

فرهنگ سازمانی کارا

Efficient Organizational Culture

عیسوی‌کاری‌دینکی

www.ketab.ir



آفاق پویا

کاکویی دینکی، عیسی، -۱۳۴۰	سرشناسه
فرهنگ سازمانی کارا / گردآورنده عیسی کاکویی دینکی؛ ویراستار علمی پریسا حبیبی سورکی.	عنوان و نام پدیدآور
تهران : آفاق پویا، ۱۴۰۲.	مشخصات نشر
۳۱۱ ص.	مشخصات ظاهری
۹۷۸-۶۲۲-۹۳۴۶۲-۹-۷	شابک
فیبا	وضعیت فهرستنامه‌ی یادداشت
کتابنامه: ص. ۳۱۱ - ۳۰۴.	موضوع
فرهنگ سازمانی Corporate culture	شناسه افزوده
رفتار سازمانی Organizational behavior	ردی‌بندی کنگره
حبیبی سورکی، پریسا، -۱۳۶۰، مترجم	ردی‌بندی دیوبنی
HD58/۷	شماره کتابشناسی ملی
۶۵۸/۴۰۶	اطلاعات رکورد کتابشناسی
۹۴۴۸۱۰۸	پایان



تهران - کوی نصر - خیابان شهید قدرتی - پلاک یک
۰۲۱۸۸۴۸۵۳۶۰
۰۹۳۶۹۴۰۰۴۱۶

عیسی کاکویی دینکی	مؤلف
پریسا حبیبی سورکی	ویراستار علمی
هادی فضلی اوجانی، سارا کاکویی	ویراستار
کوثر چمانی ساروی، محمدمهدی حامد	صفحه‌آرا
حسین قمی	طراح جلد
آفاق پویا	ناشر
ترمه	لیتوگرافی و چاپ
۱۴۰۲ - اول	نوبت چاپ
۳۱۱	تعداد صفحات
۵۰۰ جلد	تیراژ
۲۴۳۰۰ تومان	قیمت
۹۷۸-۶۲۲-۹۳۴۶۲-۹-۷	شابک

مطالعه، مغز را سالم و زنده نگه می‌دارد و به رشد همه‌جانبه فرد در طول زندگی کمک می‌کند. خواندن به ذهن، درک و خردی جدید اضافه کرده و در برابر دیدگان، یک افق تازه می‌نمایاند. با این وجود، متأسفانه فرهنگ مطالعه در جامعه در حال کاهش است و از طرفی در جامعه کنونی استفاده از رادیو، تلویزیون، تلفن همراه، رایانه و اینترنت بخش زیادی از زمان افراد را به خود اختصاص داده و مطالعه عمیق و قوی را به عقب رانده است.

عصر، عصر فناوری و شتاب در انتشار اطلاعات است. فناوری و رسانه‌های اجتماعی موجب شده‌اند گرایش به مطالعه متون کوتاه‌تر، مختص‌تر و به عبارتی، کلمات و جملات قصار در مقایسه با متون طولانی‌تر و کتاب‌های حجمی، بیشتر شود. این عصر بخوبیه خود باعث شده دامنه توجه و تمرکز ما برای مطالعه متون مطول، بسیار کم شود و نوشتن مطالب کوتاه با معانی بلند و پرمحتوا از اهمیت خاصی برخوردار است.

در میان این مطالب کوتاه، نقل قول‌ها و ضرب المثل‌ها از جایگاهی ویژه برخوردارند. به نظر می‌رسد مردم علاقه بیشتری به خواندن‌شان دارند؛ زیرا آنها به مثابه قطوه‌هایی از خرد هستند که می‌توانند نور درک و آگاهی را در روح خواننده وارد کنند.

همه ما روزهایی در زندگی داشته‌ایم که افق آن نسبت به روز قبل، دورتر و سخت‌تر به نظر می‌رسیده است، بنابراین تعجب‌آور نیست که مردم همواره پیگیر موارد و مطالب درباره برسی علل شکست‌ها و یا عدم موفقیت خود باشند. در اینجا بهترین نقل قول‌های کتاب‌ها را پیدا کرده‌ایم که شما را متوقف کرده و به فکر کردن سوق می‌دهد. خواندن این مجموعه نقل قول‌ها می‌تواند شما را دچار تحولی جادویی کند. شما به اندازه کافی هوشمند هستید که بدانید اگر نویسنده‌گان این نقل قول‌ها، می‌توانند این کار را انجام

