

۱۴۰۷/۸/۲۵

# چگونه با هر کسی صحبت کنیم

نوشته‌ی لیل لوندز

مترجم:

مهناز حاجی کریمی



نشریات سریر تنبی

لیل لوندز، لیل Lowndes, Leil	سرشناسه
چگونه با هر کسی صحبت کنیم / نوشته‌ی لیل لوندز؛ مترجم مهناز حاجی کریمی؛ ویراستار محمد صادقی سیار.	عنوان و نام پدیدآور
تهران، سفیر قلم، ۱۴۰۳؛ ۲۸۶ ص، ۱۴/۵/۲۱ × ۵/۲۱ م س.	مشخصات نشر
۹۷۸-۶۰۰-۷۴۳۵-۸۴-۷	مشخصات ظاهری
شابک	شابک
فیبا:	وضعیت فهرست نویسی
How to talk to anyone: 92 little tricks for big success in relationships, c2003. عنوان اصلی: How to talk to anyone: 92 little tricks for big success in relationships, c2003.	پادداشت
ارتباط بین اشخاص Interpersonal communication	موضوع
زبان ایما و اشاره Body language	
حاجی کریمی، مهنار، ۱۳۶۴، -، مترجم HM ۱۱۶۶:	شناسه افزوده
۳۰۲/۲؛ ۹۶۱۳۹۸۱	رده بندی کنگره
	رده بندی دیوبی
	شماره کتابشناسی ملی

### چگونه با هر کسی صحبت کنیم

لیل لوندز، لیل	نویسنده:
مهناز حاجی کریمی	مترجم:
سفیر قلم	ناشر:
محمد صادقی سیار	ویراستار:
سیده اعظم الوندکوهی	صفحه آرا:
اول / ۱۴۰۳	نوبت چاپ:
۲۸۸۰۰ تومان	قیمت:
۱۰۰ جلد	شماره‌گان:
۹۷۸-۶۰۰-۷۴۳۵-۸۴-۷	شابک:

مرکز پخش: میدان انقلاب، خیابان فخر رازی، بن بست فاتحی داریان، پلاک ۵  
 طبقه دوم، انتشارات سفیر قلم تلفن: ۶۶۴۸۳۱۶۷ همراه: ۰۹۱۲۴۳۷۲۱۳۱  
 خرید اینترنتی: [www.safireghalampub.com](http://www.safireghalampub.com)

## فهرست

صفحه

عنوان

۱۳.....	پیشگفتار
۱۳.....	چگونه به هر آنچه می‌خواهیم دست پیدا کنیم
۱۹.....	بخش اول: شما فقط ده ثانیه فرصت دارید تا دیگران را تحت تأثیر قرار بدهید
۲۲.....	لبخند پرشور و هیجان
۲۲.....	لبخندی شاد و پرشور؟ یا لبخندی خاص و جذاب؟
۲۶.....	نگاه نافذ و عمیق
۲۶.....	چگونه با چشم‌هایتان به دیگران حس بهتری بدهید
۳۰.....	نگاه مستقیم و متمرکز
۳۰.....	استفاده از روش‌ها و ابزارهای قدرتمند
۳۲.....	بالعتماد به نفس ایستادن
۳۲.....	«لحظه‌ای که قدم به اینجا گذاشتی، فهمیدم که تو یک انسان موفق هستی»
۳۵.....	رفتار عاقلانه
۳۵.....	«خب، تا حالا من را چطور شناختی؟»
۴۰.....	سلام دوست قدیمی
۴۰.....	راز علاقمندشدن آدمها
۴۴.....	کاهش بی‌قراری
۴۴.....	چگونه به چشم دیگران قابل اعتماد جلوه کنید
۴۷.....	عقل و شعور ذاتی هانس
۴۷.....	چگونه می‌توان آدمها را وادار کرد که بگویند شما در ک و شعور بالایی دارید
۵۱.....	تجسم کردن صحنه‌ها قبل از اجرا
۵۱.....	چگونه اطمینان حاصل کنید که هیچکدام از جزئیات را فراموش نکردید

