

# استیو جابز

اثری از والتر ایزاکسون

مهندس مهندس ابراهیمی  
ویراستار: علی رضا زانی

برشناسه	ابراکسون، والتر (Isaacson, Walter)
عنوان و نام پدیدآور	استیو جابر و والتر ابراکسون، [متجم] مهدی ابراهیمی؛ ویراستار علی رمضانی؛
مشخصات نشر	تهران: صانع شهمیرزادی، ۱۳۹۴
تصویر	۲۴۱ ص.
شابک	978-964-7420-84-6
وضعیت فهرست نویسی	فیبا
پاداگفت	عنوان اصلی: Steve Jobs, 2011.
موضوع	جاری، استیون، ۱۹۵۵-۲۰۱۱م
موضوع	Jobs, Steven
موضوع	شرکت کامپیوترا اپل - تاریخ
موضوع	مهندسان کامپیوترا - ایالات متحده - سرگذشتname
موضوع	سوداگران - ایالات متحده - سرگذشتname
ردیه بندی کنگره	۷۶/۷۶/۲QA ۹۲۰ ۱۳۹۰ الف
بندی دیوبی	۶۲۱.۳۹۰.۹۲
شماره کتابشناسی ملی	۲۵۷۶۲۵۱

## انتشارات صانعی شهمیرزادی



نام کتاب	استیو جابر
مؤلف	والتر ابراکسون
ناظر فنی و مدیر اجرایی	محسن صانعی
نوبت چاپ	نهم
تاریخ چاپ	۱۳۹۴
تیراز	۲۰۰۰ نسخه
قیمت	۲۲۰۰۰ تومان
شابک	978-964-7420-84-6

کلیه حقوق برای ناشر محفوظ است.

آدرس فروشگاه: تهران، خیابان انقلاب، بین ۱۲ فروردین و آرديبهشت، فروشگاه انتشارات صانعی، پلاک ۱۳۱۲  
تلفن: ۶۶۴۶۲۱۷۷ فاكس: ۶۶۴۰۹۹۲۴-۵۳۸۵

مرکز پخش: تهران، خیابان انقلاب، خیابان ۱۲ فروردین، خیابان وحید نظری، پلاک ۱۰۵، واحد ۱  
تلفن: ۶۶۴۱۲۳۹۵ فاكس: ۶۶۴۰۸۱۶۵

## فهرست مطالب

	فصل ۱
۱۶..... کودکی: مهجور و برگزیده.....	
	فصل ۲
۲۹..... زوج عجیب: دو "استیو"	
	فصل ۳
۳۷..... ترک تحصیل: ره من شو، حساس شو . . .	
	فصل ۴
۴۰..... ابل I: روشن کن، راه بیا از، اسماده کن. . .	
	فصل ۵
۵۷..... ابل II: ظهور عصر جدید.....	
	فصل ۶
۶۹..... زیراکس و لیزا: واسطهای گرافیکی کاربر.....	
	فصل ۷
۷۷..... سهامی شدن: مردی ثروتمند و مشهور.....	
	فصل ۸
۸۳..... تولد مک: به دنبال انقلابی در فناوری هستید؟.....	
	فصل ۹
۹۱..... نیروی تحریف واقعیت: پازی کردن با قواعد خود.....	
	فصل ۱۰
۹۷..... طراسی: هرمندان واقعی ساده فکر می کنند.	

