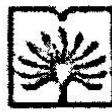


# هـنـرـ چـشـمـ اـنـداـزـ

www.ketab.ir

نویسنده:

دکتر مونا پارسا



سازمان اسناد و کتابخانه ملی جمهوری اسلامی ایران

سرشناسه

عنوان و نام پدیدآور

مشخصات نشر

مشخصات ظاهری

شابک

وضعیت فهرست نویسی

موضوع

پارسا، مونا، ۱۳۶۷ -  
هنر چشم انداز / نویسنده مونا پارسا.  
تهران: سروش برتر، ۱۴۰۳.  
. ۱۶۵ ص.  
978-42-8012-622-7 :  
فیبا :  
هدف و هدفگزینی (روان‌شناسی)  
Goal (Psychology)

رده بندی کنگره

رده بندی دیوبی

شماره کتابشناسی ملی ۹۶۶۸۹۸۰

اطلاعات رکورد کتابشناسی فیبا

عنوان: هنر چشم انداز

نویسنده: دکتر مونا پارسا

ناشر: سروش برتر

تیراژ: ۱۰۰۰

چاپ اول: انتشارات سروش برتر ۱۴۰۳

شماره پخش: ۰۹۳۵۲۴۰۸۱۹۹

حق چاپ برای ناشر محفوظ است

قیمت: ۱۷۰۰۰ تومان



## فهرست مطالب

۱۷	پیشگفتار نویسنده .....
۱۹	فصل اول: درک چشم‌انداز .....
۲۱	چشم‌انداز چیست؟ .....
۲۲	ماهیت چشم‌انداز .....
۲۵	عناصر چشم‌انداز .....
۲۸	مزایای چشم‌انداز .....
۲۹	اهمیت چشم‌انداز .....
۲۹	وضوح و تمرکز .....
۲۹	انگیزه و الهام .....
۳۰	نوآوری و خلاقیت .....
۳۰	انعطاف‌پذیری و استقامت .....
۳۰	هماهنگی و همکاری .....
۳۱	موفقیت بلندمدت .....
۳۱	الهام بخشیدن به دیگران .....
۳۱	توسعه یک چشم‌انداز روشن .....
۳۱	درک اهمیت یک چشم‌انداز روشن .....
۳۲	تعريف چشم‌انداز شما .....
۳۳	ارتباط با چشم‌انداز خود .....
۳۴	اهمیت چشم‌انداز شما .....
۳۵	استراتژی‌های چشم‌انداز شما .....
۳۵	از زبان واضح و مختصر استفاده کنید .....
۳۵	پیام خود را با مخاطبان مختلف تطبیق دهید .....

از کمک‌های بصری استفاده کنید.....	۳۶
تقویت ارتباطات دوطرفه .....	۳۶
رهبری عملگرا .....	۳۶
غلبه بر چالش‌های ارتباطی .....	۳۶
مقابله با مقاومت و نگرانی‌ها .....	۳۷
ارائه ارتباطات و به روزرسانی‌های مداوم .....	۳۷
به دنبال بازخورد و انطباق باشد .....	۳۷
جمع‌بندی .....	۳۸
<b>فصل دوم: تأثیر چشم‌انداز .....</b>	<b>۳۹</b>
الهام بخشیدن به دیگران با چشم‌انداز .....	۴۱
اهمیت الهام بخشیدن به دیگران .....	۴۲
ارتباط مؤثر چشم‌انداز خود .....	۴۲
چشم‌انداز را زندگی کنید .....	۴۴
ایجاد فرهنگ چشم‌انداز .....	۴۶
هماهنگی ارزشها با چشم‌انداز .....	۴۶
تقویت همکاری و توأم‌مندسازی .....	۴۷
پذیرش تغییر و سازگاری .....	۴۷
تشویق ریسک‌پذیری و یادگیری از شکست .....	۴۷
برقراری ارتباط و تقویت چشم‌انداز .....	۴۸
شناخت و جشن‌گرفتن موفقیت .....	۴۸
پرورش ذهنیت یادگیری و رشد .....	۴۹
غلبه بر موانع چشم‌انداز .....	۴۹
ترس و تردید .....	۵۰
کمبود منابع .....	۵۰
مقاومت در برابر تغییر .....	

