

# هفت قانون قدرت

جفری ففر

فرزام حبیبی

www.ketab.ir

این کتاب برگردانی از:

**7 Rules of Power**

*surprising, but true, advice on how to get  
things done and advance your career*

سرشناسنامه	: فقر، جفری Pfeffer, Jeffrey
عنوان و نام بدید آور	: هفت قانون قدرت / جفری فقر؛ [مترجم] فرزام حبیبی.
مشخصات نشر	: تهران: آریابان.
مشخصات ظاهری	: ۲۲۲ ص.
شابک	: ۹۷۸-۹۶۴-۷۱۹۶-۸۳-۳
وشعبت همروزی	: فیبا.
یادداشت	: عنوان اصلی: 7 rules of power: surprising, but true, advice on how to get things done and advance your career
موضوع	: موقتیت در کسب و کار Success in business مدیریت Management قدرت (علوم اجتماعی) Power (Social sciences)
شاسه افزوده	: حبیب امدهانی، فرزام، ۱۳۲۲ - مترجم
ردهندی کنگره	: HF5386
ردهندی دیوبی	: 650.1
شماره کابنالی ملی	: ۹۴۹۴۲۴۰



انتشارات آریابان

## هفت قانون قدرت

جفری فقر  
فرزام حبیبی

امور هنری: آریابان گرافیک

شابک: ۹۷۸-۹۶۴-۷۱۹۶-۸۳-۳

چاپ: اول تابستان ۱۴۰۳ تیراژ: ۵۰۰ نسخه

تهران - خیابان انقلاب - خیابان اردبیلهشت - بن بست مبین - شماره ۸

تلفن: ۶۶۴۹۶۲۸۴ - ۶۶۴۹۶۲۸۱

نمبر: ۶۶۴۹۶۲۸۵

[www.aryaban.org](http://www.aryaban.org)



قیمت کتاب

## فهرست

قانون ۱	
از سر راه خودتان کنار بروید.....	۴۳
قانون ۲	
قوانين را بشکنید.....	۷۷
قانون ۳	
قدر تمند ظاهر شوید.....	۹۱
قانون ۴	
یک بوند قدر تمند بسازید.....	۱۱۵
قانون ۵	
شبکه سازی بی وقفه.....	۱۴۱
قانون ۶	
از قدرت تان استفاده کنید.....	۱۶۷
قانون ۷	
موقیت تقریباً همه چیز را بهانه می کند چرا این قانون از همه مهم تر است.....	۱۸۷

## در آغاز چالش قدرت

اگر قرار است از قدرت برای خوبی‌ها استفاده شود، پس افراد خوب بیشتری باید قدرتمند شوند.

### نقل قولی منسوب به من

همواره از مشکلی رنج می‌برم که می‌توان آن را شلاق ذهنی نامید. از یک نظر، مردم - حتی یک دوست خوب و ویراستاری روش‌فکر - به من می‌گویند که ایده‌هایم در مورد قدرت، با تأکید بر همکاری، بر خوب بودن و رفتار درست از نظر سیاسی، با ذهنیت غاصب مطابقت ندارد. از سوی دیگر، من ایمیل‌هایی شبیه ایمیلی دریافت می‌کنم که روزی یک نفر برایم فرستاد. شبیه این ایمیل‌ها از افرادی به دستم می‌رسند که در کلاس آنلاین من در زمینه‌ی قدرت؛ ثبت‌نام کرده‌اند. آن شخص به من و همکلاسی‌هایش گفت که باید گرفته عملکرد به تنها بی کافی نیست، در عوض آموخته که باید از افراد صاحب قدرت در شرکتش بخواهد که برای آنچه که نیاز یا آرزویش را دارد، برای پیشبرد اهداف و دستیابی به آرزوهای حرفه‌ای‌اش، به جای چاپلوسی بالا دستی‌ها، به خود ایمان داشته باشد، با قدرت عمل کنند و حرف بزنند. برای ایجاد شبکه و سیستم

پشتیانی و هنگام رویارویی با درگیری و چالش‌ها در طول مبارزه هوشمندانه عمل کند و آهاد.

اتفاقاً او آخرین جلسه‌ی مرا از دست داد، زیرا تلاش‌های شبکه‌سازی و «جلب توجه»‌های او منجر به همکاری اشن با دو مدیر درجه سه به منظور برپایی بازاری بین‌المللی، درست هم‌زمان با آن جلسه بود.

بنابراین در مورد قدرت چه چیزی را باید باور کرد؟ چگونه باید عمل کرد - چکار باید کرد؟ هفت قانون قدرت، تفکر کوئی من و جدیدترین تحقیقات علوم اجتماعی را به تصویر می‌کشد تا در رسیدن پاسخ به این سؤالات به شما کمک کند.

