

قدرت و اختیار

Power and authority

عیسوی دین کی

www.ketab.ir



آفاق پویا

سرشناسه
عنوان و نام بدیداور
مشخصات نشر
مشخصات ظاهری
شابک
وضعیت فهرست نویسی
یادداشت
موضوع

کاکویی دینکی، عیسی، ۱۳۴۰-
قدرت و اختیار = power and authority / عیسی کاکویی دینکی؛ ویراستار علمی پریسا حبیبی سورکی؛ ویراستار سیده فاطمه جلالی، سارا کاکویی؛ [برای] موسسه تبیین آفاق پویا.
تهران: آفاق پویا، ۱۴۰۳.
۳۲۰ ص.؛ ۲۱/۵×۱۴/۵ س.م.
۹۷۸-۶۲۲-۸۲۴۷-۲۸-۱
فیفا
کتابنامه: ص. ۳۱۴-۳۲۰.
کلمات قصار

Quotations
مدیریت — کلمات قصار
Management -- Quotations, maxims, etc.

حبیبی سورکی، پریسا، ۱۳۶۰-، ویراستار
موسسه تبیین آفاق پویا
PN۶۰۹۵
۸۰۸/۸۸۲
۹۸۷۶۶۲۵
فیفا

شناسه افزوده
شناسه افزوده
رده بندی کنگره
رده بندی دیویی
شماره کتابشناسی ملی
اطلاعات رکورد کتابشناسی



موسسه تبیین آفاق پویا



موسسه تبیین آفاق پویا

تهران - کوی نصر (گیشا) - خیابان شهید قاسم - پلاک یک
۰۲۱۸۸۴۸۵۳۶۰
۰۹۳۶۹۴۰۰۴۱۶

مرکز بخش
تلفن
همراه
مؤلف
ویراستار علمی
ویراستار
صفحه ارا
طراح جلد
ناشر
لیتوگرافی و چاپ
نویت چاپ
تعداد صفحات
تیراز
قیمت
شابک

عیسی کاکویی دینکی
پریسا حبیبی سورکی
سیده فاطمه جلالی، سارا کاکویی
مریم چمانی ساروی، محمدمهدی حامد
حسین قدمی
آفاق پویا
ایرانیان
اول - ۱۴۰۳
۳۲۰
۵۰۰ جلد
۳۰۴۰۰۰ تومان
۹۷۸-۶۲۲-۸۲۴۷-۲۸-۱

پیشگفتار

مطالعه، مغز را سالم و زنده نگه می‌دارد و به رشد همه‌جانبه فرد در طول زندگی کمک می‌کند. خواندن به ذهن، درک و خردی جدید اضافه کرده و در برابر دیدگان، یک افق تازه می‌نمایاند. با این وجود، متأسفانه فرهنگ مطالعه در جامعه در حال کاهش است و از طرفی در جامعه کنونی استفاده از رادیو، تلویزیون، تلفن همراه، رایانه و اینترنت بخش زیادی از زمان افراد را به خود اختصاص داده و مطالعه عمیق و قوی را به عقب رانده است.

عصر، عصر فناوری و شتاب در انتشار اطلاعات است. فناوری و رسانه‌های اجتماعی موجب شده‌اند گرایش به مطالعه متون کوتاه‌تر، مختصرتر و به عبارتی، کلمات و جملات قصار در مقایسه با متون طولانی‌تر و کتاب‌های حجیم، بیشتر شود. این امر به نوبه خود باعث شده دامنه توجه و تمرکز ما برای مطالعه متون مطول، بسیار کمتر شود و نوشتن مطالب کوتاه با معانی بلند و پرمحتوا از اهمیت خاصی برخوردار باشد.

در میان این مطالب کوتاه، نقل قول‌ها و ضرب‌المثل‌ها از جایگاهی ویژه برخوردارند. به نظر می‌رسد مردم علاقه بیشتری به خواندنشان دارند؛ زیرا آنها به مثابه قطره‌هایی از خرد هستند که می‌توانند نور درک و آگاهی را در روح خواننده وارد کنند.

