

www.ketab.ir

# فرهنگ کار جمعی

آسیب‌شناسی و شیوه‌های ارتقای کار جمعی

اکرم عقیلی امجد

نام کتاب: فرهنگ کار جمعی

آسیب‌شناسی و شیوه‌های ارتقای کار جمعی

مؤلف: اکرم عقیلی امجد

ویراستار: سید علیرضا دانادوست

آماده‌سازی متن: سید علی آقانی

صفحه‌آرا: احمد خان بابائی

ناشر: تیماس

نوبت چاپ: چهارم، زمستان ۱۴۰۳

چاپ و صحافی: بوستان

شمارگان: ۳۰۰ نسخه

شابک: ۹۷۸-۶۲۲-۶۸۹۰-۲۵۰۰

سرشناسه: عقیلی امجد، اکرم، ۱۳۶۹-

عنوان: فرهنگ کار جمعی

آسیب‌شناسی و شیوه‌های ارتقای کار جمعی

مشخصات نشر: قم: نشر تیماس، ۱۴۰۳

مشخصات ظاهري: ۹۶ ص: نمودار.

وضعیت فهرست‌نوسی: فیبا؛ کتابنامه: ص: ۹۱

موضوع: گروه‌های کار، مدیریت.

ردی‌بندی کنگره: HD66

ردی‌بندی دیویس: ۶۵۸/۴۰۲۲

شماره کتاب‌شناسی ملی: ۷۴۲۳۱۲۸۶

## فهرست مطالب

۹.....	مقدمه
۱۲.....	(۱) چیستی و کلیات
۱۳.....	یک) فرهنگ
۱۴.....	دو) کار
۱۴.....	سه) فرهنگ کار جمعی
۱۴.....	چهار) جایگاه و اهمیت
۲۱.....	(۲) شرایط و آداب کار صحیح
۲۲.....	یک) آگاهی از بازار کسب و کار
۲۴.....	دو) هدف‌گذاری صحیح
۲۵.....	سه) توانایی مدیریت بحران
۲۵.....	چهار) معاشرت صحیح با دیگران

۲۸.....	پنج) توجه به کیفیت کار
۳۰.....	شش) مدیریت زمان
۳۱.....	هفت) استمرار کار
۳۲.....	هشت) پرهیز از عجله در کار
۳۴.....	نه) سحرخیزی
۳۶.....	ده) رعایت آداب بین رهبر و افراد زیردست

### ۳) آثار و فواید کارگروهی

۴۰.....	یک) همفکری و تقویت اندیشه‌ها
۴۱.....	دو) تقسیم شدن کارها و کاهش فشار بر یک نفر
۴۲.....	سه) همچالانی و تقویت انگیزه‌ها
۴۴.....	چهار) بازاریابی مبتنی بر اعتماد
۴۴.....	پنج) همافزایی
۴۵.....	شش) تربیت نیرو
۴۷.....	هفت) احساس تعلق نسبت به دیگران
۴۸.....	هشت) بهره‌گیری از تنوع مهارت و استعدادها
۴۸.....	نه) آفرینش خلاقیت

### ۴) انواع گروه‌ها، علل پیوستن افراد به آن‌ها

۵۳.....	یک) انواع گروه‌ها
۵۶.....	دو) انواع کارگروهی
۵۷.....	سه) شیوه‌های مشارکت گروهی در جامعه
۶۲.....	چهار) شیوه رهبری گروه



## ۵) آسیب‌شناسی و شیوه‌های ارتقای فرهنگ کار جمعی

یک) نامشخص بودن اهداف.....	۶۶
(دو) عدم آموزش کارگروهی به اعضا.....	۶۷
سه) فقدان سیستم ارزیابی عملکرد.....	۶۹
چهار) عدم همبستگی و واپستگی متقابل اعضا.....	۷۱
پنج) رواج تک روی.....	۷۲
شش) همکاری نامتوازن.....	۷۲
هفت) اتلاف وقت اجتماعی.....	۷۳

## ۶) شیوه‌های ارتقای فرهنگ کار گروهی

یک) شفاف سازی امنیتی گروه.....	۷۶
(دو) داشتن مهارت کار گروه.....	۷۹
سه) نظم و انضباط.....	۷۹
چهار) ترویج روحیه صیر و انتقاد پذیری.....	۸۰
پنج) افزایش تخصص مداری.....	۸۲
شش) ایجاد بستر اتكای متقابل و اعتماد.....	۸۲
هفت) افزایش روحیه اطاعت پذیری.....	۸۳
هشت) تکریم شخصیت انسانی.....	۸۴
نه) معاشرت صمیمی با افراد در گروه.....	۸۶
نتیجه‌گیری.....	۸۷
کتاب‌نامه.....	۹۱

## مقدمه

به عقیده بسیاری از متفکران اجتماعی و اندیشه‌وران اسلامی، انسان موجودی اجتماعی است که بخش بزرگی از نیازهای خود را از طریق کارگروهی و اجتماعی فراهم می‌کند. انسان از زمانی که به این دنیا گام می‌نمهد، خود را با کار و تلاش می‌شناسد.

