

بِسْمِ اللّٰهِ الرَّحْمٰنِ الرَّحِيْمِ

# شبکه‌های حکمرانی

## در بخش دولتی

www.ketab.ir

تألیف:

اریک هانس کلاین و جوپ کاپنچان

ترجمه:

دکتر رضا واعظی

(استاد دانشگاه علامه طباطبائی)

دکتر طاهره جلالی خانآبادی

سروشناسه	: کلین، اریک-هانس، ۱۹۵۸ - م.
عنوان و نام پدیدآور	: شبکه‌های حکمرانی در بخش دولتی / تالیف اریک هانس کلاین، جوپ کاپنگان؛ ترجمه رضا واعظی، طاهره جلالی خان‌آبادی.
مشخصات نشر	: تهران: صفار، ۱۳۴۰۳.
مشخصات ظاهري	: ۳۳۶ ص: مصور، جدول.
شبك	: 978-964-388-624-0
وضعیت فهرستنويسي	: فيپيا
يادداشت	: عنوان اصلی: Governance networks in the public sector, 2016.
يادداشت	: کتابنامه: ص. ۲۷۶ - ۳۳۶
عنوان دیگر	: شبکه حکمرانی در بخش عمومی.
موضوع	: همکاری‌های بین‌دولتی Intergovernmental cooperation
شناسه افزوده	: همکاری‌های بین‌سازمانی Interagency coordination
شناسه افزوده	: کوبیان، یوهانس فرانسیسکو ماریا، ۱۹۵۵ - م.
شناسه افزوده	: Koppenjan, Johannes Franciscus - Maria, 1955 -
رد پندی کنگره	: واعظی، رضا، ۱۳۴۴ - متترجم
رد پندی دیوبی	: جلالی خان‌آبادی، طاهره، ۱۳۶۶ - متترجم JC355
شماره کتابشناسی ملی	: ۳۵۲/۱ : ۹۵۷۱۴۸۵

فهرستنويسي بيش از انتشار: انتشارات صفار



نام کتاب	: شبکه‌های حکمرانی در بخش
نويسندگان	: اریک هانس کلاین - جوپ کاپنگان
متترجمان	: دکتر رضا واعظی - دکتر طاهره جلالی خان‌آبادی
حروفچيني	: معرفت
لينتوگرافى	: گنج شايگان
چاپخانه	: گنج شايگان
تيراز	: ۲۲۰ نسخه
قيمت	: ۲۶۰۰۰۰۰ ریال
نوبت چاپ	: اول - بهار ۱۴۰۳
ناشر	: انتشارات صفار
مرکز پخش	: خیابان انقلاب - روبروی دبیرخانه دانشگاه تهران - بازارچه کتاب - طبقه زیرین
	: انتشارات اشراقی ② ۶۶۴۰۸۴۸۷
	: تلفن: ۶۶۹۷۰۹۹۲
	: پخش کتاب بیشن ③ ۶۶۴۹۶۲۹۹
	: کتابفروشی صفا ④ ۶۶۹۷۸۸۴۶

www.saffarpublishing.ir

شبك: ۹۷۸-۹۶۴-۳۸۸-۶۲۴-۰

www.eshraghipub.com

ISBN 978-964-388-624-0

Email: saffar\_publishing@yahoo.com

این اثر، مشمول قانون حمایت مؤلفان و مصنفان و هنرمندان مصوب ۱۳۴۸ است، هرگز تمام یا قسمتی از این اثر را بدون اجازه مؤلف (ناشر) نشر، یا عرضه کند مورد پیگرد قانونی قرار خواهد گرفت.