همه ما روزهایی در زندگی داشته‌ایم که افق آن نسبت به روز قبل، دورتر و سخت‌تر به نظر می‌رسیده است، بنابراین تعجب‌آور نیست که مردم همواره پیگیر موارد و مطالب درباره بررسی علل شکست‌ها و یا عدم موفقیت خود باشند. در اینجا بهترین نقل قول‌های کتاب‌ها را پیدا کرده‌ایم که شما را به درنگ و امی دارد کرده و به فکر کردن سوق می‌دهد. خواندن این مجموعه نقل قول‌ها می‌تواند شما را دچار تحولی جادویی کند. شما به اندازه کافی هوشمند هستید که بدانید اگر نویسندگان این نقل قول‌ها، می‌توانند این

کار را انجام دهند، پس شما هم می‌توانید آن را انجام دهید. با خواندن این جملات ممکن است احساس امید، الهام و تشویق در افراد افزایش یابد. این نقل قول‌ها نکته‌ها و ترفندهایی برای زندگی بهتر است و افراد می‌توانند از جملات استفاده شده در این کتاب، برای ایجاد انگیزه و بالا بردن سطح آگاهی استفاده کنند. برخی از نقل قول‌ها انگیزشی هستند؛ بعضی جملات برای اشتراک‌گذاری تجارب بیان می‌شوند؛ برخی جملات، عبرت‌آموزند؛ برخی پند می‌دهند و برخی دیگر، فرح‌بخش و شمع آفرینند؛ اما همه آنها می‌توانند یک هدف داشته باشند: اینکه به شما انگیزه بدهند تا تلاش کنید؛ جست‌وجو کنید و دوباره امتحان کنید. آنها به شما یادآوری می‌کنند شما در تجربیات خود و حوادثی که بر شما می‌گذرد؛ تنها نیستید.

شما به عنوان رهبر مدبر، رئیس، کارآفرین و... باید بدانید هر نگرش و تفکری که نسبت به موضوعات و پدیده‌ها دارید، مهم است. اگر به دنبال موفقیت هستید، باید افکار، عادات و رفتارهای موفقیت‌آمیز، الهام‌بخش و برانگیزاننده داشته باشید.

«مؤسسه تبیین آفاق پویا»، در سال ۱۳۹۰ با هدف ارائه خدمات مطالعاتی و بررسی و پژوهش در موضوعات اجتماعی و فرهنگی فعالیت خود را آغاز نمود و در سال ۱۳۹۲ تصمیم گرفته شد در راستای اهداف مؤسسه، بانک نرم‌افزاری از مجموعه سخنان و نقل قول‌های بزرگان را طراحی و در اختیار عموم قرار دهد. لذا در جهت تحقق آن، با توجه به ضرورت و جایگاه مطالعه و کسب دانش و تجربه حاصل از نوع نگاه، تعبیر و تفسیر پدیده‌ها و موضوعات متعدد، احساسات، سرگذشت افراد، شخصیت‌ها و بزرگان مختلف جهان، بر آن شد تا با بهره‌گیری از نیروهای کارشناس و متخصص خود، محملی برای به اشتراک‌گذاری افکار و سخنان بزرگان و فرهیختگان جهان را فراهم آورد. محملی مکتوب که در آن، دیدگاه‌ها و نظرات اهالی فکر و اندیشه درباره مسائل و پدیده‌های مختلف روزمره، بنیادین، فرهنگی، اجتماعی، سیاسی،

اقتصادی، روان‌شناسی، ارتباطی، سبک زندگی و نحوه ساخت واقعیت‌های ذهنی مردم را با مخاطبان فارسی‌زبان مطرح نماید.