### چرا این کتاب، اکنون؟

فکر می‌کردم که دیگر هرگز کتابی در مورد «قدرت» نخواهم نوشت. اگر بیش درآمدی را که در نظر چگیرید که در آن به کلمات فصاری اشاره کرده‌ام که از روش مدیریت و رهبری می‌گویند، و عمدتاً نادرست و غیر سودمند یا حتی نامفهوم به نظر می‌رسند، تاکنون سه یا چهار کتاب در مورد قدرت نوشته‌ام که دو کتاب آخری ام متنی قابل قبول داشته و در کلاس‌های درس به معنای واقعی کلمه در سرتاسر جهان مورد استفاده قرار گرفته‌اند. چرا این کتاب و چرا حالا؟

چهار عامل نظرم را عوض کرد:

عامل اول: من به تلاش‌های برای انتقال مطالب در مورد قدرت سیاست به طور مؤثرتر ادامه داده‌ام. من این افتخار را دارم که برای برخی از با استعدادترین افراد جهان چه آنلاین و چه حضوری این کار را انجام می‌دهم. این فعالیت بینش مرا در مورد چگونگی ساده سازی و شفاف سازی و بیان واضح‌تر ایده‌های پشت قواعد قدرت عمیق‌تر کرده است - چگونه و چرا مردم می‌توانند اقداماتی عملی انجام دهند که اغلب سریع، مسیر شغلی و زندگی آن‌ها را تغییر می‌دهد.

دانشجویان به من نشان دادند که چطور یادگیری قواعد قدرت و کاربرد آن‌ها می‌تواند تأثیرات مثبت و فوری داشته باشد.

### یک ایمیل اخیر و البته غیرمعمول:

از شما به خاطر همه‌ی درس‌هایی که به من آموختید، تشکر می‌کنم...  
درس‌هایی که در کلاس‌های تان یاد گرفتم. به من کمک کرد تا  
شرکت خودم را راهاندازی کنم و به سمت و درآمدی برسم که در این  
سن و سال احتملاً انتظارش را نداشتم. من امروز در جلسه‌ای بین‌المللی  
حضور داشتم که دو وزیر نیز در آن‌جا حاضر بودند. اما راز چیست؟ من  
به سادگی چیزهایی را خواستم. همچنین از توصیه‌های شما برای رسیدن  
به این هدف استفاده کردم که... مدارک تحصیلی و هوش مصنوعی به  
طور معمول در جای نامناسب مورد استفاده قرار می‌گیرد. در نهایت،  
من برای رسیدن به موقعیت کمتری ام سرمایه‌گذاری کردم و به این  
ترتیب اسم و رسمی برای خودم به دست آوردم...

هیچ کدام از مواردی که این فرد در ایمیل خود بدان اشاره می‌کند - که  
تبعه‌ی عربستان سعودی است و برای آرامکو کار می‌کند، از جمله علوم پیجده‌ی  
فضایی به شمار نمی‌آید، گرچه همه‌ی کارهایی که انجام داده‌اند، با شواهد  
اجتماعی مطابقت دارد - که البته به ندرت اجرا می‌شود. این که این مثال از  
کشوری با یک فرهنگ متفاوت آمده است، نشان دهنده‌ی تحقیقات و بیان‌گر  
نتیجه‌ی کار آن‌ها به این شرح است: قواعد قدرت کاملاً کلی و در بیان  
فرهنگ‌های متفاوت جاری است. به دلیل تأثیرات مثبت این مطالب، فکر کردم  
باید توانایی رو به رشد خود را برای آموزش در مورد قدرت سازمانی و به طور  
گسترده‌تر، جدیدترین یعنی خود را در مورد کمک به سایرین در مسیر رسیدن  
به قدرت به اشتراک بگذارم.

## جادوی شماره هفت

پس از دیدار با دانشجویان سابق و همچنین رهبرای سیاسی و تجاری (به ویژه افراد موفق) و بررسی علوم اجتماعی مربوطه، به این نتیجه رسیدم که به طور کلی هفت قانون قدرت وجود دارد.

سازماندهی درس‌های مربوط به قدرت در این هفت قانون اساسی روشی مؤثر برای آموزش به مردم است که برای برخورداری از نفوذ و موفقیت بیشتر باید چه کاری کرد.

به نظر می‌رسد که عدد هفت، معیار مناسب برای تعداد این قوانین باشد. در سال ۱۹۵۶ جرج میلر<sup>۱</sup> مقاله‌ای تأثیرگذار، نوشته و در آن استدلال کرد که «نظره‌گر» بدون کمک، به شکلی جدی در زمینه میزان اطلاعاتی که می‌تواند دریافت و پردازش و به خاطر بسیار محدود است که این خلاصه اطلاعاتی و نتیجه‌گیری را می‌تواند با هفت عنصر ایده به علاوه و منهاهی دو عنصر قابلیت و طرفیت اکثر افراد جبران نمود. به شدت از نظر میزان اطلاعاتی محدود است. که البته باور معرفت و پردازش این اطلاعات در تحلیلی جدیدتر از استدلال قبلی آمده است که «عدد ۷ در بسیاری از جنبه‌های زندگی، از عجایب هفت گانه‌ی جهان گرفته تا هفت دریا و هفت گناه مرگبار نمود دارد.» تحقیقات بیشتر به طور مداوم اعتبار و استحکام بینش اولیه‌ی میلر را زمانی که ظرفیت فرد بسیار فراتر از ۷ مورد باشد، در مورد محدودیت‌های شناختی تأیید کرده است. حوشبختانه ایده‌های من در مورد ساخت و استفاده از قدرت به طور مؤثر در هفت قانون در نظر گرفته شده که فصل‌های این کتاب را تشکیل می‌دهند.

این هفت قانون عبارتند از:

۱- از سر راه خودتان کنار بروید.