

تصمیم‌سازی و تصمیم‌گیری در محیط نظامی

مؤلفان:

حسین ولی‌وند زمانی

غلامرضا ملکی

محمد حسن احمدزاده فرد

محمد تقی پرتوی



انتشارات دانشگاه فرماندهی و ستاد ارتش جمهوری اسلامی ایران

۱۴۰۳

عنوان و نام پدیدآور	تصمیم‌سازی و تصمیم‌گیری در محیط نظامی / مولفان حسین ولی‌وند زمانی... [و دیگران] ؛ ویراستار علمی غلامرضا ملکی.
وضعیت ویراست	ویراست ۴.
مشخصات نشر	تهران: ارتش جمهوری اسلامی ایران، دانشگاه فرماندهی و ستاد، انتشارات دافوس، ۱۴۰۳.
مشخصات ظاهری	۳۲۳ ص.: جدول، نمودار.
شابک	۹۷۸-۶۲۲-۸۳۳۰-۹۰-۷
وضعیت فهرست نویسی	فیبا
یادداشت	مولفان حسین ولی‌وند زمانی، غلامرضا ملکی، محمدحسن احمدزاده فرد، محمدتقی پرتوی.
یادداشت	کتابنامه.
موضوع	علوم نظامی -- تصمیم‌گیری -- Military art and science -- Decision making فرماندهی Command of troops علوم نظامی -- مدیریت Military administration تصمیم‌گیری Decision making علوم نظامی -- ایران - مدیریت Military administration -- Iran Valivand Zamani, Hossein, 1963 ۱۳۴۲ ولی‌وند زمانی، حسین، ملکی، غلامرضا، ۱۳۴۴ - ویراستار ایران. ارتش. دانشگاه فرماندهی و ستاد. انتشارات دافوس Staff College. Dafoos Publisher & Iran. Army. Command اطلاعات رکورد کتابشناسی

عنوان: تصمیم‌سازی و تصمیم‌گیری در محیط نظامی

مولفان: حسین ولی‌وند زمانی، غلامرضا ملکی، محمدحسن احمدزاده فرد و محمدتقی پرتوی

ویراستار علمی: غلامرضا ملکی

صفحه‌آرایی: سبحان فرشادفر

طراح جلد: علیرضا قانع

ناشر: انتشارات دافوس

شمارگان: ۱۰۰۰

تعداد صفحه: ۳۲۳ ص

تاریخ انتشار: چاپ اول: ۱۳۹۱

ویرایش دوم: ۱۳۹۵

ویرایش سوم: ۱۳۹۸

ویرایش سوم (چاپ دوم): ۱۳۹۹

ویرایش چهارم (چاپ اول): ۱۴۰۳

چاپ و صحافی: مدیریت چاپ، انتشارات و فصلنامه دانشگاه فرماندهی و ستاد آجا

قیمت: ۳۰۴۵۰۰۰۰ ریال

نشانی: تهران، میدان پاسستور، خیابان دانشگاه جنگ، دانشگاه فرماندهی و ستاد، انتشارات دافوس

تلفن: ۰۲۱ - ۶۶۴۷۰۴۸۶-۶۶۴۱۴۱۹۱

مسئولیت صحت مطالب بر عهده مولفان می‌باشد.

کلیه حقوق برای دافوس آجا محفوظ است. (نقل مطالب با ذکر مأخذ بلامانع است).

فهرست

فصل اول: کلیات	۱۵
۱-۱- مقدمه	۱۶
۱-۲- تعاریف	۱۷
ویژگی‌های تصمیم‌گیری	۱۷
۱- ارادی بودن	۱۷
۲- گزینشی بودن	۱۸
۳- عاقلانه بودن	۱۸
۳-۱- عوامل اثرگذار بر تصمیم‌گیری	۲۴
۴-۱- مراحل و فرآیند تصمیم‌گیری	۲۹
الف- مشخص کردن مشکل و مسئله (تشخیص مشکل و مسئله) یا فرصت	۲۹
ب- تعیین و بسط گزینه‌ها یا راه‌های کار	۳۰
پ- ارزیابی گزینه‌ها یا راه‌های کار	۳۱
ت- انتخاب و اجرای بهترین گزینه یا راه‌کار	۳۱
ث- ارزیابی تصمیم	۳۲
۵-۱- موانع، چالش‌ها و آفات تصمیم‌گیری	۳۵
الف- کمبود اطلاعات و مدارک	۳۶
ب- تأثیر امیال و عواطف در تصمیم‌سازی و تصمیم‌گیری	۳۶
پ- شتاب‌زدگی در اتخاذ تصمیم	۳۷
۶-۱- نقش ارزش‌ها در تصمیم‌گیری	۳۹
خودآزمایی فصل اول	۴۰
فصل دوم: انواع تصمیم‌گیری	۴۱
۲-۱- انواع تصمیم‌گیری	۴۲
۲-۲- تصمیم‌گیری شخصی و تصمیم‌گیری سازمانی	۴۴
الف- تصمیم‌گیری شخصی	۴۴
ب- تصمیم‌گیری سازمانی	۴۴
پ- تصمیم‌گیری سازمانی در دو مرحله صورت می‌گیرد	۴۵
ت- روش‌های تصمیم‌گیری سازمانی	۴۵
۱- روش رهیافت علم مدیریت	۴۵

