

ترجمه و چسباب در ایران، تحت انتشار  
انجمن ادبیات و ادبیات خارجی، نویسندگان از دانش

WILEY

مذاکرات به  
**زبان انگلیسی**  
FOR  
**DUMMIES®**

نوشته‌ی لارس آم، بلودورن  
برگردان: سارا کاظمی منش



آوند دانش

سرشناسه: بلودورن، لارس آم، ۱۹۷۶ م.  
عنوان و نام پدیدآورنده: مذاکرات به زبان انگلیسی For Dummies / لارس آم. بلودورن و  
دنیس هاجسن-موکل؛ برگردان سارا کاظمی منش.  
مشخصات نشر: تهران: آوندانش، ۱۳۹۲.  
مشخصات ظاهری: ۱۲۱ ص: مصور(رنگی)؛ ۱۷×۱۱ س.م.  
شابک: ۹۷۸-۰-۶۰۰-۲۰۲۳-۶  
وضعیت فهرست‌نویسی: فیبا

پاداشرت: عنوان اصلی: Auf Englisch Verhandeln für Dummies: Das Pocketbuch, 2011  
موضوع: زبان انگلیسی — مکالمه و جمله‌سازی — فارسی  
موضوع: زبان انگلیسی تجاری — کتاب‌های درسی برای خارجیان — فارسی  
شناسه افزوده: هاجسن-موکل، دنیس Hodgson-Möckel, Denise  
شناسه افزوده: کاظمی منش، سارا ~ مترجم  
رده بندی کنگره: ۱۳۹۲ م ۱۷۷۴ ب/۱۱۲ PE  
رده بندی دیوبی: فا ۲۲۸/۲۴  
شماره کتابشناسی ملی: ۳۱۲۱۳۹۹



مذاکرات به زبان انگلیسی  
نوشته‌ی لارس آم. بلودورن و دنیس هاجسن-موکل  
برگردان: سارا کاظمی منش  
ویراستار: شهریار شفیانی  
صفحه‌ارایی: استدیو حری

تاریخ انتشار: ۱۴۰۲، چاپ هفتم  
شمارگان: ۵۰۰  
لیتوگرافی: چاپ و صحافی: چاپ محمد  
چاپ و منتشر: مجتمع چاپ پرسپا  
نشانی ناشر: خیامان پاسداران، خ گل نبی، خ ناطق نوری، بنیست طلایی، پلاک ۴  
مرکز پخش: میدان انقلاب، خ جمالزاده، کوچه دعوت، شماره ۱۲  
صندوق پست: ۱۹۵۸۵/۶۷۳  
تلفن: ۰۲۲۸۷۱۵۲ تلفن مرکز پخش: ۰۶۵۹۱۹۰۹  
تلفن: ۰۲۲۸۷۱۵۲ تاریخ: ۲۲۸۷۱۵۲

۷۰,۰۰۰ تومان  
منف از ارزش افزوده  
کلیه حقوق این کتاب ترد ناشر محفوظ است

## فهرست مطالب

|     |  |
|-----|--|
| ۹   | مقدمه  |
| ۱۳  | بخش اول: آمادگی مناسب: به درستی آماده شدن                    |
| ۱۵  | فصل ۱: اصول مناکره   |
| ۲۵  | فصل ۲: دانایی توانایی است: آنچه باید از پیش بدانید           |
| ۳۷  | بخش دوم: کلید موفقیت: مذاکراتی مؤثر                          |
| ۳۹  | فصل ۳: آغازی بی دغدغه: در ابتدای مذاکرات                     |
| ۴۷  | فصل ۴: مرحله ای اصلی: در میانه مذاکرات                       |
| ۵۷  | فصل ۵: پایانی خوش: جوچرا آخر پاییز می شمارند                 |
| ۶۷  | بخش سوم: رویارویی با مشکلات                                  |
| ۶۹  | فصل ۶: پر هیز از جدل: هنر دیپلماسی                           |
| ۷۷  | فصل ۷: پل ساختن: سازش کردن                                   |
| ۸۷  | فصل ۸: مذاکرات در جهان: مذاکره کردن به زبان انگلیسی          |
| ۹۵  | بخش چهارم: بخش ده تایی ها                                    |
| ۹۷  | فصل ۹: ده چیزی که باید در طول مذاکرات بگویید یا انجام بدھید  |
| ۱۰۱ | فصل ۱۰: ده چیزی که در طول مذاکرات نباید بگویید یا انجام دهید |
| ۱۰۵ | ضمیمه  |
| ۱۰۷ | A- تلفظ انگلیسی به شکل ساده                                  |
| ۱۱۱ | B- مناطق زمانی، ساعات کاری و تعطیلات                         |
| ۱۱۶ | واژه نامه کوچک   |

## مذاکرات انگلیسی از مجموعه کتاب‌های For Dummies – برگه‌ی تقلب!

### آغاز کردن مذاکرات

✓ خانم‌ها و آقایان، به مذاکرات ما خوش **Welcome** to our negotiations.