مدیریت واحد تولید انتشارات صفار: ۰۹۱۲-۱۰۷۳۰۰۳

## فهرست مطالب

شبكه‌های حکمرانی در بخش دولتی	11
مقدمه مترجمان	13
مقدمه نویسنده‌گان	15
فصل اول: شبكه‌های حکمرانی در بخش دولتی: دیباچه	17
1- مقدمه: شبكه‌های حکمرانی بهمثابه واکنشی در برابر پیچیدگی	17
2- دولت، حکمرانی و شبكه‌های حکمرانی: بازپیرانی مفهومی	19
3- تعریف شبكه‌های حکمرانی و حکمرانی شبكه‌ای	25
4- پیچیدگی در شبكه‌های حکمرانی	27
5- سهم این کتاب در نظریه شبكه‌های حکمرانی	30
6- اهداف و ساختار این کتاب	31
بخش 1: شبكه‌های حکمرانی	35
فصل دوم: تاریخچه فکری شبكه‌ها	36
1- مقدمه: سه سنت نظری در باب مفهوم شبكه حکمرانی	36
2- شبكه‌های خطمنشی: خطمنشی گذاری در شبكه‌ها	40
3- شبكه‌های ارائه خدمات و اجرا: انجام دادن امور	47
4- حکمرانی همکارانه: مرتبط ساختن ارزش‌ها و مدیریت شبكه‌ها برای مسائل اجتماعی	52
5- نتیجه‌گیری: سه دیدگاه و تأثیر آنها بر نظریه شبكه	56
فصل سوم: پیچیدگی محتوایی در شبكه‌های حکمرانی: ادراکات چندگانه و دانش مورد اختلاف	59
1- پیچیدگی محتوایی: مقدمه	59
2- یک نوع شناسی از مسائل پیچیده: «بغرنج بودن» مسائل	61
3- چه چیزی باعث ایجاد پیچیدگی محتوایی می‌شود؟ علت یک: وجود ادراکات چندگانه از مسئله	63

۴-۳ چه چیزی باعث ایجاد پیچیدگی محتوایی می‌شود؟ علت دو: نقش اطلاعات و دانش علمی	۷۱
۵-۳ نتیجه‌گیری: نحوه برخورد با پیچیدگی محتوایی	۷۷
<b>فصل چهارم: پیچیدگی استراتژیک در شبکه‌های حکمرانی: استراتژی‌ها، بازی‌ها، دورها و عرصه‌ها</b>	۷۹
۴-۱ پیچیدگی استراتژیک در شبکه‌های حکمرانی: مقدمه	۷۹
۴-۲ فرایند شبکه حکمرانی: یک فعالیت طراحی خردمندانه یا یک بازی استراتژیک؟	۸۰
۴-۳ فرایندهای شبکه حکمرانی بهمثابه بازی‌های استراتژیک: مفاهیم محوری	۸۵
۴-۴ تکامل فرایندهای شبکه حکمرانی: دورها، تئگناها، و پیشرفت‌های دور از انتظار	۹۳
۴-۵ چندپارگی فرایندهای شبکه حکمرانی: وجود عرصه‌ها و فرآیندهای مختلف	۹۸
۴-۶ نتایج فرایندهای شبکه حکمرانی: محتوا، فرایند و نهادها	۱۰۰
۴-۷ نتیجه‌گیری: رویارویی با پیچیدگی استراتژیک	۱۰۲
<b>فصل پنجم: پیچیدگی نهادی شبکه‌های حکمرانی: الگوها، قوانین و اعتماد</b>	۱۰۳
۵-۱ ویژگی‌های نهادی شبکه‌ها: مقدمه	۱۰۳
۵-۲ بهسوی یک نظریه نهادی شبکه‌ها	۱۰۷
۵-۳ نظریه‌های نهادی و نظریه شبکه: بحث‌ها	۱۱۱
۵-۴ ویژگی‌های قوانین در شبکه‌ها	۱۱۵
۵-۵ انواع قوانین در شبکه‌ها	۱۱۸
۵-۶ وجود اعتماد در شبکه‌ها تعاملات را تسهیل می‌نماید	۱۲۰
۵-۷ نتیجه‌گیری: نهادها بهمثابه مشخصه‌های شبکه	۱۲۵
<b>بخش ۲: مدیریت شبکه</b>	۱۲۸
<b>فصل ششم: مدیریت پیچیدگی‌های محتوایی در شبکه‌های حکمرانی</b>	۱۲۹
۶-۱ مقدمه: شیوه برخورد با ادراکات چندگانه و دانش مورد مناقشه	۱۲۹
۶-۲ شیوه برخورد با ادراکات مختلف: جستجوی زمینه مشترک برای کنش مشترک	۱۳۱
۶-۳ مدیریت تولید و استفاده از دانش در شبکه‌های حکمرانی: پیشرفت سطح دانش مورد مذکور	۱۴۶
۶-۴ نتیجه‌گیری: شرایط یادگیری محتوایی	۱۵۴
<b>فصل هفتم: مدیریت پیچیدگی‌های استراتژیک در شبکه‌های حکمرانی</b>	۱۵۵
۷-۱ مقدمه: مدیریت بازی استراتژیک	۱۵۵

