

# زن پولدار

کتابی ویژه خانم‌ها در امر سرمایه‌گذاری

مؤلف: کیم کیوساکی

مترجم: داود نعمت اللهی

نشر معیار اندیشه

سرشناسه : کیوساکی، کیم، .  
 عنوان و نام پدیدآور : زن پولدار: کتابی ویژه خانم‌ها در امر سرمایه‌گذاری  
 /نوشته کیم کیوساکی؛ مترجم داود نعمت‌اللهی.  
 مشخصات نشر : تهران: معیار انداشه، ۱۳۸۶.  
 مشخصات ظاهری : ۲۵۲ ص.  
 شابک : ۹۷۸-۹۶۴-۶۶۱۷-۸۶-۵  
 وضعیت فهرستنوبیسی: فیبا.  
 پاداشت: عنوان اصلی: Rich Woman: a book on investing for women  
 موضوع : زنان - امور مالی شخصی.  
 موضوع : ثروت -- جنبه‌های روانشناسی.  
 موضوع : نقش جنسیت -- جنبه‌های اقتصادی.  
 شناسه افزوده : نعمت‌اللهی، داود، ۱۳۲۲ - ، مترجم.  
 ردیفندی کنگره : ۱۳۸۶ ۱۳۹۹/ک HG179  
 ردیفندی دیوی : ۲۲۲/۰۲۴۰۰۸۲  
 شماره کتابشناسی ملی: ۱۱۱۴۶۵

۶۶۴۹۵۷۹۷ - ۶۶۴۱۳۹۷۰

### نشر معیار انداشه

نام کتاب: زن پولدار  
 مؤلف: کیم کیوساکی  
 مترجم: داود نعمت‌اللهی  
 نوبت چاپ: اول ۱۳۸۷  
 شمارگان: ۳۰۰۰ نسخه  
 بهاء: ۴۰۰۰ تومان  
 صفحه‌آرایی: جهان‌فارس؛ ۱۷۲۷  
 شابک: ۹۷۸-۹۶۴-۶۶۱۷-۸۶-۵

## فهرست مطالب

عنوان	صفحة
پیشگفتار اول	۷
پیشگفتار دوم	۱۱
مقدمه	۱۵
فصل اول: ناهار با دخترها	۲۲
فصل دوم: آن دخترها	۴۱
فصل سوم: سرگذشت من	۵۱
فصل چهارم: ۲۰ سال پیش در جزایر هاوایی	۶۹
فصل پنجم: قضیه مهمتر از پوله	۷۷
فصل ششم: وقت ندارم	۹۳
فصل هفتم: استقلال مالی یعنی چه؟	۱۰۹
فصل هشتم: به اندازه کافی باهوش نیستم	۱۲۲
فصل نهم: چگونه فوری باهوش شویم	۱۳۹
فصل دهم: زبانم از ترس بند آمده است!	۱۴۹
فصل یازدهم: چقدر پول دار هستید؟	۱۶۵
فصل دوازدهم: پوششو ندارم	۱۷۹

عنوان

صفحه

فصل سیزدهم: درباره پول بیشتر بدانیم.....	۱۹۷
فصل چهاردهم: همسرم علاقه‌مند نیست .....	۲۰۵
فصل پانزدهم: چرا زنها سرمایه‌گذاران بزرگی می‌شوند؟.....	۲۲۵
فصل شانزدهم: آماده شروع هستم .....	۲۴۳
فصل هفدهم: نود درصد موقیت، فقط حضور به هم رساندن است .....	۲۵۱
فصل هجدهم: بگذار این روند شروع بشه .....	۲۶۳
فصل نوزدهم: سه نوع مرد یا سه نوع سرمایه‌گذاری .....	۲۷۹
فصل بیست: چهار عامل کلیدی .....	۲۹۵
فصل بیست و یکم: پنج عامل کلیدی .....	۳۱۳
فصل بیست و دوم: برنامه را به من نشان دهید .....	۳۲۱
فصل بیست و سوم: تخته کاز!.....	۳۲۲
فصل بیست و چهارم: میهمانی شام با دخترها .....	۳۵۵
کلام آخر.....	۳۶۱

## پیشگفتار اول

نوشتۀ: رابرت کیوساکی



ضرب المثلی می‌گوید: «بشت سر هرد مرد موفقی، زنی قدر تمند ایستاده است.» در مورد من قطعاً این ضرب المثل صدق می‌کند. موفقیتی که در حال حاضر دارم، اگر به خاطر همسرم، کیم، نبود، هرگز به دست نمی‌آوردم. گاهی اوقات از خودم می‌پرسم که اگر او همسرم نبود، اکنون کجا بودم.

هنگامی که با کیم آشنا شدم، اعتراف می‌کنم زیبایی ظاهر او بود که مرا جذب کرد. در اولین قرار ملاقات، متوجه شدم که فقط ظاهر او زیبا نبود. کله‌اش کار می‌کرد و بسیار باهوش بود. کم‌کم که بیشتر با هم آشنا شدیم، پی‌بردم که باطن او زیباتر از ظاهرش است و در اینجا بود که عاشق او شدم. اگر همزاد داشتن صحت داشته باشد، اعتقاد دارم که همزادم را یافته‌ام.

با این وجود، در اوقات سختی و مشقت بود که متوجه شدم زن

با اراده‌ای است. در آن هنگام یاور ما قدرت باطنی او بود و بدون تردید بدون او نمی‌توانستم بر آن سختی‌ها غلبه کنم. بسیار اتفاق می‌افتد که پول نداشتم، سقفی از خودمان بالای سرمان نبود و وسیله ایاب و ذهاب نداشتم، و در آن اوقات، کنار من می‌نشست و اجازه می‌داد که مانند پسرچه‌ای گریه کنم. کیم از من شجاعتر و با اراده‌تر بود. او کسی بود که هرگز ایمانش به من را از دست نمی‌داد، در حالی که در بیشتر اوقات من شخصاً ایمان را به خودم از دست می‌دادم.

مثل اکثر زن و شوهرها، اختلاف‌ها و مشاجره‌های خاص خودمان را داریم. یک زوج استثنای نیستیم و مسلماً یک زندگی رویایی و خالی از اشکال نداریم. با این وجود، یکی از بزرگترین ویژگیهای دوران سخت زندگیمان همواره این بوده که در فراز و نشیب‌ها و خطاهای حسن احترامی نسبت به او پیدا می‌کنم که از عشق من به او سرچشمه می‌گیرد. او زنی خودساخته است. به حمایت من نیازی ندارد. کیم زنی امروزی، بانشاط، جالب، ثروتمند، مهربان، دوست داشتنی، جذاب و مستقل است.