۵۵.....	بخش دوم: بعد از «سلام» چه باید بگوییم؟ .....
۵۵.....	صحبت‌های مودبانه‌ی شما به مثابه‌ی فرش قرمز خوش‌آمدگویی شماست .....
۵۸.....	سازگاری با روحیه‌ی آدمها .....
۵۸.....	چگونه یک گفتگو را بدون توقف ادامه بدھیم .....
۶۱.....	با اشتیاق حرف زدن .....
۶۱.....	جمله‌ای برای شروع آشنایی با افراد مختلف .....
۶۵.....	پوشیدن چیزهای غیرعادی .....
۶۵.....	منظور از چیزهای غیرعادی چیست؟ .....
۶۷.....	برقراری ارتباط با افراد ناشناس یا «اون کیه؟» .....
۶۷.....	نحوه‌ی صحبت کردن با افراد ناشناس .....
۶۸.....	گوش ایستادن .....
۶۸.....	جمع آوری اطلاعات او طریق گوش ایستادن .....
۶۹.....	تنها به گفتن اسم شهرتان اکتفا نکنید .....
۶۹.....	حفظ حریم خصوصی دیگران .....
۷۴.....	تنها به گفتن شغلتان اکتفا نکنید .....
۷۴.....	پاسخ به سوالات اجتناب‌ناپذیر .....
۷۶.....	خودتان را کوتاه معرفی نکنید .....
۷۶.....	معرفی افراد جدید به یکدیگر .....
۷۷.....	کاوشگر کلمات باشید .....
۷۷.....	جستجوی لغزش‌های زبانی آدمها .....
۸۰.....	توجه کردن به مخاطب .....
۸۰.....	ارائه کردن خودتان با یک تکنیک عالی .....
۸۲.....	تکرار طوطی وار جملات مخاطب .....
۸۲.....	عدم کمبود موضوع برای صحبت کردن .....
۸۵.....	تکرار داستان‌های قدیمی .....

۸۵	«تعریف کردن یک خاطره‌ی جالب».....
۸۹	برجسته‌سازی نقاط مثبت.....
۸۹	اشتباهات کوچک جالب؟ .....
۹۰	بدون اطلاع از آخرین اخبار خانه را ترک نکنید .....
۹۰	مهم‌ترین ایزار شما .....
۹۳	بخش سوم: چگونه مثل افراد موفق صحبت کنیم .....
۹۳	به جنگ انسان‌ها خوش‌آمدید .....
۹۴	نپرسیدن شغل آدمها .....
۹۴	«شغلتون چیه؟» .....
۹۶	چکیده رزومه شغلی .....
۹۶	ارائه‌ی شفاهی رزومه به شیوه‌ای اجتماعی .....
۱۰۱	گنجینه‌ی اصطلاحات شخصی شما .....
۱۰۱	راهنکارهای ساده برای برقراری ارتباط کلامی با بین‌جنگان .....
۱۰۴	اجتناب از گفتن «من هم همین‌طور!» .....
۱۰۴	بگذارید شباهت شما را کشف کنند .....
۱۰۷	برقراری ارتباط مؤثر .....
۱۰۷	اول شما بفرمایید .....
۱۱۱	لبخند منحصر به فرد .....
۱۱۱	«من به هیچکس لبخند نمی‌زنم» .....
۱۱۴	کلیشه‌ای صحبت نکردن .....
۱۱۴	سریع‌ترین روش تشخیص یک آدم احمق .....
۱۱۵	استفاده از شوخ طبعی و حملات بامزه .....
۱۱۵	تجهیزات حرفة‌ای شما .....
۱۲۰	صادقانه و بی‌پرده گفتن حقایق و کلمات .....
۱۲۰	افراد برجسته حقایق را همانطور که هست بیان می‌کنند .....

خودداری از مسخره کردن دیگران .....	۱۲۱
نشانه‌ی آشکار تشخیص افراد نابالغ .....	۱۲۱
تمرکز روی مخاطب .....	۱۲۲
به مخاطبان توجه کنید .....	۱۲۲
استفاده از عبارات یا ایده‌های تکراری .....	۱۲۴
جواب ندادن به دیگران .....	۱۲۴
خودداری افراد موفق از بیش از حد احساساتی شدن .....	۱۲۵
نحوه‌ی برخورد افراد موفق با یک فرد مشهور .....	۱۲۵
تنها به گفتن ممنونم اکتفا نکنید .....	۱۲۸
مرحله‌ی پایانی برقراری ارتباط مؤثر .....	۱۲۸
بخش چهارم: راهکارهایی برای تبدیل شدن به یکی از اعضای گروه‌ها .....	۱۳۰
موضوعاتی که در همه‌ی گروه‌ها مورد توجه هستند چیست؟ .....	۱۳۰
ایجاد تحول در زندگی .....	۱۳۲
چیزی که فردی فرهیخته و امروزی باشیم .....	۱۳۲
پادگیری اصطلاحات و عبارات تخصصی یک حوزه یا صنعت .....	۱۳۶
توانایی برقراری ارتباط مؤثر در مواجهه با اصطلاحات پیچیده و مبهم .....	۱۳۶
آشنایی با مباحث مهم هر حوزه یا صنعت .....	۱۳۹
صحبت کردن به زبان حرفه‌ای .....	۱۳۹
تحلیل رفتارهای طرف مقابل برای ارتباط مؤثر و کسب اطلاعات .....	۱۴۲
توجه به «آداب و رسوم» .....	۱۴۵
درک و آشنایی با فرهنگ‌ها و رسوم مختلف در جوامع .....	۱۴۵
ترفندهای حرفه‌ای برای خرید ارزان .....	۱۴۸
به دست آوردن خواسته‌ها با هزینه‌ی کم .....	۱۴۸
بخش پنجم: چرا ما شبیه یکدیگر هستیم؟ .....	۱۵۳
ما مثل دو روح در یک بدن هستیم .....	۱۵۳