❖ هدف از گردآوری جملات

✓ تأمین گلچینی از جملات ناب بزرگان هر شاخه، به صورت منسجم و دسته‌بندی‌شده در اختیار دانشجویان، اساتید، سخنرانان، محققان و سایر افراد علاقه‌مند به مطالعه جملات قصار، پندآموز و ضرب‌المثل‌های حکیمانه جهان.

✓ بهره‌گیری از کلمات و جملات با اهمیت و پر قدرت در عصر سرعت و تکنولوژی برای شکل‌گیری دیدگاه‌ها و نگرش افراد جامعه.

✓ کمک به انجام پروژه‌ریزی ذهنی کارشناسان و مدیران.

✓ تأمین نیاز مدیران به تولید محتوا در رسانه‌ها و فضای مجازی.

✓ کمک به انتشار و انتساب صحیح جملات و نقل قول‌ها در سیل جریان‌های آزاد و سریع اطلاعات.

❖ فرآیند آماده‌سازی و اجرا

◀ با برنامه‌ریزی صورت گرفته، این محمل مکتوب، ابتدا در یک بانک

نرم‌افزاری تحت عنوان «گنجینه سخن» راه‌اندازی شد. در بانک اطلاعاتی

گنجینه سخن، ۱۰ محور اجتماعی، اخلاقی، اقتصادی، روان‌شناسی،

سیاسی، علوم تجربی و زیستی، فرهنگی، مدیریتی، مفاهیم عام، میراث

فرهنگی و ۷۹۶ زیر عنوان برای جملات تعیین شد.

◀ برای تأمین محتوای جملات بانک:

● کتاب‌ها و نویسندگان مطرح و صاحب‌نام در حوزه‌های مختلف،

شناسایی، ارزیابی و انتخاب شدند.

● گروهی کارشناس با عنوان تیم‌های جمله‌یاب، کتاب‌های منتخب

را مطالعه نموده و از ۹۸۵ کتاب و ۳۷ فرهنگ‌نامه، جملات با قدرت،

استحکام و بار معنایی بالاتر و مرتبط با موضوعات منتخب را برگزیدند.

● به دلیل آنکه برخی کتاب‌ها و جملات، ممکن است توسط دو یا چند

مترجم ترجمه شده باشند و نیز به منظور رعایت امانت در محتوای

کتاب‌ها، هیچ دخل و تصرف و تغییری در جملات صورت نگرفت.

● در گزینش کتاب‌ها و جملات، نهایت سعی و تلاش تیم‌های محتوایی و

انتخاب بر این بوده است که سلیق و نگرش آنها تأثیری بر انتخاب‌ها

نداشته و دامنه فعالیت و جست‌وجوها را محدود نکنند؛ لذا فارغ از

هرگونه مرزبندی‌های فکری و دیدگاهی، کتاب‌ها و جملاتی که بر پایه

ادب، احترام، مثبت‌اندیشی و دربرگیرنده بار محتوایی و آموزشی بیشتری

هستند، برگزیده شدند.

● جملات منتخب برای بازگذاری در بانک نرم‌افزاری، در اختیار تیم

متخصص فناوری اطلاعات قرار داده شده است.

● شش گروه عنوان‌دهی، تحت‌عنوان یک سرگروه، به هر جمله، از یک

تا چهار زیر عنوان اختصاص داده شد.

● سرگروه هر گروه عنوان‌دهی، عناوین انتخاب‌شده برای هر جمله را

ملاحظه و بررسی کرده و در صورت لزوم، اصلاحاتی انجام داده و عناوین

را تأیید می‌نمود.

● مسئول سایت، جملات تأییدشده توسط سرگروه‌ها را در یک فایل

خروجی دریافت و برای بررسی و تأیید کیفیت، به ناظر کیفی تحویل

می‌داد.

● پس از پالایش و تأیید ناظر کیفی، جملات برای اعمال اصلاحات نهایی

به تیم پشتیبانی فناوری اطلاعات، ارسال می‌شدند.