## فصل ۱۱

ساخت مک: پیمودن راه خود یک پاداش است ..... ۱۰۵

## فصل ۱۲

ورود اسکالا: پیسی چلنچ ..... ۱۱۵

## فصل ۱۳

رونمایی از مکیتاش: خلق اثری ماندگار در هستی ..... ۱۲۳

## فصل ۱۴

گیتس و جابر: هنگامی که ..... ها ..... هم می‌رسند ..... ۱۳۳

## فصل ۱۵

ایکاروس: چیست که بالا می‌رود ..... ۱۴۱

## فصل ۱۶

نکست: پرومتوس رها از بند ..... ۱۶۵

## فصل ۱۷

پیکسار: تلاقی فناوری و هنر ..... ۱۸۵

## فصل ۱۸

مرد خانواده‌دوست: در خانه با خاندان جابر ..... ۱۹۵

## فصل ۱۹

داستان اسباب بازی: باز و وودی در راه نجات ..... ۲۰۹

## فصل ۲۰

بازگشت دوباره: چه حیوان درنده‌ای، دست آخر نوبت او هم رسید ..... ۲۱۷

## فصل ۲۱

بازگشت دوباره: بازنه امروز، بعداً برنده خواهد بود ..... ۲۲۷

فصل ۲۲

متفاوت بیندیش: جابر به عنوان مدیر عامل مؤقت ..... ۲۸۰

فصل ۲۳

اصول طراحی: استودیوی جابر و آیو ..... ۲۵۵

فصل ۲۴

آیمک: سلام (دوباره) ..... ۲۶۳

فصل ۲۵

مدیر عامل: هنر هم دیوانه، آن هم بعد از این همه سال ..... ۲۷۱

فصل ۲۶

فروشگاه‌های اپل: پیشخوان نویغ، سنگ، سینا ..... ۲۷۹

فصل ۲۷

قطب دیجیتال: از آی تونز تا آی پاد ..... ۲۸۷

فصل ۲۸

فروشگاه آی تونز: من نی نواز افسونگرم ..... ۲۹۹

فصل ۲۹

مرد موسیقی: موسیقی متن زندگی وی ..... ۳۱۳

فصل ۳۰

دوستان پیکسار: ... و دشمناش ..... ۳۲۵

فصل ۳۱

مکیتاش‌های قرن ۲۱: متمایز کردن اپل ..... ۳۳۹

فصل ۳۲

مرحله اول: یاد مرگ ..... ۳۴۷

**فصل ۳۳**

آی فون: سه محصول انقلابی در یک محصول ..... ۳۵۷

**فصل ۳۴**

مرحله دوم: بازگشت سرطان ..... ۳۶۵

**فصل ۳۵**

آی پد: ورود به عصر پس از رایانه شخصی ..... ۳۷۷

**فصل ۳۶**

نبردهای تازه: وطن نبردی گذشته ..... ۳۹۳

**فصل ۳۷**

به سوی بی نهایت: ابر، سفینه فضایی و فراز آن ..... ۴۰۵

**فصل ۳۸**

مرحله سوم: نبرد نهایی ..... ۴۱۵

**فصل ۳۹**

میراث: درخشنانترین دوران اختراعات ..... ۴۳۳

## شخصیت‌ها

آل الکورن. مهندس ارشد در آثاری، کسی که بازی پونگ را طراحی و جایز را استخدام کرد.

گیل آملیو. در سال ۱۹۹۶ مدیر عامل شرکت اپل شد، شرکت نکست را خرید تا جایز دوباره به اپل برگردد.

بیل اتکینسون. کارمند قدیمی اپل، گرافیک مکیتاش را توسعه داد.

کریسان برنان. نامزد جایز در دبیرستان هومستد، مادر لیزا، دختر جایز.

لیزا برنان جایز و کریسان برنان، در سال ۱۹۷۸ به دنیا آمد، در شهر نیویورک نویسنده شد.

نولان بوشنل. بنیان‌ساز آثاری و الگوی جایز در کارآفرینی.

بیل کمپبل. رئیس بزاری اپل: عول اولین دوره کار جایز در اپل و عضو هیئت مدیره و محروم اسرار وی

پس از بازگشت جایز در سال ۱۹۹۰.

ادوین کتمال. یکی از بنیان‌گذاران پی سار و پد از آن یک مدیر اجرایی در دیزنی.

لی کلم. نابغه تبلیغات که آگهی «۱۸۴ اپل سات» و به مدت سه دهه با جایز همکاری کرد.

دیبورا «دبی» کولمن. مدیر قدیمی تیم مک دیولیت نولبا پل را بر عهده گرفت.

تیم کوک. یک مدیر ارشد عملیاتی استوار و آرام، که در سطح جایز در سال ۱۹۹۸ استخدام شد؛ در ماه آگوست

سال ۲۰۱۱ به عنوان مدیر عامل اپل جایگزین جایز شد.