هنگامی که گلف بازی می‌کنیم، همواره از سکری مخصوص مردان توب را می‌زند و به خاطر زن بودن انتظار ندارد که برایش استثنای قائل شده و از امتیاز مخصوص بازی زنان استفاده کند. متأسفانه اغلب بهتر از من بازی می‌کند و امتیاز بیشتری می‌گیرد. خدا را شکر که پس از برنده شدن هرگز پیروزی اش را به رخ من نمی‌کشد.

هنگامی که با هم آشنا شدیم، من به جز مقدار زیادی بدھی، یک دنیا خطواشتباه، درسهای بزرگی که باید در زندگی یاد می‌گرفتم و یک رؤیا، هیچ چیز دیگری نداشتیم. با این وجود، او مشتاق بود که شریک زندگی من باشد. اگر چه هیچ نداشتیم، ولی او مایل بود تا به من کمک کند تا رؤیاهایم تحقق یابد. امروز هر دو پا را فراتر از رؤیاهای اولیه گذاشته و اخیراً به رؤیاهایی دست یافته‌ایم که هرگز در خواب هم تصورش را نمی‌کردیم.

می دانم که او به خاطر پول با من ازدواج نکرده چون در آغاز زندگی مشترکمان پولی نداشتیم. در ارتباط با سرمایه‌گذاری، همه آن چیزی را که به او آموختم همان بود که ببابای پولدار من به من آموخته بود. او سرمایه‌گذاری را خیلی زود و به آسانی یاد گرفت. امروز در سرمایه‌گذاری فوق العاده بهتر از من است و در مقایسه با من، معامله‌های بسیار بزرگتری را انجام می‌دهد. او یک زن خودساخته است، یک زن پولدار.

به همین علت به خود می‌بالم که برای اولین کتاب از کتابهای مطمئناً بی شمار او این پیشگفتار را می‌نویسم. او الگوی مجسم من از یک زن امروزی است. او شوخ طبع، بامحبت، مهریان، زیبا، مستقل، باهوش و پولدار است. در رابطه با پول و سرمایه‌گذاری، به خوبی می‌داند که چه می‌گوید. من خود شاهد بوده‌ام که چگونه از زن جوانی که درباره پول و سرمایه‌گذاری هیچ اطلاعی نداشت، رشد کرده و تبدیل به زنی شده که اکنون پولدار است و حرف اول را در این زمینه می‌زند. کیم عالم با عمل است. من با نهایت افتخار این پیشگفتار را برای بهترین دوستم، شریک تجاری ام و همسرم، کیم، می‌نویسم.

## پیشگفتار دوم

نوشتۀ: شارون لچر



کیم بیش از ۱۰ سال است که دوست و شریک تجاری ام می‌باشد. برای من باعث افتخار است که او از من درخواست کرد تا این پیشگفتار را نوشته و تجربیاتی که با او داشته‌ام و همچنین عشق و علاقه او به این کار را در اختیار خوانندگان قرار دهم.

بسیاری بلافاصله فکر می‌کنند که برای کیم ساده است که به سرمایه‌گذاری پردازد چرا که او همسر را برت است. این جمله را بسیار شنیده‌ام: «گفتش واسه تو آسونه». اما همسر مردی آنچنان قابل توجه و پرجاذبه بودن درواقع کار موفق شدن و مستقل بودن را برای یک زن مشکل تر می‌کند. کیم بیش از ۲۰ سال در کنار را برت بوده و با او به سرتاسر دنیا سفر کرده و میلیونها نفر را درباره پول و سرمایه‌گذاری آموزش داده است. در خلال این سالها او بر روی اجرای طرح سرمایه‌گذاری خودش تمرکز کرده و یک امپراطوری چند میلیون دلاری شخصی را در زمینه مستغلات به وجود آورده است.

می‌توانم صادقانه بگویم که کیم زنی به شدت مستقل است و

دلستگی او برای کمک به سایر زنان به منظور به دست آوردن استقلال مالی، اساس روحیه اور انتقال می دهد. برای کیم خیلی آسان بود که در سایه موققیت شرکت ما و سایر سرمایه‌گذاری‌هایش از یک زندگی خوب برخوردار شود. ولی در عوض، پس از آنکه استقلال مالی خود را به دست آورد، هم اکنون تلاش خود را وقف تشویق سایر زنان کرده تا زندگی مستقل مالی خود را در اختیار بگیرند.

هنگامی که شرکت بابای پولدار را تازه تأسیس کرده بودیم، رابت، کیم و من می دانستیم که بهترین راه برای موققیت مارک تجاری «بابای پولدار» آن است که رابت سخنگوی آن باشد. او چهره سرشناس و نویسنده پرفروش در پشت صحنۀ «بابای پولدار» بوده است و خواهد بود. کیم و من هر دو با اشتیاق تصمیم گرفتیم که از رابت در حاشیه ایجاد شرکت حمایت کنیم و شرکت را به وضعیت کنونی برسانیم. ما بیش از ۲۳ عنوان مختلف محصولات از بابای پولدار را به بیش از ۴۵ زبان چاپ و منتشر کردیم و در بیش از ۹۶ کشور مختلف به فروش رساندیم، و به مدت بیش از ۵ سال بابای پولدار و بابای بی پول<sup>(۱)</sup> را در حد پرفروش ترین کتاب در مجله نیویورک تایمز نگه داشتیم و سپس فکر کردیم که وقت آن رسیده است تا اهداف جدیدی را برای شرکت و خودمان تعیین کنیم.

در طول سال گذشته، رابت بارها به من و کیم گفت: «از هر دو تون مناسب فرارسیده که روی خواسته خودتان تمرکز کنید». «زن پولدار» در باره زن و سرمایه‌گذاری با این کتاب آغاز می شود و کیم و من تصمیم داریم تا عناوین مختلفی را با سایر کتابهای «زن پولدار» ارائه دهیم. در آینده نزدیک با کتابی که من در حال نوشتن آن هستم، برنامه «خانواده پولدار» را شروع می کنیم. دلستگی کیم تشویق همه زنهاست به

اینکه از لحاظ مالی مستقل شوند. دلستگی من کمک به والدین است تا فرزندان خود را به گونه‌ای تریست کنند که قادر شوند در جهان مالی آینده نه تنها ادامه حیات دهند، بلکه با موفقیت در آن به تلاش پردازنند.

