

# کتاب تصمیم

۵۰ الگو برای تفکر راهبردی

مایکل کروگرس و رومن چپر

تصویرگر: فیلیپ ارنهارت

ترجمه مریم تقذیسی



Krogerus, Mikael

سرشناسه: کروگرس، میکائیل

عنوان و نام پدیدآور: کتاب تصمیم: ۵۰ الگو برای تفکر راهبردی/مایکل کروگرس،  
رومن چپلر؛ تصویرگر فیلیپ ارنهارت؛ ترجمه مریم تقیی  
مشخصات نشر: تهران: ققنوس ۱۳۹۴  
مشخصات ظاهری: ۱۷۳ ص: مصور، جداول، نمودار.  
شابک: ۹۷۸-۶۰۰-۲۷۸-۱۳۸-۳

و ضعیت فهرست نویسی: غایبا

یادداشت: عنوان اصلی: The decision book: fifty models for strategic thinking.  
یادداشت: کتاب حاضر از ترجمه انگلیسی Erfolgsmodelle 50، به فارسی برگردانده  
شده است.

یادداشت: کتابنامه

موضوع: تصمیم‌گیری

موضوع: تفکر انتقادی

شناسه افزوده: چپلر، رومان

شناسه افزوده: Tschäppeler, Roman

شناسه افزوده: تقیی، مریم، ۱۳۴۲ -

شناسه افزوده: ارنهارت، فیلیپ

شناسه افزوده: Barnhart, Philip

و ده بنده کنگره: ۱۳۹۲ ک ۴ ک/۴۴۸

ردیفندی دیوبی: ۱۵۳/۸۲

شماره کتاب‌شناسی ملی: ۳۶۱۳۹۰۳

این کتاب ترجمه‌ای است از:

**The Decision Book**

*Fifty models for strategic thinking*

Mikael Krogerus and Roman Tschäppeler

Translated by Jenny Piecing

Illustrated by Philip Earnhart

Profile Books, 2011



**انتشارات ققنوس**

تهران، خیابان انقلاب، خیابان شهدای زاندار مردم،

شماره ۱۱۱، تلفن ۰۲۶۴۰۶۶۴۰

ویرایش، آماده‌سازی و امور فنی

تحریریه انتشارات ققنوس

\* \* \*

مایکل کروگرس و رومن چپر

کتاب تصمیم

۵۰ الگو برای تفکر راهبردی

تصویرگر: فلیپ ارنهارت

ترجمه مریم تقیی

چاپ اول

۱۵۰۱ نسخه

۱۳۹۴

چاپ شمشاد

حق چاپ محفوظ است

شابک: ۳-۱۳۸-۲۷۸-۰۰۰-۹۷۸

ISBN: 978-600-278-138-3

[www.qoqnoos.ir](http://www.qoqnoos.ir)

Printed in Iran

۱۰۰۰۰ تومان

# فهرست

۹ ..... دستور العمل استفاده

## چطور باعث پیشرفت خود شوید

۱۴	الگوی جدول آبرنهاور: چطور کار آمدتر عمل کنیم
۱۶	تحلیل اس دبلیو او تی: چطور راه حل مناسب را پیدا کنیم
۱۸	جمعیت نی سی جی: چطور هزینه ها و مرا با را ارزیابی کنیم
۲۰	پروژه مجموعه کار شیکه: چطور به دید کلی دست پیدا کنیم
۲۴	الگوی جان ویتمور: آیا هدف صحیح را دنبال می کنم؟
۲۶	الگوی کش لاستیکی: چطور با دوراهی ها مقابله کنیم
۲۸	الگوی بازخورد: کثار آمدن با تعریف ها و انتقادات دیگران
۳۰	الگوی شجره نامه خانوادگی: ارتباطاتی که باید حفظشان کنید
۳۲	جمعیت ریخت شناسی و اسکمپیر: چرا برای خلاق بودن باید نظم داشته باشید
۳۶	الگوی هدیه اسکوئیر: چقدر برای هدیه خریدن خرچ کنیم
۳۸	الگوی پیامدها: چرا سرعت در تصمیم گیری مهم است
۴۰	الگوی حل اختلاف: چطور اختلافات را با اطرافیت حل کنیم
۴۴	الگوی تقاطع: بعد چه؟

## چطور خودتان را بهتر در ک کنید

۵۰	الگوی سیلان: چه چیزی خوشحالانز می کند؟
۵۲	پنجره جوهري: دیگران درباره شما چه می دانند
	الگوی ناسازگاری شناختی: چرا مردم سیگار می کشند در صورتی که می دانند

