

۹۱۴۴۷۸۷

همه چیز بودن

راهنمای آنان که (هنوز)

نمی دانند می خواهند چه کاره شوند

امیلی واپنیک

سعید دانشمندی

نشر نوین

واپنیک، امیلی.	Wapnick, Emilie	سرشناسه
همه‌چیز بودن / نوشه‌ی امیلی واپنیک، مترجم:		عنوان و نام پدیدآور
سعید دانشمندی. ویراستار: محسن فرهمند		مشخصات نشر
تهران، نوین توسعه، 1399	1399	مشخصات ظاهری
200 صفحه.	200	شابک
978-622-6840-50-7		فهرست‌نویسی
فیبا		یادداشت
عنوان اصلی: How to Be Everything, 2018.		موضوع
انتخاب حرفه، چندپتانسلی‌ها		رده‌بندی کنگره
HF 5381		رده‌بندی دیوبی
650/1		شماره کتاب‌شناسی ملی
7405348		

نشر نوین
nashrenovin.ir

عنوان:	همه‌چیز بودن
نویسنده:	امیلی واپنیک
مترجم:	سعید دانشمندی
ویراستار:	محسن فرهمند
زمان و نوبت چاپ:	1403، پنجم، 200 نسخه
تیراز کل تاکنون:	4500 نسخه
ناشر:	نشر نوین توسعه
شابک:	978-622-6840-50-7
قیمت:	220,000 تومان

کلیه حقوق کتاب برای ناشر محفوظ است.

فهرست

7	پیش‌گفتار) نامه‌ای به خواننده.....
بخش اول) همه‌چیز؟	
15	فصل 1) شما هیچ ایرادی ندارید.....
27	فصل 2) چندپتانسیلی‌ها: سست‌عنصر یا نوآور؟.....
41	فصل 3) اجزای زندگی چندپتانسیلی شاد.....
بخش دوم) چهار الگوی کاری چندپتانسیلی‌ها	
67	فصل 4) رویکرد آغوش جمعی.....
89	فصل 5) رویکرد چندپارا.....
105	فصل 6) رویکرد اینشتینی.....
119	فصل 7) رویکرد ققنوسی.....
بخش سوم) موانع دست‌وپاگیر رایج چندپتانسیلی‌ها	
139	فصل 8) سیستم بهره‌وری شخصی.....
169	فصل 9) ترس، اعتماد به نفس و مواجه شدن با افرادی که متوجه نمی‌شوند.....
187	فصل 10) جمع‌بندی.....
پیوست‌ها	
193	پیوست 1) چندپتانسیلی‌های مشهور.....
196	پیوست 2) مثال‌هایی از حوزه‌های میان‌رشته‌ای.....

پیش‌گفتار

نامه‌ای به خواننده

اگر سراغ این کتاب آمده‌اید، احتمالاً بهاین دلیل است که در رسیدن به پاسخی مشخص به این سؤال به مشکل برخورده‌اید: «می‌خواهید چه کاره شوید؟» با وجود این، قرار نیست من به شما نشان دهم چطور این مشکل را حل کنید.

این کتاب برای کسانی است که نمی‌خواهند فقط به یک موضوع بپردازند و از دیگر علایق‌شان دست بکشند. شاید بهتر است بگوییم این کتاب برای انسان‌های کنجدکاو است؛ برای کسانی که با پایان‌گیری میزهای جدید و خلق‌کردن و دگرگونی هویت، اشتیاق را تجربه می‌کنند.

شما مجبور نیستید یک چیز را انتخاب کنید. این همان راز بزرگی است که هیچ‌کس به شما نمی‌گوید. این کتاب به شما نشان خواهد داد به چه روش‌هایی می‌توانید حرفه‌ای بسازید که نه تنها پایدار و نتیجه‌بخش باشد، بلکه به شما اجازه دهد تا آنجا که دل‌تان می‌خواهد کشف و جست‌وجو کنید یا به عبارتی، **چطور همه‌چیز** باشید.

با این توضیحات باید توجه کنید که این کتاب معمولی نیست و خواندنش هم تجربه‌ای معمولی نخواهد بود. ساختن زندگی‌ای چندبعدی به درون نگری و آزمایش نیازمند است. من اینجا هستم تا راهنمایی‌تان کنم، اما از شما می‌خواهم در طول این مسیر کارهایی را انجام دهید؛ از جمله تهیه‌ی فهرست، قشرق به‌پاکردن، تحقیق درباره‌ی ترکیب‌های کلامی عجیب و... پس لطفاً حین خواندن کتاب چند برگ کاغذ، خودکار و حتی مژیکی خوش‌رنگ همراه داشته باشید تا جمله‌هایی را که می‌خواهید در ذهن‌تان بماند علامت بزنید. این کار آغاز مسیری مهم و در عین حال سرگرم‌کننده است.

