

**هوشمندانه کار کنید؛**

**سخت کار نکنید**

نوشته:

جک کالیس - مایکل لو بایف

مترجم:

دکتر شهروز فرهنگ



عنوان و نام پدیدآور	: کالیس، جک Collis, Jack
مترجم شهروز فرهنگ بیگوند.	: هوشمندانه کار کنید؛ سخت کار نکنید / نوشته جک کالیس، مایکل لو بایف،
مشخصات نشر	: تهران: کلید آموزش، ۱۲۸۹
مشخصات ظاهری	: ۲۲۴ ص، جدول.
شبك	: ۹۷۸-۹۶۴-۲۵۵۳-۹۳-۸
وضعیت فهرستنويسي	: فیبا
موضوع	: وقت -- تنظیم
موضوع	: سازماندهی کارآمد
موضوع	: فشار روانی -- مدیریت
موضوع	: موفقیت
شنبه افزوده	: لو بایف، مایکل
شنبه افزوده	: Le Bœuf, Michael
ردیبلندی کنگره	: فرهنگ بیگوند، شهروز، ۱۲۲۲ - - مترجم
ردیبلندی دیویس	: HD ۶۷ / ۵۷ ۲۱۲۸:
ردیبلندی دیویس	: ۶۵۸/۴ - ۹۳:
شماره کتابشناسی ملی	: ۱۷ - ۳۶۴۲:

هوشمندانه کار کنید! سخت کار نکنید  
 جک کالیس - مایکل لو بایف  
 دکتر شهروز فرهنگ  
 محمد مهدی عقابی  
 مهدی سجاد  
 انتشارات کلید آموزش  
 چاپ دوم - آذر ۱۳۹۰  
 ۹۷۸-۹۶۴-۲۵۵۳-۹۲-۸  
 ۴۹۰۰ تومان

عنوان:  
 مؤلفین:  
 مترجم:  
 ویراستار ادبی:  
 مدیر تولید و طراح جلد:  
 ناشر:  
 شمارگان:  
 نوبت چاپ:  
 شابک:  
 قیمت:

- کلیه حقوق و حق چاپ متن، طرح روی جلد و عنوان کتاب، با نگرش به قانون حمایت حقوق مؤلفان، مصنفات و هنرمندان محفوظ است.

این کتاب به صورت کتاب گویا با فرمت MP3 نیز تهیه شده است. با کتاب گویا شما  
 کتاب نمی خوانید، ما برای شما کتاب می خوانیم!  
 برای تهیه کتاب گویای این کتاب و یا سایر محصولات صوتی و تصویری در زمینه مدیریت  
 به سایت [www.lohemosbat.ir](http://www.lohemosbat.ir) مراجعه کنید و یا با ۰۶۴۶۶۶۶۶۶۶ تماس بگیرید.

## فهرست مطالب

۵	مقدمه
۹	بخش یکم: برنامه‌ریزی اثربازاری
۱۰	فصل یکم: معتقد به کار
۲۷	فصل دوم: این زندگی شماست - اهداف بازی
۵۳	بخش دوم: موتورهای ایقان را روشن کنید
۵۴	فصل سوم: سازماندهی کنید
۶۸	فصل چهارم: هر روز را به حساب بیاورید
۸۴	فصل پنجم: نگرشاهی جدید مربوط به کارایی
۱۰۷	بخش سوم: با تلفک‌تندی‌های زمان بجنگید
۱۰۸	فصل ششم: نقطه پایان بر طفه رفتن
۱۲۲	فصل هفتم: مزاحمت‌ها را به کمترین حد برسانید
۱۲۷	فصل هشتم: پیروزی در جنگ کاغذ
۱۴۹	بخش چهارم: با تیم خود کار کنید
۱۵۰	فصل نهم: چه کس دیگری می‌تواند کار را انجام دهد؟
۱۶۴	فصل دهم: خط ارتباط را باز نگه‌دارید
۱۷۸	فصل یازدهم: کار کردن با یکدیگر؛ نه بر ضد یکدیگر
۱۹۲	بخش پنجم: نگاه به آینده
۱۹۴	فصل دوازدهم: سود بردن از تغییر محل کار
۲۱۰	فصل سیزدهم: جمع‌بندی کنید

برای این‌که افراد از کار خود راضی باشند، به سه چیز نیاز

دارند: آن‌ها باید برای کار خود مناسب باشند؛ باید زیاد کار

نکنند؛ باید در کار خود احساس موفقیت کنند.