در عین حال که کتاب را می‌خوانید، یکی از شخصیتهایی را که کیم معرفی می‌کند با شخصیت خودتان هماهنگ می‌باید. او بسیاری از عذر و بهانه‌هایی را که ما زنها برای خودمان و دیگران می‌تراشیم که چرا سرمایه‌گذاری نمی‌کنیم، مورد بررسی قرار می‌دهد؛ از قبیل:

- شوهرم از من نگهداری می‌کند.

- در شغل خودم به سختی کار می‌کنم.

- من مزایای یک شغل را می‌خواهم.

- وقت‌شو ندارم.

- پول‌شو ندارم.

- به اندازه کافی باهوش نیستم.

- بچه‌هایم به من نیاز دارند.

- نمی‌خواهم به زحمت بیافتم.

کیم هر کدام از این عذر و بهانه‌ها را مورد بحث قرار می‌دهد و نشان می‌دهد که چگونه می‌تواند بر آنها غلبه کنید.

هیچ‌کس به امید طلاق، ازدواج نمی‌کند. بسیاری از زنها روابط زناشویی ناخوشایند و ناسالم را به دلایل مادی تحمل می‌کنند.

در یک شغل، هرچه موفق‌تر باشید، گرفتارتر هستید و وقت کمتری خواهید داشت تا به تلاش‌های دیگر پردازید. از طرف دیگر، هرچه در سرمایه‌گذاری موفق‌تر باشید، وقت آزاد بیشتری خواهید داشت تا از زندگی لذت ببرید. به جای آنکه شما برای پول سخت کار کنید، سرمایه‌گذاری‌های شما سخت برای شما کار کرده و پول مورد نیاز شما را تأمین خواهد کرد.

در خلال چند هفته اخیر، هم یک دوست خوب و هم پدرم را از دست دادم. همسر آن دوستم، که دوست من است، و مادرم هر دو اکنون احساس ترس و تنهایی می‌کنند. آنها هر دو قبل از ازدواج شاغل بودند و بسیار باهوش هستند. اکنون باید هر دو یاد بگیرند که وضع مالی خود را سر و سامان دهنند. این دو اتفاق واقعاً نشان می‌دهند که چرا زنها باید سرمایه‌گذاری کردن را یاد بگیرند.

زندگی برای همه ما چالش‌های دور از انتظاری را به وجود می‌آورد. این کتاب به شما نشان خواهد داد که چگونه می‌توانید در رویارویی با هر چالشی به خودتان متکی باشید. صرف نظر از اینکه اهل کجا هستید، تحصیلاتتان در چه زمینه بوده، در حال حاضر چقدر پول دارید، و یا عذر و بهانه‌شما چیست. این کتاب به شما نشان خواهد داد که به چه نوعی از شجاعت نیاز دارید تا زندگی خود را تغییر دهید.

برای یادگیری، راهی بهتر از تجربه سراغ دارید؟ کیم به شما می‌گوید که در آغاز سرمایه‌گذاریش با چه ترس‌هایی مواجه شده، چگونه بر آنها غلبه کرده و در نهایت چگونه امپراطوری مالی خودش را مستقل از بابابی پولدار ایجاد کرده است. شاید شما مادری باشید که اخیراً طلاق گرفته‌اید، یا زن تنهایی باشید که روزهای پیشی را سپری می‌کنید، یا تازگیها شوهرتان فوت کرده است، یا زن خوشبخت شوهرداری باشید که از زندگیان راضی هستید، ولی نگران هستید که در دوران بازنشتگی پول کافی نداشته باشید. بدانید که تنها نیستید.

مشکل‌ترین مرحله، اغلب برداشتن گام اول است. با کنترل آینده مالی خود، اعتماد به نفس مورد نیاز را به دست خواهید آورد تا در سایر حیطه‌های زندگی از آن کمک بگیرید. تنها با اعتماد به نفس بیشتر است که می‌توانید آزاد باشید. آزادانه عمل کنید و به خواسته‌های خود جامه عمل پوشانید.

## مقدمه

چرا کتابی فقط برای زن‌ها؟

در حرفه سرمایه‌گذاری «چگونه» سرمایه‌گذاری کردن، یعنی چگونه ملک اجاره‌ای را خریدن، چگونه سهام را انتخاب کردن، یا چگونه بازپرداخت خوبی در قبال سرمایه‌گذاری به دست آوردن، موضوعاتی هستند که برای مردان و زنان به طور مشترک مطرح می‌باشند. چه سهام، اوراق قرضه، و چه ملک برایشان فرق نمی‌کند که شما زن هستید یا مرد که مبادرت به خریدن، فروختن، نگهداری، بازسازی، و یا اجاره می‌کنید. بنابراین چه نیازی هست که کتابی مخصوص زنان در سرمایه‌گذاری ارائه شود؟ پاسخ این است که در رابطه با پول، از لحاظ تاریخی، جسمی، ذهنی و احساسی زنان و مردان متفاوت هستند.

مهمنترین علت اینکه زنها امروزه در رابطه با پول و سرمایه‌گذاری در بی‌خبری کامل به سر می‌برند، همین تفاوت‌ها هستند. این تفاوت‌ها علی‌هستند که جنسیت‌ها را از هم جدا کرده و دلیل اختصاص یک کتاب به زنها نیز از همین علل سرچشمه می‌گیرد.

### متنفرم که کسی بهم بگه چه کار باید بکنم

عنوان فرعی این کتاب مستقیماً از دل من بر می خیزد. یک روز بعد از ظهر من، رابرт و تعدادی از دوستانمان سر میز ناهار بودیم که موضوع این کتاب به میان آمد. زن پولدار به طور قطع عنوان اصلی کتاب بود ولی هنوز تصمیمی در مورد عنوان فرعی این کتاب نگرفته بودیم. چند نظر متفاوت را مطرح کردیم.