ادی کیو. رئیس خدمات اینترنتی اپل، همکار جایز در تعامل با مشتری حتوا.

آندریا «اندی» کانینگهام. روزنامه‌نگار در شرکت رجیس مک‌کنا که در آن‌ها اوله مکیتاش عهده‌دار اپل بود.

مایکل آیزner. مدیر عامل پرانرژی دیزنی که معامله پیکسار را انجام داد، سپس با جایز گشود.

لری الیسون. مدیر عامل شرکت اوراکل و دوست شخصی جایز.

تونی فدل. مهندس سایبرپانک که در سال ۲۰۰۱ برای تولید آی‌پاد به اپل آورده شد.

اسکات فورستال. رئیس نرم‌افزار دستگاه همراه اپل.

رابرت فریدلند. دانشجوی کالج رید، سرایدار یک مزرعه اشتراکی سیب، و سالک روحانی که جایز را تحت

تأثیر قرار داد، سپس اداره یک شرکت معدنی را به عهده گرفت.

ژان لویی گسی. مدیر اپل در فرانسه، وقتی جایز در سال ۱۹۸۵ برکنار شد، مدیریت بخش مکیتاش را به عهده

گرفت.

بیل گیتس، اعجوبه رایانه دیگری که در سال ۱۹۰۵ به دنیا آمد.

اندی هرتزلفلد، مهندس نرم‌افزار مهربان و بازیگوشی که در تیم اصلی مکینتاش رفیق جابری بود.

جوانا هافمن، از اعضای تیم اصلی مک که جرأت ایستادن در برابر جابری را داشت.

البرابت هولمز، نامزد دانیل کاتکی در کالج رید و کارمند قدیمی اپل.

راد هولت، یک سیگاری حرفه‌ای مارکسیست که در سال ۱۹۷۶ به عنوان مهندس برق در پروژه اپل II توسط جابری استخدام شد.

رابرت آیکر، پسر از آیزنر در سال ۲۰۰۵ مدیر عامل شرکت دیزنی شد.

جاناتان «جان» یو، طراح ارشد اپل، همکار و محروم اسرار جابری شد.

عبدالفتاح «جان» جندلی، دادچوی متولد سوریه، دانش‌آموخته دانشگاه ویسکانسین که پدر واقعی جابری و مونا

سیمپسون بود، و بعد از ن مدیر واحد غذایی و آشامیدنی در فروشگاه بومتاون نزدیک رنو شد.

کلارا هاگوپیان جابری، دختری امیراحماد ارمنی، در سال ۱۹۴۶ با پل جابری ازدواج کرد، آنها استیو را کمی پس از تولدش در سال ۱۹۵۵ به فرزندش بول کردند.

ارین جابری، فرزند وسط لورین پاول و استیو جابری.

ایو جابری، کوچکترین فرزند لورین و استیو.

پنه جابری، دو سال پس از استیو توسط پل و کلارا به سر زندگی قبوا شد.

پل رینهولد جابری، ملوان گارد ساحلی متولد ویسکانسین که با همسرا همیش، کلارا، استیو را در سال ۱۹۵۵ به فرزندی قبول کرد.

رید جابری، فرزند اول استیو جابری و لورین پاول.

رون جانسون، در سال ۲۰۰۵ به منظور توسعه فروشگاه‌های اپل توسط جابری استخراج شد.

جفری کاتزنبیرگ، رئیس استودیو دیزنی، در سال ۱۹۹۴ با آیزنر درگیر شد، استغفار داده و دریمورکس SKG تأسیس کرد.

دانیل کاتکی، نزدیکترین دوست جابری در کالج رید، همسفر او در هند، کارمند قدیمی اپل.

جان لستر، یکی از بنیان‌گذاران و نیروی خلاق پیکسار.

دانل لورین، مدیر اجرایی بازاریابی با جابری در اپل و سپس در نکست.

مايك مارکولا، اولین سرمایه‌گذار بزرگ اپل و رئیس هیئت مدیره، برای جابری مثل پدر بود.

رجیس مک‌کنا، اعجوبه تبلیغات که در اوایل جابری راهنمایی می‌کرد و یک مشاور مورد اعتماد باقی ماند.