مقدمه مترجم

من هم مثل بسیاری از همسن و سال‌هایم، تا پیش از ورود به دانشگاه همان رویه‌ی توصیه‌شده را دنبال کرده بودم: «درست رو خوب بخون، دانشگاه قبول شو! بعد در کنارش می‌تونی دنبال علایقت هم بری». وقتی سر از رشته‌ی مهندسی برق دانشگاه تهران درآوردم، متوجه شدم مشکل این مسیر مرسوم چیست. در آستانه‌ی بیست سالگی، شناخت درستی از علایق نداشتیم و حتی نمی‌دانستیم از کجا باید شروع کنم!

در میانه‌ی سال‌های کارشناسی، شروع به امتحان و آزمایش زمینه‌های مختلف کردم: بازاریابی، فعالیت دانشجویی داوطلبانه، تدریس زبان، مترجمی، راهنمای گردشگری، تولید محتوا و غیره. هر یک از زمینه‌ها را با کنجکاوی و اشتیاق آغاز می‌کردم، اما مدتی بعد جو صله‌ام سر می‌رفت و برای تغییری دیگر بی‌قرار می‌شدم. این «از شاخه‌ای به شاخه‌ای پریز» علاوه بر اینکه نگرانی خانواده و دوستانم را برمی‌انگیخت، توام با نوعی عذاب و جدان و تردید برای خودم هم بود. اگر نمی‌توانستم مثل خیلی‌ها آرام و قرار بگیرم و «بی‌جسم» به یک چیزی که آینده‌ی متلاطم و مبهمی در انتظارم بود؟

طبیعت آدمی به راحتی تغییر نمی‌کند. از این رو، با تمام تردیدها و سرزنش‌ها، به راه پرفراز و نشیب خودم ادامه دادم. تا اینکه در سال 2016، در خلال کنجکاوی‌هایم به یک سخنرانی تقدیرخوردم به نام «چرا برشی‌ها یک رسالت راستین در زندگی ندارند؟». انگار سخنرانی ده دقیقه‌ای امیلی واپنیک، پاسخ سال‌ها جستجو و سرگردانی‌ام را داده بود: داشتن علایق متنوع و بی‌گرفتن همه‌ی آنها هیچ ایرادی ندارد و فقط یک سبک زندگی متفاوت (و کمی غیرمتعارف) است!

تا پیش از این، کسی به من نگفته بود این هم نوعی از زیستن است. در غیاب نمونه‌های مشابه، گمان می‌کردم یک جای کارم می‌لنگد. اما این سخنرانی به من قوت قلی داد تا خودم را بیشتر بپذیرم. چنان از این کشف ذوق‌زده بودم که درباره آن شروع

به صحبت با دوستان و آشنايانم كردم. در کمال تعجب، متوجه شدم که اين پديده در جامعه‌ی ايران نادر نيسست، بلکه مغفول مانده است. زيرا در فقدان منابع مرتبط برای شناخت اين سبک زندگی، اغلب ويژگي‌هايی به آن نسبت داده شده که بار معنائي منفي دارند: همه‌كاره و هيج‌كاره، شاخه به شاخه پريدين، يك سر و هزار سودا، آچار فرانسه و الى آخر.

زمانی که تحقيق در اين باره را آغاز کردم، متوجه شدم که قبل در فرهنگ ما چنین سبک و سياقی متداول بوده است. عبارت «علامه‌ی دهر» که امروزه به طعنه بيان می‌شود، زمانی به بزرگانی اطلاق می‌شده که به علوم زمانه‌ی خود اشرف داشتند: ابوعلی سينا، شيخ نصیرالدين طوسى، جابر ابن حيان، ذكريات رازى، خيام و ديگران از همین دسته بودند. البته با گسترش دانش انساني، «بحرالعلوم» بودن به راحتی قبل ممکن نبود، اما آنچه حافظ اهمیت است ارزش شمرده شدن اين گوناگونی علایق در گذشته بوده که امروزه به اين صورت نیست. پس ارجحیت يافتن «تخصص‌گرایی» بر «كل‌گرایی» يك فرآيند تدریجي بوده است.

مي‌توان با نگاهی به تاريخ بشریت، این روند حرکت از کل‌گرایی به تخصص‌گرایی را مشاهده کرد. انسان اولیه نیازمند توانایی‌ها و فعالیت‌های متنوعی برای تضمین بقاء و تامین نیازهایش بود: شکار، ساخت مسکن، تهیه لباس و غیره. با آغاز شهرنشینی، بسياري از امور در قالب مشاغل میان افراد جامعه تقسیم شد و شاهد پیدايش صنعتگران متخصص بودیم. روند تخصصی شدن مشاغل با انقلاب صنعتی و به طور خاص، با فraigیر شدن خطوط تولید، موجب محدودتر شدن حیطه فعالیت‌های کارگران شد. در عمل، بسياري از کارمندان مستولیت انجام عملیات بسيار ساده و تکراری را بر عهده داشتند و فراتر از آن انتظاری از آنها نمی‌رفت.

