

کاربرد راهنمای گسترش
دانش مدیریت پروژه PMBOK
در کارهای اجرایی

مولف:
مهندس پونه شاه بیگیان

نشر مقدس

۱۳۸۹

سرشناسنامه: شاه بیگیان، پونه، ۱۳۵۱-
 عنوان و نام پدیدآور: کاربرد راهنمای گسترش دانش مدیریت پروژه PMBOK در کارهای اجرایی/مولف پونه
 شاه بیگیان.
 مشخصات ناشر: تهران: مقدس، ۱۳۸۹.
 مشخصات ظاهری: ۱۸۹ ص.
 شابک: ۵۹۰۰۰-۲۳-۱-۵۷۴۸-۵۷۴۴-۹۷۸-۹۶۴
 وضعیت فهرست نویسی: فیبا
 موضوع: مدیریت طرح‌ها
 رده بندی کنگره: ۲۵۱۳۸۹ ش ۴ م ۴ HD۶۹/
 رده بندی دیویی: ۶۵۸/۴۰۴
 شماره کتاب شناسی ملی: ۲۱۴۰۸۵۰

www.parsenobook.com

خدمات فرهنگی، پارسه نو

نام کتاب: کاربرد راهنمای گسترش دانش مدیریت پروژه PMBOK در کارهای اجرایی
 مولف: مهندس پونه شاه بیگیان
 مدیر تولید: محمد زرروئی
 تایپ و صفحه‌آرایی: مهری بلباسی
 نوبت چاپ: اول
 ناشر: نشر مقدس
 تیراژ: ۱۰۰۰
 شابک: ۵۹۰۰۰-۲۳-۱-۵۷۴۸-۵۷۴۴-۹۷۸-۹۶۴
 قیمت: ۵۹۰۰۰

مرکز پخش: خدمات فرهنگی پارسه نو- تهران، خیابان انقلاب، خیابان ۱۲ فروردین، بند از تقاطع وحید نظری، کوچه نوروز-
 پلاک ۱۶
 تلفن: ۶۶۹۷۱۰۹۰-۶۶۹۷۱۰۸۸- تلفکس: ۶۶۹۷۱۰۸۸- همراه: ۹۹۰۶-۹۱۳۶۹۰
 مرکز فروش: تهران- خیابان انقلاب- بین فروردین و اردیبهشت- جنب بانک صادرات، پاساژ کتاب اندیشه- کتاب فروشی
 پارسه نو
 تلفن: ۶۶۴۹۳۶۶۳
 مرکز فروش: کتاب فروشی پرهام- تهران، خیابان انقلاب، ابتدای خیابان ۱۲ فروردین، پلاک ۲۹۷
 تلفن: ۶۶۴۶۸۲۳۵-۶۶۵۸۹۶۶

کلیه امتیاز، حق و حقوق چاپ متن و عنوان کتاب طبق قانون حقوق مولفان و مصنفان متعلق به
 مدیر تولید آقای محمد زرروئی می باشد. و با متخلفین برابر قانون برخورد خواهد شد.



به نام خداوند جان و خرد

سخن مؤلف :

سخت‌ترین دوران زندگی، زمانی است که همواره همه چیز در حال تغییر است و اگر پایه‌های تغییرات پیش آمده، خواسته یا ناخواسته، گام برداریم نه تنها همواره از افق دید وسیع آینده عقب خواهیم افتاد بلکه به دلیل وسعت و سرعت بیش از اندازه پیشرفت علم در تمام ابعاد جبران این عقب افتادگی سخت بوده و گاهی جبران خسارت پیش آمده امکان‌پذیر نمی‌باشد.

با توجه به مقدمه بالا به دلیل گسترش علم مدیریت یک پروژه تحت عنوان علم PMBOK مطالبی جمع‌آوری شد که تحت عنوان استفاده از این دانش در کارگاه‌های اجرایی نام گرفت. این کتاب را مبنایی برای آغاز دگرگونی‌های جدید در کارگاه‌های اجرایی کشور در نظر گرفته‌ام و امید آن دارم که به مرور زمان مطالب آن را مفیدتر و جامع‌تر به جامعه مهندسان کشورم، ایران، ارائه دهم. صمیمانه دست یاری‌گر صاحبان این علم را در جهت تکمیل مطالب می‌فشارم و امیدوارم این کتاب بنایی باشد بر رفع نواقص کارگاه‌هایی که ساختار بنیادی و عمرانی این خاک را بر عهده دارند.