✓ نام من ... است و من گرداننده مذاکرات جاری هستم.

Before we begin, I'd like to introduce the participants. ✓ بیش از اینکه شروع کنیم، مایل شرکت‌کنندگان را معرفی کنم.

### ابراز عقیده

I think that.... ✓ من فکر می‌کنم که ...

In my opinion... ✓ به نظر من ...

I agree / I disagree ✓ موافقم / مخالفم

### تقاضای بازخورد

What do you think? ✓ شما چه فکر می‌کنید؟

What's your opinion? ✓ نظر شما چیست؟

Can you give us your thoughts on...? ✓ می‌توانید نظرتان را درباره‌ی ... بگویید؟

### اعلام موافقت

I agree to your proposal. ✓ با طرح شما موافقم.

I am in favor of your idea. ✓ از ایده‌تان حمایت می‌کنم.

We support your recommendation. ✓ ما از پیشنهاد شما پشتیبانی می‌کنیم.

### اظهار نگرانی

- We can't agree to that. ✓ نمی توانیم (با چنین چیزی) موافقت کنیم.
- I'm sorry, but I disagree. ✓ متأسفم، اما من مخالفم.
- I'm afraid we are unable  
to agree to your proposal. ✓ متأسفانه ما قادر به موافقت کردن با طرحتان نیستیم.

### اگر چیزی را متوجه نمی شویید

- I'm not sure I understood you  
just now. ✓ مطمئن نیستم که منظور چیزی را که الان گفته متوجه شده باشم.
- Could you explain that, please? ✓ ممکن است منظورتان را توضیح بدهید؟
- Would you mind repeating that? ✓ امکانش هست حرفتان را تکرار کنید؟

### تصمیم گیری

- Let's make a decision. ✓ باید تصمیم گیری کنیم.
- I suggest we try to reach a  
decision. ✓ پیشنهاد می کنم سعی کنیم تصمیم مان را بگیریم.
- Can we come to a deci-  
sion? ✓ می شود تصمیم مان را بگیریم؟

## مقدمه

آیا تمایل دارید مذاکره کنید؟ چه خوب! اگر شما با شرکای تجاری خارجی همکاری دارید، ممکن است وارد قلمروهای ناشناخته‌ای شوید. دلیلش هم این است که در اکثر موقع زبان انتخابی انگلیسی است. پس از خواندن این کتاب شما دیگر از شرکت در مذاکرات (negotiations) فراری نخواهید بود. طرح و پیشنهاد (proposal) ارائه کنید، سؤال (question) پرسیده، به تفاهم (compromise) برسید و تصمیم (decision) بگیرید. تبریک می‌گوییم! با خواندن این کتاب شما اولین تصمیم خوبtan را گرفته‌اید.

## تصورات خنده‌دار

البته که شما می‌خواهد مذاکره را همین حالا شروع کنید. اما اول بعضی از فرضیاتی را که ما درباره‌ی شما داریم ببینید:

- ✓ شما از دانش پایه‌ای در زمینه‌ی زبان انگلیسی برخوردارید.
- ✓ شما می‌خواهید - یا ناگزیرید - بیش از کافته در مذاکرات بین‌المللی شرکت کنید. شاید هم مجبور شوید یکی از آن‌ها را اداره کنید.
- ✓ شما می‌خواهید خیالتان از بابت مهارت‌های انگلیسی‌تان - حتی در شرایط دشوار - جمع باشد.

## ترتیب مطالبات این کتاب

اگر به فهرست مطالبات کتاب مذاکرات به زبان انگلیسی *For Dummies* نگاهی بیندازید، ابعاد کلیدی (key aspects) مذاکرات را در بخش‌های مجزا خواهید یافت.

## بخش 1: آمادگی مناسب: به درستی آماده شدن

بیش از آنکه پای میز چانه‌زنی (bargaining table) برویده در کلاسی فشرده در زمینه‌ی مذاکرات شرکت کنید. ساده است، فقط این بخش را بخوانید. فرقی نمی‌کند که مذاکرات مقدماتی باشند یا سطح بالا؛ رایج‌ترین اصطلاحات را یاد بگیرید و با تک‌تک مراحل (stages) مذاکره آشنا شوید. با استفاده از واژه‌ها و عباراتی که ما در اینجا برایتان جمع‌آوری کردی‌ایم، شما می‌توانید بدون معطلی در مذاکرات شرکت کنید. با این حال حتماً زمانی را صرف در میان گذاشتن نقاط قوت، اهداف و داده‌های خود با هم گروهی‌هایتان کنید.