دهند، پس شما هم می‌توانید آن را انجام دهید. با خواندن این جملات ممکن است احساس امید، الهام و تشویق در افراد افزایش یابد. این نقل قول‌ها نکته‌ها و ترفند‌هایی برای زندگی بهتر است و افراد می‌توانند از جملات استفاده شده در این کتاب، برای ایجاد انگیزه و بالا بردن سطح آگاهی استفاده کنند. برخی از نقل قول‌ها انگیزشی هستند؛ بعضی جملات برای اشتراک‌گذاری تجارب بیان می‌شوند؛ برخی جملات، عبرت‌آموزنده؛ برخی پند می‌دهند و برخی دیگر، فرج‌بخش و شعف‌آفرینند؛ اما همه آنها می‌توانند یک هدف داشته باشند: اینکه به شما انگیزه بدهنند تا تلاش کنید؛ جست‌وجو کنید و دوباره امتحان کنید. آنها به شما یادآوری می‌کنند شما در تجربیات خود و حوادثی که بر شما می‌گذرد؛ تنها نیستید.

شما به عنوان نظر، مدیر، رئیس، کارآفرین و... باید بدانید هر نگرش و تفکری که نسبت به موضع‌های و پدیده‌ها دارید، مهم است. اگر به دنبال موفقیت هستید، باید افکار، اهداف و رفتارهای موفقیت‌آمیز، الهام‌بخش و برانگیزاننده داشته باشید.

« مؤسسه تبیین آفاق پویا »، در سال ۱۳۹۰ با هدف ارائه خدمات مطالعاتی و بررسی و پژوهش در موضوعات اجتماعی و فرهنگی فعالیت خود را آغاز نمود و در سال ۱۳۹۲ تصمیم گرفته شد در راستای اهداف مؤسسه، بانک نرم افزاری از مجموعه سخنان و نقل قول‌های بزرگان را طراحی و در اختیار عموم قرار دهد. لذا در جهت تحقق آن، با توجه به ضرورت و جایگاه مطالعه و کسب دانش و تجربه حاصل از نوع نگاه، تعابیر و تفاسیر پدیده‌ها و موضوعات متعدد، احساسات، سرگذشت افراد، شخصیت‌ها و بزرگان مختلف جهان، بر آن شدتبا با بهره‌گیری از نیروهای کارشناس و متخصص خود، محملى برای به اشتراک‌گذاری افکار و سخنان بزرگان و فرهیختگان جهان را فراهم آورد. محملى مکتوب که در آن، دیدگاه‌ها و نظرات اهالى فکر و اندیشه درباره مسائل و پدیده‌های مختلف روزمره، بنیادین، فرهنگی، اجتماعی، سیاسی،

اقتصادی، روان‌شناسی، ارتباطی، سبک زندگی و نحوه ساخت واقعیت‌های ذهنی مردم را با مخاطبان فارسی‌زبان مطرح نماید.

❖ هدف از گردآوری جملات

- ✓ تأمین گلچینی از جملات ناب بزرگان هر شاخه، به صورت منسجم و دسته‌بندی شده در اختیار دانشجویان، اساتید، سخنرانان، محققان و سایر افراد علاقه‌مند به مطالعه جملات قصار، پندآموز و ضرب المثل‌های حکیمانه جهان.
- ✓ بهره‌گیری از کلمات و جملات با اهمیت و پر قدرت در عصر سرعت و تکنولوژی، برای شکل گیری دیدگاه‌ها و نگرش افراد جامعه.
- ✓ کمک به انسجام و بین‌اهریزی ذهنی کارشناسان و مدیران.
- ✓ تأمین نیاز مدیران به تحلیل محتوا در رسانه‌ها و فضای مجازی.
- ✓ کمک به انتشار و انتساب صحیح جملات و نقل قول‌های در سیل جریان‌های آزاد و سریع اطلاعات

❖ فرآیند آماده‌سازی و اجراء

- ◀ با برنامه‌ریزی صورت گرفته، این محمول مکتوب، ابتدا در یک بانک نرم‌افزاری تحت عنوان «گنجینه سخن» راهاندازی شد. در بانک اطلاعاتی گنجینه سخن، ۱۰ محور اجتماعی، اخلاقی، اقتصادی، روان‌شناسی، سیاسی، علوم تجربی و زیستی، فرهنگی، مدیریتی، مفاهیم عام، میراث فرهنگی و ۷۹۶ زیر عنوان برای جملات تعیین شد.
- ◀ برای تأمین محتوای جملات بانک:
- کتاب‌ها و نویسنده‌گان مطرح و صاحبنام در حوزه‌های مختلف، شناسایی، ارزیابی و انتخاب شدند.
- گروهی کارشناس با عنوان تیم‌های جمله‌یاب، کتاب‌های منتخب