مایک موری، مدیر قدیمی بازاریابی مکینتاش.

پل اوتلینی، مدیر عامل شرکت ایتل که در ایجاد قابلیت استفاده از تراشه‌های ایتل در مکینتاش کمک کرد، اما فرصت ورود تأمین تراشه‌های آئی فون را به دست نیاورد.

لورین پاول، زرنگ و دانا و خوش‌نیت، دانش‌آموخته دانشگاه پنسیلوانیا، به گلدممن سکس و سپس دانشکده بازارگانی استنفورد رفت، در سال ۱۹۹۱ با استیو جایز ازدواج کرد.

جورج رایلی، دوست و وکیل متولد ممفیس جایز.

آرتور راک، سرمایه‌گذار سرشناس در فناوری، عضو قدیمی هیئت مدیره اپل، برای جایز مثل پدر بود.

جاناتان «روبی» روین استین، همکار جایز در نکست، در سال ۱۹۹۷ مهندس ارشد سخت‌افزار در اپل شد.

مایک اسکات، ریس طرفکولا در سال ۱۹۷۷ استخدام شد تا رئیس اپل شده و برای کنترل جایز تلاش کند.

جان اسکالی، مدیر اجرایی، که ریس طرفکولا در سال ۱۹۸۳ استخدام شد تا مدیر عامل شرکت اپل شود، در سال ۱۹۸۵ با جایز درگیر شده و از را برکنار کرد.

جوآن شیبل جنلی سیمپسون، در راقعی استیو جایز و مونا سیمپسون، متولد ویسکانسین، وی استیو را به فرزندخواندگی گذاشت و مونا را بزرگ کرد.

مونا سیمپسون، خواهر تنی جایز، آنها رابطه نود را. سال ۱۹۸۶ کشف کرده و بعد از آن با هم صمیمی شدند. او رمان‌هایی را تقریباً بر اساس شخصیت‌سی ماد، مونا (هر جایی جز اینجا)، جایز و دخترش لیزا (آدم معمولی)، و پدرش عبدالفتاح جنلی (پدر گم شده) نوشت.

الوی ری اسمیت. یکی از بنیان‌گذاران پیکسار که با جایز درگیر شد.

بورل اسمیت. برنامه‌نویس مستعد و مشکل‌دار در تیم اولیه مک، در ۱۹۵۰ اسکیزوفرنی رنج می‌برد.

اوادیس «اوی» توینی. با جایز و روین استین در نکست همکاری داشت، در سال ۱۹۷۱ مهندس ارشد نرم‌افزار اپل شد.

جیمز وینست. یک انگلیسی عاشق موسیقی، شریک جوان‌لی کلو و دانکن میلنر در آژانس بیغاتی که اپل به کار گرفته بود.

رون وین. در آثاری با جایز آشنا شد، اولین شریک جایز و وزنیاک در اپل نویا شد، اما طی یک اقدام نابخردانه تصمیم به چشم‌بوشی از سهام خود گرفت.

استفان وزنیاک. ستاره خارق‌العاده الکترونیک در دیبرستان هومستد؛ جایز فهمید چگونه تحته مدارهای شگفت‌انگیز او را بسته بندی کرده و به فروش برساند و شریک وی در تأسیس اپل شود.

## مقدمه

در اوایل تابستان سال ۲۰۰۴، استیو جابر با من تماس گرفت. ما پر طول این سال‌ها روابطی دوستانه و پراکنده با هم داشتیم که گاه‌گاهی شدت می‌گرفت، به خصوص زمانی که او قصد معرفی محصول جدیدی داشت و می‌خواست آن محصول تازه روی جلد مجله تایم ظاهر شود یا در CNN مطرح شود، چرا که من در این جاها کار می‌کردم. اما حالا که دیگر در هیچ کدام از این دو جا مشغول به کار نبودم، خبر چندانی از او نداشتم. ما کمی درباره مؤسسه آسپن، یعنی محل کار جدید من حرف زدیم و او را دعوت کردم در اردوی تابستانی ما در کلرادو سخترانی کند. او گفت خوشحال می‌شود که باید اما نه اینکه روی صحنه برود. بلکه می‌خواست با هم قدم بزنیم و صحبت کیم.