سپس رابرт رو به من کرد و گفت: «بگو بینم، چرا اینقدر مصمم هستی که از لحاظ مالی مستقل باشی؟ این چیز تازه‌ای نیست و همیشه در وجود تو بود. این موضوع در اعماق وجودت ریشه دارد. دلیلت چیه؟ از نظر تو، اهمیت این موضوع در کجاست که باید علیرغم همه مشکلات، روی این موضوع اینقدر پافشاری کنی؟ انگیزه‌ات چیه؟ به ما هم بگو.» دوست من، سوزی، در کنار نشسته بود. او و من به شدت هم فکر هستیم. به همین علت، تقریباً به طور همزمان نگاهی به هم کردیم و گفتیم: «من فقط متنفرم که کسی بهم بگه چی کار باید بکنم.» ما دو نفری بلافاصله از جا پریدیم و داد سخن سر دادیم که چقدر این موضوع برایمان غیرقابل تحمل است و مثالهای گوناگونی را ارائه کردیم که دیگران به ما گفته‌اند که چه باید بکنیم و ما نیز عکس العمل نشان داده‌ایم و گفته‌ایم که چرا هرگز اجازه نمی‌دهیم که هیچ شخص دیگری زندگی ما را به ما تحمیل کند. (میدانم زنهای بسیاری هستند که دقیقاً می‌فهمند که من چه می‌گویم. حتی ممکن است شما هم یکی از آنها باشید).

ما حرف زدن را متوقف کردیم. من نگاهی به دور میز انداشتم، همه ساکت بودند و زیر لب می‌خندیدند. رابرт گرفت: «امث اینکه عنوان فرعی کتابت رو هم پیدا کردی.»

از وقتی که بچه بودم

برای من این مسئله تازگی ندارد. یادم می‌آید از زمانی که در کودکستان بودم برایم مشکل بود که فرمانبرداری کنم. هیچ‌کس به اندازه‌من به راهرو فرستاده نمی‌شد. امروزه آن را استراحت اجباری می‌نامند. من نمی‌خواستم در کلاس چرت بزنم. می‌خواستم با دوستانم بازی کنم. «برو تو راهرو». من می‌خواستم نقاشی کنم و دوست نداشتم به داستان گوش کنم «برو تو راهرو» و خواهش می‌کنم مرا وادار نکنید تا غذای بوفه را بخورم. من دوست ندارم این غذا را بخورم. «می‌دونم، برو تو راهرو و همونجا بایست.»

معلم می‌گفت که من لجوچ هستم. اما فقط دوست نداشتم که کسی به من بگوید که چه کار کنم. من دو مرتبه از اولین شغل تمام وقت خود خارج از دانشگاه اخراج شدم. دو مرتبه از یک شغل، مسئله این نبود که تبلیغ بودم یا کفایت نداشتم. بلکه برعکس، بسیار هم شوق یادگیری داشتم، و به همین علت بود که مجدداً استخدام می‌شدم. اما غریزه‌های طبیعی من به گونه‌ای بودند که نمی‌توانستم سرزنش را تحمل کنم. فقط کمی بیش از اندازه مستقل بودم و البته در ۲۱ سالگی همه پاسخ‌های مربوطه را فهمیدم. علاوه بر آنکه از فرمانبرداری تنفر داشتم، روش کار آن شرکت برای موقفيت آینده‌ام مناسب نبود.

این مسئله چنان در وجود ریشه دوانده بود که هرگاه کسی با قاطعیت از من می‌خواست که کاری را انجام دهم، حتی اگر اطمینان داشتم که آن کار به نفع من است، از انجام آن خودداری می‌کردم چون دوست نداشتم کسی به من بگوید که چه کار باید بکنم.

بلی، درست است. این مسئله مشکلات چندی را در زندگی من به وجود آورده است، و همین هم باعث شده که بسیار مستقل باشم،

بخصوص در زمینه مالی.

شاید این ضربالمثل را شنیده باشد که: «هر کسی پول داره، حکم صادر می‌کنه». به نظر من، شخصی که پول دارد، می‌تواند به دیگران بگوید که چه باید بکنند. بنابراین از همان عنفوان جوانی تصمیم گرفتم که حکم صادر کنم و به دیگران دستور دهم، نه اینکه دیگران برایم تعیین تکلیف کنند.

کارهای احمقانه‌ای که مازنها می‌کنیم

یک روز بعد از ظهر رابرт وارد خانه شد و دید که من بر سر تلویزیون فریاد می‌کشم و می‌گویم: «بیدار شو. احمق نباش. مث یه دختر کوچولوی احمق رفتار نکن. کی می‌خوای بزرگ بشی؟»

رابرт به من خندید و گفت: «چی شده، چه خبره؟»

در حالی که از کوره در رفته بودم، گفتم: «وقتی می‌یشم که زنها در مورد پول اینقدر احمقانه رفتار می‌کنن، دیوونه می‌شم. این زن داره از یه آدم کاملاً غریبه، از یه برنامه‌ریز امور مالی در تلویزیون، که فقط به فکر خودشه، سؤال می‌کنه که با چند هزار دلار پس‌اندازی که داره، چی کار می‌تونه بکنه. اون هم داره راهنمایی غلط می‌کنه. بعد اون زن هم می‌گه، (اوه ممنونم، همین کار رو می‌کنم). چقدر احمقانه است. اون زن نمونه خوبیه که نشون می‌ده مازنها در رابطه با پول و سرمایه‌گذاری چقدر قالبی و متحجر فکر می‌کنیم.»

رابرт پوزخندی زد و گفت: «حرفای اون زن قطعاً به نظرت آشناست. شاید زنها حتی خبر ندارن دارن چی کار می‌کنن. این فرصتی است برای تو که این موضوع رو براشون روشن می‌کنی..»



## ۵۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰

حرف من این است که تأکید کنم چقدر ضرورت دارد که برای هر نوع وقایع احتمالی آماده باشید و شما را تشویق کنم که در مورد اینکه برای آینده مالی خودتان به چه کسی یا به چه چیزی وابسته هستید، با خودتان رو راست بوده و حقیقت را به خودتان بگویید.

## ۵۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰

### فهرستی از کارهای احمقانه

حرفهای آن زن قطعاً برایم آشنا بود. چون ما زنها حقیقتاً کارهای احمقانه و مسخرهای در زندگیمان انجام می‌دهیم و همه آنها در رابطه با پول است. فکر می‌کنم وقت آن رسیده که کمی در این موضوع باهوش‌تر عمل کنیم.