تقلید از رفتار و عادات آدم‌ها .....	۱۵۴
نظرارت دقیق بر رفتارها و عادت‌های دیگران .....	۱۵۴
استفاده از تکنیک پژواک .....	۱۵۶
«ما مثل دو روح در یک بدن هستیم».....	۱۵۶
تخیل قدرتمند .....	۱۶۲
کاربرد نادرست اصطلاحات یا قیاس‌های قدیمی هنگام مواجهه با خانم‌ها .....	۱۶۲
استفاده از عبارات همدلانه .....	۱۶۵
ارتقا مهارت‌های گفتاری .....	۱۶۵
کاربرد عبارات همدلانه با استفاده از حواس پنج گانه .....	۱۶۷
یک ایده‌ی قدرتمند .....	۱۶۷
استفاده از ضمیر «ما» .....	۱۷۰
«ما» مثل دوستان قدیمی یکدفعه شروع به صحبت کردیم .....	۱۷۰
گذشته‌ی مشترک .....	۱۷۳
شوخی اختصاصی ما .....	۱۷۳
بخش ششم؛ قدرت تعریف و تمجید، معایب چاپلوسی .....	۱۷۶
تعریف و تمجید مجدد .....	۱۷۶
تعریف و تمجید از طریق شایعات .....	۱۷۸
اعتماد به حس قدرتمند آدم‌ها نسبت به شایعات .....	۱۷۸
تعریف و تمجید واسطه‌ای .....	۱۷۹
شادی بخشنیدن به جهان مثل یک پرنده‌ی کوچک شجاع .....	۱۷۹
تعریف و تمجید و ارزشمندسازی ضمنی .....	۱۸۲
«نظر مشبت و خوبی که درباره‌تان داشتم، از دهنم در رفت» .....	۱۸۲
تعریف و تمجید تصادفی .....	۱۸۲
ایفا کردن نقش یک تعریف‌کننده پنهان .....	۱۸۳
تعریف و تمجید کشنده .....	۱۸۴

۱۸۴	انسان‌ها را در راند اول ناک اوت کنید
۱۸۷	تعريف و تمجیدهای نوازشگرانه کوتاه
۱۸۷	تقویت‌کننده‌های کوتاه و مؤثر
۱۸۹	تعريف و تمجید به موقع
۱۸۹	نوشدارو بعد مرگ سهراب
۱۹۱	تشکر کردن از تعريف و تمجيد دیگران
۱۹۱	یک نقطه ضعف ملی
۱۹۴	بازی سنگ قبر
۱۹۴	تعريف و تمجید بی‌نظری از افراد نزدیک و مهم
۱۹۸	بخش هفتم؛ نفوذ مستقیم به قلب انسان‌ها
۱۹۸	نحوه‌ی محبوب شدن در ملاقات‌های حضوری
۲۰۰	حالات مختلف خیل صحت کردن
۲۰۰	رفتار مناسب با محیط
۲۰۲	استفاده از نام افراد به عنوان یک عنصر ارتباطی
۲۰۲	دلجویی و صمیمیت کلامی
۲۰۴	ای جانم، چه جالب شمایید!
۲۰۴	لبخند مرمز و دلفریب
۲۰۷	تله‌ی پنهان
۲۰۹	احوالپرسی کردن با همسر طرف مقابل
۲۰۹	قدرت پنهان پشت تلفن
۲۱۱	ترفند «زمان شما چه رنگی است؟»
۲۱۱	قرمز، زرد یا سبز؟
۲۱۳	تغییر مداوم پیام‌های صوتی تلفن
۲۱۳	آشکار شدن شک و تردید شما
۲۱۷	آرمون ده ثانیه‌ای بعدی