البته تمایز میان کل‌گرایی و تخصص‌گرایی مختص عالم انسان‌ها نیست و در دنيای حيوانات نيز قابل مشاهده است. گونه‌های متخصص به تناسب شرایط محیط خود فرگشت يافته‌اند و از اين رو، داراي مزیت رقبتی هستند. اما وابستگی آنها به آن شرایط به اين معنا است که تغييرات می‌توانند به منزله‌ی تهدیدی برای بقا و تکثیرشان تلقی شوند. به عنوان مثال، کوالا يكی از موفق‌ترین گونه‌های گیاهخوار در استراليا

است. اما به دلیل وابستگی حیات آن به درخت اکالیپتوس، اتفاقاتی نظیر آتش‌سوزی جنگل‌ها در سال 2019 آنها را در معرض خطر انقراض قرار داده است. در انتهای دیگر طیف، گونه‌های کل گرا قرار دارند که توانایی تطبیق‌پذیری بالایی با شرایط متنوع و متغیر دارند. سگ، گربه و موش نمونه‌های بارز این دسته‌اند که حضور آنها در تقریباً تمامی اقلیم‌های کره‌ی زمین موید قابلیت‌های چندگارکردی آنها است.

تغییرات اساسی دهه‌های اخیر نیاز به بازنگری در امر کل گرایی را ایجاد می‌کنند. از یک سو، با گسترش علوم مختلف شاهد توسعه حوزه‌های میان‌رشته‌ای بوده‌ایم که با اختلاط زمینه‌های متفاوت، خالق نوآوری‌ها و نگاه‌های نوینی بوده‌اند. توسعه فناوری اطلاعات و ارتباطات، دسترسی به دانش و روش‌های به روز را تسهیل کرده و امروزه یادگیری یک مهارت جدید به سهولت با مشاهده محتواهای آموزشی در اینترنت و تمرين کردن، ممکن است. همچنین، پژوهه‌های کلانی که در سطوح مختلف علم و صنعت رقم می‌خورند، علاوه بر مختصصانی از حوزه‌های مختلف، نیازمند مدیرانی است که توانایی درک و برقراری ارتباط میان ادیم‌ها را دارا باشند. از این رو، در دنیای کنونی نیاز و فرصت بیشتری برای ترکیب علایق و علوم مختلف وجود دارد.

پس از خواندن کتاب «همه چیز بودن»، مطمئن بودم که می‌خواهم ترجمه‌ی این اثر را به عهده بگیرم و پیام این کتاب را برای جامعه‌ی ایرانی به ارمغان بیاورم. هر چند این نگاه متفاوت به شیوه‌ی زندگی، شاید خلاف ارزش‌های اجتماعی باشد که گروهی برای تخصص، ثبات و امنیت قائل‌اند، اما بی‌تردد راهنمای بسیاری دیگر نیز خواهد بود که به دنبال ارزش‌های متفاوتی از جمله آزادی، تنوع و انعطاف‌پذیری در زندگی هستند. امیدوارم این کتاب برای این گروه از افراد، الهام‌بخش و روشنگر باشد و آنان را در جهت زندگی کردن خود واقعی یاری کند.

در پایان، جا دارد از عزیزانی تشکر کنم که ترجمه‌ی این اثر بدون کمک آنها ممکن نبود. ابتدا، از همسرم، عاطفه زاهد، که در روزهای دشوار قرنطینه‌ی کرونا، عشق و آرامشی به خانه و زندگی ام آورد تا بتوانم به کار ترجمه بپردازم. سپس، از پدر، مادر و خواهرم که در مسیر پر تنوع زندگی‌ام، آزادی آزمودن و اهمیت آموختن را نشانم دادند. همچنین، خانم افسانه فروزان که همدلی و همکاری او در فرآیند ویراستاری اولیه‌ی

11 || مقدمه مترجم

کتاب، انگیزه‌ی مضاعفی برای پیش رفتن بود. در پایان، از تمام دوستان فضای مجازی و حقیقی که به مبحث چندپتانسیلی علاقه نشان دادند و برای معادل‌سازی و بسط ایده‌های آن یاریگر و مشوّق شدند.

«نه هر آن کس که سرگردان است، گم‌گشته است.» - جی. آر. تولکین

محمد سعید دانشمندی

پاییز 1399