برایشان مضر است ..... ۵۴
الگوی تصور ناپذیر: به چه چیزی اعتقاد دارید که نمی‌توانید ثابت ش کنید؟ ..... ۵۶
الگوی یوف الباک: چطور می‌توانید خودتان را بشناسید ..... ۵۸
الگوی مد: چطور لباس بیوشیم ..... ۶۰
الگوی انرژی: آیا این جا و در زمان حال زندگی می‌کنید؟ ..... ۶۲
الگوی ابریادداشت‌ها: چطور هر چیزی را که تا به حال آموخته‌اید به حافظ داشته باشید ..... ۶۴
جهت‌نمای سیاسی: احزاب سیاسی چه معنایی دارند ..... ۶۶
الگوی عملکرد شخصی: چطور متوجه شوید باید شغلتان را عرض کنید ..... ۶۸
الگوی ساختن: برای تعیین مسیر آینده ابتدا گذشته خود را بشناسید ..... ۷۰
دام استعداد بالقوه: چرا بهتر است انتظار چیزی را نداشته باشیم ..... ۷۴
چرخه هیاهو: غول بعدی را چطور تشخیص دهیم ..... ۷۶
الگوی پیام‌های نامحسوس: چرا ظرافت اهمیت دارد ..... ۸۰
الگوی هدف شبکه: دوستانتان درباره شما چه می‌گویند ..... ۸۲
الگوی معلومات سطحی: هر آنچه نیازی به دانستنش ندارید ..... ۸۴

## چطور دیگران را بهتر درک کنید

الگوی پنیر سویسی: اشتباهات چطور رخ می‌دهند ..... ۸۸
اهرام مازلو: آنچه واقعاً به آن نیاز دارید، آنچه واقعاً می‌خواهید ..... ۹۲
خارج از جعبه فکر کنید: چه کنیم تا ایده‌های درخشنان به ذهنیمان خطرور کنند ..... ۹۴
الگوهای سینوس میلیو و بوردیو: به کجا تعلق دارید ..... ۹۶
الگوی یادگیری حلقة دو گانه: چطور از اشتباهاتان درس بگیرید ..... ۱۰۰
الگوی ات: چطور بحث می‌کنید؟ ..... ۱۰۴
الگوی دنیای کوچک: دنیا واقعاً چقدر کوچک است ..... ۱۰۶

الگوی اصل پارتو: چرا ۸۰ درصد از نتایج فقط از ۲۰ درصد داده‌ها حاصل می‌شود ..	۱۰۸
الگوی دُم دراز: اینترنت چطور در حال ایجاد تحول در اقتصاد است ..	۱۱۰
شیوه‌سازی مومنت کارلو: چرا نتیجه قطعی را فقط تقریبی می‌توانیم برآورد کنیم ..	۱۱۲
الگوی قوی سیاه: چرا تجارت‌بازار شمارا عاقل‌تر نمی‌کنند ..	۱۱۴
الگوی شکاف - انتشار: چرا همه آی پاد دارند ..	۱۱۶
الگوی جعبه سیاه: چرا ایمان دارد جایگزین دانش می‌شود ..	۱۲۰
الگوی موقعیت: چطور برند را تشخیص دهیم ..	۱۲۲
دوراهی زندانی: اعتماد کردن چه زمانی ارزشمند است؟ ..	۱۲۶

## چطور باعث پیشرفت دیگران شوید

الگوی عملکرد تیمی در کسلر - صیبت: چطور گروه را به تیم تبدیل کنید ..	۱۲۲
الگوی تیم: آیا تیمان به درد کارناز می‌خورد؟ ..	۱۳۶
فرصتی در الگوی بازار: چطور ایده‌های یولساز را تشخیص دهیم ..	۱۳۸
الگوی هرسی - بلنچارد (رهبری بر اساس موقعیت): چطور کارمندان را به نحوی موقتی آمیز مدیریت کنید ..	۱۴۰
الگوی ایفای نقش (بلین و دو بونو): چطور دیدگاه‌تان را تغییر دهید ..	۱۴۴
الگوی خوشبینی در مورد نتیجه: چرا دستگاه چاپگر همیشه درست قبل از موعد مقرر تحویل کار خراب می‌شود ..	۱۴۸
بهترین الگوی بعدی دنیا: از این کتاب چه می‌آموزیم؟ ..	۱۵۰

## حالا نوبت شماست

ترسیم درس اول ..	۱۵۸
ترسیم درس دوم ..	۱۶۰
الگوهای من ..	۱۶۳

## پیوست

۱۶۹	کتابنامه
۱۷۱	یادداشت نهایی
۱۷۲	نویسنده‌گان