این قضیه کمی برایم عجیب بود. هنوز نمی‌دانستم که قدم زدن روش مورد علاقه او برای انجام گفتگویی جدی است. دست آخر ملوه شد که می‌خواهد من زندگی نامه‌اش را بنویسم. من به تازگی زندگی نامه بنجامین فرانکلین را منتشر کرده بودم و داشتم زندگی نامه آبرت اینشتین را می‌نوشتم و واکنش اولیه‌ام این بود که با لحنی کمابیش طنزگو<sup>۱</sup> بپرسید: آیا ووش را طبیعتاً نفر بعدی این سلسله آثار می‌داند. چون تصور می‌کرم هنوز در میانه دوره کاری رنویسان است و هنوز پستی و بلندی‌های زیادی در پیش رو دارد، با پیشنهادش مخالفت کردم. گفتم، الان نه. سایا... ما بیست سال دیگر، وقتی بازنشسته شدی.

من جابر را از سال ۱۹۸۴ می‌شناختم. یعنی، شنیدم که منهتن آمد تا با سردبیران مجله تایم ناهار بخورد و به تعریف و تمجید از مکیشاش جدیدش پیردازد. در حق همان موقع هم کچ خلق بود و به یکی از خبرنگاران تایم حمله کرد که چرا مطلبی بیش از حد افساگرانه<sup>۲</sup> داشته با او آیینه زده است. اما بعد از اینکه با او صحبت کردم، خودم را اسری شور و حرارت‌گیری او دیدم. درست معانند افراد بسیار زیادی که در طول سالیان سال چنین شده بودند. ما حتی بعد از اینکه از اپل اخراج شد، با هم در ماسس بودیم. وقتی چیزی برای عرضه داشت، مثل رایانه نکست یا یکی از فیلم‌های پیکسار، ناگهان پرت، انس برس من می‌تايد و مرا به یک رستوران سویش در منهتن جنوبی می‌برد تا آن محصول را که به گماش بهتر، بیزی ود که تا آن زمان ساخته، به من معرفی کند. از او خوشم می‌آمد.

وقتی درباره بر تخت سلطنت اپل جلوس کرد، ما او را روی جلد مجله تایم نمی‌دیدیم، او هم خیلی زود شروع کرد و نظراتش را درباره مجموعه در دست تهیه ما درباره تأثیرگذارترین افراد قرن، من اینه می‌کرد. او کمپین تبلیغاتی «متفاوت بیندیش» خود را آغاز کرده بود که در آن تصاویر برخی از شخصیت‌های مشهوری که ما هم مد نظرمان بود گنجانده شده بود، و برای او کوشش برای ارزیابی تأثیر تاریخی این افراد، کار جذابی بود.

بعد از اینکه از پذیرفتن پیشنهاد نوشتمن زندگی نامه‌اش سر باز زدم، هر از گاهی از او خبری به گوش می‌رسید. یک بار ایمیلی برایش فرستادم و از او پرسیدم آیا لوگوی اپل، همان طور که دخترم می‌گوید، ادای احترام به آلن تورینگ است؛ همان بربتاپیایی پیشتر علم رایانه که رمزهای آلمان را در زمان جنگ گشود و سپس با گاز زدن به سیبی آلوده به سیانور خودکشی کرد. او جواب داد که ای کاش این قضیه را هم در نظر گرفته بود، اما این طور نبود. همین امر باعث تبادل اطلاعاتی بین من و او در مورد تاریخچه پیدایش اپل شد، و دیدم دارم سرنخ‌هایی درباره موضوع پیدا می‌کنم، تا اگر خواستم بتوانم چنین کتابی را بنویسم. وقتی کتاب زندگی اینشتین به قلم من بیرون آمد، او در مراسم رونمایی آن کتاب در پالو آلتو حضور پیدا کرد و درباره مرا کنار کشید و

گفت موضوعی که پیشنهاد کرده موضوع خوبی است.

