

# اطلاعات در خط مقدم؛

## در آمدی بر نقش راهبردی اطلاعات

### در پیشبرد سیاست خارجی

مؤلفان:

نوید کمالی

اشکان پیرزاده



انتشارات دانشگاه فرماندهی و ستاد ارتش جمهوری اسلامی ایران

۱۴۰۳

عنوان و نام پدیدآور	کمالی، نوید، اشکان پیرزاده	رشناسه
اطلاعات در خط مقدم: درآمدی بر نقش راهبردی اطلاعات در پیشبرد سیاست خارجی / مؤلفان	نوید کمالی، اشکان پیرزاده.	
مشخصات نشر	تهران: ارتش جمهوری اسلامی ایران، دانشگاه فرماندهی و ستاد، انتشارات دافوس، ۱۴۰۳.	
مشخصات ظاهری	ص: مصور.	۳۳۶
شابک	۹۷۸-۶۲۲-۸۳۳۰-۵۲-۵	
وسيطي فهرست نويسي يادداشت	فيبا	
ص.ع. به انگلیسي: Navid Kamali, Ashkan Pirzadeh. Intelligence on the frontlines: the strategic role of foreign intelligence in advancing foreign policy		
يادداشت	كتابنامه: ص. [۳۱۵] - [۳۳۶]	
عنوان ديگر	درآمدی بر نقش راهبردی اطلاعات در پیشبرد سیاست خارجی.	
موضوع	سازمان اطلاعاتی Intelligence service	
سازمان اطلاعاتی - سیاست دولت	Intelligence service - Government policy	
سازمان اطلاعاتی -- مدیریت منابع اطلاعاتی	Intelligence service -- Information resources management	
سازمان اطلاعاتی -- تدبیر اینمنی	Intelligence service -- Security measures	
لسانه ملی	National security	
شناسه افزوده	پيرزاده، اشکان.	۱۳۶۹
شناسه افزوده	دانشگاه فرماندهی و ستاد آجا، انتشارات دافوس	
اطلاعات رکورد کتابشناسی	فيبا	

عنوان: اطلاعات در خط مقدم: درآمدی بر نقش راهبردی اطلاعات در پیشبرد سیاست خارجی

مؤلفان: نوید کمالی و اشکان پیرزاده

طراح جلد: عليرضا اکبرپور

صفحه آرایی: هدی مسگران

ناشر: دافوس

شمارگان: ۱۰۰۰

تعداد صفحه: ۳۳۷ ص

نوبت چاپ: چاپ اول

تاریخ انتشار: ۱۴۰۳

چاپ و صحافی: مدیریت چاپ، انتشارات و فصلنامه دانشگاه فرماندهی و ستاد آجا

قيمت: ۳۶۰۰۰۰۰ ریال

نشانی: تهران، میدان پاستور، خیابان دانشگاه جنگ، دانشگاه فرماندهی و ستاد، انتشارات دافوس

تلفن: ۰۲۱-۶۶۴۱۴۹۱ ، ۰۲۱-۶۶۴۷۰۴۸۶

مسئولیت صحت مطالب بر عهده مؤلفان می باشد.

كليه حقوق برای دافوس آجا محفوظ است. (نقل مطالب با ذكر مأخذ بلامنع است).

## فهرست مطالب

۱۱.....	مقدمه
۲۱.....	درآمدی بر اطلاعات
۳۴.....	چرخه اطلاعات
۴۴.....	هشت اصل اطلاعات
۴۸.....	نقش‌های اصلی
۵۵.....	انواع اطلاعات
۵۶.....	رویکرد سیستمی
۵۸.....	پیشگویی، پیش‌بینی و اختیال
۶۳.....	الزامات اطلاعاتی و تعریف محصول
۶۶.....	مدیریت افراد و فرآیندها
۷۳.....	مدیریت مشتریان اطلاعاتی و ارتقاء نقش اطلاعات در فرایندهای تصمیم‌گیری
۷۴.....	مدیریت دانش
۷۹.....	سه مدل پردازش اطلاعات
۸۱.....	نحوه تقسیم کار
۸۲.....	ارزیابی منابع
۸۵.....	طبیق
۸۶.....	تجزیه و تحلیل اطلاعات در بخش مشارکتی
۸۹.....	نقش تحلیل‌گر
۹۰.....	تصمیم اعتبار و دسترسی

