

# زبان بدن

---

چگونه از طریق حرکات بدن پی به افکار  
دیگران ببریم؟

---

نویسنده: آن پیر

سرشناسه : پیز، آن

Pease, Allan

عنوان و نام بدیدآور : زبان بدن (چگونه از طریق حرکات بدن پی به افکار دیگران ببریم؟)

مشخصات نشر : قم؛ انتشارات آرنيک کتاب ۱۳۹۸

مشخصات ظاهری : ۲۴۰ ص؛ مصور؛ ۲۱/۵ × ۱۵ س.م.

شابک : ۹۷۸-۶۶-۶۸۵۶-۶۰۰۰

وضعیت فهرست نویسی : فیلای مختصر

یادداشت : فهرستنويسي كامل اين اثر در نشاني <http://opac.nlai.ir> قابل دسترسی است

یادداشت : کتابنامه

شناخته شوده : نسیمه، زهرا، ۱۳۵۷

شماره کتابشناسی : ۳۷۸۵۴۱۳

## انتشارات آرنيک کتاب

نام کتاب: زبان بدن (چگونه از طریق حرکات بدن پی به افکار دیگران ببریم؟)

نویسنده. آن پیز

متترجم: زهرا نسیمه

ویراستار: رقیه فراهانی

ناشر: آرنيک کتاب

چاپ: پنجم ۱۴۰۳

چاپخانه: ولیعصر

شمارگان: ۵۰۰

شابک: ۹۷۸-۶۶-۶۸۵۶-۶۰۰۰

کلیهی حقوق برای ناشر محفوظ است.

## فهرست مطالب

زبان بدن: چگونه از طریق حرکات بدن پی به افکار دیگران ببریم؟	۱۳
قدرتانی	۱۳
مقدمه	۱۴
فصل اول: چرا حس و ای فهم مطالب	
هوشمندی، فراتست، سات	۲۰
علایم ذاتی، ژنتیکی، ادبی، برهنگی	۲۱
برخی از حرکات اساسی و منشاء	۲۲
حرکت حلقه یا علامت (OK) «بسیار شب».	۲۴
حرکت بالا بردن انگشت شست	۲۶
علامت V	۲۷
مجموع علایم	۲۸
تناسب	۲۹
حرکات بدن و محیط	۳۱
سایر عوامل تأثیرگذار در تعبیر و تفسیر کردن	۳۲
مقام و قدرت	۳۳
زبان بدن گول زننده	۳۵
دروغگویی	۳۷
یادگیری زبان بدن	۳۹

## / زبان بدن: چگونه از طریق حرکات بدن پی به افکار دیگران بیریم؟<sup>۶</sup>

۴۲.....	<b>فصل دوم: قلمرو و حریم‌ها</b>
۴۳.....	فضای شخصی
۴۴.....	فاصله‌ی حریم‌ها
۴۵.....	مصادیق عملی فاصله‌ی حریم‌ها
۵۰.....	آداب رعایت فاصله
۵۱.....	عوامل فرهنگی تأثیرگذار بر فاصله‌ی حریم‌ها
۵۴.....	حریم‌شناختی در قیاس با حریم رستایی
۵۶.....	قلمر و متک
۵۸.....	وسایل نقلیه‌ی هوایی
۶۲.....	<b>فصل سوم: حرکات مربوط به گفیدست</b>
۶۲.....	صراحت و صداقت
۶۴.....	استفاده‌ی عمدى از کف دستها به منظور جذب دیگران
۶۵.....	قدرت کف دست
۶۷.....	دست دادن
۶۸.....	دست دادن در موقعیت سلطه‌جو و سلطه‌پذیر
۷۴.....	چه کسی ابتدا دست جلو می‌برد؟
۷۴.....	سبک‌های دست دادن
۸۴.....	<b>فصل چهارم: حرکات دست و بازو</b>
۸۴.....	مالیدن دستها به هم
۸۶.....	مالیدن شست و انگشتان

## فهرست مطالب / ۷

۸۷.....	دستهای گرهشده به هم
۸۹.....	شیبدار کردن دستها
۹۲.....	گرفتن دستها، بازو و مجها
۹۴.....	نمایش حرکات شست
۱۰۰ .....	<b>فصل پنجم: حرکات دست تا صورت</b>
۱۰۰ .....	فریب، شکر ترد، دروغ
۱۰۲ .....	گرفتن دهان با دست
۱۰۳ .....	لمس کردن بینی
۱۰۶ .....	مالش گوش
۱۰۷ .....	خاراندن گردن
۱۰۷ .....	کشیدن یقه
۱۰۹ .....	قرار دادن انگشتان در دهان
۱۰۹ .....	برداشت صحیح و برداشت غلط
۱۱۲ .....	حرکات گونه و چانه
۱۱۳ .....	خستگی
۱۱۴ .....	ارزیابی
۱۱۶ .....	لمس کردن چانه
۱۱۸ .....	انواع حرکات مربوط به تصمیم‌گیری
۱۱۹ .....	ترکیبی از مجموعه حرکات دست تا صورت
۱۲۱ .....	حرکات مربوط به مالیدن سر و ضربه زدن به سر با کف دست
۱۲۴ .....	<b>فصل ششم: حایل کردن بازو</b>

