران و دانشجویان نظرات کارشناسی خود را جهت اصلاح یا تکمیل مطالب کتاب حاضر کتباً به گروه آموزش‌های تخصصی زمینی (که بنده فرماندهی و ستاد) ارائه و به عنای مدرک تهیه شده کمک نمایند.

گروه آموزش‌های تخصصی زمینی دانشکده فرماندهی و ستاد