● محصول این اقدامات و خروجی نهایی بر روی بانک نرم‌افزاری گنجینه

سخن، برای استفاده علاقه‌مندانی که به مطالعه و بهره‌گیری از جملات

مربوط به هر زیرعنوان به‌طور مجزا نیاز دارند، بارگذاری شده است.

❖ مرحله تولید

مؤسسه تبیین آفاق پویا، در گام بعدی و برای ارائه محصول منسجم و ساختاریافته، تصمیم به تولید مجموعه کتاب‌های «گنجینه فکر و سخن» گرفت.

● مجموعه «گنجینه فکر و سخن»، صورت طبقه‌بندی و چاپ‌شده جملات بانک نرم‌افزاری گنجینه سخن است. برای تولید این مجموعه، عنوان هر جلد کتاب، از میان محورهای موضوعات جامع‌تر و پرکاربردتر گنجینه سخن انتخاب شده و سپس زیرعنوان‌های مرتبط با آن، به‌عنوان فصل‌های مختلف کتاب در نظر گرفته شده‌اند. به‌عبارت دیگر هر جلد کتاب از مجموعه فکر و سخن یک عنوان اصلی محوری دارد و به فراخور موضوعات، زیرعنوان‌های مرتبط در قالب هر فصل از کتاب، جملات مرتبط با آن را شامل می‌شود.

● برای تنظیم و تهیه مجموعه «گنجینه فکر و سخن» ابتدا کل عناوین و زیرعنوان‌ها برای تیم‌های کارشناسی ارسال و سپس کارشناسان این حوزه، عناوین اصلی کتاب‌ها و فصل‌ها (زیرعنوان‌ها)ی مناسب را پیشنهاد می‌دادند. پس از بررسی و هم‌فکری، عناوین بهتر و جامع‌تر و همچنین فصول موردنظر انتخاب گردید.

✓ در انتخاب و تعیین عناوین اصلی و فصل‌های هر کتاب، چند نکته مدنظر قرار داده شد:

◀ عناوین اصلی کتاب با نیازهای سطح فراگیرتری از مخاطبان، منطبق باشد.

◀ تا حد ممکن سعی شد عناوین بدیع‌تر انتخاب شوند که نظیر آنها در محصولات مشابه احتمالی ناشران و مؤسسات دیگر وجود نداشته باشد.

- ◀ فصل‌ها و به عبارتی زیرعنوان‌های متنوع‌تر و جامع‌تری را در بر بگیرد.
- ◀ تعادل تعداد جملات فصول مختلف کتاب‌ها رعایت شد به طوری که تا حد ممکن و بدون آسیب به محتوا و غنای آنها، نظم بصری و محتوایی هر فصل حفظ گردد.
- پس از انتخاب عناوین اصلی و فصل‌ها، جملات برای تیم کیفی سازی ارسال گردید. کارشناسان کیفی سازی، جملات تکراری، کم محتوا، کم ارزش، غلط و یا نامرتبط با موضوع و عنوان‌ها را غربالگری و حذف نمودند.
- حاصل کار غربالگری تیم کیفی سازی برای بررسی مجدد و نهایی، مورد ملاحظه ناظر اصلی قرار گرفت.

❖ محصول نهایی

- ◀ مجموعه کتاب‌های «گنجینه فکر و سخن» که مشتمل بر ۱۸۵ عنوان کتاب می‌باشد؛ شامل نقل قول‌هایی از افراد برجسته در طول تاریخ تا به امروز است؛ از آلبرت اینشتین، نلسون ماندلا، فردریش نیچه و ماهاتما گاندی و ... تا قهرمانان فرهنگی از سینما، موسیقی و مد، مانند کوکو شانل، آدری هپورن و ... دامنه نقل قول‌ها بسیار حیرت‌انگیز است و تعداد و تنوع افراد مشهوری که جملات آنها مورد استفاده قرار گرفته شما را متحیر خواهد کرد.
- ◀ مجموعه «گنجینه فکر و سخن» حاصل کار چندین ساله و جمعی تعدادی از همکاران ما در مؤسسه مطالعاتی، تحقیقاتی و پژوهشی «تبیین آفاق پویا» است. بی شک همدلی، همکاری، تشریک مساعی و کار شبانه‌روزی همکارانمان در مؤسسه این فرصت را به وجود آورد تا بتوانیم این مجموعه را برای شما به ارمغان بیاوریم.
- لازم به ذکر و تأکید است از آنجا که از اهداف این مؤسسه در جمع‌آوری و