## / زبان بدن: چگونه از طریق حرکات بدن پی به افکار دیگران ببریم؟ ۸۵

۱۲۴	حرکات دست به سینه
۱۲۶	حرکت دست به سینه‌ی استاندارد
۱۲۸	دست به سینه‌ی مستحکم
۱۳۰	حرکت محکم گرفتن بازو
۱۳۳	قرار گرفتن در وضعیت نیمه دست به سینه
۱۳۴	وضعیت‌های دست به سینه‌ی پنهان

### فصل هفتم: حایل کردن پاها

۱۳۹	انداختن پاها
۱۳۹	انداختن پاها روی ۲۰ به شکل استاندارد
۱۴۱	وضعیت قفل نمودن پاهای به شکل عدد ۴ انگلیسی در آمریکا
۱۴۲	قلاب کردن پاهای به شکل ۲۰ انگلیسی
۱۴۴	انداختن پاهای روی هم در حالت استاده
۱۴۶	مراحل «راحت بودن» با دیگران
۱۴۷	حال تدافعی یا احساس سرما؟
۱۴۹	حال قفل کردن مج پاهای
۱۵۲	قفل کردن پاهای در یکدیگر

### فصل هشتم: سایر حرکات و اعمال رایج

۱۵۶	قرار دادن صندلی میان دو پا
۱۵۶	برداشتن کرک‌های خیالی لباس
۱۵۸	حرکات سر
۱۵۹	وضعیت‌های اصلی سر

## ۹ / فهرست مطالب

۱۶۲ .....	قرار دادن هر دو دست پشت سر.....
۱۶۵ .....	حرکات تهاجمی و آمادگی.....
۱۶۸ .....	آمادگی در حالت نشسته .....
۱۶۹ .....	موقعیت فرد شروع کننده .....
۱۷۰ .....	سلطه‌جویی مرد در برابر مرد.....

### **فصل نهم: محتد دادن با چشم**

۱۷۴ .....	چشم‌ها می‌ترند افکار فرد را فاش سازند .....
۱۷۷ .....	خیره شدن به چشیدها .....
۱۷۹ .....	نگاه خیره هنگام راشکل (۱۰۷) .....
۱۷۹ .....	نگاه خیره‌ی اجتماعی (سکل ۸) (۱۰۸) .....
۱۸۰ .....	نگاه خیره‌ی صمیمی (شکل ۱۰۹) .....
۱۸۱ .....	نگاه کردن به اطراف .....
۱۸۱ .....	خلاصه موارد ذکر شده .....
۱۸۲ .....	حرکت بستن چشم .....
۱۸۴ .....	کنترل نگاه خیره‌ی فرد .....

### **فصل دهم: سیگار برگ، سیگار، پیپ و عینک**

۱۸۷ .....	صرف سیگار .....
۱۸۷ .....	صرف کنندگان پیپ .....
۱۸۸ .....	صرف کنندگان سیگار .....
۱۸۸ .....	صرف کنندگان سیگار برگ .....
۱۹۲ .....	علایم کلی صرف سیگار .....

## / زبان بدن: چگونه از طریق حرکات بدن بی به افکار دیگران ببریم؟ ۱۰

۱۹۳	حرکات با عینک
۱۹۳	طفره رفتن
۱۹۵	نگاه خیره از پشت عینک
۱۹۸	<b>فصل یازدهم: حرکات مربوط به قلمرو و مالکیت</b>
۱۹۸	حرکات مربوط به قلمرو
۲۰۰	حرکات مربوط به مالکیت

۲۰۶	<b>فصل بیان سیم: تقلید و نسخه‌ی بدل</b>
۲۱۱	<b>فصل سیزدهم: سه... و حایگاه فرد</b>

۲۱۵	<b>فصل چهاردهم: اشاره‌گرها</b>
۲۱۶	زوايا و مثلثها
۲۱۶	آرایش باز
۲۱۷	آرایش بسته
۲۱۸	تکنیک‌های ورود و خروج
۲۲۰	سمت قرار گرفتن بدن در حالت نشسته
۲۲۱	مصاحبه با دو نفر
۲۲۲	آرایش بدن در حالت نشسته
۲۲۶	خلاصه