۲-۷ مدیریت فرایند شبکه حکمرانی: اصول کلی.....	۱۵۷
۳-۷ مدیریت فرایند به مثابه برقراری ارتباط میان کنشگران، عرصه‌ها و بازی‌ها یا قطع ارتباط میان آنها.....	۱۵۹
۴-۷ مدیریت فرایند به مثابه طراحی فرایند شبکه حکمرانی و قوانین بازی.....	۱۶۲
۵-۷ مدیریت فرایند به مثابه تسهیل کننده فرایند شبکه حکمرانی.....	۱۷۳
۶-۷ نتیجه‌گیری: شرایط مدیریت پیچیدگی‌های استراتژیک.....	۱۷۹
<b>فصل هشتم: مدیریت پیچیدگی‌های نهادی در شبکه‌های حکمرانی.....</b>	<b>۱۸۱</b>
۱-۸ مقدمه: مدیریت مشخصه‌های نهادی شبکه‌ها.....	۱۸۱
۲-۸ استراتژی‌های طراحی نهادی با هدف تغییر قوانین نهادی.....	۱۸۵
۳-۸ استراتژی‌های طراحی نهادی برای الگوهای ادراکات.....	۱۹۵
۴-۸ استراتژی‌های طراحی نهادی با هدف افزایش اعتماد.....	۱۹۸
۵-۸ سرشت پیچیده فرایند طراحی نهادی.....	۱۹۹
۶-۸ نتیجه‌گیری.....	۲۰۱
<b>بخش ۳: موضوعات هنجاری در شبکه‌های حکمرانی.....</b>	<b>۲۰۲</b>
<b>فصل نهم: شبکه‌های حکمرانی و دموکراسی.....</b>	<b>۲۰۳</b>
۱-۹ مقدمه: مشروعيت دموکراتیک، تقدم سیاست، و شبکه.....	۲۰۳
۲-۹ مواضع مختلف در مورد روابط میان شبکه‌ها و دموکراسی تماینی.....	۲۰۵
۳-۹ منابع ممکن برای مشروعيت دموکراتیک در شبکه‌ها.....	۲۱۲
۴-۹ مشروعيت دموکراتیک در شبکه‌ها: جستجوی معیارها.....	۲۱۶
۵-۹ نتیجه‌گیری: دموکراسی و شبکه‌ها.....	۲۱۹
<b>فصل دهم: شبکه‌های حکمرانی و پاسخگویی.....</b>	<b>۲۲۱</b>
۱-۱۰ مقدمه: بهسوی شبکه‌های پاسخگو؟.....	۲۲۱
۲-۱۰ مشکلات پاسخگویی در شبکه‌های حکمرانی.....	۲۲۴
۳-۱۰ تنوع انواع پاسخگویی در شبکه‌های حکمرانی.....	۲۲۹
۴-۱۰ طراحی سازوکارهای پاسخگویی برای شبکه‌های حکمرانی.....	۲۲۳
۵-۱۰ نتیجه‌گیری: بهسوی شبکه‌های پاسخگو.....	۲۳۹
<b>فصل یازدهم: ارزیابی شبکه‌های حکمرانی.....</b>	<b>۲۴۱</b>
۱-۱۱ مقدمه: مسئله ارزیابی در شبکه‌ها.....	۲۴۱
۲-۱۱ ارزیابی از دیدگاه عقلایی.....	۲۴۲