۵۱	عدم استقامت.....
۵۱	عوامل خارجی .....
۵۱	اندازه‌گیری تأثیر چشم‌انداز .....
۵۲	تعريف شاخص‌های کلیدی عملکرد.....
۵۲	جمع‌آوری و تجزیه و تحلیل داده‌ها .....
۵۳	ارزیابی بازخورد ذی‌نفعان .....
۵۳	نظرارت بر پیشرفت و تنظیم استراتژی‌ها .....
۵۴	جشن‌گرفتن موفقیت و شناخت دستاوردها .....
۵۴	یادگیری و بهبود مستمر .....
۵۵	جمع‌بندی .....
۵۶	فصل سوم: رهبری چشم‌انداز.....
۵۸	ویژگی‌های رهبران چشم‌انداز.....
۵۹	وضوح چشم‌انداز.....
۵۹	اشتیاق و اعتقاد.....
۵۹	تفکر استراتژیک .....
۵۹	خلقیت و نوآوری .....
۶۰	انعطاف‌پذیری و استقامت .....
۶۰	ارتباط مؤثر.....
۶۰	همدلی و هوش هیجانی .....
۶۰	انعطاف‌پذیری و سازگاری .....
۶۱	شجاعت و ریسک‌پذیری .....
۶۱	توانایی الهام بخشیدن و انگیزه دادن .....
۶۱	رهبری باهدف و چشم‌انداز.....
۶۱	تعريف هدف و چشم‌انداز .....
۶۲	بیان چشم‌انداز.....

۶۲ .....	الهام بخشیدن و انگیزه دادن به دیگران.....
۶۳ .....	رهبری عمل گرا.....
۶۴ .....	غایله بر چالش ها.....
۶۴ .....	جشن گرفتن موفقیت و یادگیری از شکست.....
۶۴ .....	توانمندسازی دیگران برای پذیرش چشم انداز.....
۶۵ .....	ایجاد یک چشم انداز مشترک.....
۶۵ .....	ارتباط مؤثر چشم انداز.....
۶۶ .....	ایجاد اعتماد به نفس .....
۶۷ .....	ارائه پشتیبانی و توسعه مداوم .....
۶۸ .....	تطبيق و تکامل چشم انداز .....
۶۹ .....	پذیرش تغییر .....
۶۹ .....	یادگیری و رشد مداوم .....
۶۹ .....	درخواست بازخورد و ورودی .....
۷۰ .....	ارزیابی محیط خارجی .....
۷۰ .....	انعطاف پذیری و چابکی .....
۷۰ .....	ارتباط با تکامل .....
۷۱ .....	ایجاد یک تیم چشم انداز .....
۷۱ .....	تعريف تیم چشم انداز .....
۷۱ .....	استخدام و انتخاب اعضای تیم چشم انداز .....
۷۲ .....	ترویج فرهنگ همکاری و نوآوری .....
۷۲ .....	توانمندسازی و اعتماد به تیم .....
۷۲ .....	ایجاد روابط و ارتباطات قوی .....
۷۳ .....	پرورش ذهنیت رشد .....
۷۳ .....	مدیریت درگیری و حل مسائل .....
۷۴ .....	جشن گرفتن موفقیت و شناخت مشارکت .....