- را مطالعه نموده و از ۳۷ کتاب و فرهنگنامه، جملات با قدرت، استحکام و بار معنایی بالاتر و مرتبط با موضوعات منتخب را برگزیدند.
- به دلیل آنکه برخی کتاب‌ها و جملات، ممکن است توسط دو یا چند مترجم ترجمه شده باشند و نیز به منظور رعایت امانت در محتوای کتاب‌ها، هیچ دخل و تصرف و تغییری در جملات صورت نگرفت.
- در گزینش کتاب‌ها و جملات، نهایت سعی و تلاش تیم‌های محتوایی و انتخاب بر این بوده است که سلایق و نگرش آنها تأثیری بر انتخاب‌ها نداشته و دامنه فعالیت و جستجوها را محدود نکند؛ لذا فارغ از هرگونه مزبندی‌های فکری و دیدگاهی، کتاب‌ها و جملاتی که برپایه ادب، احترام، مثبت اندیشی و دربرگیرنده بار محتوایی و آموزشی بیشتری هستند؛ پسندیده شدند.
- جملات منتخب برای بارگذاری در بانک نرم‌افزاری، در اختیار تیم متخصص فناوری اطلاعات قرار داده شدند.
- شش گروه عنوان دهی، تحت نظریت یک سرگروه، به هر جمله، از یک تا چهار زیر عنوان اختصاص می‌دادند.
- سرگروه هر گروه عنوان دهی، عنوانین انتخاب‌شده برای هر جمله را ملاحظه و بررسی کرده و در صورت لزوم، اصلاحاتی انجام داده و عنوانین را تأیید می‌نمود.
- مسئول سایت، جملات تأییدشده توسط سرگروه‌هارادر یک فایل خروجی دریافت و برای بررسی و تأیید کیفیت، به ناظر کیفی ارائه می‌نمود.
- پس از پالایش و تأیید ناظر کیفی، جملات برای اعمال اصلاحات نهایی به تیم پشتیبانی فناوری اطلاعات، ارسال می‌شدند.
- محصلو این اقدامات و خروجی نهایی بر روی بانک نرم‌افزاری گنجینه سخن، برای استفاده علاقه‌مندانی که به مطالعه و بهره‌گیری از جملات مربوط به هر زیرعنوان به طور مجزا نیاز دارند، بارگذاری شد.

❖ مرحله تولید

مؤسسه تبیین آفاق پویا، در گام بعدی و برای ارائه محصول منسجم و ساختاریافته، تصمیم به تولید مجموعه کتاب‌های «گنجینه فکر و سخن» گرفت.

● مجموعه «گنجینه فکر و سخن»، صورت طبقه‌بندی و چاپ شده جملات بانک نرم‌افزاری گنجینه سخن است. برای تولید این مجموعه، عنوان هر جلد کتاب، از میان محورها و موضوعات جامع‌تر و پرکاربردتر گنجینه سخن انتخاب شده و سپس زیرعنوان‌های مرتبط با آن، به عنوان فصل‌های مختلف کتاب در نظر گرفته شده‌اند. بعبارت دیگر هر جلد کتاب از مجموعه فکر و سخن یک عنوان اصلی محوری دارد و به فراخور موضوعات، زیرعنوان‌های مربوطه در قالب هر فصل از کتاب، جملات مرتبط با آن را شامل نشود.

● برای تنظیم و تهیه مجموعه «گنجینه فکر و سخن» ابتدا کل عناوین و زیرعنوان‌ها برای تیم‌های کارشناسی ارسال و سپس کارشناسان این حوزه، عناوین اصلی کتاب‌ها و فصل‌های ازین (آنها) را مناسب را پیشنهاد دادند. پس از بررسی و هم‌فکری، عناوین بهتر و جامع‌تر و همچنین فصول مورد نظر انتخاب گردیدند.

✓ در انتخاب و تعیین عناوین اصلی و فصل‌های هر کتاب، چند نکته مدنظر قرار داده شد:

◀ عناوین اصلی کتاب با نیازهای سطح فraigیرتری از مخاطبان، منطبق باشد.