۲۱۹	کلاهبرداری جزئی و بی اهمیت .....
۲۱۹	روال کاری معمول .....
۲۲۰	«من صدای زنگ تلفن خط دیگر شما را می شنوم» .....
۲۲۰	آیا واقعاً باید به این مسئله رسیدگی کنید؟ .....
۲۲۲	بازیخش سریع مکالمه .....
۲۲۲	دفعه‌ی دوم بهتر است .....
۲۲۷	بخش هشتم؛ چگونه در یک میهمانی همچون یک سیاستمدار رفتار کنیم .....
۲۲۷	فهرست شش موردی شخص سیاستمدار .....
۲۳۱	رفتار درست در میهمانی .....
۲۳۱	«چرا آدم‌ها به من نزدیک نمی‌شوند؟» .....
۲۳۲	بررسی دقیق افراد و مخفی .....
۲۳۲	راهکارهایی برای ورودی فراموش شدنی .....
۲۳۴	انتخابگر باشید نه انتخاب شونده .....
۲۳۴	«آیا افراد جالبی در این میهمانی هستند که باید با آنها آشنا بشویم؟» .....
۲۳۷	استفاده از اعضای بدن برای جذب دیگران .....
۲۳۷	بدن شما قادر است دیگران را به سمت شما جذب کند یا بالعکس .....
۲۳۹	ردیابی رفتار و عملکرد دیگران .....
۲۳۹	کاری کنید دیگران حس کنند یک ستاره‌ی قدیمی سینما هستند .....
۲۴۲	پرونده‌سازی کارت ویزیت .....
۲۴۲	چگونه آن شخص را به یاد آور دید؟ .....
۲۴۴	فروش چشمی .....
۲۴۴	چشم‌هایتان را باز نگه دارید تا هر کلمه‌ای که نمی‌گویند را ببینید .....
۲۵۰	بخش نهم؛ ترفندهای کوچک افراد موفق و سرشناس .....
۲۵۰	موانع بزرگ در راه پیشرفت حرفه‌ای .....
۲۵۲	چشم‌بیوشی از اشتباهات جزئی .....

۲۵۲ .....	«عافیت باشه!»، «ای وای!»، «دستوپاچلتی!» .....
۲۵۵ .....	کمک کردن به دیگران با کلام .....
۲۵۵ .....	«حالا، برگردید سر اصل ماجرا» .....
۲۵۷ .....	بیان کردن اهمیت موضوع .....
۲۵۷ .....	«این موضوع چه سودی برای هر دو طرف دارد» .....
۲۵۹ .....	اجازه بدھید از کمکی که کرده‌اند لذت ببرند .....
۲۶۰ .....	قبل از این که اقدامی انجام دهید، صبر کنید و بعد بهترین تصمیم را بگیرید .....
۲۶۱ .....	عمل مقابل .....
۲۶۱ .....	«من این کار را فقط به این خاطر که شما را دوست دارم انجام دادم» .....
۲۶۳ .....	مهمازی‌ها جای صحبت کردن راجع به مسائل مهم نیست .....
۲۶۳ .....	اولین محل امن از سه پناهگاه امن .....
۲۶۵ .....	میز شام جای صحبت کردن راجع به مسائل مهم نیست .....
۲۶۵ .....	مذاکرات مهم و جدی باعث از بین رفتن اشتها می‌شود .....
۲۶۷ .....	برخوردهای اتفاقی برای صحبت‌های کوتاه و غیررسمی مناسب هستند .....
۲۶۷ .....	«آها، الان بیدات کردم!» .....
۲۶۸ .....	ایجاد فضایی برای بیان احساسات و انتقال انرژی مشبت .....
۲۶۸ .....	بعداً در مورد جمجمه ترک خورده تان صحبت کنید. شماره بیمه تان چند است؟؟؟ .....
۲۷۱ .....	انعکاس احساسات طرف مقابل .....
۲۷۱ .....	حقایق را گوش کنید، ولی احساسات را بیشتر نشان بدھید .....
۲۷۳ .....	اشتباه من، سود شما .....
۲۷۳ .....	خوشحال کردن دیگران با خطاهایتان .....
۲۷۴ .....	فرصت دادن برای فرار .....
۲۷۴ .....	روشی مؤدبانه برای گفتن: «تا ما به سراغتان بیاییم آرام بایستید» .....
۲۷۷ .....	نوشتن نامه‌های قدردانی به مدیران به نشانه‌ی احترام .....
۲۷۷ .....	«تو فوق العاده‌ای! نام رئیس شما چیست؟؟؟» .....

