



بررسی چگونگی شیوه های مدیریت  
و رهبری اثر بخش معلم در کلاس درس

نویسنده :  
فائزه مقدم

آقای پژوهش



## نشر آفتاب گیتی

عنوان و نام پندلار	مقدم، فائزه، ۱۳۷۷
مقدم؛ ویراستار امیر علی سلطانی.	بررسی چگونگی شیوه‌های مدیریت و رهبری اثربخش معلم در کلاس درس/ نویسنده فائزه
مشخصات نشر	مشخصات طاهری
مشخصات طاهری	تهران؛ انتاب گیتی، ۱۴۰۳
شمارک	۱۱۰ ص.
موضوع	و ضعیت فهرست نویسی
پاداشت	فیبا
کلاسداری	کتابخانه؛ ص. ۱۰۸
Classroom management	کلاسداری
معلمان – اثر بخشی	معلمان – روابط پاشگردان
Teacher effectiveness	Teacher-student relationships
معلمان – روابط پاشگردان	رده بندی کنگره LBT۱۲
شماره کتابشناسی	رده بندی دیوبی ۱۰۲۴/۳۷۱
اطلاعات رکوردهای علمی	۹۶۶۲۵۱۴
فیبا	۹۷۸-۶۲۲-۳۱۴-۵۸۸-

## آفتاب گیتی

موسسه انتشارات آفتاب گیتی

عنوان: بررسی چگونگی شیوه‌های مدیریت و رهبری اثربخش معلم در کلاس درس

نویسنده: فائزه مقدم

ویراستار: امیر علی سلطانی

نشر و پخش: موسسه انتشاراتی آفتاب گیتی

تیریت چاپ: اول؛ ۱۴۰۳

شماره کان: ۲۰۰

قیمت: ۱۱۰۰۰۰

شابک: ۹۷۸-۶۲۲-۳۱۴-۵۸۸-۸

کلیه حقوق برای ناشر محفوظ است.

آدرس: تهران میدان انقلاب صلح جنوب شرقی - بیش خیابان ۱۲ فوریدن ساختمان ولیصر - پلاک ۱۳۱۲ - طبقه سوم واحد ۹

www.aftabegiti.com نشر و پخش همراه: ۰۹۱۲۳۴۳۳۶۲، ۰۹۱۶۶۶۹۶۸۷

## فهرست مطالب

### عنوان

### صفحه

۷.	مقدمه
۹.	فصل اول ضرورت توجه به مدیریت صحیح در کلاس
۱۰.	مدیریت سازمان دهنده شده
۱۱.	طراحی و سازماندهی
۱۲.	رهبری
۱۳.	ضرورت و اهمیت
۱۵.	معرفی مفهومی مدیریت
۱۵.	مدیریت کلاس درس
۱۶.	طراحی و سازماندهی
۱۶.	رهبری اثر بخش
۱۷.	فصل دوم ماهیت کلاس درس در مدیریت
۱۸.	دیدگاههای متفاوت مدیریت کلاس درس
۱۹.	ماهیت کلاس درس
۲۲.	مفهوم مدیریت در کلاس درس
۲۶.	منابع اقدام معلمان در کلاس درس
۲۹.	فصل سوم سبک های مدیریت در کلاس
۳۰.	سبکهای مدیریت کلاس درس
۳۳.	مدیریت کلاس فرایند مدار
۳۸.	رهبری کلاس درس
۴۲.	سبک رهبری معلمان در کلاس درس
۴۴.	سبک رهبری استبدادی
۴۵.	سبک رهبری معلم کنترل کننده
۴۶.	سبک رهبری معلمان بی تفاوت
۴۷.	سبک رهبری پویا (معلم سالم)
۴۹.	پیشنه علمی
۴۹.	تحقیقات مرتبط با موضوع
۵۵.	اهمیت مدیریت کلاس و ارتباط با دانش آموز