فکر می‌کنید منظور من این است که زنها احمق هستند؟ مسلم‌آنه. هیچ خطایی از این بالاتر نیست. من می‌گویم که ما کارهای احمقانه و دور از ذهنی می‌کنیم که اکثر آنها رابطه مستقیم با پول دارد.

در زیر فهرستی از کارهای احمقانه‌ای که ما زنها در رابطه با پول انجام می‌دهیم، ارائه می‌شود:

- به خاطر پول ازدواج می‌کنیم.
- زندگی‌های زناشویی بد را تحمل می‌کنیم چون می‌ترسم که از لحاظ مالی نتوانیم روی پاهای خود بایستیم.
- به مردها اجازه می‌دهیم که درباره امور اساسی پولی برای ما تصمیم‌گیری کنند.
- این خیال باطل را می‌پذیریم که در رابطه با پول مردها بهتر از ما عمل می‌کنند.

- در تصمیم‌های مالی مردها چون و چرا نمی‌کنیم چون نمی‌خواهیم شخصیت آنها را خرد کرده و تشنج ایجاد کنیم.
- چون قبول نداریم که ما زنها به اندازه کافی با هوش هستیم، از خبرگان فرضی چاره‌جویی می‌کنیم.
- ساکت می‌مانیم تا آرامش زندگی به هم نخورد.
- ما استخوان در گلو و خار در چشم همه چیز را تحمل می‌کنیم چون (حداقل از لحاظ مالی) تأمین هستیم.
- مردان ما را به خاطر زنان جوانتر رها می‌کنند، چون بیش از حد صبور هستیم.
- امیدواریم که آقا روزی عوض بشود.
- ما به زندگی متوسط تن در می‌دهیم در حالی که آنچه را واقعاً می‌خواهیم یک زندگی عالی است.
- آقا در خیابان گم می‌شود ولی از کسی آدرس نمی‌پرسد، ما هم دنبال ایشان به راه می‌افیم.
- ما خودمان را دست کم می‌گیریم.
- هرگونه تبعیضی را در محیط کار می‌پذیریم تا سرانجام سر بر ج شود و حقوق را بگیریم.
- اگر اضافه کاری کنیم و پیش بچه‌ها نباشیم، احساس گناه می‌کنیم.
- در حالی که استحقاق ارتقاء شغلی را داریم، صدایمان را درنمی‌آوریم، تا شغل خود را از دست ندهیم.
- به دریافت حقوق کمتر از همکاران مرد رضایت می‌دهیم تا شغل ما را از دستمان نگیرند.
- از رفتن به تماشای بازی فوتبال یا تکنوازی موسیقی بچه‌ها خودداری می‌کنیم چون باید کار کنیم.
- همواره در فکر آینده هستیم و می‌گوئیم: «بالاخره روزی...»

بسیار از ما زنها یک یا تعداد بیشتری از این کارهای احمقانه را انجام داده‌ایم. حقیقت تلغی این است که بسیاری از ما به خاطر پول خودمان را می‌فروشیم. جرم واقعی، اثر بدی است که این کار روی عزت نفس، اعتماد به نفس و ارزش شخصی ما می‌گذارد.

بلی، این کتاب درباره زنان و سرمایه‌گذاری است. اما در حقیقت فراتر از آینها است. این کتاب درباره کنترل زندگی زنهاست. درباره وقار و احترام به خود در آنان است.

### مرد، خانواده، شرکت یا حکومت

عنوان فرعی این کتاب در اصل چنین بود: «برای زنهایی که اصرار دارند تا از لحاظ مالی مستقل باشند و برای حمایت از خودشان، نمی‌خواهند به یک مرد، خانواده، شرکت و یا دولت تکیه کنند». حقیقتاً که این جوهره موضوعی است که این کتاب به آن می‌پردازد. در طول تاریخ به زنها آموخته بودند و انتظار داشتند که به خاطر رفاه مادی خودشان به شخص دیگری وابسته باشند. امروز زنها نباید در چنین موقعیت خطرناکی قرار بگیرند. زمانه عوض شده است.

### مرد

از لحاظ تاریخی، ممکن نیست که درباره مردان، زنان و پول صحبت کنیم بدون اینکه ذکری از جنسیت به میان بیاید. جنسیت، پول و زنان چنان ارتباط تنگاتنگی با یکدیگر دارند که اغلب حتی نمی‌توانیم اثربریکی را روی دیگری تشخیص دهیم چون نسل اندر نسل اینگونه پرورش یافته‌ایم و این مستله را به عنوان معیار در جامعه پذیرفته‌ایم.

در سن ۱۶ سالگی، در بعضی موارد حتی جوانتر، به عنوان یک زن یا دختر، از قدرت شگفت‌انگیزی که داریم، باخبر می‌شویم. در حالی که

پسرها هنوز در آن سن عجیب غریب و مضحك هستند و مثل بچه‌ها رفتار می‌کنند، ما دخترها آرام آرام متوجه می‌شویم که کم کم داریم برای خودمان خانمی می‌شویم.

اطمینان دارم که ما می‌توانیم «اون دختره» را در کلاس درس به خاطر بیاوریم که از دیگران پیش‌رفته‌تر بود. «اون دختره» در کلاس ما «ملودی» نام داشت. او در ۱۴ سالگی به خوبی آگاه بود که با دیگران تفاوت دارد، می‌دانست که از دخترهای دیگر متر است، و به هویت تازه کشف‌کردۀ خود می‌نازید. حالا می‌فهمم که او استثنای بوده و به هنجار نبوده است. با این وجود، اکثر ماهه، اگر صادق باشیم، اعتراف خواهیم کرد که دقیقاً می‌دانیم که در هنگام جوانی جنسیت ما چقدر می‌توانست قدرتمند باشد. کمی حرف زدن چه کارها که نمی‌توانست بکند.

همین تفاوت ما با مردان است که از همان آغاز زندگی به ما زنها چنین نیروی عظیمی را عطا می‌کند و شروع می‌کند تا به دیدگاههای ما شکل بدهد که چه کنیم و چگونه عمل کنیم تا آنچه را در این دنیا می‌خواهیم به دست بیاوریم و این فرمول تا زمانی که جوان هستیم، به خوبی جواب می‌دهد. اما زمان می‌گذرد و همه چیز عوض می‌شود.