۷۴	پذیرش تغییر به عنوان یک فرصت
۷۵	ارتباط باز و شفاف
۷۵	ارائه شفافیت و جهت
۷۵	انعطاف‌پذیری و سازگاری
۷۶	جستجوی بازخورد و یادگیری از تجربه
۷۷	جمع‌بندی
۷۹	<b>فصل چهارم: تفکر چشم‌انداز</b>
۸۱	توسعه یک ذهنیت چشم‌انداز
۸۲	اهمیت یک ذهنیت چشم‌انداز
۸۲	پرورش یک ذهنیت چشم‌انداز
۸۲	تغییر و عدم اطمینان
۸۳	کنجکاوی و ذهن باز
۸۳	اهداف جسوارانه
۸۳	شکست به عنوان یک فرصت یادگیری
۸۳	خود را با متفکران چشم‌انداز احاطه کنید
۸۴	مزایای یک ذهنیت چشم‌انداز
۸۴	افزایش نوآوری و خلاقیت
۸۴	مهارت‌های حل مسئله پیشرفته
۸۴	افزایش انعطاف‌پذیری و عزم
۸۴	نفوذ و تأثیر بیشتر
۸۵	پرورش و حفظ یک ذهنیت چشم‌انداز
۸۵	یادگیری و رشد مداوم
۸۵	بازتاب منظم و ارزیابی شخصی
۸۵	به دنبال بازخورد و حمایت باشید
۸۵	قدرتمندی و ذهن‌آگاهی را تمرین کنید

۸۶	تفکر خارج از جعبه .....
۸۶	پذیرش خلاقیت.....
۸۶	فرضیه‌های چالش برانگیز .....
۸۷	جستجوی دیدگاه‌های مختلف.....
۸۷	پذیرش ریسک و شکست .....
۸۸	پرورش کنجدکاوی .....
۸۸	شکستن موانع .....
۸۹	پذیرش نوآوری و خلاقیت .....
۸۹	نقش نوآوری در تفکر چشم‌انداز.....
۸۹	پرورش خلاقیت برای تفکر چشم‌انداز .....
۹۰	مزایای پذیرش نوآوری و خلاقیت.....
۹۱	استراتژی‌های پذیرش نوآوری و خلاقیت.....
۹۲	تفکر استراتژیک و چشم‌انداز.....
۹۲	هماهنگی اقدامات با چشم‌انداز.....
۹۳	پیش‌بینی و مدیریت ریسک .....
۹۳	همکاری و ایجاد مشارکت استراتژیک .....
۹۴	ارزیابی و تنظیم استراتژی ها .....
۹۴	الهام بخشیدن و انگیزه دادن به دیگران.....
۹۴	توسعه فرهنگ یادگیری .....
۹۶	جمع‌بندی .....
۹۷	فصل پنجم: ارتباطات چشم‌انداز.....
۹۹	ارتباط مؤثر برای رهبران چشم‌انداز .....
۱۰۰	پیام‌های واضح و مختصر .....
۱۰۰	گوش دادن فعل .....
۱۰۰	سازگاری و انعطاف‌پذیری .....

۱۰۱	ایجاد روابط
۱۰۱	هوش هیجانی
۱۰۱	بازخورد و بهبود مستمر
۱۰۲	داستان‌گویی و ارتباط چشم‌انداز
۱۰۲	هنر داستان‌گویی
۱۰۳	قدرت استعاره‌ها و تشبيه‌ها
۱۰۳	ایجاد ارتباطات عاطفی
۱۰۴	درگیر کردن حواس
۱۰۴	نقش اصالت
۱۰۵	استفاده از تصاویر برای افزایش چشم‌انداز
۱۰۵	نقش تصاویر در ارتباطات
۱۰۶	انواع تصاویر
۱۰۶	اینفوگرافیک
۱۰۶	استعاره‌های بصری
۱۰۶	تجسم داده‌ها
۱۰۷	استوری بورد
۱۰۷	اصول طراحی برای تصاویر
۱۰۷	садگی
۱۰۷	ثبات
۱۰۸	تعادل
۱۰۸	تأکید
۱۰۸	ترکیب تصاویر در استراتژی ارتباطی شما
۱۰۹	جذب و الهام بخشیدن به دیگران از طریق ارتباط
۱۰۹	اصالت در ارتباطات
۱۱۰	گوش‌دادن فعال