**بخش ۲: کلید موفقیت: مذاکراتی مؤثر**  
در این بخش شما یاد می‌گیرید که چگونه گفتگو را آغاز کنید و نظرتان را بدون برانگیختن طرف مقابل (opposing part) ابراز کنید. ما به شما نشان خواهیم داد که چگونه می‌توانید با طرح پیشنهادها (proposals) و پرسش‌های (questions) هوشمندانه، پیروزمندانه به سمت اهدافتان پیش بروید. اگر هم لازم باشد که موضع گیری (take positions) و تصمیم‌گیری (make decisions) کنید، این بخش عبارات مناسب را به شما خواهد داد.

**بخش ۳: رویارویی با مشکلات**  
این بخش راهنمای (guide) شما در زمینه‌ی انواع و اقسام وقفه‌هایست و همچنین به شما کمک می‌کند صحبت‌ها را (بس از وقفه) دوباره در مسیر خود بیندازید (get the talks back on track). در این بخش عباراتی را خواهید یافت که به کمک آن‌ها می‌توانید از شدت ناآرامی هر موقعيتی بکاهید و تمایل خود را به ایجاد تفاهم یا دریافت امتیاز ابراز کنید. به این ترتیب است که شما در پایان مذاکرات به یک وضعیت بونده - برندۀ (win-win situation) خواهید رسید. آخرین مورد، که از سایرین کم‌اهمیت‌تر نیست، این است که شما سفری کوتاه به سراسر جهان خواهید داشت و در آن فنون مذاکره و مشکلات زبان بدن (body language) را خواهید آموخت.

**بخش ۴: بخش ده تایی‌ها**  
در این بخش مطالبی می‌آموزید که طی مذاکرات شما را در موضع پیروز (the winning side) قرار می‌دهند؛ اگر مایلید در این موضع بمانید، بهتر است همچنین درباره‌ی چیزهایی که باید پای میز مذاکره از آن‌ها پرهیز کنید هم مطالعه داشته باشید.

**ضمیمه**  
این ضمیمه بر جنبه‌های گوناگونی که در مذاکرات موفق حائز اهمیت هستند - مثلاً تلفظ صحیح در زبان انگلیسی - تمرکز یافته است. علاوه بر این، ما اطلاعاتی درباره‌ی مناطق زمانی، ساعات اداری و تعطیلات بین‌المللی در اختیارتان خواهیم گذاشت. به هر حال، شما می‌باشید به تماس گرفتن با طرف مقابل خود باشید. در ضمن، واژه‌نامه‌ی کوچک نیز واگان پایه‌ای مورد نیاز برای مذاکرات را به شما یاد می‌دهد.

**FYI:** قواعد رعایت شده در این کتاب در این کتاب شما کادرهایی خواهید دید که با عنوان FYI مشخص شده‌اند که حالت اختصاری عبارت زیر است:

#### جهت اطلاع (For Your Information) FYI:

در این کادرها اطلاعاتی مفید درباره‌ی زبان انگلیسی به شما داده می‌شود. همچنین هرگاه تفاوتی بین زبان انگلیسی امریکایی و بریتانیایی وجود داشته باشد، شما این دو نشان اختصاری را خواهید دید:

✓ انگلیسی امریکایی AE / American English

✓ انگلیسی بریتانیایی BE / British English

به یک مثال توجه کنید:

✓ خلاصه کردن

to summarize – AE

to summarise – BE

نمادهای به کار رفته در این کتاب

خواندن کتاب مذاکرات به زبان انگلیسی For Dummies هم سودمند است و هم سرگرم کننده. اگر بدانید معنی نمادهای زیر چیست، همگام شدن با این کتاب برایتان آسان خواهد بود:

این نماد به نکات دستوری و لغوی اشاره دارد. در قسمت‌هایی که با این نماد مشخص شده‌اند، شما با جنبه‌های جالبی از زبان انگلیسی آشنا خواهید شد.



اگر می‌خواهید درباره‌ی فرهنگ ایالات متحده، بریتانیایی کبیر و سایر کشورها چیزی بیاموزید، اطلاعاتی را که همراه این نشانه می‌آید مطالعه کنید.



گفتگوهای کوتاهی که در پایان هر قسمت یا فصل می‌خوانید، شما را در مرکز مذاکرات قرار می‌دهند. در این قسمت‌ها با موضوع‌های رایجی آشنا می‌شوید که ممکن است به موقعیت‌هایی که شما قرار است با آن‌ها مواجه شوید شبیه باشند.



**مقصد بعدی**

اماده‌ی مذاکره هستید؟ شما هم می‌توانید متن کتاب را از اول تا آخر بخوانید و هم می‌توانید مستقیماً به هر فصلی که دلтан می‌خواهد بروید و خواندن را آغاز کنید. هر دو حالت ممکن است. فقط طبق توصیه‌های ما - که در طول کتاب توزیع شده‌اند - عمل کنید تا در کتاب مذاکرات به زبان انگلیسی *For Dummies* به درستی پیش بروید. چیزی جز پیروزی در انتظار تان نیست! (You can only win!!)



www.ketab.ir