با سپاس فراوان

پونه شاه بیگیان

فارغ التحصیل رشته مهندسی عمران - عمران

۱	فصل اول
۲	تعاریف
۶	حروف اختصاری متداول در دانش PMBOK
۹	تعاریف مهم در PMBOK
۴۵	فصل دوم
۴۶	مروری بر اصول علم و دانش PMBOK
۴۶	پروژه
۴۷	پروژه و کار عملیاتی
۴۸	مدیریت پروژه
۴۹	حوزه مدیریت یک پروژه بر اساس عوامل ۹ گانه
۵۱	حوزه‌های تخصص، قوانین، استانداردها و دانش حوزه‌های کاربردی
۵۲	تفاوت استانداردها و آئین نامه‌ها (براساس ISO)
۵۲	محیط پروژه
۵۳	دانش مدیریت عمومی
۵۳	مهارت‌های بین فردی
۵۳	زمینه مدیریت پروژه
۵۴	طرح‌ها و مدیریت طرح
۵۴	مجموعه و مدیریت مجموعه‌ای
۵۴	زیرپروژه‌ها
۵۵	دفتر مدیریت پروژه
۵۵	تفاوت‌های مدیر پروژه و دفتر مدیریت پروژه
۵۶	چرخه حیات پروژه
۶۲	ساختارهای سازمانی
۶۷	فصل سوم
۷۰	فرآیندهای مدیریت یک پروژه
۷۵	تهیه منشور پروژه

۷۶	تهیه بیانیه محدوده اولیه پروژه
۷۶	گروه فرآیندی برنامه ریزی
۸۰	توسعه برنامه مدیریت پروژه
۸۰	برنامه ریزی محدوده
۸۱	تعریف محدوده
۸۲	ایجاد WBS
۸۲	تعریف فعالیت
۸۳	توالی فعالیت
۸۴	تخمین منبع فعالیت
۸۴	تخمین مدت زمان فعالیت
۸۵	توسعه زمانبندی
۸۶	تخمین هزینه
۸۷	بودجه بندی هزینه
۸۷	برنامه ریزی منابع انسانی
۸۸	برنامه ریزی ارتباطات
۸۸	برنامه ریزی مدیریت ریسک
۸۹	شناسایی ریسک
۸۹	تحلیل کیفی ریسک
۸۹	تحلیل کمی ریسک
۹۰	برنامه ریزی پاسخ به ریسک
۹۰	برنامه ریزی خرید و به دست آوری
۹۱	برنامه ریزی قرارداد
۹۶	گروه فرآیندی نظارت و کنترل
۹۷	نظارت و کنترل بر کار پروژه
۹۷	کنترل تغییر یکپارچه
۹۸	ممیزی محدوده
۹۹	کنترل محدوده
۹۹	کنترل زمانبندی
۱۰۰	کنترل هزینه

۱۰۱	انجام کنترل کیفیت
۱۰۲	مدیریت تیم پروژه
۱۰۳	گزارش عملکرد
۱۰۳	مدیریت ذینفعان
۱۰۴	نظارت و کنترل ریسک
۱۰۴	اداره قرارداد
۱۰۶	گروه فرآیندی خاتمه
۱۰۶	خاتمه پروژه
۱۰۶	خاتمه قرارداد
۱۰۷	ارتباطات دو طرفه فرآیندی
۱۰۹	- فصل چهارم
۱۱۰	حوزه‌های دانش مدیریت پروژه در اجرا
۱۱۰	۱- مدیریت یکپارچگی پروژه
۱۳۵	۲- مدیریت محدوده پروژه
۱۴۴	۳- مدیریت زمان پروژه
۱۵۵	۴- مدیریت هزینه پروژه
۱۶۴	۵- مدیریت کیفیت پروژه
۱۷۱	۶- مدیریت منابع انسانی پروژه
۱۷۶	۷- مدیریت ارتباطات پروژه
۱۸۰	۸- مدیریت ریسک پروژه
۱۸۶	۹- مدیریت تدارکات پروژه