

الحمد لله

جعبه ابزار مدیران پروژه

الگوها

ساده‌سازی وظایف مدیریت پروژه
با استفاده از الگوها

Kathrin Kohlhauf

(PMP, PMI-ACP, CSM)

مترجم:

محسن ذکایی آشتیانی

صفحه	عنوان
۵	مقدمه
۷	الگوها
۹	فیلدهای مشترک در الگوها
۱۱	منشور پروژه
۲۱	ردیاب مایلستون
۲۵	برنامه پروژه
۲۹	ردیاب موارد اقدامی
۳۱	ردیاب مسائل
۳۵	ردیاب بودجه پروژه
۳۹	ثبت ریسک
۴۳	ثبت تصمیمات و تغییرات

ثبت ذی نفعان

۴۵

ماتریس تخصیص مسئولیت

۴۹

برنامه ارتباطات

۵۱

یادداشت‌های جلسه

۵۵

گزارش وضعیت پروژه

۵۷

درس‌آموزی‌ها

۶۱

گزارش اتمام پروژه

۶۳

نتیجه‌گیری

۶۷

www.ketab.ir

مدیریت مؤثر پروژه نیازمند برنامه‌ریزی دقیق، ارتباطات روشن و اجرای کارآمد است. مدیران پروژه از ابزارها و تکنیک‌های مختلفی برای مدیریت وظایف، پیگیری پیشرفت، کاهش ریسک‌ها و اطمینان از هماهنگی تمام ذی‌نفعان استفاده می‌کنند.

شعار شخصی من همیشه این بوده است که «هوشمندانه کار کن، نه سخت‌تر». یکی از ابزارهای مؤثر در زمان برای مدیران پروژه استفاده از الگوهای خوب طراحی شده‌است. الگوها سندهای از پیش طراحی‌شده و قابل استفاده مجددی هستند که یک چارچوب و راهنما را برای فعالیتهای معمول مدیریت پروژه فراهم می‌کنند. این کتاب مجموعه‌ای از الگوهای آسان را، که بخشی از جعبه ابزار مدیریت پروژه شخصی من هستند، ارائه می‌دهد. این جعبه ابزار در طی بیش از دو دهه گردآوری و پالایش شده‌است.

چه شما یک مدیر پروژه باتجربه باشید و یا تازه‌کار، این حوزه، امیدوارم این الگوها به شما کمک کنند تا پروژه‌های خود را با کارایی و اثربخشی بیشتری مدیریت کنید. شما می‌توانید از آن‌ها همان‌طور که هستند استفاده کنید، آن‌ها را بر اساس نیازهای خاص پروژه خود شخصی‌سازی کنید یا براساس بهترین شیوه‌های خودتان آن‌ها را بازسازی نمایید - و با این کار، جعبه ابزار شخصی خودتان را ایجاد کنید!

علاوه بر ارائه هر الگو، توضیح مختصری همراه با بهترین شیوه‌ها و نظرات اضافی برای قسمت‌های مهم ارائه می‌شود. هر پروژه منحصر به فرد است و هر مدیر پروژه سبک خود را دارد. بنابراین ممکن است تنظیم قبلی الگوها با توجه به شرایط خاص خود مفید باشد.

www.ketab.ir