۲۶۶	مدل ترسیمی، قیاسی
۲۶۶	مدل تجسمی، شمایی، فیزیکی (ماکت)
۲۶۶	مدل ریاضی
۲۶۶	درخت اخذ تصمیم
۲۶۶	تصمیم‌گیری چند معیاره (MULTIPLE CRITERIA DECISION MAKING)
۲۶۹	دلایل به‌کارگیری تصمیم‌گیری چندمعیاره
۲۶۹	تصمیم‌گیری با معیارهای چندگانه
۲۷۰	لزوم تصمیم‌گیری چندمعیاره در پروژه‌ها و مسائل مختلف
۲۷۲	دسته‌بندی کلی تصمیم‌گیری چندمعیاره
۲۷۲	مفاهیم اساسی در تصمیم‌گیری چندمعیاره
۲۷۳	جدول مقایسه MADM و MODM
۲۷۴	دسته‌بندی انواع الگوهای تصمیم‌گیری چند شاخصه از نظر پردازش اطلاعات
۲۷۵	۱- مدل‌های چندهدفه (MULTIPLE OBJECTIVE DECISION MAKING)
۲۷۶	۲- الگوهای چندشاخصه (MULTIPLE ATTRIBUTE DECISION MAKING)
۲۷۷	۱. انتخاب شاخص‌های مناسب
۲۷۷	۲. کمی‌سازی شاخصه
۲۷۹	۳. بی‌مقیاس کردن
۲۷۹	۴. ارزیابی اوزان برای شاخص‌ها
۲۷۹	۵. انتخاب روش تصمیم‌گیری با معیار چندگانه
۲۸۰	دسته‌بندی انواع الگوهای تصمیم‌گیری چند شاخصه از نظر نحوه کاربرد
۲۸۱	نتیجه‌گیری
۲۸۱	مدل انتخاب تکنیک تصمیم‌گیری چند شاخصه
۲۸۳	پیوست (ح): نمونه AHP
۲۸۶	۳. محاسبه وزن نسبی معیارها و گزینه‌ها
۲۹۶	۳-۲. محاسبه وزن نسبی معیارها (مؤلفه‌ها) (پارامترها) و گزینه‌ها
۳۱۱	۳-۳. محاسبه وزن نهایی گزینه‌ها
۳۱۲	۳-۴. محاسبه نرخ ناسازگاری
۳۱۷	پیوست (خ): منابع

پیشگفتار

هدف از نگارش این کتاب تبیین و تشریح روش‌های تصمیم‌سازی و تصمیم‌گیری در محیط‌های نظامی بوده تا به فرماندهان و ستادهای فرماندهی در تمام سطوح سازمانی مساعدت نماید. نوشتار حاضر با تلفیق مبانی نظری و علمی در موضوع تصمیم‌گیری و الگوهای رایج نظامی در این خصوص، تجربیات خدمتی مؤلفین و همچنین بازخوردی که از دانشجویان چندین دوره فرماندهی و ستاد به عمل آمده نگارش شده است؛ بنابراین به گمان مؤلفان، علاوه بر فرماندهان و مدیران نظامی برای دیگر سازمان‌های غیرنظامی نیز می‌تواند الگوهای کاربردی و مفیدی را در زمینه تصمیم‌سازی و تصمیم‌گیری فراهم نماید. امید است این مجموعه بتواند علاوه بر ارائه چارچوب‌های مناسب و موردنیاز فرماندهان و مدیران، درس‌هایی را از فرآیند تصمیم‌سازی و تصمیم‌گیری، چگونگی برخورد با مشکلات و همچنین چگونگی استفاده از اصول و فرآیند تصمیم‌سازی و تصمیم‌گیری و روش‌های آن، برای کلیه دانشجویان به‌ویژه دانشجویان مقطع تحصیلی کارشناسی ارشد مدیریت دفاعی در گرایش‌های مختلف، فراهم آورد.

یقیناً راهنمایی‌های صاحب‌نظران، کارشناسان، دانشجویان و سایر خوانندگان به غنای مطالب این مجموعه کمک خواهد کرد و از هرگونه پیشنهاد و انتقادی که امکان ارتقاء کتاب حاضر را در چاپ‌های بعدی فراهم کند استقبال می‌شود. در پایان، ذکر این نکته ضروری است که اطلاعات موجود در این کتاب فاقد طبقه‌بندی بوده و مثال‌های قیدشده در فصول مختلف، عمدتاً فرضی هستند و جنبه آموزشی دارند؛ بنابراین نقل مطالب موجود، در کتب، نشریات، مقالات و ... با ذکر منبع و مأخذ فاقد اشکال است.

گروه مؤلفان