۱۱۰ .....	الهامبخش از طریق داستان‌گویی.....
۱۱۱ .....	تعامل از طریق ارتباطات دوطرفه .....
۱۱۲ .....	الهامبخش از طریق زبان چشم‌انداز .....
۱۱۳ .....	جمع‌بندی.....
۱۱۴ .....	<b>فصل ششم: هدف‌گذاری چشم‌انداز.....</b>
۱۱۶ .....	تعیین اهداف چشم‌انداز .....
۱۱۷ .....	نقش اهداف چشم‌انداز.....
۱۱۷ .....	ویژگی‌های اهداف چشم‌انداز.....
۱۱۸ .....	روند تعیین اهداف چشم‌انداز .....
۱۱۹ .....	غلبه بر چالش‌ها در تعیین هدف.....
۱۲۰ .....	هماهنگی اهداف با چشم‌انداز.....
۱۲۰ .....	تعريف اهداف هوشمند .....
۱۲۱ .....	تجزیه چشم‌انداز به اهداف عملی .....
۱۲۱ .....	ایجاد هم‌افزایی بین اهداف .....
۱۲۲ .....	نظرارت بر پیشرفت و تنظیم اهداف .....
۱۲۲ .....	پیگیری پیشرفت و تنظیم اهداف .....
۱۲۳ .....	بررسی‌های منظم پیشرفت .....
۱۲۴ .....	تنظیم اهداف و استراتژی‌ها.....
۱۲۵ .....	جشن‌گرفتن موفقیت و یادگیری از شکست .....
۱۲۵ .....	جشن‌گرفتن موفقیت و یادگیری از شکست .....
۱۲۶ .....	استراتژی‌های جشن‌گرفتن موفقیت .....
۱۲۶ .....	شناخت عمومی .....
۱۲۶ .....	پاداش‌ها و انگیزه‌ها .....
۱۲۶ .....	فعالیت‌های تیمسازی .....
۱۲۷ .....	به‌اشتراک‌گذاری داستان‌های موفقیت .....

۱۲۷	اهمیت یادگیری از شکست.....
۱۲۷	استراتژی‌های یادگیری از شکست.....
۱۲۷	تشویق ارتباطات باز.....
۱۲۸	انجام تجزیه و تحلیل .....
۱۲۸	پذیرش ذهنیت رشد.....
۱۲۸	اجرای فرایندهای بهبود مستمر .....
۱۲۹	جمع‌بندی .....
۱۳۰	<b>فصل هفتم: تصمیم‌گیری چشم‌انداز .....</b>
۱۳۲	تصمیم‌گیری در راستای چشم‌انداز .....
۱۳۳	تصمیم‌گیری استراتژیک .....
۱۳۴	مشارکت دیگران در فرایند تصمیم‌گیری .....
۱۳۴	تطبيق و تنظیم تصمیمات در صورت لزوم .....
۱۳۵	در نظر گرفتن تأثیر بلندمدت تصمیمات.....
۱۳۵	پیش‌بینی روند و چالش‌های آینده .....
۱۳۶	سود کوتاه‌مدت در برابر مزایای بلندمدت .....
۱۳۶	ارزیابی خطرات و پاداش‌های بالقوه .....
۱۳۶	جستجوی ورودی و همکاری .....
۱۳۷	نظرارت و تنظیم تصمیمات .....
۱۳۷	تعادل انعطاف‌پذیری و ثبات .....
۱۳۸	مزایای مشارکت دیگران .....
۱۳۹	ایجاد یک فرایند تصمیم‌گیری مشترک .....
۱۳۹	به‌وضوح فرایند تصمیم‌گیری را تعریف کنید .....
۱۳۹	ترویج فرهنگ ارتباطات باز .....
۱۳۹	به دنبال دیدگاه‌های مختلف باشید .....
۱۳۹	تشویق همکاری و ایجاد اجماع .....