سماجت او مرا متعجب می‌کرد. او آدمی بود که به حفظ حريم خصوصی اش مشهور بود و هیچ دلیلی نداشت باور کنم حتی یکنی از کتاب‌های مرا هم خوانده باشد. باز هم گفتم، شاید روزی این کار را کردم. اما در سال ۲۰۰۹ همسرش لورین پاول صریحاً گفت «اگر می‌خواهی کتابی در مورد استیو بنویسی، بهتر است همین الان این کار را بکنی». او تازه دومین مرخصی استعلامی اش را گرفته بود. من اعتراف کردم و قی برای اولین بار این موضوع را مطرح کرد، نمی‌دانستم بیمار است. او گفت تقریباً هیچ کس نمی‌دانست. او توضیح داد که جابر درست قبل از اینکه عمل جراحی سرطان خود را انجام دهد به من زنگ زده، و هنوز هم این قضیه را مخفی نگه داشته است.

آنجا بود که تصمیم گرسم این کتاب را بنویسم. جابر با اعلام بی‌درنگ این نکته که هیچ نظراتی بر کتاب خواهد داشت و حتی این حق را هم برای خودش فائل نیست که آن را پیش از چاپ بخواند، مرا متعجب کرد. او گفت «این کتاب مال خود توست. من حتی آن را نمی‌خوانم.» اما اواخر پاییز آن سال نظرش برای همکاری با من عوض شد، و خبر داشتم یک بار دیگر با عوارض سرطان دست و پنجه نرم می‌کند. او به تماس‌های من جواب نمی‌داد و من مدعیین رده اکثار گذاشتم.

سپس ناگهان در اواخر بعد از این شب سه نویسنده‌اش در کیوسک سر و سه فرزندش برای اسکریپت بودند، اما او آن قدر سیمپسون، خواهر نویسنده‌اش در کیوسک سر و سه فرزندش برای اسکریپت بودند، اما او آن قدر حالش خوب نبود که بتواند با آنها همراه شود. در حال تأمل بود و بیش از یک ساعت با هم حرف زدیم. او حرف‌هایش را با به خاطر آوردن این قضیه شروع کرد، رفتی دوازده ساله بوده می‌خواسته یک دستگاه اندازه‌گیری فرکانس پسازد، و توانسته نام بیل هیولت بینان‌گذار شرکت HP را در دفتر تلفن پیدا کند و به او زنگ زده تا قطعات را از او بگیرد. جابر گفت که دوازده سال حزندگی اش، یعنی از زمان بازگشتش به اپل تا آن زمان، پریارترین دوره زندگی اش از نظر خلق محصولات بدبای بود. است. اما گفت که هدف مهم‌ترین کاری بوده که هیولت و دوستش پاکارد انجام داده بودند. یعنی شرکتی که آن قادر سرشار از خلاقیت باشد که بعد از مرگش هم پابرجا بماند.

او گفت «وقتی بجه بودم همیشه می‌خواستم در رشته علوم انسانی تحصیل کنم، اما «کترونیک هم خوشم می‌آمد. سپس مطلبی را از یکی از قهرمان‌هایم یعنی ادوین لند، بینان‌گذار شرکت پولا و را می‌خواستم که درباره اهمیت افرادی بود که در نقطه تلاقي علوم انسانی و علوم تجربی فرار می‌گردند، و تصمیم گرفتم همین کار را بکنم» مثل این می‌ماند که دارد درون‌مایه‌هایی را برای زندگی نامه‌اش به دستم می‌دهد (و دست کم در این مورد خاص، حرف‌ش صحیح بود). این خلاقیت که تنها هنگامی می‌توانست رخ دهد که اشتیاق به علوم انسانی و علوم تجربی در شخصیتی قوی گرد هم می‌آمد، موضوعی بود که در زندگی نامه فرانکلین و ایشتین بیش از هر چیز دیگری به آن علاقه داشتم، و معتقدم همین امر کلید خلق اقتصادی نوآور در قرن بیست و یکم است.