### نقطه عطف

۱۴ سال دارم. از مدرسه به خانه می‌آیم و از در جلوی ساختمان وارد خانه شده و صحبت‌های مادرم با یکی از بهترین دوستانش را در اتاق نشیمن می‌شنوم. همین طور که به طرف مادرم می‌روم، او زیر چشمی مرا می‌بیند و اشاره می‌کند که خلوت آنها را به هم نزنم. به آشپزخانه می‌روم تا چیزی بخورم. در حالی که پاکت شیر را از یخچال برمی‌دارم، به طور ناخواسته حرف‌های آنها را می‌شنوم. کاملاً واضح بود که دوست مادرم، گلوریا، بسیار ناراحت بود. او

می‌گفت: «می‌دونستم که مشکل داشتیم. ولی به خاطر بچه‌ها فکر نمی‌کردم که واقعاً منو ترک کنه.»

مادرم پرسید: «اون چی گفت؟»

گلوریا جواب داد: «گفت که یک ساله که با زنی در شهر آشنا شده که خیلی از من جووتنره. به قول خودش وقتی با اون زن احساس قهرمانی می‌کند. ظاهراً وقتی با منه احساس ناامیدی بهش دست می‌دهد.»

مادرم پرسید: «از رابطه اونا خبر داشتی؟»

گلوریا گفت: «ازوراست بگم، به طرز مشکوکی پی‌برده بودم که خبرهایی هست، اما واقعاً نمی‌خواستم که از هیچی سردر بیارم. فقط امیدوار بودم که یه رابطه عاشقانه زودگذر باشه و سرانجام همه چی به خوبی و خوشی تموم بشه.»

مادرم پرسید: «پس، در اعمق وجودت خبر داشتی؟»

گلوریا جواب داد: «آره، فکر می‌کنم می‌دونستم. اما پیش خودم، نمی‌خواستم قبول کنم و به روم بیارم. سالهای است که زندگی زناشویی ما تعریف زیادی نداره. در طی سالهای اخیر، وجهه اشتراک ما کمتر و کمتر شده. اون شغل خودش رو داره و من بچه‌هارو. اون به مسافرت‌های شغلی می‌ره و من تو خونه‌ام.»

مادرم پرسید: «بنابراین اگه زندگی زناشویی شما تعریفی نداشته و می‌دونستی که اون با زن دیگه‌ای رابطه داره، پس چرا به این زندگی ادامه دادی و جدا نشدی؟»

گلوریا بلاfacile جواب داد: «به خاطر بچه‌ها.»

مادرم با تعجب پرسید: «بچه‌ها؟ گلوریا، بچه‌های تو همه بزرگ‌ن. پسرت همین تازگیها از دانشگاه فارغ‌التحصیل شده، دلایل دیگه‌ای باید باشه که به من نمی‌گمی.»

گلوریا لحظه‌ای مکث کرد و سپس به آرامی گفت: «به خاطر پول

موندم. اگرچه زندگی زناشویی خوبی نداشتم، ولی حداقل کسی بود که از نظر مالی من توأمین کنه. از این فکر وحشت می‌کردم که باید روی پاهای خودم بایستم، ۲۰ ساله که کار نکردم. نمی‌دونم می‌تونم خودمو اداره کنم یا نه. درسته، زندگی زناشویی ما ساله‌است که فروپاشیده ولی وجهه خودمو حفظ می‌کردم و حداقل از لحاظ مالی توأمین بودم.»

صدای گریه گلوری را شنیدم. او می‌گفت: «روبه رو شدن با این حقیقت که ۴۵ سال دارم و تنها هستم، خیلی ترسناکه. چه جوری باید خرج خودمو توأمین کنم، نمی‌دونم. هرگز تو خواب هم نمی‌دیدم که تو همچنین شرایطی قرار بگیرم.»

پاکت شیر را در یخچال گذاشته و به اتاق خودم رفتم. همان طور که از پله‌ها بالا می‌رفتم، صدای دوست مادرم را شنیدم که می‌گفت: «فقط نمی‌دونم که می‌تونم خودمو از نظر مالی توأمین کنم یا نه.» شنیدن این کلمات احساس بدی را در من به وجود آورد.

با خودم فکر کردم: «این نمونه یه زن در یه ازدواج بدفرجامه، و این ازدواج را تحمل می‌کنه چون واسه سیر کردن شکم خودش به شوهرش وابسته است. در اون هنگام پی‌بردم اونطوری که من تصور می‌کردم زندگی الزاماً یه داستان تخیلی نیست که سراسر شادی و خوشبختی باشه. اون روز یادم می‌داد که تصمیمی گرفتم و به خود گفتم: هرگز تو زندگی به یه مرد یا هر شخص دیگه‌ای از لحاظ مالی وابسته نخواهم شدم. و آن تصمیم همواره مرا در طول زندگیم هدایت کرده است.»

شاید زمان عوض کردن آن فرمول قدیمی باشد  
لطفاً فکر نکنید که من مخالف مردها هستم. من مردان را دوست دارم.  
 فقط نمی‌خواهم از لحاظ مالی به آنها تکیه کنم. و امروز زنان بسیاری  
 اینگونه فکر می‌کنند.

اغلب زنهایی را می‌بینم که در دهه ۴۰ سالگی یا ۵۰ سالگی طلاق گرفته و سخت در تلاش و کوشش هستند. داستان همان داستان کهنه و تکراری است: «وقتی جوون بودیم، خیلی خوشبخت بودیم. بعد بین ما فاصله افتاد و اون منو به خاطر زنی جوونتر ول کرد، برای اولین باره که تنها زندگی می‌کنم.»

من خیلی خوش شانس هستم. پدر و مادرم الگوهای فوق العاده‌ای در زندگی من بوده‌اند. بیش از ۵۰ سال است که ازدواج کرده‌اند و من پیوسته به چشم معلمی‌شی به آنها نگاه می‌کنم که به من آموخته‌اند که چگونه یک زندگی زناشویی پر از احترام، بادوام و با محبت داشته باشم.