۲۲۹	<b>فصل پانزدهم: آرایش میزها، صندلی‌ها و طرز نشستن</b>
۲۲۹	وضعیت نشستن در اطراف میز

۲۳۰	وضعیت نشستن در گوشه (ب۱)
۲۳۲	وضعیت همکاری (ب۲)
۲۳۳	وضعیت رقابتی - تدافعی (ب۳)
۲۳۸	وضعیت مستقل (ب۴)
۲۳۹	میزهای مربع، دایره، مستطیل
۲۳۹	میز مربع (رسمی)
۲۴۰	میز دایر (غیررسمی)
۲۴۱	میز مسأیل
۲۴۲	میز ناهارخوری ۵ سانه
۲۴۲	تصمیمگیری بر سر مز شاه
۲۴۷	<b>فصل شانزدهم: بازی قدرت</b>
۲۴۷	بازی قدرت با استفاده از صندلی‌ها
۲۴۷	اندازه‌ی صندلی و متعلقات آن
۲۴۸	ارتفاع صندلی
۲۴۹	محل قرار گرفتن صندلی
۲۴۹	طرح اداری راهبردی
۲۵۳	عوامل ارتقادهندگی جایگاه
۲۵۴	<b>فصل هفدهم: جمع‌بندی</b>
۲۵۵	مجموعه حرکات، شرایط و وضعیت‌ها در برخوردهای روزمره

## **چگونه از طریق حرکات بدن پی به افکار دیگران ببریم؟**

آن پیز مدیرعامل شرکت مشاوره‌ی مدیریت واقع در سیدنی است. شغل او تولید کتاب، فیلم و نوار کاسته‌هایی است که توسط تعداد زیادی از سازمان‌ها، سراسر جهان به منظور آموزش نیروی کار در زمینه‌ی مهارت‌های ارتباطاتی مود استفاده قرار می‌گیرد. وی قبل از نگارش کتاب زبان بدن ده سال به مساله، مصاحبه و تحقیق پرداخت.

### **قدردانی**

مايلم از افراد زير که به طور مستقى، یا غير مستقى در تهيه‌ی اين کتاب سهيم بودند، قدردانی نمایم: نوئل بيشاب، رانوا جير، تري بويد، سو برانيگان، ماتيو براوند، دوگ كانستبل، جان كوك، شارون سون، كريس كورك، برت ديويس، دكتر آندره داوريل، جورج دورو، روب ادموندز هری، هاتن، جان هپورث، باب هاسлер، گاي هوبر، پروفسور فيليب هانساكر، داى جوس، ڈاکلین كنت، ايان مك كيلوب، دليا مายزل، دزموند موريis، ويرجينيا موس، واين موگريج، جان نوين، پيتر اي، ديانا اوسوليوان، ريجارد اوتون، رى پيز، ديويد پلندرليث، ديويد روز، ريجارد ساليسبورى، كيم شوماخ، جان اسميت، تام استراتون، رون تاچي، استيو توکولى، كيت وبر، آلن وايت، روب وينج.

## مقدمه

هنگامی که برای نخستین بار در سمینار ۱۹۷۱ مطالبی در مورد «زبان بدن» شنیدم، آنچنان هیجان‌زده شدم که قصد داشتم مطالبی بیشتر در مورد آن بیاموزم. سخنران در مورد برخی از تحقیقاتی که پروفسور ری بردویسل<sup>۱</sup> در دانشگاه لوییزیانا انجام داده بود، مطالبی نقل کرد که نشان می‌داد ارتباطات انسان بیشتر با استفاده از حرکات بدن، وضعیت اندام، طرز ایستادن و فاصله‌ی قرار گرفتن، انجام می‌گیرد تا روش‌های دیگر. من در آن زمان سال‌ها به کار فروشنده‌گی با حق کمیسیون مشغول بودم و دوره‌های طولانی و فشرده‌ای را در زمینه‌ی تکنیک سایه تروش گذرانده بودم، اما در هیچ‌یک از این دوره‌ها مطالبی در مورد جنبه‌های مناهیم غیرکلامی برخوردهای رو در رو ذکر نشده بود.