۱۴۰	ارزیابی و انتخاب بهترین گزینه
۱۴۰	غلبه بر چالش‌ها
۱۴۰	مقاومت در برابر تغییر
۱۴۰	محدودیت‌های زمانی
۱۴۰	نظرات متناقض
۱۴۱	نقش رهبر چشم‌انداز
۱۴۱	تطبيق و تنظيم تصميمات در صورت لزوم
۱۴۱	پذيرش انعطاف‌پذيرى
۱۴۲	نظارت و ارزیابی
۱۴۲	جستجوی ورودی و همکاری
۱۴۲	تعادل ثبات و تغيير
۱۴۳	ارتباط با تغييرات
۱۴۳	يادگيري از اشتباكات
۱۴۳	پذيرش نوآوري
۱۴۴	رهبری عمل‌گرا
۱۴۵	جمع‌بندی
۱۴۶	فصل هشتم: حفظ تأثير چشم‌انداز
۱۴۸	تأثير چشم‌انداز
۱۴۹	ارتباط چشم‌انداز
۱۴۹	رهبری عمل‌گرا
۱۵۰	شناخت و جشن‌گرفتن پيشرفت
۱۵۰	ارائه فرصت‌های پشتيباني و توسعه
۱۵۰	پرورش فرهنگ مثبت و فraigir
۱۵۱	ارزیابی و اصلاح چشم‌انداز
۱۵۱	ارزیابی وضعیت فعلی

شناصایی زمینه‌های بهبود	۱۵۲
انجام تنظیمات لازم	۱۵۲
اجرا و نظارت بر چشم‌انداز تصفیه شده	۱۵۳
پذیرش فرهنگ بهبود مستمر	۱۵۳
الهام بخشیدن به دیگران برای پیشبرد چشم‌انداز	۱۵۴
راهنمایی و توسعه رهبران آینده	۱۵۵
مستندسازی و حفظ چشم‌انداز	۱۵۵
جشن‌گرفتن و شناخت تأثیر چشم‌انداز	۱۵۵
انتقال چشم‌انداز به نسل‌های آینده	۱۵۶
انتقال چشم‌انداز به نسل‌های آینده	۱۵۶
اهمیت میراث	۱۵۷
ترویج فرهنگ جانشینی	۱۵۷
الهام‌بخش و جذاب برای نسل‌های آینده	۱۵۸
پرورش فرهنگ یادگیری	۱۵۸
پذیرش تنوع	۱۵۹
جشن‌گرفتن و شناخت موفقیت	۱۵۹
جمع‌بندی	۱۶۰
منابع	۱۶۱

## پیشگفتار نویسنده

"تأثیر چشم‌انداز" یک راهنمای جامع است که قدرت چشم‌انداز و تأثیر عمیق آن بر افراد، سازمان‌ها و جامعه به‌طور کلی را بررسی می‌کند. در این کتاب، خوانندگان درک عمیقی از آنچه چشم‌انداز است و چرا برای موفقیت بسیار مهم است، به دست خواهند آورد. آنها یاد خواهند گرفت که چگونه یک چشم‌انداز روش و قانع‌کننده را توسعه دهند، و همچنین چگونه به طور مؤثر آن را برای الهام بخشیدن و انگیزه دادن به دیگران به کار بزنند. این کتاب همچنین به تأثیر چشم‌انداز می‌پردازد و بررسی می‌کند که چگونه می‌تواند فرهنگ چشم‌انداز ایجاد کند، بر موانع غلبه کند و اثربخشی آن را اندازه‌گیری کند. با بینش در مورد رهبری چشم‌انداز، تفکر، ارتباطات، تعیین هدف، تصمیم‌گیری و تأثیر پایدار، این کتاب استراتژی‌ها و ابزارهای عملی را برای افراد و رهبران فراهم می‌کند تا پتانسیل چشم‌انداز خود را آزاد کنند و تفاوت ماندگار در جهان ایجاد کنند.

فصل ۱: "درک چشم‌انداز" به ماهیت چشم‌انداز، اهمیت آن و چگونگی توسعه یک چشم‌انداز روش که باهدف فرد هماهنگ است، می‌پردازد. همچنین هنر ارتباط مؤثر چشم‌انداز را برای الهام بخشیدن و درگیر کردن دیگران بررسی می‌کند.