۲۷۹ .....	هدایت کردن شنوندگان .....
۲۷۹ .....	نحوه‌ی تشخیص یک رهبر از یک پیرو .....
۲۸۱ .....	امتیازدهی و ارزیابی کارها و عملکردها با توجه به معیارهای خاص .....
۲۸۱ .....	کسی که در جامعه ضعیفتر است باید با تواضع بیشتری رفتار کند .....

www.ketab.ir

## پیشگفتار

### چگونه به هر آنچه می خواهیم دست پیدا کنیم

آیا تابه‌حال از افراد موفقی که به نظر می‌آید همه چیز تمام هستند، تعریف و تمجید کرده‌اید؟ شما می‌توانید ببینید که این افراد در جلسات کاری بسیار باعتماد به نفس و در تجمعات اجتماعی بسیار بی‌پروا و راحت صحبت می‌کنند. این افراد کسانی هستند که بهترین مشاغل، نجیب‌ترین همسران و خفن‌ترین دوستان را دارند و حساب‌های بانکیشان همیشه پر از پول است.

ولی زود قضاویت نکنید خیلی از این افراد باستعدادتر و زرنگتر از شما نیستند. این افراد فرهیخته‌تر و در می‌خوانده‌تر از شما نیستند. این افراد حتی ظاهر خیلی خوبی هم ندارند پس بنظر شما دلیل موفقیت این افراد چیست؟ (بعضی از مردم در پاسخ به این پرسش می‌گویند که این افراد این ویژگی‌ها را از والدینشان ارث برده‌اند. بعضی‌ها هم می‌گویند که بیوند عمیقی با این ویژگی‌ها دارند و یا به زبان خیلی ساده فقط خوش‌شانس هستند. بهتر است این افراد درباره‌ی اتفکارشان کمی تجدیدنظر کنند). دلیل همه‌ی این‌ها به روش استادانه‌تر این افراد در مواجه‌شدن و ارتباط برقرار کردن با افراد مختلف برمی‌گردد.

همان طور که مطلعید، هیچکس به تنها‌ی بیشرفت نمی‌کند. افرادی که «همه چیز تمام» به نظر می‌آیند، کسانی هستند که به نوعی توائیسته‌اند قلب و ذهن صدها انسان دیگری که به پیشرفت و ترقی مرحله به مرحله‌ی آنها کمک کردند تا به بالای پله‌های ترقی یا هر مقیاس اجتماعی‌ای که انتخاب کرده‌اند برسند را تسخیر کرده‌اند.

افرادی که در ابتدای راه هستند و به دنبال ترقی کردن و موفقیت هستند، گاهی اوقات به سوی بالای پله نگاه می‌کنند و از این که افراد موفق به خاطر خودشیفتگی و تکبرشان افراد معمولی را نادیده می‌گیرند شکایت می‌کنند. وقتی که افراد موفق دوستی و محبت‌شان را نثار آنها نمی‌کنند یا رازهای موفقیت‌شان در تجارت را با آنها درمیان نمی‌گذارند، این افراد را «باندیباز» می‌نامند یا اینکه آنها را به تعلق داشتن به یک «شبکه‌ی مافیایی» متهم می‌کنند. بعضی از آدم‌ها نیز از «محبدودیت‌ها و نابرابری‌های اجتماعی» که مانع پیشرفت و موفقیت‌شان می‌شوند گله و شکایت می‌کنند.

افراد ناموفقی که همیشه شکایت می‌کنند هرگز متوجهی این موضوع که موفق نشدنشان تقصیر خودشان است نمی‌شوند. این افراد هیچ وقت نمی‌فهمند که رابطه‌ها، دوستی‌ها یا معملاً‌تشان را فقط به خاطر این که در ارتباطاتشان ناشیانه عمل کرده و مهارت کافی نداشته‌اند ازدست داده‌اند. چرا این افراد متوجهی علت این موضوع نمی‌شوند؟ چونکه بعضی از اقداماتی که افراد موفق انجام می‌دهند بسیار نامحسوس و بی‌عیب و نقص هستند، از این‌رو تشخیص دادن این اقدامات به تجربیات و مهارت یک فرد موفق دیگر نیاز دارد.

مدیران قدیمی - در روزگاری که متسافنه مدیران ارشد شرکت‌ها عمدتاً مافیایی هستند -- با گفتن جمله‌ای مثل: «رفیق، تو آدم موفق و باکفایتی هستی نه کسی که بی‌هدف به اینجا رسیده باش» از یکدیگر تعریف و تمجید می‌کنند. این تعریف و تمجیدها کمی هم با حسادت همراه هستند یعنی این‌که وقتی یکی از این مدیران می‌بیند که مدیر دیگری کار مهم و حساسی را با موفقیت انجام می‌دهد، او را تحسین می‌کند ولی در عین حال کمی هم به او حسادت می‌کند.