از جابر پرسیدم چرا می‌خواهد من زندگی نامه‌اش را بنویسم. او جواب داد «به نظر من تو خوب می‌توانی از مردم حرف بکشی». پاسخ غیرمنتظره‌ای بود. می‌دانستم که باید با چندین نفر از افرادی که او آنها را اخراج کرده بود، از آنها سوء استفاده کرده یا به شکل دیگری عصبانی کرده بود، مصاحبه کنم و می‌ترسیدم از اینکه از آنها حرف بکشم خوشنی نماید. و مسلماً وقتی حرف‌هایی را از افرادی که با آنها مصاحبه می‌کردم به او انعکاس می‌دادم، ناآرام می‌شد. اما بعد از چند ماه شروع کرد به ترغیب بسیاری از افراد، حتی دشمنان و دوستان سابقش،

تا با من صحبت کند. و هرگز سعی نکرد بختی را مسکوت بگذارد. او گفت «من کارهای خیلی زیادی کرده‌ام که جای افتخار کردن ندارد. اما جسدی را هم در کدم قایم نکرده‌ام که نخواهم اجازه بدهم پرده از کارم بیفتد.» او قصد نظارت بر مطالبی را که می‌نوشتند نداشت، یا حتی درخواست نکرد پیش از چاپ آنها را بخواند. تنها مداخله‌ای که کرد هنگامی بود که ناشر من داشت طرح روی جلد کتاب را انتخاب می‌کرد. او وقتی طرح جلد پیشنهادی اولیه را دید، آنقدر از آن بدش آمد که درخواست کرد در طراحی جلد تازه مشارکت کند. این قصه برايم جالب بود و خودم هم به اين کار تمايل داشتم، به همين دليل مشتاقانه پذيرفتم.

در نهايتي بيش از چهل بار با او گفتگو و مصاحبه انجام دادم. بعضی از آنها حالت رسمي داشت و در آنها نشين خانه او در پالو آلتو صورت گرفت، و بعضی ديگر هم در حين قدم زدنها زانديگي کردنها و با به صورت تلفني انجام شد. در ط夷 دو سال ملاقاتم با جاين، او هر روز بيشتر از قبل با من صميمی می‌شد و بعي پرده‌تر حرف موزد؛ گرچه بعضی وقت‌ها شاهد همان رفتاري بودم که همکاران قدیمي او در اپل از آن به عنوان «نيروي آريف راقعيت» او نام می‌برند. اين امر گاهی ناشی از برداشت‌های اشتباه و غيرعمدى ذهن او بود که برای همه آنها اتفاق می‌افتد؛ و گاهی هم برداشت خود او بود از واقعيت که آن را برای من و برای خودش بازگو می‌كرد. من بجهت اين و ذكر جزئيات زندگي او، با بيش از صد نفر از دوستان، بيستگان، رقباء، دشمنان و همکارانش مصحبه کردم.

همسرش هم نخواست هیچ مخد دیس یا ناظم اعمال کند و حتی از من نخواست که بيش از انتشار اثر، آن را بسند. در واقع او عینقاً مرا ترغیب می‌کرد. در نهاد نفاط ضعف و همچنین نقاط قوت جاين صادق ياشم. همسرش يكى از باهوش‌ترین و محکم‌ترین فواره است که در عمرم دیده‌ام. او در همان اوایل به من گفت «بعضی از بخش‌های زندگی و شخصیت جاين، يك کثیف، اسید، و این يك حقیقت است. نباید پرده‌پوشی کنی. او در قصه بافقن استاد است، اما حرف‌های قابل اعتنایی دارد و دوست دارم تمام اینها به صورت حقیقی گفته شود.»

قضاؤت را در اين باره که آيا در اين مأموریت موفق شده‌ام یا نه، بر هده وانده می‌گذارم. مطمئن در نمایش او بازيگرانی هستند که برخی رويدادها را جور دیگری به ياد می‌آورند یا فايرم کنند که گاهی به دام نیروی تحریف واقعیت او افتداده‌ام. درست مثل مثال زمانی که کتابی در مورد هنری کیمجر مذکور شد - که تا حدودی تمرین مناسی برای اين پروژه هم بود - متوجه شدم که احساسات منفی و مثبت مرد نست، به جاين آنقدر قوی است که گاهی اثر را شومنون (روايات‌های متضاد و مسموع از يك حادثه) در قدرت نداشت. مختلف به خوبی آشکار است. اما من حداکثر تلاشم را کرده‌ام تا اين برداشت‌های متضاد را منصفانه کثار سه بگذارم و منابع مورد استفاده‌ام را صريحًا ذکر کنم.