فصل ۲: "تأثیر چشم‌انداز" بررسی می‌کند که چگونه چشم‌انداز می‌تواند دیگران را الهام بخشد. فرهنگ چشم‌انداز ایجاد کند، بر موانع غلبه کند و تأثیر آن را اندازه‌گیری کند. خوانندگان بینش‌هایی در مورد چگونگی استفاده از قدرت چشم‌انداز برای ایجاد تغییر مثبت و دستیابی به نتایج معنی‌دار به دست خواهند آورد.

فصل ۳: "رهبری چشم‌انداز" بر ویژگی‌های رهبران چشم‌انداز تمرکز دارد، باهدف و چشم‌انداز رهبری می‌کند، دیگران را قادر می‌سازد تا چشم‌انداز را بپذیرند، چشم‌انداز را تطبیق دهند و تکامل دهند، یک تیم چشم‌انداز ایجاد کنند و از طریق تغییر و عدم اطمینان رهبری کنند. این فصل راهنمایی‌های ارزشمندی را برای رهبران فراهم می‌کند که به دنبال رهبری با چشم‌انداز و تأثیر ماندگار هستند.

فصل ۴: "تفکر چشم‌انداز" بر ویژگی‌های یک ذهن متفسر درباره آینده و نحوه چشم‌اندازهای موجود برای نوآوری در آینده اشاره دارد.

فصل ۵: "ارتباط چشم انداز" نحوه ارتباط درست برای رسیدن به اهداف را بیان می کند. ارتباط تصاویر با اهداف و تبدیل شدن به چشم انداز را بررسی خواهد کرد.

فصل ۶: "اهداف چشم انداز" به بررسی اهداف و همسو کردن آن با چشم انداز می پردازد.

فصل ۷: "تصمیم گیری چشم انداز" نوع و ارتباط تصمیمات اینده ما در راستای اتخاذ چشم انداز را بررسی می کند.

فصل ۸: "چشم انداز پایدار" اتخاذ تصمیمات و اجرای آن، ارزیابی و اطلاع و انتقال آن به آینده گان را بررسی بیان خواهد کرد.

به علاوه نهایت آرمان این کتاب، درک اصول چشم انداز و ارائه ابزار عملی و مهارت لازم برای تحقق آن است. شما برای تحقق آرمانی بزرگ متولد شده اید. ایجاد تغییر در نسل خود، در سرنوشت شما نوشته شده است. زندگی شما تجربه های تصادفی نیست؛ طرحی الهی برای ارضای نیازی از نیازهای نسلتان است. این هدف شخصی، مبدأ چشم انداز و معنی بخش زندگی شما است. به همین دلیل به نظر می رسد باور کردن رؤیاهای روزانه و ارتباط دادن آنها به احساس و شوروشوق خود، بسیار مهم باشد. چشم انداز نیازمند عمل است. آینده هر کس پیش روی او نیست، درون او است. به خود بنگرید و برای آنچه نادیدنی است زندگی کنید. چشم انداز شما تقدیرتان را رقم می زند.

مونا پارسا

دکتری آینده پژوهی

دانشگاه تهران

همچنین این کتاب حاصل سال‌ها زحمت و لطف اساتید گرانقدر همچون جناب دکتر علی اصغر پورعزت و جناب دکتر محمد رحیم عیوضی، در دوران تحصیل بنده است که از ایشان کمال تشکر را دارم و پدر و مادر عزیزم که نگاه تصویرپردازانه به آینده را از کودکی به من آموختند و همواره باعث دلگرمی و پیشرفت بنده بوده‌اند. کتاب را به همسر مهریانم جناب آقای امین صالحی برای تمام همراهی‌هایش در مسیر زندگی و پسرم برای تمام زمان‌هایی که متعلق به او بود و صرف نگارش کتاب شد، تقدیم می‌کنم.