۳-۱۱ دشواری‌های ارزیابی در شبکه‌ها	۲۴۶
۴-۱۱ معیارهای ارزشیابی برای ارزیابی نتایج در شبکه‌ها	۲۴۸
۵-۱۱ نتیجه‌گیری: ارزیابی در شبکه‌ها	۲۵۶
بخش ۴؛ ترکیب و بازتاب.	۲۵۸
<b>فصل دوازدهم: تجزیه و تحلیل شبکه‌های حکمرانی</b>	<b>۲۵۹</b>
۱-۱۲ مقدمه: شناخت شبکه	۲۵۹
۲-۱۲ تحلیل کنشگر	۲۶۱
۳-۱۲ تحلیل فرآیند	۲۷۱
۴-۱۲ تحلیل نهادی: تحلیل ساختار نهادی شبکه	۲۷۸
۵-۱۲ نتیجه‌گیری	۲۸۲
<b>فصل سیزدهم: خلاصه نکات مهم و نگاه به آینده: به سوی یک حکمرانی دولتی نوین؟</b>	<b>۲۸۳</b>
۱-۱۳ مقدمه	۲۸۳
۲-۱۳ رویکرد شبکه‌ای حکمرانی برای حل مسئله، خطمنشی گذاری و ارائه خدمات در بخش دولتی	۲۸۴
۳-۱۳ مدیریت شبکه: مدیریت پیچیدگی‌های در شبکه‌های حکمرانی	۲۸۷
۴-۱۳ موفقیت یا شکست شبکه‌های حکمرانی فرآیندهای شبکه حکمرانی	۲۹۶
۵-۱۳ تبیین‌هایی برای فرآیندهای شبکه‌های حکمرانی	۲۹۹
۶-۱۳ نگاه به آینده: به سوی یک حکمرانی دولتی نوین؟	۳۰۶
منابع	۳۰۹

## فهرست اشکال

شکل ۱-۳ ادراکات چندگانه از وضعیت یک مسئله.....	۶۵
شکل ۲-۳ ارتباط میان تولید دانش و فرایند تعاملی.....	۷۶
شکل ۱-۴ استراتژی‌ها به مثابه ترکیب هدف - وسیله مبتنی بر ادراکات.....	۹۱
شکل ۲-۴ بازی خط مشمی به عنوان ترکیبی از استراتژی‌هایی (تنوع بازی) که کنشگران با خود به عرصه می‌آورند.....	۹۵
شکل ۳-۴ دورها در فرایند شبکه حکمرانی.....	۹۶
شکل ۴-۴ فرایند شبکه حکمرانی به مثابه تعاملات در عرصه‌های مختلف.....	۹۸
شکل ۵-۴ امتراج (پیوند) عرصه‌ها و فرآیندها.....	۹۹
شکل ۱-۶ مقایسه خط‌نمودی گذاری سننی و فرایند خلاقانه.....	۱۳۶
شکل ۲-۶ رابطه میان فعالیت‌های پژوهشی و فرایند مسئله.....	۱۴۹
شکل ۳-۶ پژوهش همزمان: پیوند شکننده میان عرصه‌های پژوهش مذاکره.....	۱۵۳
شکل ۱-۱۳ چارچوب نظری: عوامل تبیین کننده فرایندهای شبکه‌های حکمرانی.....	۳۰۵