موضوع اين کتاب زندگي پر فراز و نشیب و شخصیت بسيار پرشور کارآفرینی خلاق است که اشتیاق او به کمال خواهی و انگیزه بسيار فراوانش شش صفت را تحول کرد: رایانه‌های شخصی، فيلم‌های آنیمیشن، موسیقی، گوشی‌های تلفن، رایانه‌های تبلت و نشر ديجيتال. شاید حتی بتوان مورد هفتمی را هم اضافه کرد، يعني فروشگاه‌های خرده فروشی که جاين آنها را کاملاً تحول نکرد اما تصویر دوباره‌ای از آنها به دست داد. به علاوه او بازاری تازه را برای فروش محتواي ديجيتال بر مبنای برنامه‌های کاربردی و نه صرفاً بر مبنای وب‌سایتها، گشود. او در اين راه نه تنها محصولاتی تحول‌کننده خلق کرد، بلکه در دوره دوم کوشش‌های خود، شرکتی پايدار هم ايجاد کرد که به سبب موهبت ذاتي اش، آك嫩ده از طراحان خلاق و مهندسين جسوری

بود که می‌توانستند دیدگاه او را به پیش ببرند. شرکتی که او آن را در پارکینگ خانه والدینش تأسیس کرده بود، در آگوست سال ۲۰۱۱ و درست قبل از کناره‌گیری وی از سمت مدیر عاملی آن، ارزشمندترین شرکت دنیا شد.

امیدوارم کتاب حاضر کتابی با مضمون خلاقیت نیز باشد. در زمان‌هایی که ایالات متحده می‌کوشد راههایی را برای حفظ پیشوپودن خود در زمینه نوآوری پیابد و در هنگامهای که جوامع سراسر جهان می‌کوشند اقتصاد عصر دیجیتال خلاق خود را بنا کنند، جابر به عنوان نماد ابداع، تخيّل و نوآوری پایدار تلقی می‌شود. او می‌دانست که بهترین راه برای خلق ارزش در قرن بیست و یکم، پیوند دادن خلاقیت با فناوری است، و به همین دلیل شرکتی را بنا کرد که قوه تخيّل را با شاهکارهای مهندسی در خور اعتنا ترکیب می‌نمود. او و همکارانش در اپل قادر بودند متفاوت بیندیشند: این گونه نبود که صرفاً با اتکا به گروههای تمرکز، به پیشرفت‌هایی تازه در زمینه محصول دست پیدا کنند، بلکه دستگاهها و خدماتی کاملاً تازه خلق کردند که خود مصرف‌کنندگان تیز آن‌ها خود به آنها مطلع نبودند.

او یک رئیس انسان نمونه نبود تا به خوبی بتوان از او تقلید کرد. او به واسطه نیروی شیطانی‌اش می‌توانست اطرافیانش را به سر خشم رمیدی بکشاند. اما شخصیت، شور و شوق و محضولات او همگی به هم مرتبط بودند، درست مانند اورک بخت‌افزار و نرم‌افزار اپل این چنین بود و گویند بخشی از یک سیستم یکپارچه را تشکیل می‌داد. دادن آموخته و هم عترت‌انگیز است و سرشار است از درس‌هایی درباره نوآوری، شخصیت، رهبری و اورش‌ها.

نمایش نامه هنری پنجم شکسپیر – داستان شام‌ای خودرأی و ناپاخته که به پادشاهی پر شور اما حساس، سنگدل اما احساساتی، الهام‌بخش اما دارای سد ضعف، بدای می‌شود – با این نصیحت آغاز می‌شود: «شگفت از فرشته آتش که به اوچ خواهد رفت درخشنانتر، بهشت ابداع» در مورد استیو جابر اوچ گرفتن در درخشنان‌ترین بهشت ابداع با داستان دو دسته والدینش، بزرگ شدن در دره‌ای آغاز می‌شود که تازه داشت می‌آموخت چطور سیلیکون را به طلا مبدل کند.