۵۸	فصل سوم اهداف عمله مدیریت کلاس درس
۵۹	اهداف عمله مدیریت کلاس عبارتند از
۶۴	رهبری اثر بخش در کلاس
۶۶	فصل چهارم تأثیر ارتباط عاطفی در مدیریت صحیح
۶۹	برای رفتار نامناسب دانش آموزان برنامه مشخصی داشته باشد
۷۰	دانش آموزان را در تصمیم گیری شرکت دهید
۷۰	برای روزهای "بد" برنامه ویژی کنید
۷۰	رفتارهای مناسب را تقویت کنید
۷۲	فصل پنجم اصول مدیریت در کلاس
۷۶	روش های مدیریت کلاس
۷۷	سبک های مدیریت کلاس
۷۸	مدیریت کلاس درس ابتدایی
۷۸	همه چیز را از قبل سازماندهی کنید
۷۹	قوانين کلاسی را مشخص کنید
۸۰	رفتاری مثبت و دلسوزانه داشته باشد
۸۰	پیشنهاداتی برای مدیریت بهتر انواع کلاس های درس
۸۰	مدیریت کلاس های چند پایه
۸۱	مدیریت کلاس مجازی
۸۱	نقش معلم در مدیریت کلاس
۸۲	دوره های ضمن خدمت فرهنگیان
۸۲	کتابها و مقالات مدیریت کلاس درس
۸۳	تکنیک های مدیریت کلاس درس
۸۴	مدیریت یک کلاس
۸۴	قوانين
۸۵	محیط یادگیری
۸۷	اشتیاق دانش آموز
۸۹	فصل ششم تأثیر روابط بین دانش آموز و معلم در مدیریت کلاس
۹۰	راهکار های فوق العاده موثر برای مدیریت کلاس درس
۹۱	قبل از کلاس با دانش آموزان صحبت کنید
۹۱	طوری رفتار کنید که اختیار دار کلاس هستید
۹۱	خیلی زود صیغی نشود

۹۱	نظم و انضباط داشته باشد .....
۹۲	از برخورد و درگیری دوری کنید .....
۹۲	دانش آموزان را تشویق و تحسین کنید .....
۹۲	دانش آموز را مشغول کنید .....
۹۲	نسبت به دانش آموزان و نحوه یادگیری آن ها آگاه شوید .....
۹۳	یک برنامه درسی قوی داشته باشد .....
۹۳	انتظارات تان را واضح بیان کنید .....
۹۳	انتظارات شفافی از خود داشته باشد .....
۹۴	چگونگی ایجاد جو مطلوب در کلاس درس .....
۹۶	رنگ، نوازشگر روح .....
۹۶	تأثیر رنگ ها در برقراری ارتباط .....
۹۷	تأثیر رنگ بر رفتار و حالات شخص .....
۹۷	چیدمان کلاس و مدیریت کلاس درس .....
۹۸	نقش تماس چشمی در مدیریت کلاس درس .....
۹۸	تمرین کردن .....
۹۸	هیچ زمان خالی و فاصله ای نباید در کلاستان بوجود بیاید .....
۹۹	تعیین قوانین در مدیریت کلاس درس و پاییندی به آن ها .....
۹۹	به شاگردان مسئولیت دهد .....
۱۰۰	علاقه مندی خود را به شاگردان آشکار نماید .....
۱۰۰	با شاگردان خاطری به صورت خصوصی صحبت نماید .....
۱۰۱	در صورت امکان از جابجایی شاگردان استفاده کنید .....
۱۰۱	برای به وجود آمدن اتفاق خاص آمادگی داشته باشد .....
۱۰۱	سمی کنید علت و فتارهای ناشایست را شناسایی کنید .....
۱۰۲	سمی کنید با روش غیر کلامی و گاه چشمی شاگردان را کنترل کنید .....
۱۰۲	برخی موقع کور و برخی موقع کر باشد .....
۱۰۲	فرصتی جهت آزاد کردن انرژی شاگردان فراهم آورید .....
۱۰۳	با طرح درس وارد کلاس شوید .....
۱۰۳	با دانش آموزان صمیمی باشد ولی قاطع عمل کنید .....
۱۰۳	فعالیت خود را در کلاس بازنگری نماید .....
۱۰۴	از روش های غیر کلامی کنترل کلاس بهره بگیرید .....
۱۰۴	سمی کنید عوامل حواس پرتی را از بین بیرید .....