## فهرست جداول

جدول ۱-۱	مقایسه دیدگاه مدیریت دولتی نوین و دیدگاه شبکه‌های حکمرانی.....	۲۴
جدول ۱-۱	(ادامه).....	۲۵
جدول ۱-۳	چهار نوع مسئله.....	۶۲
جدول ۲-۳	مسائل پیچیده در برابر مسائل دشوار.....	۷۷
جدول ۱-۴	یک مدل مرحله‌ای خطمنشی‌گذاری .....	۸۱
جدول ۲-۴	خطمنشی‌گذاری بهمثابه یک فعالیت تحلیلی در مقابل یک فرایند تعامل اجتماعی.....	۸۴
جدول ۳-۴	نوع شناسی روابط وابستگی میان کنشگران.....	۸۷
جدول ۱-۵	ویژگی‌های نهادی و فرایندی شبکه‌ها.....	۱۱۰
جدول ۲-۵	دو منطق کنش.....	۱۱۲
جدول ۳-۵	انواع نظریه‌های نهادی .....	۱۱۳
جدول ۴-۵	انواع قوانین در شبکه‌ها .....	۱۱۹
جدول ۱-۶	رویکردهای سنتی و شبکه‌ای در مدیریت پیچیده‌ترین ماهوی .....	۱۳۲
جدول ۱-۷	خصوصیت‌های فرایند و ضرورت‌های مدیریت فرایند .....	۱۵۸
جدول ۲-۷	مدیریت فرایند بهمثابه طراحی فرایند: حصول توافق‌هایی درباره قوانین بازی.....	۱۷۳
جدول ۱-۸	استراتژی‌های تأثیر بر قوانین شبکه‌ها و تغییر آنها .....	۱۸۷
جدول ۱-۹	چهار فرض در مورد ارتباط میان شبکه‌های حکمرانی و نهادهای دموکراتیک .....	۲۰۶
جدول ۲-۹	منابع مشروعیت دموکراتیک در دموکراسی نمایندگی و شبکه‌های حکمرانی.....	۲۱۷
جدول ۳-۹	معیارهای مشروعیت دموکراتیک.....	۲۲۰
جدول ۱-۱۰	انواع پاسخگویی که ممکن است شبکه های حکمرانی با آن روپرتو شوند .....	۲۳۰
جدول ۲-۱۰	دو طراحی برای سازوکارهای پاسخگویی سیاسی شبکه‌های حکمرانی .....	۲۳۸
جدول ۱-۱۱	معیارهای ارزشیابی برای فرایندهای شبکه حکمرانی .....	۲۵۶
جدول ۱-۱۲	گام‌های تحلیل کنشگر، بازی و تحلیل نهادی .....	۲۶۲
جدول ۲-۱۲	خلاصه نمودن ادراکات.....	۲۶۶
جدول ۳-۱۲	تحلیل وابستگی‌های میان کنشگران .....	۲۶۸

۲۷۰	جدول ۴-۱۲ وابستگی‌های یک کنسرگر خاص
۲۷۹	جدول ۵-۱۲ تکرار (فراوانی) تعاملات میان کنسرگران
۲۸۶	جدول ۱-۱۳ مفروضات نظری و هنجاری رویکرد شبکه حکمرانی
۲۸۹	جدول ۲-۱۳ اصول زمینه‌ساز مدیریت پیچیدگی: دو رویکرد
۲۹۱	جدول ۳-۱۳ مدیریت پیچیدگی محتوای
۲۹۳	جدول ۴-۱۳ مدیریت پیچیدگی استراتژیک
۲۹۵	جدول ۵-۱۳ مدیریت پیچیدگی نهادی
۲۹۸	جدول ۶-۱۳ معیارهای ارزشیابی شبکه‌های حکمرانی و فرایندهای آنها
۲۹۹	جدول ۷-۱۳ عواملی که تکامل و نتایج فرایندهای شبکه حکمرانی را تبیین می‌کنند

www.ketab.ir

## فهرست کادرها

کادر ۱-۱ مقایسه میان دیدگاه‌های اداره امور عمومی سنتی، مدیریت دولتی نوین و شبکه حکمرانی	۲۴
کادر ۱-۲ نظریه شبکه اجتماعی	۴۱
کادر ۱-۴ روش تغییرات تدریجی لیندبلوم	۸۲
کادر ۲-۴ انواع منابع در شبکه‌های حکمرانی	۸۶
کادر ۳-۴ چگونگی تشخیص تصمیمات جدی	۹۵
کادر ۱-۸ مشارکت‌های دولتی - خصوصی: یک طراحی نهادی برای شبکه‌های حکمرانی	۱۸۲