

راهنمای جامع راه اندازی و مدیریت سوپرمارکت

نویسنده:

شاهرخ خسروی

**شیوه
آنالیز**

خسروی، شاهrix، ۱۳۵۹.
راهنمای جامع اندازی و مدیریت سوپرمارکت / نویسنده شاهrix خسروی.
تهران: ارمغانگاران، ۱۴۰۲.
۹۸ ص.
۱۴۰۰۰۰ روبل.

فایل
سوپرمارکت‌ها - مدیریت
Supermarkets - Management
برنامه‌ریزی صنعتی
Business planning
سوپرمارکت‌ها - طرح و نقشه
Supermarkets - Designs and plans

ردی‌بندی کنگره
۱۴۰۲۶۶۹
۹۸۷/۰۰۰
نشره کتابشناسی ملی
۹۹۶۳۷۲۲
اصلحات رکورد کتابشناسی
فایل

تهران، میدان انقلاب، جنب بانک تهران ساختمان افق پلاک ۱۳۶۰ واحد ۱۵

عنوان: راهنمای جامع راه اندازی و مدیریت سوپرمارکت

نویسنده: شاهرخ خسروی

طرح جلد: شاهرخ خسروی

نشر و پخش: موسسه فرهنگی انتشارات آرمان گرانیان - www.tolalesabz.ir

تیر چاپه اول، ۱۴۰۲

شمارگان: ۲۰۰، نسخه

چاپه حقیقت

قیمت: ۱۴۰۰۰۰ تومان

شمارکد: ۱-۴۷۵۵-۰۱-۴۷۵۵-۹۲۲

فهرست:

فصل ۱: مقدمات راهنمایی سوپرمارکت

- ۱،۱ تعریف کسبوکار سوپرمارکتی.
- ۱،۲ اهمیت سوپرمارکت در بازار خرد فروشی.
- ۱،۳ انواع سوپرمارکت ها.
- ۱،۴ مزایا و معایب سوپرمارکت.
- ۱،۵ تحلیل بازار و مخاطب هدف.

فصل ۲: برنامه ریزی کسبوکار و پیرمارکت

- ۲،۱ تحلیل بازار و شناسایی نیازهای شترینان.
- ۲،۲ تدوین طرح کسبوکار.
- ۲،۳ انتخاب نوع سوپرمارکت.
- ۲،۴ محاسبه سرمایه مورد نیاز و پیش‌بینی سودا و

فصل ۳: مکان‌یابی و انتخاب محل فروشگاه

- ۳،۱ اهمیت موقعیت مکانی.
- ۳،۲ تحلیل ترافیک و دسترسی به فروشگاه.

فصل ۴: تأمین کالا و مدیریت موجودی

- ۴،۱ انتخاب تأمین کنندگان و قراردادها.
- ۴،۲ مدیریت موجودی و سیستم های اثبات داری.

۴.۳ استراتژی‌های تأمین کالا

فصل ۵: دکوراسیون و نورپردازی سوپرمارکت

۵.۱ طراحی داخلی سوپرمارکت.

۵.۲ انتخاب نورپردازی مناسب.

۵.۳ نحوه چیدمان و مرتبسازی کالاهای.

فصل ۶: استراتژی های بازاریابی و تبلیغات

۶,۱ تبلیغات چاپی و آنلاین

۶,۲ برنامه های تخفیف و پیشنهادات ویژه.

۶,۳ روابط عمومی و تعامل با مشتریان.

فصل ۷: مدیریت و نیروی انسانی

۷,۱ استه بام و آموزش کارکنان

۷,۲ مدیریت زیم فروش و خدمات مشتری.

۷,۳ برنامه ریزی سیستمی کاری و ساعات بازگشایی.

فصل ۸: قوانین و مقررات

۸,۱ مجوزهای مورد نیاز

۸,۲ قوانین بهداشتی و ایمنی.

۸,۳ قوانین مالیاتی و حقوقی.

فصل ۹: ارزیابی و کنترل عملکرد

۹,۱ معیارهای ارزیابی عملکرد.

۹,۲ استفاده از بازخورد مشتریان.

۹,۳ ارزیابی مالی و سودآوری

نتیجه گیری

امروزه کسبوکارهای خردمند فروشی به ویژه سوپرمارکت‌ها یکی از مهم‌ترین ارکان اقتصادی هر جمیع محسوب می‌شوند. این فروشگاه‌ها نه تنها نیازهای کلیدی در تأمین نیازهای روزمره مصرف کنندگان دارند بلکه به عنوان موکر اصلی اشتغال و درآمدزایی نیز شناخته می‌شوند. از سوی دیگر، با گسترش روزافزون شهرنشینی و تغییرات در سبک زندگی مردم، تقاضا برای سوپرمارکت‌ها و فروشگاه‌های بزرگ نیز به طور چشمگیری افزایش یافته است.