◀ تا حد ممکن سعی شد عناوین بدیع‌تر انتخاب شوند که نظیر آنها در محصولات مشابه احتمالی ناشران و مؤسسات دیگر وجود نداشته باشد.

◀ فصل‌ها و به عبارتی زیرعنوان‌های متنوع‌تر و جامع‌تری را در بر بگیرد.

◀ تعادل تعداد جملات فصول مختلف کتاب‌ها رعایت شد به طوری که تا

حد ممکن و بدون آسیب به محتوا و غنای آنها، نظم بصری و محتوایی هر فصل حفظ گردد.

- پس از انتخاب عناوین اصلی و فصل‌ها، جملات برای تیم کیفی‌سازی ارسال گردید. کارشناسان کیفی‌سازی، جملات تکراری، کم محتوا، کم ارزش، غلط و یا نامرتبط با موضوع و عنوان‌ها را غربالگری و حذف نمودند.
- حاصل کار غربالگری تیم کیفی‌سازی برای بررسی مجدد و نهایی، مورد ملاحظه ناظر اصلی قرار گرفت.

❖ محصول نهایی

◀ مجموعه کتاب‌های «گنجینه فکر و سخن» که مشتمل بر ۱۸۵ عنوان کتاب می‌باشد، شامل نقل قول‌هایی از افراد برجسته در طول تاریخ تابه امروز است؛ از آباء علمی‌ثین، نلسون ماندلا، فردیش نیچه و ماهاتما گاندی و ... تا قهرمانان فرهنگی از سینما، موسیقی و مد، مانند کوکوشانل، آدری هپبورن و ... دامنه نقد و انتقاد با سیار حیرت‌انگیز است و تعداد و تنوع افراد مشهوری که جملات آنها مورد استفاده قرار گرفته شما را متحیر خواهد کرد.

◀ مجموعه «گنجینه فکر و سخن» حاصل کار چندین ساله و جمعی تعدادی از همکاران ما در مؤسسه مطالعاتی، تحقیقاتی و پژوهشی «تبیین آفاق پویا» است. بی‌شک همدلی، همکاری، تشریک مساعی و کار شباهنگی همکارانمان در مؤسسه این فرصت را به وجود آورد تا بتوانیم این مجموعه را برای شما به ارمغان بیاوریم.

لازم به ذکر و تأکید است از آنجاکه از اهداف این مؤسسه در جمع‌آوری و تولید «گنجینه فکر و سخن»، نقل و ارائه دیدگاه‌ها و سبک‌های متفاوت فکری و فرهنگی مردم سراسر جهان در گذر زمان برای پژوهشگران،

اندیشمندان و علاقمندان ایران عزیز بوده است؛ سخنان و کلمات قصار و ضربالمثل هارا به صورت خام و بکر در اختیار ایشان قرار دادیم و به رسم وروال حرفه‌ای، کاملاً رعایت امانت نموده و هیچ‌گونه دخل و تصرفی در نقل جملات نویسنده‌گان، اندیشمندان، متفکران و بزرگان جهان و ضربالمثل‌های جوامع و ملل مختلف نداشته باشیم. لذا نقل جملات در این مجموعه، به معنای تأیید، همسویی و همفکری با صاحبان سخن نیست.

❖ سخنپایانی ❖

کار بزرگ تولید مجموعه «گنجینه فکر و سخن» حاصل کار خالصانه، صادقانه، داوطلبانه و شیانه‌روزی و چندین ساله مجموعه تیم‌های زیر می‌باشد که اسامی آنها تقدیم می‌شود. خانم‌ها و آقایان:

۱- تیم مدیریتی (به ترتیب اسامی تابع فعالیت): مرضیه قاصدی، علی اکبر یاوری سورکی، مهدی نصرزاده گلایی، مرتضی آرامش، علی آقابور و به صورت ویژه و مدام سرکار خانم پریسا حبیبی سورکی که مستولیت هدایت و مدیریت دپارتمان تخصصی «گنجینه فکر و سخن» و سرکار خانم سارا کاکونی جانشینی مجموعه و مدیریت بانک «گنجینه فکر و سخن» را به عهده داشته‌اند.