در واقع امروزه مردان و زنان موفقی (مافیایی نیستند) که کشور، کمپانی‌ها و صنایع ما را اداره می‌کنند، بصورت تصادفی به این جایگاه‌ها نرسیده‌اند. هر کدام از این اشخاص برای خودشان کوله‌باری از فوت و فون‌ها، جادوها و اعجازه‌های اقتصادی دارند که باعث می‌شود در هر کاری که انجام می‌دهند موفق بشوند.

در کیسه‌ی فوتوفن‌های این افراد چه چیزهایی وجود دارد؟ فوتوفن‌های زیادی مثل: مفهومی که باعث مستحکم‌تر شدن دوستی‌ها می‌شود هنری که ذهن‌ها را تسخیر می‌کند و جادویی که باعث می‌شود مردم عاشق آنها بشوند را می‌توانید در کوله‌بار این افراد پیدا کنید. در کوله‌بار این افراد ویزگی‌هایی وجود دارد که باعث می‌شود کارفرماها این افراد را استخدام کرده و سپس به آنها ترفع درجه بدهند، این افراد خصوصیاتی دارند که باعث می‌شود مشتریان دوباره به سراغ آنها بیایند و در وجودشان چیز بالرزشی وجود دارد که باعث می‌شود مشتریان به جای این‌که از رقبای این افراد خرید کنند از خود آنها خرید کنند. همه‌ی ما آدم‌ها یکسری از این فوتوفن‌های مخصوص به خودمان را داریم، ولی بعضی از مردم نسبت به دیگران فوتوفن‌های بیشتری برای موفق شدن بلدند. افرادی که فوت و فن‌های بیشتری بلدند، افراد موفق تری هستند و برنده‌گان بزرگ صحنه‌ی زندگی محسوب می‌شوند. کتاب «چگونه با هر کسی صحبت کنیم» ۹۲ نمونه از این مهارت‌ها و فوت و فن‌های کوچکی که توسط افراد موفق استفاده می‌شوند را در اختیارتان قرار می‌دهد تا شما هم بتوانید بصورت بی‌عیب و نقص و باب میل دیگران رفتار کنید و به هر آنچه که در زندگی می‌خواهید دست پیدا کنید.

## نحوه‌ی توسعه‌ی مهارت‌ها

سال‌ها پیش معلم تئاتر در مدرسه که از بازی بد من در تئاتر مدرسه عصبانی شده بود بر سرم فریاد زد و گفت: «نه! نه! بدن با حرفات همخوانی نداره». او با فریاد می‌گفت که: «هر حرکت کوچکی که انجام میدی و هر حالتی که بدن داره، افکار درونیت رو نشون میده. چهره‌ی تو می‌تونه ۷ هزار حالت مختلف داشته باشه و هر کدام از این حالت‌ها هم می‌توانند بصورت دقیق نشون بدن که تو چه نوع شخصیتی داری و هر لحظه به چی فکر می‌کنی». بعدها او چیزی به من گفت که هرگز آن را فراموش نمی‌کنم: «حرکات بدنست، شرح حال زندگی فعلی توست».

حق با او بود و کاملاً درست می‌گفت! در صحنه‌ی زندگی واقعی، هر حرکت جسمی که انجام می‌دهید بصورت غیرمستقیم داستان زندگی شما را برای همه تعریف می‌کند. سگ‌ها قادرند صدایی که گوش ما قادر به تشخیص آنها نیست را بشنوند. خفاش‌ها هم می‌توانند اشکالی که چشم‌های ما در تاریکی قادر نیست آنها را ببینند را در تاریکی ببینند. به همین صورت، آدم‌ها هم حرکاتی انجام می‌دهند که در حد فهم و آگاهی انسان نیستند ولی قدرت شگرفی برای جذب کردن یا دفع کردن سایر آدم‌ها دارند. هر لبخند، هر اخم و هر سخنی که به زبان می‌آورید و هر لحنی که کلمات را با آن ادا می‌کنید، می‌تواند باعث شود که دیگران به سمت شما کشیده شوند یا این که آنها را اودار کنند که از شما فرار کنند.