متأسفانه، بسیاری از زندگی‌های زناشویی از آزمایش زمان سریاند بیرون نمی‌آیند. میزان طلاق بالاست. از هر ۲ ازدواج یکی به طلاق می‌انجامد. من نمی‌گویم که روی طلاق برنامه‌ریزی کنید. می‌گویم که واقع‌گرا باشید و از لحاظ مادی روی پای خود بایستید تا موفق باشید. صرف نظر از اینکه چه پیش خواهد آمد. گلوریا برنامه جایگزین در زندگی نداشت. او فقط یک برنامه داشت و آن این بود: «به هر قیمتی شده زندگی زناشویی را تحمل کن تا در عرض یک زندگی مادی راحت داشته باشی.» فرمول استفاده از جوانی و جاذبه جنسی برای کسب جلب توجه و نفوذ دلخواه در دهه‌های ۲۰ و ۳۰ سالگی تیجه مطلوب را دارد. اما این فرمول در سنین ۴۰ سالگی، ۵۰ سالگی یا ۶۰ سالگی ما را به هدف نمی‌رساند. اگر فکر کنیم که مردها عوض می‌شوند، وقت را تلف کرده‌ایم. زمان آن فرارسیده که ما زنها خود را عوض کنیم. این فرمول که در زمان جوانی مؤثر بوده در سنین بالا اثر خود را از دست می‌دهد و برای بسیاری از ما وقت آن رسیده که فرمول خود را تغییر دهیم و در این معادله، پول همواره نقش کلیدی دارد. در حالی که در جوانی، جاذبه جنسی به ما قدرت می‌دهد، در سنین بالا پول به ما قدرت کنترل و برابری می‌بخشد.

کاترین هپبورن<sup>(۱)</sup> این موضوع را به بهترین وجه خلاصه کرده و می‌گوید:

«ای زنان، اگر در شرایط انتخاب بین پول و جذابیت قرار گرفتید، پول را انتخاب کنید. پس از آنکه سن شما بالا رفت، پول جایگزین جذابیت شما خواهد شد.»

زمانه به دلایل بسیاری عوض شده و ما زنان نیز باید به همراه زمانه تغییر کنیم. این همان چیزی است که این کتاب به شما ارزشی می‌کند، نقشه‌ای برای تغییر. اگر معتقدید که بهترین راهبرد مالی این است که تا روز مرگ یک مرد نان آور شما باشد، در این صورت آرزو می‌کنم که عاقبت به خیر شوید. برای بقیه زنهایی که آماده‌اند تغییراتی در زندگیشان به وجود آورند و کنترل بیشتری روی زندگیشان داشته باشند و آماده‌اند تا اقدامی عملی کنند، راه دیگری را پیشنهاد می‌کنم.

### خانواده

برخی از ما از این موهبت برخوردار هستیم که می‌توانیم روی ثروت خانواده‌هایمان حساب کنیم تا طی سالیان دراز پشتیبان مالی ما باشند. ولی مسلماً این تعداد در اقلیت هستند. بسیاری از دوستانم، به جای تکیه بر خانواده‌هایشان، در حال حاضر باید از آنها نگهداری کنند. یکی از دوستان من مادر بیمارش را به خانه برده چون نمی‌توانست از خودش نگهداری کند و اکنون او خرج مادرش را به دوش می‌کشد. نه تنها نگهداری از مادرش بسیار پرهزینه است، بلکه مقدار قابل توجهی از درآمد شغلی اش را هم از دست داده چراکه او باید از کارش بزند تا از او نگهداری کند.

دوست دیگرم در حال حاضر ماهیانه مبلغ ۸۰۰۰ دلار به خانه سالمندان می‌پردازد تا از مادرش نگهداری کنند. او هرگز برنامه‌ریزی نکرده بود تا در چنین شرایطی قرار بگیرد.

اخیراً زنی در شهر اسکاتزدیل پس از فوت مادرش، خانه خانوادگی اش را به ارث برد. مشکل او این بود که پدر و مادرش به مدت ۳۰ سال در آن خانه زندگی کرده بودند و در این مدت، مبلغ گزافی به قیمت آن خانه اضافه شده بود که آن زن علاوه بر خانه، بدھی سنگین مالیاتی سالهای گذشته را نیز به ارث می‌برد. آن زن قدرت مالی نداشت که مالیاتهای عقب افتاده آن خانه را پردازد، لذا مجبور شد که خانه را بفروشد تا مالیاتهای آن را پردازد و تقریباً پولی از این میراث برای او باقی نماند.

یک واقعه دیگر را در اینجا مطرح می‌کنم که زنی به نام سوزان برایم تعریف کرده و در حقیقت هر روز ییش از پیش شایع می‌شود. پدر سوزان در طول عمر خود مقداری قابل توجهی دارایی در مستغلات، کسب و کارها و سهام بورس جمع آوری کرده بود. مادر سوزان در گذشت و پدرش دوباره ازدواج کرد. سرانجام پدرش بیمار شد و در مدتی که او در بیمارستان بود و عنقریب بود که بصیرد، همسر جدید او وصیت‌نامه اورا تغییر داد و کاری کرد که همه دارایی شوهرش به خانواده خودش تعلق بگیرد. او سوزان و برادر و خواهرش را کاملاً از وصیت‌نامه حذف کرد. هنگامی که پدر سوزان در گذشت، سوزان از ما ترک پدر ژرومند خود هیچ نصیبی نبرد.

منظور من از ذکر این مثالها این نیست که انگشت روی همه مواردی بگذارم که ممکن است منجر به عواقب منفی شوند. حرف من این است که چقدر ضرورت دارد که متظر هر اتفاق غیرمنتظره‌ای باشید. و می‌خواهم شما را تشویق کنم که با خودتان روبراست باشید و بینید درباره

آینده مالی خود به چه کسی یا به چه چیزی می‌توانید تکیه کنید. وقایعی که درون شرکتها و حکومت‌ها در جریان است، دلایل دیگری را آشکار می‌کند که چرا تکیه شما به خانواده خود برای حمایت مالی ممکن است مناسب‌ترین انتخاب نباشد.

### شرکت یا حکومت

شماره ۳۱ اکتبر سال ۲۰۰۵ مجله تایم، ماجراهی مهمی را تحت عنوان «تاراج بزرگ بازنشتستگی» مطرح کرد. عنوان فرعی این ماجرا چنین است: «میلیون‌ها آمریکایی که تصور می‌کنند با منافع خوبی بازنشتسته خواهند شد، سخت در اشتباه هستند. چگونه شرکتها با کمک کنگره جیب مردم را خالی می‌کنند». این مقاله توضیح می‌دهد که چگونه شرکتها آمریکایی حقوق بازنشتستگی کارکنان خود را بالا کشیده و یا به معنی ساده‌تر دزدیده‌اند. قوانین دولتی به شرکتها امکان داده‌اند که به سادگی از زیربار تعهداتی که در قبال کارکنانشان به عهده گرفته‌اند تا در سالهای بازنشتستگی به آنها بیمه درمانی و حقوق بازنشتستگی پرداخت کنند، شانه خالی کنند.

