

دیدگاه‌هایی نو در مدیریت استراتژیک

سید حسین نوریان

www.ketab.ir

سرشناسه: نوریان، سید حسین، ۱۳۵۴ -
عنوان و نام پدیدآور: دیدگاه‌هایی نو در مدیریت استراتژیک/سید حسین نوریان.
مشخصات نشر: گفتمان اندیشه معاصر
مشخصات ظاهری: ۳۰۰ ص. ۱۴۰۲
شابک: ۹۷۸-۶۲۲-۵۶۹۱-۲۴-۷
وضعیت فهرست نویسی: فیفا
یادداشت: کتابنامه:
موضوع: مدیریت -- استراتژی -- سازمان.
رده بندی کنگره: DSR۰۱۱۷۶
رده بندی دیویی: ۹۵۵/۰۰۷۱
شماره کتابشناسی ملی: ۷۶۰۰۹۱۵۹

www.ketab.ir



گفتمان اندیشه معاصر

۰۹۱۲۲۵۱۳۲۲۸

gofte.man@yahoo.com

دیدگاه‌هایی نو در مدیریت استراتژیک

سید حسین نوریان www.hosseinnourian.com

ناشر: گفتمان اندیشه معاصر

شمارگان: ۵۰۰ شابک: ۹۷۸-۶۲۲-۵۶۹۱-۲۴-۷

قیمت: ۴۵۰۰۰ تومان نوبت چاپ: دوم، ۱۴۰۳

فهرست

۷	مقدمه مولف:
۹	حقایق درباره مدیریت استراتژیک
۱۶	چگونه مناسب‌ترین تکنیک تحلیل استراتژیک را انتخاب کنیم
۲۲	گونه‌شناسی تحلیل استراتژیک
۲۷	غلبه بر تناقض استراتژیک کشف و بهره‌برداری
۳۵	ایجاد توازن میان تعهد به استراتژی و انعطاف‌پذیری بر روی آن
۳۸	نگراندازی ذهن بر اشتباهات استراتژیک
۴۴	آلودگی‌های تصمیم‌گیری
۴۹	سرچشمه ذهنی استراتژی‌های اشتباه
۵۵	استراتژی مدرن سرمایه انسانی
۶۰	مزیت انطباق‌پذیری سرمایه انسانی
۶۴	همسوسازی استراتژی سرمایه انسانی با راهبرد کلان سازمان
۷۱	روش تحلیل استراتژی در محیط کسب‌وکار ناپایدار
۷۶	استراتژی خود را ارزیابی کنید
۸۶	تحلیل استراتژیک تامین و تامین‌کنندگان
۹۷	استراتژی‌های تحول در سازمان
۱۱۰	چابکی سازمانی و نشانه‌های سازمان چابک
۱۲۰	معنا بخشی به تحول در سازمان
۱۲۴	دانش و شایستگی‌های مورد نیاز برای تحقق استراتژی در سازمان
۱۲۷	شجاعت استراتژیک
۱۳۱	بسط و تعمیق استراتژی در سازمان
۱۳۷	افق‌های زمانی استراتژی

۱۴۲.....	تصمیم‌گیری مانند استراتژیست
۱۵۰.....	هنر مزیت شناسی
۱۵۵.....	ناتوانی در اجرای استراتژی‌ها
۱۶۱.....	تحلیل قابلیت‌های استراتژیک
۱۶۶.....	درباره هلدینگ و شرکت‌های چند کسب‌وکاره
۱۷۱.....	تحلیل استراتژی‌های هلدینگ
۱۷۵.....	استراتژی مدیریت مداخله جویانه
۱۸۰.....	روش سازماندهی اثربخش شرکت مادر در هلدینگ و گروه شرکت‌ها
۱۹۲.....	معماری برند سازمانی
۲۰۸.....	نارسایی‌های متداول در برنامه‌ریزی کسب‌وکار
۲۱۳.....	هنر برنامه‌ریزی استراتژیک
۲۲۱.....	استراتژی خلاص شدن از استراتژی!
۲۲۶.....	ساده‌سازی پیچیدگی‌های سازمانی
۲۳۴.....	پروانه‌های تحول در سازمان
۲۳۹.....	تحلیل استراتژیک بر مبنای سناریو
۲۴۷.....	هنر تخصیص استراتژیک منابع
۲۵۴.....	فرایند نوآوری و تحول در مدل کسب‌وکار
۲۶۱.....	مدیریت سازمانی انطباق‌گرا
۲۶۹.....	رویکردی نوین در تحلیل استراتژیک بازار
۲۸۲.....	مدیریت برند
۲۹۴.....	درباره اکوسیستم کسب‌وکار
۳۰۰.....	منابع

مقدمه مؤلف:

نگارنده در طول بیست و دو سال گذشته به ارایه خدمات مشاوره و تدریس مدیریت استراتژیک برای بیش از حدود یکصد سازمان اشتغال داشته‌ام و دانش مدیریت استراتژیک و ابزارهای آن را در بیش از دویست دوره آموزشی تدریس کرده‌ام. در طی این دوران با چالش‌های مختلف و متعدد سازمان‌ها در استقرار نظام مدیریت استراتژیک آشنا گردیده‌ام و بر این باورم که بهره‌گیری موثر از فواید این نظام مدیریتی منوط است به یکارگیری بینش‌های جامع در حوزه رهبری سازمانی، سازمان‌دهی، فرهنگ سازی و فناوری اطلاعات. و یکی از عارضه‌های مهم که سازمان‌ها را از استقرار موثر نظام مدیریت استراتژیک باز می‌دارد، مدل زندگی و تکیه بر درس‌آموخته‌های ابتدایی در حوزه استراتژی است.

از این رو در این سالها سعی کرده‌ام بیش‌های سودمند و کاربردی تدوین شده توسط مدیران موفق و نیز شرکت‌های پیش‌رو در حوزه مشاوره مدیریت استراتژیک و دانشگاه‌ها و موسسات پژوهشی را ترجمه و متناسب با نیازمندی‌های شرکت‌های کشورمان تدوین کنم و در وبسایت شخصی به آدرس www.hosseinourian.com به اشتراک بگذارم. کتاب حاضر شامل تعدادی از آن مقالات است که بیشتر مورد توجه مدیران و پژوهش‌گران استراتژی قرار گرفته است.

بر این باورم که نقد رویکردهای مدیریتی اثر بسیار زیادی در غنای کیفی آنها دارد پس متواضعانه از خوانندگان محترم این کتاب درخواست دارم تا نقدها، پیشنهادات و دیدگاه‌های خود را با اینجانب به آدرس hossein.nourian@gmail.com در میان بگذارند تا در ویرایش‌ها و کتاب‌های بعدی استفاده شود.

تعدادی از مقالات این کتاب درباره تمهیدات فرهنگی، ساختاری و تکنولوژیک لازم برای موفقیت در اجرای استراتژی در سازمان است و تعدادی دیگر از مقالات شیوه‌های نوین در تحول استراتژیک را تشریح می‌کند، برخی دیگر از مطالب درباره استراتژی‌های کلان و عملیاتی مرتبط

با فرایندهای مختلف است و برخی دیگر به اشتباهات ادراکی و ذهنی مدیران در تصمیم‌گیری استراتژیک می‌پردازد. امیدوارم این مجموعه مورد توجه مدیران و پژوهش‌گران محترم واقع گردد.

سید حسین نوریان