آقایان، آیا تابه‌حال غریزه‌ی شخصی‌تان به شما گفته‌است که معامله‌ای را انجام ندهید؟ خانم‌ها، آیا تابه‌حال حس ششم زنانه‌تان باعث شده که بیشنها دی را بپذیرید یا رد کنید؟ شاید ما در سطح خود آگاه نتوانیم از موقع امری در آینده آگاه بشویم. ولی عناصری که احساسات ناخودآگاه ما را تشکیل می‌دهند - مثل گوش سگ یا چشم خفاش - خیلی واقعی هستند. تصور کنید دو انسان در محیطی پیچیده با مدارهایی قراردارند که تمام سیگنال‌های جاری بین این دو نفر را ضبط می‌کنند. در هر ثانیه حدود ۱۰۰۰ واحد اطلاعات بین این دو نفر را دوبل می‌شود. یکی از استاد دانشگاه پنسیلوانیا می‌گوید که: «احتمالاً برای این که بتوانید واحدهای موجود در تعامل یک ساعتی بین این دو نفر را طبقه‌بندی کنید، باید تقریباً نیمی از جمعیت بزرگ‌سال ایالات متحده تلاش کنند».

آیا می‌توانیم به کمک هزاران کنش و واکنش نامحسوسی که بین دو انسان وجود دارد، به شیوه‌های خاص و محکمی دست پیدا کنیم که بتوانیم بصورت شفاف، بی‌پروا، باعتماد به نفس و کاریزماتیک با دیگران ارتباط برقرار کنیم؟

برای این که بتوانم پاسخ این پرسش را پیدا کنم، تقریباً هر کتابی که راجع به مهارت‌های ارتقابی، کاریزما و کشش و جاذبه‌ی بین افراد نوشته شده بود را مطالعه کردم. من صدھا پژوهشی که راجع به کیفیت رهبری در سرتاسر دنیا انجام‌شده را مطالعه کردم. دانشمندان جسور حوزه‌ی علوم اجتماعی در تحقیقاتی که برای پیداکردن این فرمول انجام داده‌اند، تمام تلاش‌شان را کرده‌اند و از هیچ اقدامی فروگذاری نکرده‌اند. برای مثال، محققان چینی برای این که اثبات کنند کاریزما ممکن است با برنامه‌ی غذایی روزانه ارتقابی داشته باشد، بدحی در انجام تحقیقاتشان پیش‌رفتند که رابطه‌ی بین تیپ‌های شخصیتی با سطح کاتکولامین‌های موجود در ادرار افراد را هم مقایسه کردند. البته ناگفته نماند که خیلی زود فرضیه‌شان رد شد و کنار گذاشتند!

بسیاری از تحقیقاتی که انجام‌شده‌اند، به سادگی کتاب کلاسیک و بی‌نظیر دیل کارنگی در سال ۱۹۳۶ بنام «آئین دوستیابی و روش‌های نفوذ در قلب دیگران» را تأیید می‌کنند. دافع و حکمت دیل کارنگی از دیرباز بر این باور است که موفقیت در لبخندزدن، علاقه نشان دادن به دیگران و بوجود آوردن یک حس خوب در وجود آدمها نسبت به خودشان است. بعنوان مثال، «[این عقیده] خیلی هم عجیب و تعجب‌آور نیست و حتی در دنیای امروزی هم به اندازه‌ی شصت سال پیش درست است».

اگر دیل کارنگی و صدھا نویسنده‌ی پیشکشوت دیگر، مشاوره‌های دقیقی برای ارتباط برقرار کردن با دیگران به ما ارائه داده‌اند، پس چرا می‌جیکدام از ما قابلیت‌های

لازم برای دوستیابی و تأثیرگذاری بر قلب مردم را نداریم؟

فرض کنید که یک شخص دانا و حکیم به شما بگوید: «وقتی در چین هستید به زبان چینی صحبت کنید» -- ولی این شخص اصول و قواعد صحبت کردن به زبان چینی را به شما یاد ندهد. دیل کارنگی و خیلی از کارشناسان ارتباطات هم دقیقاً مثل همین حکیم هستند. آنها به ما می‌گویند که چه کار کنیم ولی اینکه جطور باید این کار را انجام بدهیم را به ما یاد نمی‌دهند. در دنیای مشکل و پیچیده‌ی امروزی، این که صرف‌بگوییم «لبخند بزن» یا «صادقانه و صمیمانه از دیگران تعریف و تمجید کن» کافی نیست. تاجران سخت‌گیر و بدین امروزی، در لبخند شما به نکات ظریف بیشتری توجه می‌کنند و از تعریف و تمجید‌هایی که می‌کنید متوجهی پیچیدگی‌های بیشتری در شخصیت شما می‌شوند. افراد موفق یا جذاب، توسط افراد چرب زبان و چاپلوس متیسمی که وانمود می‌کنند به آنها علاقه دارند و برایشان عزیز هستند احاطه شده‌اند. مشتری‌ها هم از فروشنده‌هایی که انگشتانشان را روی کلیدهای صندوق پول می‌کشند و می‌گویند: «[این کت و شلوار خیلی بهتون می‌آید]» بیزارند. خانم‌ها هم نسبت

به خواستگارانی که درب اتاق خواب در معرض دیدشان است و به آنها می‌گویند «تو زیبا هستی» محتاطانه‌تر رفتار می‌کنند.