۹۱	تکنیک های تحلیلی و فرآیندهای فکری
۱۰۰	مغالطه های تحلیلی و تله های ذهنی
۱۰۶	پرهیز از خطأ
۱۰۷	بیان و آزمایش مفروضات
۱۱۰	اثبات نتیجه گیری و پیش بینی
۱۱۵	مفهوم شناسی سیاست خارجی
۱۲۰	مفهوم شناسی تصمیم گیری و تصمیم سازی
۱۳۰	عملیات اطلاعاتی در آن سوی مرزها
۱۳۳	اهمیت ماموریت های برون مرزی
۱۳۷	مالحظات اخلاقی در عملیات اطلاعاتی
۱۴۰	چارچوب حقوقی عملیات اطلاعاتی
۱۴۴	نقش اطلاعات در فرایند تصمیم سازی راهبردی
۱۸۴	برنامه ریزی و کسب آمادگی برای ماموریت های برون مرزی
۱۸۹	روش های جمع آوری اطلاعات (جاسوسی)
۲۰۵	مدیریت ریسک در ماموریت های اطلاعاتی برون مرزی
۲۰۸	هماهنگی با سایر سازمان ها و متحدان
۲۱۵	گزارش های اطلاعاتی
۲۱۹	رساندن اطلاعات به تصمیم گیرندگان
۲۲۲	امنیت اطلاعات در عملیات اطلاعاتی
۲۲۷	بهره گیری از فناوری در تحلیل اطلاعات

۲۳۱	هم‌جوشی و همکاری اطلاعاتی
۲۳۶	تکنیک‌های عملیاتی
۲۳۹	نظرات و شناسابی
۲۴۳	روش‌های نفوذ و خروج
۲۴۷	تدایر و اقدامات ضدجاسوسی
۲۵۳	آگاهی و انطباق فرهنگی در عملیات اطلاعاتی
۲۵۶	ایجاد روابط با مردم محلی
۲۶۷	امنیت عملیاتی و مقابله با تهدیدات
۲۷۱	ضد تعقیب: مهارتی حیاتی برای ماموران اطلاعاتی
۲۸۱	محافظت از هویت و داستان‌های پوششی در عملیات اطلاعاتی
۲۸۶	مدیریت بحران و چالش‌های عملیاتی در ماموریت‌های اطلاعاتی
۲۹۰	مدیریت عملیات در محیط‌های خصم‌انه
۲۹۲	آگاهی محیطی در محیط‌های خصم‌انه
۲۹۵	مدیریت شرایط اضطراری و بحران
۲۹۸	خروج اضطراری و روش‌های استخراج (رهایی)
۳۰۳	توسعه حرفه‌ای و پیشرفت شغلی برای افسران اطلاعاتی
۳۰۶	مزایای آموزش و توسعه مستمر برای افسران اطلاعاتی
۳۰۸	مهارت‌های رهبری و مدیریت
۳۱۱	رهیافت پایانی
۳۱۵	منابع

دنیای امروز، دنیای پیچیده‌ای از اطلاعات و رقابت‌هاست. در این میان، سیاست گذاران و رهبران کشورها برای حفظ امنیت و منافع ملی ملت‌هایشان خصوصاً در عرصه سیاست خارجی، نیازمند جمع‌آوری اطلاعات دقیق و به روز از تحولات داخلی و خارجی و تصمیم‌گیری هوشمندانه بر مبنای پیش‌حاسل از اطلاعات هستند. در این میان سازمان‌های اطلاعاتی و به طور خاص واحدهای برون‌مرزی، به مثابه چشمان و گوش‌های یک ملت، نقشی حیاتی در این راستا ایفا می‌کند.

اطلاعات حاصل از عملیات‌های برون‌مرزی سازمان‌های اطلاعاتی، در دنیای امروز، از اهمیتی حیاتی برخوردار است چرا که این اطلاعات، به دولت‌ها کمک می‌کند تا:

- از تهدیدات امنیتی داخلی و خارجی آگاه شوند و برای مقابله با آن‌ها برنامه‌ریزی کنند.
- فرصت‌های سیاسی، اقتصادی و نظامی را شناسایی و از آن‌ها به نفع خود استفاده کنند.
- سیاست‌های خارجی خود را بر اساس اطلاعات دقیق و به روز تدوین کنند.
- از منافع ملی خود در عرصه بین‌الملل دفاع کنند.

بایستی به این نکته توجه داشت که این نوع اطلاعات، نقشی اساسی در فرایند تصمیم‌سازی و تصمیم‌گیری راهبردی ایفا می‌کند. در دنیای پیچیده و پرمخاطره امروز، سیاست گذاران و مسئولان برای اتخاذ تصمیمات درست و سنجیده، نیازمند اطلاعات دقیق و به روز هستند. از این‌رو اطلاعات می‌تواند به آن‌ها کمک کند تا:

- واقعیت‌های صحنه را به درستی درک کنند؛
- گزینه‌های مختلف را به طور کامل بررسی کنند؛
- عواقب احتمالی هر تصمیم را پیش‌بینی کنند؛