تحقیقات شخصی من نشان داد احلا ات مفید بسیار اندکی در مورد زبان بدن وجود دارد. هرچند در کتابخانه‌ها و دانشگاه‌ها استنادی از تحقیقات انجام شده در این زمینه موجود بود، بیشتر این احلا ات شامل دستنوشته‌ها و فرضیه‌های نظری دقیقی بود که به شیوه‌ی عینی ترسته افرادی که هیچ‌گونه تجربه‌ی عملی در برقراری ارتباط با افراد دیگر نداشتند، اتجربه‌ای بسیار اندک در این زمینه داشتند، جمع‌آوری شده بود. این امر با این معنا نیست که تلاش‌های آنها بی‌اهمیت است؛ بلکه تنها به این سبب که بیشتر این تحقیقات آنچنان فنی بود که هیچ نوع کاربرد عملی یا استفاده‌ای برای افراد عامی مانند من نداشت.

من در نگارش این کتاب بسیاری از تحقیقات انجام شده توسط دانشمندان رفتاری برجسته را خلاصه کرده، آنها را با تحقیقات مشابه انجام گرفته توسط سایر افراد در حرفه‌های دیگر – جامعه‌شناسی، انسان‌شناسی، حیوان‌شناسی، آموزش، روان‌پزشکی، مشاوره‌ی خانواده، مذاکره‌ی حرفه‌ای و فروش – ترکیب نمودم.

این کتاب همچنین شامل بسیاری از ویژگی‌های «فنی» به دست آمده از تعداد بی‌شماری از حلقه‌های ویدیویی و فیلم‌های تهیه شده توسط خودم و دیگران در ایرانیا و خارج از کشور است. جز این، در بردارنده‌ی برخی از تجربه‌ها و برخوردهایی است که طی پانزده سال گذشته با هزاران نفر داشتم، با آنها مصاحبه نمودم، استخراج کردم، آموزش دادم و مدیریت کردم و کالا یا خدماتی به آنها فروختم.

این کتاب نه آخرین اثر در مجموعه‌ی این بدن است و نه شامل هیچ‌یک از فرمول‌های جادویی و عده داده شده در برخی از کتاب‌های موجود در کتاب‌فروشی‌ها. هدف از نگارش این کتاب این است که خواننده را از عالیم و نشانه‌های غیرکلامی آگاه‌تر نموده، نشان دهد از این چگونه بدین وسیله با یکدیگر ارتباط برقرار می‌کنند.

این کتاب به جداسازی و بررسی هر یک از مؤلفه‌های زبان و حرکات بدن می‌پردازد، هرچند تعداد اندکی از این حرکات، جدا از سایر حرکات انجام می‌گیرند. در عین حال کوشیده‌ام از ساده‌سازی بیش از حد آن جلوگیری نمایم. با وجود این، ارتباط غیرکلامی، فرایند پیچیده‌ای است که شامل افراد، واژه‌ها، آهنگ صدا و حرکات بدن می‌شود.

همواره افرادی وجود دارند که با ترس و وحشت دستشان را رو می‌کنند و ادعا می‌کنند که مطالعه‌ی زبان بدن تنها ابزاری است که از طریق آن

## / زبان بدن: چگونه از طریق حرکات بدن بی به افکار دیگران ببریم؟ ۱۶

می‌توان از علم و دانش به منظور استثمار یا سلطه بر دیگران و پی بردن به رازها و افکار آنها بهره‌برداری نمود. این کتاب در پی آن است که آگاهی بیشتری در مورد ارتباط با هم‌نوغان در اختیار خواننده قرار دهد؛ به گونه‌ای که خواننده بتواند در کسی عمیق‌تر از سایر افراد و بنابراین از خود داشته باشد. پی بردن به روش کار اشیاء زندگی را آسان‌تر می‌کند؛ درحالی که عدم شناخت و نادانی باعث افزایش ترس و تردید شده، سبب می‌شود از دیگران بیشتر انتقاد کنیم، پرنده پا<sup>۱</sup> به این دلیل به مطالعه‌ی پرندگان نمی‌پردازد که آنها را مورد هدب قبر داده، آنها را به عنوان نشان پیروزی نگه دارد. به همین ترتیب، کسب مهارت در زمینه‌ی ارتباط غیرکلامی باعث می‌شود روبه‌رو شدن با دیگران به بعد ای هیجان‌انگیز تبدیل شود.

این کتاب در اصل به عنوان کتابچه‌ی راهنمای فروشنده‌گان، مدیران و مدیر عاملان بخش فروش بهیه شد و طی ده سالی که صرف تحقیق و تدوین آن شد، به گونه‌ای توسعه یافته که هر شخص، صرف‌نظر از حرفه و موقعیت خود در زندگی، بتواند از آن به مزبور درک بهتر پیچیده‌ترین رویدادهای زندگی - مقابله‌ی رودررو با شخص دیگر - به برداری نماید.

<sup>۱</sup> - شخصی که به مشاهده و پایین پرندگان جهت شکار می‌پردازد. [متترجم]