تولید «گنجینه فکر و سخن»، نقل و ارائه دیدگاه‌ها و سبک‌های متفاوت فکری و فرهنگی مردم سراسر جهان در گذر زمان برای پژوهشگران، اندیشمندان و علاقمندان ایران عزیز بوده است؛ سخنان و کلمات قصار و ضرب‌المثل‌ها را به صورت خام و بکر در اختیار ایشان قرار دادیم و به رسم و روال حرفه‌ای، کاملاً رعایت امانت نموده و هیچ‌گونه دخل و تصرفی در نقل جملات نویسندگان، اندیشمندان، متفکران و بزرگان جهان و ضرب‌المثل‌های جوامع و ملل مختلف نداشته باشیم. لذا نقل جملات در این مجموعه، به معنای تأیید، هم‌سویی و هم‌فکری با صاحبان سخن نیست.

❖ سخن پایانی

کار بزرگ تولید مجموعه «گنجینه فکر و سخن» حاصل کار خالصانه، صادقانه، داوطلبانه و شبانه‌روزی و محنت‌آلود چندین ساله مجموعه تیم‌های زیر می‌باشد که اسامی آنها تقدیم می‌شود. **تیم‌های آقابان:**

۱- تیم مدیریتی (به ترتیب سال‌های فعالیت): **گنجینه قاصدی، علی اکبر یاوری سورکی، مهدی نصرزاده گروی، مرتضی آرامش، علی آقاپور** و به صورت ویژه و مداوم سرکار خانم پریسا حبیبی سورکی که مسئولیت هدایت و مدیریت دپارتمان تخصصی «گنجینه فکر و سخن» و سرکار خانم سارا کاکونی جانشینی مجموعه و مدیریت بانک «گنجینه فکر و سخن» را به عهده داشته‌اند.

۲- تیم انتخاب کتاب و جمله (به ترتیب حروف الفبا): **علی آقاپور، مرتضی آرامش، محمد الوندی، زهرا پاشایی، کوثر چمانی ساروی، مریم چمانی ساروی، پریسا حبیبی سورکی، معصومه خسروی سرخ کلایی، فرشته خوشوقت پاپکیاده، مریم خورانی، الهام سام‌خانی، عباداله سوری، نازنین شکری، فاطمه فرهادی بابادی، سمیه قاسمی، مرضیه قاصدی، سارا کاکونی،**

وحیده کریمی کاشانی، سارا کیانی، پروانه لرونند، منصور لرونند، فریدون محمودی، جواد نصرزاده گروی و ندا یونس پور.

۳- طراحی سایت و امور فناوری اطلاعات: حسن گودرزی.

۴- تیم تایپ و صفحه آرایی (به ترتیب حروف الفبا): اکرم آبنیکی، زهرا پاشایی، معصومه تقی زاده، معصومه جلالیان، کوثر چمانی ساروی، مریم چمانی ساروی، محمد مهدی حامد، هاجر حامد، پریسا حبیبی سورکی، فرشته خوشوقت پاکباد، عباس سام خانیانی، الهام سام خانیانی، ستاره طورانی، ثمر عباسی، فثانه عباسی، سارا کاکونی، بشری کاکویی دینکی، مصطفی کاکویی دینکی، مرتضی کاکویی دینکی، سارا کیانی، مینا متو، معصومه نانینی، علی نظامتی و سید هانی مهدوی فر.