کار مجموعه‌ای از فعالیت‌های روزانه انسان است که یکی از عوامل سلامتی جسم و روح هر انسان و ضامن پیشگیری از بسیاری از بیماری‌های جسمی، روحی و اخلاقی به شمار می‌آید. به سبب کار، بسیاری از استعدادهای وجودی در انسان شکلدهی شود و مهارت‌های او به معرض نمایش گذاشته می‌شود و نیروی خیال در او به سوی تلاش و جهد می‌رود.

انسان به حکم اینکه موجودی اجتماعی است برای برآوردن نیازها و کسب آرامش، ناگزیر از ارتباط با جامعه و مشارکت با هم‌باشندگان خود است. یکی از جنبه‌های این ارتباط در کارگروهی به نمایش گذاشته می‌شود فرهنگ کارگروهی گونه خاصی از زندگی است که نقش اساسی و زیربنایی در ارتقای سطح جامعه دارد؛ به گونه‌ای که شیوه صحیح فرهنگ کار و سامان‌دهی آن در یک جامعه، ضامن شکل‌دهی و قوام‌بخشی جامعه است.<sup>۱</sup>

تحقیقات جامعه‌شناسان نشان داده است فرهنگ یک جامعه ارتباط مستقیمی با شکل‌گیری روحیه کارگروهی در میان افراد دارد. در بسیاری از جوامع، فرهنگ حاکم، افراد را از پیوستن به کارهای گروهی و مشارکت‌های اجتماعی بازمی‌دارد و افراد بیشتر به انجام کارهای انفرادی روی می‌آورند. در

ایران نیز کم و بیش با این معضل روبه رو هستیم و کار جمعی هنوز به یک فرهنگ شایسته در جامعه تبدیل نشده است.<sup>۱</sup>

در جوامع پیشرفتیه با تأکید و توجه به نقش فرهنگ سازمانی و توجه به نقش نیروی انسانی و نگرش‌های آن به کار و تولید، مفهوم فرهنگ کار جمعی اهمیت بالایی دارد. در بخش‌های مختلف - از اقتصاد و سیاست گرفته تا آموزش و سلامت - کارگروهی مؤلفه‌ای تأثیرگذار در پیشبرد و ارتقای جوامع به شمار می‌آید. برای نمونه، فرایند‌های گروهی از اجزای حیاتی تشکیل یک تیم درمانی منسجم، متعهد و یکدل است. هرساله از ارائه دهنده خدمات پزشکی انتظار می‌رود از کارکنان کمتر و با امنیت درمانی بالاتر استفاده کنند. کمبود پرسنل و هزینه‌های آموزشی کاهش خطاهای پزشکی و افزایش روزافزون انتظارات بیماران از مواردی هستند که اهمیت داشتن یک تیم درمانی قوی و کارتیمی را گوشزد می‌کند.

فرهنگ کار جمعی دلالتیم وحی و آموزه‌های دینی ما مسلمانان نیز اهمیت برجسته‌ای داشته است. طور حتم این حدیث معروف از پیامبر گرامی اسلام ﷺ را شنیده‌اید:

دست خدا با جماعت است.<sup>۲</sup>

برآیند این کلام آن است که اسلام گرد آمدن جماعتی از مردم و اشتغال آنان به فعالیت را به کار فردی ترجیح می‌دهد و خداوند همراه و یاور آن جماعت است. همچنین سفارش‌های فراوان قرآن و روایات و سیره امامان معصوم علیهم السلام بر حفظ وحدت میان مسلمانان و روی آوردن مردم به صورت جمعی به رسیمان مستحکم الهی و نهی از تفرقه و پراکنده شدن، همگی نشان از جایگاه والای مشارکت دسته جمعی در دین مبین اسلام است.

۱. فرهنگ کارگروهی: موانع و راهکارها، معاونت پژوهش‌های فرهنگی و اجتماعی، پژوهشکده تحقیقات راهبردی مجمع تشخیص مصلحت نظام، ۱۳۹۵.

۲. یَدُ اللَّهِ مَعَ الْجَمَاعَةِ (متقی هندی، کنز العمال، ج ۲۰۴۱).