### جان راسکینی

«هوشمندانه کار کنید؛ سخت کار نکنید»، کتابی درباره گشودن در بر روی توانایی‌های بالقوه شناس است؛ کتابی درباره ساده کردن زندگی و افزایش شانس ما برای دست‌یابی به اهدافی است که برای ما اهمیت دارند؛ کتابی درباره این باور است که هر یک از ما می‌توانیم زندگی دلخواه خود را ایجاد کنیم و تنها کافی است که توانایی‌های خود را از بند رها کنیم و انضباط فردی داشته باشیم؛ کتابی درباره تمرکز بر اولویت‌ها و این برداشت که زندگی واقعاً یک رسالت ارضیکننده است که در آن با اعمال خود آنده را می‌سازیم.

این کتاب درباره صرفه‌جویی چند دقیقه در یک ساعت یا یک روز در یک هفت‌نیست؛ در باره تبدیل شما به خبره زمان - عمل نیست؛ در باره کار کردن مداوم نیست؛ زیرا گاهی بهتر این است که از کار کردن دست بکشیم و فکر کنیم، باید کاری را که می‌کنیم، مورد بررسی قرار دهیم تا مطمئن شویم در جهت درست حرکت می‌کنیم. اگر جهت نداشته باشیم، کاری که می‌کنیم، بی اهمیت است. کار نکردن به مهارت خاصی نیاز ندارد.

این کتاب، درباره شروع سیستمی نیست که باید از ابتدای آن پیروی کنید. موضوع قدرت سازندگی فردی، چیزی نیست که فقط با یک سیستم بتوان به آن نگاه کرد. آنچه برای یک شخص مفید است، ممکن است برای شخص دیگری بی‌فایده باشد.

چیزی که باید آن را انتخاب کنیم، در هر لحظه از زمان ممکن است برای شما مهم باشد. کتاب «هوشمندانه کار کنید؛ سخت کار نکنید»، نکات ارزشمندی را در اختیار شما قرار می‌دهد. این کتاب، سرشار است از روش‌های عملی و شیوه‌های مبتنی بر نتایج، و تکنیک‌ها و تاکتیک‌هایی برای هزاران نفر از کسانی که به نوارهای ما گوش می‌دهند، در سمینارها شرکت می‌کنند یا مقالات ما را در رابطه با استفاده مؤثر از زمان، دست‌یابی به اهداف و انگیزش شخصی می‌خوانند.

سیاری از ما می‌خواهیم بدانیم که چگونه از انرژی و وقتی که سرمایه‌گذاری کردایم، بیشترین بهره را به دست بیاوریم. به عبارت دیگر، چگونه با صرف وقت و انرژی کمتر، کارهای بیشتری انجام دهیم.

من و مایکل از طریق تجربه و تحقیق دریافت‌هایم که عوامل زیر، موجب شکست و خستگی می‌شوند:

- نارضایتی از سرمایه‌گذاری در کار امروز که در آینده پاداشی ایجاد خواهد کرد.

- بسیاری از افراد، تلاشی نبودن تمایل می‌کنند و سپس از اهداف خود دست می‌کشند.

- ما با باورهایی نادرست در مورد کار برنامه‌بیزی شده‌ایم.

- ندانستن و تصمیم‌گیری نکردن در باره آنچه از وندگی می‌خواهیم.

- مدیریت ضعیف زمان.

- تصویری ضعیف از خود، ترس از شکست، احساس گناه، نگرانی، خشم بیش از اندازه و سایر احساسات غیرمنطقی که وقت و انرژی را هدر می‌دهند.

- تعلل و پشت گوش انداختن کار.

- رضایت نداشتن یا ناتوانی در سپردن ماهرانه کار به دیگران.

- اشکال در برقراری ارتباط.

- کشمکش‌های غیر ضروری بین فردی.

- موجبات رایج حواس‌پرتی مانند ملاقات‌ها، دیدار‌کنندگان و تماس‌های تلفنی.

- کار زیاد روی کاغذ.

در این کتاب، علل و درمان هر یک از این عوامل به صورتی ساده، خوانا و عملی شرح داده شده است؛ به نحوی که بلا فاصله به کار آید.