۵- تیم عنوان دهن (به ترتیب حروف الفبا): اکرم آبنیکی، حسین آبنیکی، مرتضی آرامش، زهرا اسحاقی، یاسمن اسماعیل خو، زهره بابایی نسامی، زهرا بابایی نسامی، زهرا بختیاری، زهرا پاشایی، سیروان تخت فیروزه، کاظم تقی زاده، معصومه جلالیان، محمد رحیم جلالی، مریم جنگ زرگری، کوثر چمانی، مریم چمانی، الهام حامد، پریسا حبیبی سورکی، سیدکمیل حسینی، سینا حبیبی، نرگس خورانی، فرشته خوشوقت پاکباد، روح الله دهقان، رضا رادنیک، رایحه رضایی، الهام سام خانیانی، زهرا سروری، امیر سوری، نازنین شهبان، آزاده صادق پور، آرزو طولی، لیلا عاملی رضایی، فاطمه فرهادی بابادی، شیرین فروغی نسب، سمیه قاسمی، مهدی قاسمی، مرضیه قاصدی، سارا کاکونی، مهری کاکویی، سعیده کاکویی دینکی، یاور کیهانیان، پروانه لرونند، علی میرزایی ایمچه، بهزاد نصریه، مهرناز نصریه، نگین نور محمدی، محسن واحدی، مریم ولی پور، هومن هاشمی، میعاد همایی و ندا یونس پور.

۶- طراحی جلد: حسین قدمی.

۷- کارشناسان محتوایی و کیفی سازی (به ترتیب حروف الفبا): حسن تورانی، پریسا حبیبی سورکی، فاطمه فرهادی بابادی، هادی فضلی اوجایی،

مرضیه قاصدی، سارا کاکویی، فاطمه کاکویی دینکی، پروانه لروند، مرحوم
دکتر حسین مصلحتی کوچصفهانی، مهدی نصرزاده گروی، مهرناز نصریه.
۸- تیم اجرایی (به ترتیب حروف الفبا): مرتضی پسرکلو، سلمان تقوی،
سید مصطفی حسینی، محسن حیدری، میثم حیدری، حسن خسروی، الهام
سام خانیانی، مرحوم عربعلی فغانی، امین یاوری و سید حسن مهدوی فر.

از همه عزیزان و بزرگواران و اساتید و مهربانان گرامی، از صمیم قلب و با تمام
وجود تقدیر، تشکر و قدردانی می‌نمایم.

عیسی کاکویی دینکی

زمستان ۱۴۰۳

www.ketab.ir

فهرست

مقدمه.....	۱۶
فصل اول	اختیار..... ۱۹
فصل دوم	استقلال..... ۴۱
فصل سوم	انتخاب..... ۶۳
فصل چهارم	انعطاف پذیری..... ۸۷
فصل پنجم	تأثیر..... ۱۱۱
فصل ششم	تصمیم گیری..... ۱۳۳
فصل هفتم	توانایی..... ۱۵۷
فصل هشتم	رفتار..... ۱۸۵
فصل نهم	قانون..... ۲۰۷
فصل دهم	قدرت..... ۲۲۳
فصل یازدهم	مدیریت..... ۲۵۱
فصل دوازدهم	وابستگی..... ۲۸۹
	منابع و مأخذ..... ۳۱۳

مقدمه

در دنیای مملو و سرشار از مفاهیم و مطالب متنوع و متعدد، متدها و نظرگاه‌های قابل قبول، ضرورتی است تا شما را در مسیر مناسب قرار دهد. زمانی که نقل قولی را می‌خوانید، با بهره‌گیری از مهارت‌های تحلیلی، به شما کمک می‌کند تا برای آنچه در زندگی می‌خواهید، اقدام کنید.

