



استاندارد عملی بر آورد پروژه

PMI

ترجمه:

سیامک حاجی یخچالی محسن ذکایی آشتیانی

عنوان و نام پدیدآور	استاندارد عملی برآورد پروژه / (انستیتو مدیریت پروژه): ترجمه محسن ذکایی آشتیانی، سیامک حاجی یخچالی
مشخصات نشر	تهران: آدینه، ۱۳۹۰.
مشخصات ظاهری	۱۲۰ص: جنول، نمودار.
شابک	۹۷۸-۹۶۴-۸۳۱۳-۷۲-۷
وضعیت فهرست نویسی	فیا
یادداشت	عنوان اصلی: Practice standard for project estimating, c2010.
عنوان دیگر	استاندارد عملی برای انجام برآورد در پروژه
موضوع	مدیریت طرح‌ها -- برآورد
موضوع	مدیریت طرح‌ها -- استانداردها
موضوع	هزینه -- کنترل
شناسه افزوده	حاجی یخچالی، سیامک، ۱۳۶۰ - مترجم
شناسه افزوده	ذکایی، محسن، ۱۳۵۳ - مترجم
شناسه افزوده	انستیتو مدیریت پروژه
شناسه افزوده	Project management Institute
رده بندی کنگره	۱۳۹۰ الف ۴۲ / ۵۲۲ HD۶۹
رده بندی دیویی	۶۵۸/۱۵۵۴
شماره کتابشناسی ملی	۸۸۴۹۰۲۱

استاندارد عملی برآورد پروژه

مؤسسه مدیریت پروژه

ناشر: انتشارات آدینه

ترجمه:

سیامک حاجی یخچالی - محسن ذکایی آشتیانی

طرح جلد: داود کاظمی

شابک: ۹۷۸-۹۶۴-۸۳۱۳-۷۲-۷

قیمت: ۴۰۰۰ تومان

چاپ اول: ۱۳۹۰

تیراژ: ۱۵۰۰ نسخه

تلفن مرکز بخش: ۳۳۱۲۶۵۴۱ و ۰۹۱۲۱۲۶۱۳۷۰

www.AdineBook.com

تمامی حقوق برای ناشر محفوظ است

فهرست مطالب

۳	فهرست مطالب
۵	فهرست شکل‌ها
۶	فهرست جداول
۹	۱. مقدمه
۱۰	۱.۱ هدف استاندارد عملی برآورد پروژه
۱۲	۲.۱ تعریف برآورد پروژه
۱۳	۳.۱ برآورد پروژه و مدیریت پروژه
۱۵	۴.۱ ارتباط بین این استاندارد و دیگر استانداردهای PMI و حوزه‌های دانش
۱۹	۵.۱ خلاصه
۲۳	۲. اصول و مفاهیم
۲۴	۱.۲ مقدمه
۲۴	۲.۲ محدوده برآورد پروژه
۲۵	۳.۲ نقش‌های برآورد
۲۵	۴.۲ مراحل چرخه حیات برآورد
۲۷	۵.۲ ارتقاء برآوردها
۲۸	۶.۲ استفاده از شاخص‌های اندازه‌گیری
۲۹	۷.۲ دلایل انحرافات برآورد
۳۰	۸.۲ خصوصیات یک برآورد خوب
۳۲	۹.۲ تفاوت‌های ناشی از صنعت
۳۳	۱۰.۲ خلاصه
۳۷	۳. آماده‌سازی برای برآورد
۳۷	۱.۳ مقدمه
۳۸	۲.۳ ورودی‌ها
۴۲	۳.۳ فعالیت‌ها
۴۴	۵.۳ ملاحظات
۴۵	۶.۳ خلاصه
۴۹	۴. ایجاد برآوردها
۴۹	۱.۴ مقدمه
۵۰	۲.۴ ورودی‌ها
۵۲	۳.۴ فعالیت‌ها
۵۹	۴.۴ خروجی‌ها
۶۰	۵.۴ ملاحظات
۶۲	۶.۴ خلاصه
۶۷	۵. مدیریت برآوردها
۶۸	۱.۵ مقدمه
۶۸	۲.۵ ورودی‌ها

۷۳	۵ ۳ فعالیت‌ها
۷۹	۵ ۴ خروجی‌ها
۸۰	۵ ۵ ملاحظات
۸۲	۵ ۶ خلاصه
۸۵	۶ فرآیند بهبود برآورد
۸۵	۶ ۱ مقدمه
۸۷	۶ ۲ ورودی‌ها
۸۹	۶ ۳ فعالیت‌ها
۹۲	۶ ۴ خروجی‌ها
۹۲	۶ ۵ ملاحظات
۹۳	۶ ۶ خلاصه
۹۷	پیوست الف: خطوط راهنما برای استاندارد عملی مؤسسه مدیریت پروژه
۱۰۱	پیوست ب: مدل‌های برآورد
۱۰۵	واژه‌نامه
۱۰۵	۱. حروف اختصاری متداول
۱۰۵	۲. تعاریف

فهرست شکل‌ها

- شکل ۱-۱: سلسله مراتب منابع برآورد پروژه مؤسسه مدیریت پروژه (PMI) ۱۱
- شکل ۱-۲: ارتباط مراحل چرخه حیات برآورد با فازهای چرخه حیات پروژه ۳۷
- شکل ۲-۲: تکامل محدوده و دامنه برآورد پروژه ۳۹
- شکل ۱-۳: آماده‌سازی برای برآورد ۳۸
- شکل ۱-۴: ایجاد برآوردها ۵۰
- شکل ۲-۴: انواع تکنیک‌های برآورد در بستر ساختار شکست کار ۵۳
- شکل ۱-۵: مدیریت برآوردها ۶۹
- شکل ۲-۵: چرخه مدیریت برآورد ۷۴
- شکل ۱-۶: فرایند بهبود برآورد ۸۶
- شکل ۲-۶: چک‌لیست برای ارزیابی فرایند برآورد ۹۱

فهرست جداول

۲۶	جدول ۱-۲: نقش‌های کلیدی در برآورد پروژه
۳۱	جدول ۲-۲: ویژگی‌های اصلی یک برآورد خوب

www.ketab.ir