اگر این کتاب را خریده اید تا آن را بخوانید و بعد در قفسه کتابخانه بگذارید و فراموش کنید، پول خود را بی جهت خرج کرده اید. از طرف دیگر، اگر از توصیه های ارایه شده پیروی کنید، این کتاب می تواند آغاز تجربه رشدی ارزشمند باشد.

۱- خواننده فعال باشید. هنگامی که می خوانید، یک مداد یا یک خودکار در دست داشته باشید. هر وقت به یک ایده کلیدی برخورد کردید که در مورد شما صادق است، زیر آن را خط بکشید یا در حاشیه یادداشت بنویسید. پس از خواندن هر فصل، فهرستی از ایده هایی که برای شما مفید و مؤثر هستند و تصمیم گرفته اید آنها را به کار ببرید، تهیه کنید.

۲- سعی نکنید تغییرات ناگهانی و بزرگ در رفتار خود ایجاد کنید. بهترین و مؤثر ترین راه برای ایجاد تغییرات، ایجاد تغییرات تدریجی، آرام و برنامه ریزی شده است. پس از تهیه فهرستی از ایده های صرفه جویی در کار، سعی کنید هر هفته یک ایده را به کار گیرید. ممکن است پیش رفتی کند به نظر برسد؛ اما اگر این کار را بکنید، در مدت یک سال، بیش از ۵۰ تکnik جدید و مؤثر را در زندگی خود وارد کرده اید. اگر دوست دارید، هفته ای دو یا سه ایده را به کار بیندید؛ اما اگر احساس ناراحتی کردید، گامی به عقب بردارید.

انتظار کامل بودن نداشته باشید. روزهایی پیش خواهد آمد که نمی توانید کارهایی را که احساس می کنید حتماً باید انجام شوند، انجام دهید. برخی روزها، به لعنت خدا هم نمی ارزند. در برخی روزها، قانون مورفی، چهره زشت خود را نشان خواهد داد (در باره قانون مورفی و نحوه استفاده از آن، در فصل ۱ مطالبدیسترنی می خوانید). تصمیم بگیرید که به صورت پیوسته کوشش کنید. بهبود کار، مانند بازی کلف است. از لحاظ نظری، امتیاز کامل گلف، ۱۸ است؛ اما برای دست یابی به این امتیاز باید هر بار توب را وارد یک حفره (از ۱۸ حفره) کنید. آشکار است که هر گز کسی به امتیاز کامل دست نمی یابد؛ اما این موضوع، میلیون ها نفر از طرفداران این ورزش را از تلاش برای دست یابی به نتیجه بهتر باز نداشته است. برای این که هوشمندانه تر کار کنید، سعی کنید با همین دیدگاه پیش بروید. تصمیم بگیرید پیشرفت کنید؛ اما این را بدانید که نتیجه کار همیشه آسان به دست نمی آید.

تغییراتی که هر روزه در محیط کار و زندگی ما رخ می‌دهند، دنیای ما را براي همیشه عوض خواهند کرد. این تغییرات مرتب‌آیجاد می‌شوند و هیچ تضمینی نیست که در آینده هم تغییراتی پیش نیاید. تکنولوژی، باشاری مقاومت‌ناپذیر، تغییراتی ایجاد می‌کند که نمی‌توان آن را متوقف کرد. هر اندازه سرعت ارتباطات بیشتر می‌شود، تغییرات مقاومت‌ناپذیرتر می‌گردند. همه تغییرات، فرصت‌هایی برای هر یک از ما ایجاد می‌کنند و ماتنها باید بتوانیم آن‌ها را ببینیم. چالش اصلی هر یک از ما این است که باید با چشمی تازه ببینیم، با عقلي تازه دریابیم و با سرعت و هدفمند عمل کنیم تا سهم خود را از عصر جدید و حاضر برگیریم.

بخش‌های ۱ تا ۴ این کتاب، ما را به عادات و مهارت‌هایی مجهز می‌کنند تا بتوانیم با اطمینان و اعتماد به نفس، به مطالبات خود بجهسیم. بخش ۵ (نگاه به آینده) در باره تغییرات عملهای سخن می‌کوید که رخ نموده و مشاغل و زندگی ما را شکل داده است و در آینده در محیط کار حاکم خواهد بود. پیشنهادهای این بخش از کتاب، به شما اطمینان می‌دهد که سهم خود را از فرصت‌هایی که در آینده نهفته است، به دست خواهید آورد.

جکس کولیس