یک نقل قول می‌تواند احساسات شما را تحریک کند و بخواهد فکر شما را بهبود بخشد و خلاقیت شما را جریان دهد؛ یا به کار بردنشان در زندگی روزمره، ضمن تشویقتان به شما اطمینان می‌دهد که حرکت کنید. نقل قول‌ها به شما می‌آموزند که فکر کنید و خود را به چالش بکشید. شما را وادار می‌کنند تا موقعیت‌ها را برای انجام بهتر کارها منعکس و تجزیه و تحلیل کنید. هر زمان که ما در معرض نقل قول‌ها قرار می‌گیریم، می‌توانیم شروع به تجسم بخشی روشی کنیم که در موقعیت‌های دنیای روزمره بتوانیم خود را تطبیق داده و تا حد توان تصحیح نماییم.

مدیریت یک موضوع عام و جهانی است. این یک اصطلاح بسیار محبوب و پرکاربرد و در عین حال منحصر به فرد و متمایز است؛ متمایز از این نظر که با تمام

فعالیت‌های دیگر متفاوت بوده و در تمامی فعالیت‌های سازمان یافته، اجتماعی و اقتصادی وجود دارد. همه سازمان‌های تجاری، سیاسی، فرهنگی یا اجتماعی مواجه با مسائل مدیریتی هستند، زیرا این مدیریت است که تلاش‌های مختلف را به سمت هدفی مشخص یاری می‌دهد و هدایت می‌کند. به عبارت دیگر می‌توان گفت هر جا فعالیت انسانی وجود داشته باشد، مدیریت نیز خواهد بود. مدیریت؛ رهبری را برای یک شرکت تجاری فراهم می‌کند. بدون مدیران توانا و رهبری مدیریتی مؤثر، منابع تولید صرفاً منابع باقی می‌مانند و هرگز به تولید تبدیل نمی‌شوند. مدیریت چنان جایگاه مهمی در دنیای مدرن دارد که رفاه مردم و سرنوشت کشورها بسیار تحت تأثیر آن است.

قدرت و اختیار به عنوان دو ویژگی اساسی در فضای سازمانی بوده و هر دو نقش حیاتی در پیشبرد اهداف و حفظ توازن در سازمان را ایفا می‌کنند. قدرت به معنای توانایی افراد یا گروه‌ها برای اعمال تأثیر و تغییر بر دیگران است و معمولاً به افراد اجازه می‌دهد تا سطوح بالاتر از سازمان را تحت کنترل خود درآورند. اختیار، از دیگر سو، به صلاحیت رسمی یا غیررسمی افراد یا گروه‌ها برای انجام وظایف و تصمیم‌گیری در چارچوب وظایف سازمانی اشاره دارد.

هر دو این مفاهیم به طور ترکیبی بر تعادل و تعامل درون سازمانی تأثیر می‌گذارند. این تعادل موجب ایجاد محیطی سالم و کارآمد می‌شود که هر فرد، با داشتن قدرت و اختیار، به سازمان مزیت و ارزش افزوده می‌بخشد. همچنین، مدیران در بهره‌گیری مؤثر از این دو ویژگی باید توازن مناسبی را برقرار کنند تا از یک سو، اختیارات رسمی را حفظ کرده و از سوی دیگر، قدرت‌ها را به نحوی بهره‌ورانه به کارگیرند که اعضای سازمان مشتاق به همکاری با آنها باشند.

این مجموعه صرفاً به دنبال گردآوری نظرات و سخنان اندیشمندان، متفکران و فعالان عرصه‌های مختلف اجتماعی، فرهنگی و سیاسی در جهان با بهره‌گیری از آنها به صورت موضوعی و دسته‌بندی شده می‌باشد.

ما تمام تلاش خود را به کار برده ایم تا قطره‌ای از صدها سال خرد مکتوب دنیا را فقط در چند دسته متمرکز کنیم و کاملاً آگاه بودیم که نمی‌توانیم تمامی جوانب و مقاصد را که شایسته آنها هستند، به منصه ظهور برسانیم.

www.ketab.ir