جهان در سال ۱۹۳۶ با جهان امروزی خیلی متفاوت است، و برای این‌که بتوانیم به موقعيت برسیم به فرمول جدیدی نیاز داریم. من برای این‌که بتوانم این فرمول را پیدا کنم، به بررسی و مشاهده‌ی سوپراستارهای امروزی پرداختم. من شیوه‌هایی که فروشنده‌گان برتر برای نهایی کردن یک معامله، سخنرانان برای متقاعد کردن آدم‌ها، بازیگران برای جذب مخاطب و ورزشکاران برای برنده شدن به کار می‌برند را مورد بررسی قرار دادم.

من توانستم به ساختارهای ملموسی در رابطه با ویژگی‌های پنهانی که منجر به موقعيت این افراد می‌شوند دست پیدا کنم.

سپس این ساختارها را به استراتژی‌های کوچک‌تر و جدیدی که بتوانید به راحتی از آنها استفاده کنید تقسیم کردم. من به هر کدام از این استراتژی‌ها نامی دادم که وقتی در یک موقعيت بغرنج و میجمده‌ی ارتباطی قرار گرفتید، بتوانید آنها را به سرعت بیاد بیاورید. همان‌طور که این استراتژی‌ها را لقا می‌دادم، آنها را با مخاطبان مختلف در سراسر ایالات-متحده به اشتراک گذاشتم. افرادی که در سمینارهای ارتباطی من شرکت می‌کردند، نظراتشان را به من ارائه می‌دادند. مشتریانم که اکثرشان مدیر عامل شرکت‌های بزرگ آمریکائی بودند — هم مشاهداتشان را مشتقانه در اختیار من می‌گذاشتند.

وقتی که در حضور موفق‌ترین و محبوب‌ترین رهبران قرار می‌گرفتم، زبان بدن و حالات چهره‌ی این افراد را آنالیز می‌کردم. من با دقت به مکالمات عادی این افراد گوش می‌دادم و به زمان‌بندی و انتخاب کلمات آنها توجه می‌کردم. من طرز بخورد این افراد با خانواده، دوستان، همکاران و حتی رقبایشان را هم به دقت مشاهده می‌کردم. هر بار که در مکالمات این افراد متوجه نکته‌ی جدیدی می‌شدم، خیلی زود از آنها درخواست می‌کردم که آن را برایم موشکافی کنند و راز آن را بطور واضح برایم افشا کنند. من و همکارانم با کمک هم آن را آنالیز می‌کردیم و سپس آن را به استراتژی‌ای که افراد دیگر هم بتوانند آن را تکرار کنند و از آن بهره‌مند شوند تبدیل می‌کردیم.

یافته‌های من و نکات مهمی که برخی از افراد مهم و تاثیرگذار مطرح کرده‌اند، در این کتاب آورده شده است. بعضی از این نکات و یافته‌ها، بسیار ظریف و نامحسوس هستند. بعضی از آنها هم باعث تعجب و شگفتی می‌شوند. ولی دستیابی به همه‌ی آنها آسان است. زمانی که به خوبی همه‌ی آنها را یاد بگیرید، همه‌ی اطراقیاتشان از آسنایان جدید گرفته تا خانواده، دوستان و همکاران تجاریتان با تمام وجود درب قلب، خانه، شرکت و حتی کیف پولشان را به روی شما باز می‌کنند.

## ۱۸ ፩ پٽونه با هرکس صحبت کنیم

البته یادگیری این فوتوفن‌ها مزیت دیگری هم دارد. با یادگرفتن مهارت‌های ارتباطی جدید، شما در زندگی به سادگی پیشرفت خواهید کرد و در پایان می‌توانید به عقب نگاه کنید و ببینید که باعث خوشحالی چند نفر شده‌اید و این مهارت‌ها به‌نوعی باعث خوبشختی آن‌ها و شما شده‌اند.

در این زندگی دو نوع آدم وجود دارد:

کسانی که وارد اتفاقی می‌شوند و می‌گویند: «خوب، من اینجا هستم!». و کسانی که وارد می‌شوند و می‌گویند: «آه، شما اینجا هستید».