۱۰۴	وضعیت ظاهری کلاس را مرتب نمایید.
۱۰۵	در انتخاب نوع گفتار خویش دقیق باشید.
۱۰۵	از بروز حساسیت خودداری نمایید.
۱۰۵	به شاگردان احترام بگذارید.
۱۰۵	سعی کنید در جلسه اول، خود را تثیت نمایید.
۱۰۶	نگرش شاگردان را نسبت به کلاس مثبت کنید.
۱۰۸	فهرست منابع

www.ketab.ir

## مقدمه

آموزش و پرورش علاوه بر این که در دسته بندی مشاغل در رده بالایی قرار دارد. از نظر پیچیدگی نیز جزء پیچیده ترین حرفه های تخصصی دسته بندی می گردد.

اشراف معلم بر موضوعات درسی، مسائل یادگیری، الگوهای مهارت‌ها، روش‌ها، راهبردها، و فنون تدریس، از عوامل عمدۀ اثر بخشی رفتار و مدیریت کلاسی می باشد.

در رفتار کلاسی و ارتباط معلم با دانش آموزان با توجه به این که مدرسه و کلاس سازمان‌های اجتماعی آموزش تربیتی می باشد. از نظر به های سازمانی استفاده می گردد.

کلاس درس یک سازمان اجتماعی آموزش است، سازمان‌های اجتماعی، آموزشی - تربیتی، بدون پیروی محض از ارتباطات رسمی در جهت پویایی پیش می روند. وجود نظم و انضباط در کلاس و یا به عبارتی مدیریت کلاسی، جهت اثر بخشی و کارآیی و در نهایت بهره وری کار یک معلم بسیار مؤثر می باشد. بنابراین لازم است در این خصوص فنون و ویژگیهای مورد نیاز مدیریت کلاس شناسایی و تبیین گردد، تا مورد استفاده‌ی هدایی کسانی که با آموزش و پرورش سر و کار دارند، قرار گیرد.

مدیریت کلاس درس عبارت از رهبری کردن امور کلاس درس از طریق: تنظیم برنامه درسی، سازماندهی مراحل کار و منابع، سازماندهی محیط به منظور بالا بردن کار نظارت بر پیشرفت دانش آموزان و پیش بینی مسائل با لقوه است.

تعريف دیگری از سازماندهی و مدیریت کلاس وجود دارد که میتوان از آنها در رهبری کلاس درس، با تکیه بر بعد انسانی آن چنین تعريف کرد:

مدیریت کلاسی عبارت است، از هنر به کار بردن دانش تخصصی و بهره گیری از مهارت‌های کلاس داری در هدایت دانش آموزان به سوی اهداف مورد نیاز و جامعه.

فعالیتهای مربوط به مدیریت کلاس درس شامل رفتارهای بازدارنده و واکنشی است در رفتارهای بازدارنده معلم از بی نظمی و مشکلات جلوگیری می نماید و در رفتارهای واکنشی به گونه‌ای موفقیت آمیز نسبت به مشکلات رفتاری دانش آموزان واکنش نشان می دهد.

କେତେ ଦେଖିବା ପାଇଁ ଆଜିର ମହିନାରେ ଏହାର ଅଧିକାରୀଙ୍କ ପରିବାରରେ ଏହାର ପରିବାରରେ ଏହାର ପରିବାରରେ