این مقاله تا آنجا پیش می‌رود که می‌گوید: «تحقیقات مجله تایم به این نتیجه رسیده است که خیلی زودتر از آنکه آمریکایی‌های شاغل امروزی به سن بازنشتستگی برسند، خطمشی بیمه‌ای کنگره که از منافع خاص شرکتها در قبال کارکنانشان حمایت می‌کند به آنها اجازه می‌دهد که میلیونها آمریکایی مسن‌تر را به دامان فقر بکشانند که اکثریت آنها زن هستند؛ و میلیونها آمریکایی دیگر را به لبه پرتگاه فقر کشانده و سالهای بازنشتستگی آنان را به دورانی تبدیل کرده که باید دست نیاز به سوی دیگران دراز کنند، و البته که ثروتمندان از این امر مستثنأ هستند.» پس از خواندن این مقاله، چیزی که توجه مرا جلب کرد این بود.

نویسنده مقاله پنج تحقیق موردی را مطرح می کند که چگونه مردم قربانی این ماجرا شده و مشکل حقوق بازنشستگی دارند. همه افراد این پنج مورد زن هستند. حقوق یک پیرزن ۶۹ ساله که ۱,۲۰۰ دلار بوده قطع شده است. این حقوق به خاطر شوهرش به او پرداخت می شده که در زمان حیات شاغل بوده است. امروز این پیرزن قوطی های آلومینیومی جمع آوری کرده و آنها را می فروشد و از این رهگذر ماهیانه ۶۰ دلار به دست می آورد تا از گرسنگی نمیرد.

زن ۶۰ ساله دیگری به مدت ۳۵ سال در شرکت پولا روید کار می کرده است. او کارش را از کارمندی بایگانی شروع کرده و سرانجام عضو هیئت مدیره اجرایی شرکت می شود. او در سالهایی که شاغل بوده در برنامه خرید سهام توسط کارمندان شرکت کرده و عضو این برنامه می شود و ۸ درصد از حقوق خود را صرف پرداخت حق عضویت خود می کند به این امید که پس از فروش این سهام در زمان بازنشستگی، هزاران دلار به دست بیاورد. به دلیل تصمیمات ضعیف کاری و دخالت کنگره، ارزش سهام شرکت تنزل کرده و این پیرزن مبلغی در حدود ۱۰۰,۰۰۰ تا ۲۰۰,۰۰۰ دلار از دست می دهد. از همه مهمتر آنکه و انتظار داشت که دهها هزار دلار از پرداخت ها و منافع حقوق بازنشستگی دریافت کند. پس از تمام کشمکش ها و درگیریها، او فقط و فقط یک بار یک چک به مبلغ ۴۷ دلار دریافت کرده است و بس.

پنج زنی که در این مقاله شرح آنها رفته همگی فکر می کردند که در سالهای بازنشستگی از لحاظ مالی تأمین خواهند شد و آنها اکنون با فقر رو به رو هستند. این بسیار زشت و تکان دهنده است و به نظر نمی رسد که درآینده هم هیچ نشانی از احیاء سیستم بازنشستگی وجود داشته باشد. به احتمال زیاد این مسئله به زودی از خاطرها محروم خواهد شد. و این تنها برای زنها اتفاق نمی افتد، بلکه شامل تعداد بی شماری از شوهرها و

اعضای خانواده‌ها نیز می‌شود. این بحران مخصوص جنسیت خاصی نیست. بنابراین، مجدداً خاطر نشان می‌کنم اگر برای رگ حیاتی مالی خود روی شوهر یا خانواده خود حساب می‌کنید، این مشکلات را نیز در نظر داشته باشید.

دولت، تا آنجایی که به دولت مربوط می‌شود، نظام تأمین اجتماعی و نظام خدمات درمانی هر دو اساساً ورشکسته هستند و بعيد به نظر می‌رسد که روزی قادر باشند که این مشکل را حل کنند. تحقیقات بسیاری نشان می‌دهند که مردان و زنان در دهه‌های ۲۰ و ۳۰ سالگی به خوبی می‌دانند که این احتمال وجود دارد که پس از بازنیستگی، تأمین اجتماعی و خدمات درمانی برای آنها وجود نداشته باشد. همان طور که در رابطه با برنامه بازنیستگی دولت قادر نیست که به تعهدات خود در قبال آنانی که در طول زندگی کاری خود به تأمین اجتماعی و خدمات درمانی کمک شایانی کرده‌اند، عمل کند.

### انتخاب با شماست

بنابراین مرد، خانواده، شرکت یا دولت همواره درآینده وجود خواهد داشت فقط نمی‌توان روی آنها حساب کرد. من شخصاً کل آینده مالی ام را روی چیزی که هیچ تضمینی برایش وجود ندارد سرمایه‌گذاری نمی‌کنم. روشن است که تنها یک تصمیم‌گیری باقی می‌ماند. آیا به دنبال استقلال مالی یا وابستگی مالی برای خودم باشم؟ این یک انتخاب آگاهانه است. اگر وابستگی مالی را انتخاب کنید، در آن صورت بدانید که با این تصمیم موافقت می‌کنید که به شخص دیگری اجازه بدهید تا مسئول رفاه مادی شما باشد و عواقب خوب یا بد آن را نیز می‌پذیرید. از طرف دیگر، چنانچه استقلالی مالی را انتخاب کردید، آنگاه شما آزادی درازمدت را به آسایش کوتاه مدت ترجیح داده‌اید. شما آگاهانه از

همان آغاز، راه سخت‌تر را انتخاب می‌کنید تا درآینده راه آسان‌تر و پرمنفعت‌تر را در پیش رو داشته باشید، راهی که اکثر زنها از آن روگردان هستند.

اطمینان دارم هر زنی که حقیقتاً متعهد شود تا کنترل زندگی مالی خود را به دست بگیرد، موفق خواهد شد. این کاری است که بسیاری از زنها همه روزه آن را انجام می‌دهند.

## ۵۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰

این کتاب درباره استقلال مالی است، چراکه معتقدم کلید آزادی زنان قبل از هر چیز دیگری در آزادی مالی آنها نهفته است.

## ۵۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