راهاندازی یک سوپرمارکت موفق نیازمند داشت و تجربه در زمینه^۴های مختلفی همچون مدیریت کسبوکار، انتخاب مکان، تأمین کالا، تبلیغات و بازاریابی، دکوراسیون و نورپردازی است. به همین دلیل، برای ورود به^۵ این محنت به قاب و پیچیده، داشتن یک طرح دقیق و منظم ضروری است. در این کتاب، تلاش شده است تا تمامی جنبه‌های راهاندازی یک سوپرمارکت موفق به طور کامل مورد بررسی قرار گیرد و به این خاصیت^۶ مواردی همچون برنامه‌ریزی کسبوکار، مدیریت فروشگاه، انتخاب تأمین کنندگان و بهینه‌سازی نسبت شود.

در فصول ابتدایی، به مفاهیم پایه‌ای سوپرمارکتداری پرداخته شده، در حسنه به تحلیل بازار و انتخاب محل مناسب برای راهاندازی فروشگاه می‌پردازیم. علاوه بر این، طراحی داخلی فروشگاه و دکوراسیون آن از جمله فاکتورهای حیاتی در جلب توجه مشتریان می‌باشد.

جذب مشتریان و
حفظ آن‌ها مورد
بحث قرار می‌گیرد.

در این کتاب همچنین به بررسی نیازهای نیروی انسانی و روش‌های مؤثر در استخدام، آموزش و مدیریت کارکنان سوپرمارکت، در کتاب بیان خواهد شد.

تو نهایت، هدف ما از نگارش این کتاب این است که به خواستگان کمک کنیم تا با توجه به اطلاعات پرور و کاربردی، بتوانند، کسبوکار سوپرمارکت خود را با موفقیت راهاندازی کرده و آن را به مرحله سودآوری و رشد برسانند.

فصل ۱: مقدمات راهاندازی سوپرمارکت

۱.۱ تعریف کسبوکار سوپرمارکتی

صرفی روزمره، از مواد غذایی گرفته تا محصولات خانگی، خانگی، طراحی شده‌اند. این نوع کسبوکارها به دلیل نوع محصولات، قیمت مناسب و دسترسی آسان، نقش مهمی در تأمین نیازهای جامعه دارند.

سوپرمارکت‌ها معمولاً در اندازه‌های مختلفی فعالیت می‌کنند؛ از سوپرمارکت‌های کوچک محلی که کالاهای ضروری را برای یک محله ارائه می‌دهند، تا هایپرمارکت‌های بزرگ که طیف گسترده‌های از محصولات را به مشتریان در سطح شهر یا منطقه عرضه می‌کنند. موفقیت در این کسبوکار به توانایی در آرایه خدمات باکیفیت، مدیریت مناسب و شناخت دقیق نیازهای مشتریان بستگی دارد.

۱.۲ اهمیت سوپرمارکت در بازار خرد و فروشی

سوپرمارکت‌ها یکی از اصلی‌ترین اجزای بازار خرد فروشی هستند و به دلایل زیر اهمیت ویژه‌ای دارند:

دسترسی آسان: مشتریان می‌توانند نیازهای روزمره خود را در یک مکان تأمین کنند.

قیمت رقابتی: به دلیل خرید عده از تأمین کنندگان، سوپرمارکت‌ها اغلب می‌توانند کالاهای را با قیمت‌های مناسب‌تر عرض کنند.

ایجاد اشتغال: این که بوکارها فرصت‌های شغلی متعددی در حوزه‌های مختلف مانند فروش، انبارداری و مدیریت ایجاد می‌کنند.

۱۰۳ انواع سوپرمارکت‌ها

سوپرمارکت‌ها با توجه به اندازه، نوع خدمات و محصولات، به انواع مختلفی تقسیم می‌شوند. در زیر به برخی از این انواع اشاره شده است:

۱ - سوپرمارکت‌های محلی:
این فروشگاه‌ها معمولاً در مناطق مسکونی قرار دارند و به عرضه کالاهای روزمره احتیاج می‌بردارند. آن‌ها به دلیل نزدیکی به مشتریان، نقش مهمی در تأمین نیازهای فوری افراد دارند.