۲- تیم انتخاب کتاب و جمله (به ترتیب حروف الفبا): علی آقابور، مرتضی آرامش، محمد الوندی، زهرا پاشایی، کوثر چمانی ساروی، مریم چمانی ساروی، پریسا حبیبی سورکی، فرشته خوشوقت پاپکیاده، مریم خورانی، الهام سام خانیانی، عبدالله سویری، نازین شکری، فاطمه فرهادی بابادی، سمية قاسمی، مرضیه قاصدی، سارا کاکونی، وحیده کریمی کاشانی، سارا کیانی، پروانه لرونده، منصور لرونده، فریدون محمودی، جواد نصرزاده گروی و ندای یونس پور.

۳- طراحی سایت و امور فناوری اطلاعات: حسن گودرزی.

۴- تیم تایپ و صفحه‌آرایی (به ترتیب حروف الفبا): اکرم آبنیکی، زهرا پاشایی، معصومه تقی‌زاده، معصومه جلالیان، کوثر چمانی ساروی، مریم چمانی ساروی، محمدمهردی حامد، هاجر حامد، پریسا حبیبی سورکی، فرشته خوشوقت‌پاکیاده، عباس سام‌خانیانی، الهام سام‌خانیانی، ستاره طورانی، ثمر عباسی، فتانه عباسی، سارا کاکونی، بشری کاکوبی دینکی، مصطفی کاکوبی دینکی، مرتضی کاکوبی دینکی، سارا کیانی، مینا متو، معصومه نانینی، علی نظافتی و سید هانی مهدوی فر.

۵- تیم عنوان دهی (به ترتیب حروف الفبا): اکرم آبنیکی، حسین آبنیکی، مرتضی آرامش، زهرا اسحاقی، یاسمن اسماعیل خو، زهره بابایی نسامی، زهرا بابایی نسامی، زهرا محتیاری، حسین پاشایی، سیروان تخت فیروزه، کاظم تقی‌زاده، معصومه جلالیان، محمد رضا جمالی، مریم جنگزگری، کوثر چمانی، مریم چمانی، الهام خاورانی، پریسا حبیبی سورکی، سید کمیل حسینی، سینا حبیبی، نرگس خورانی، فرشته خوشوقت‌پاکیاده، روح الله دهقان، رضا رادنیک، رایحه رضایی، الهام سام‌خانیانی، زهرا امیرلوکی، امیر سوروی، نازنین شهابیان، آزاده صادق‌پور، آرزو طولی، لیلا عاملی‌رضایی، فاطمه فرهادی بابادی، شیرین فروغی نسب، سمية قاسمی، مهدی قاسمی، مرضیه قاصدی، سارا کاکونی، مهری کاکوبی، سعیده کاکوبی دینکی، یاور کیهانیان، پروانه لرونده، علی میرزاچی ایمچه، بهزاد نصریه، مهرناز نصریه، نگین نورمحمدی، محسن واحدی، مریم ولی‌پور، هومن هاشمی، میعاد همامی و ندایونس پور.

۶- طراحی جلد: حسین قدمی.

۷- کارشناسان محتوایی و کیفی سازی (به ترتیب حروف الفبا): حسن تورانی، پریسا حبیبی سورکی، فاطمه فرهادی بابادی، هادی فضلی اوجایی، مرضیه قاصدی، سارا کاکونی، فاطمه کاکوبی دینکی، پروانه لرونده، مرحوم دکتر حسین مصلحتی کوچصفهانی، مهدی نصرزاده گروی، مهرناز نصریه.

۸-تیم اجرایی (به ترتیب حروف الفبا): مرتضی پسرکلو، سلمان تقیوی،
سید مصطفی حسینی، محسن حیدری، میثم حیدری، حسن خسروی، الهام
سام خانیانی، مرحوم عربعلی فغانی، امین یاوری و سید حسن مهدوی فر.

از همه عزیزان و بزرگواران و اساتید و مهربانان گرامی، از صمیم قلب و با تمام
وجود تقدير، تشکر و قدردانی می نمایم.

عیسی کاکوئی دینکی

زمستان ۱۴۰۲

فهرست

۱۹	تحول	فصل اول
۴۵	تدبیر	فصل دوم
۶۷	توانمندسازی	فصل سوم
۷۷	راهبرد	فصل چهارم
۱۰۷	سازمان	فصل پنجم
۱۳۵	سازمان‌دهی	فصل ششم
۱۶۱	کار تیمی	فصل هفتم
۱۸۷	کارخانه	فصل هشتم
۲۱۳	منابع انسانی	فصل نهم
۲۴۵	هم افزایی	فصل دهم
۲۵۳	هماهنگی	فصل یازدهم
۲۸۳	همکاری	فصل دوازدهم
۳۰۳	منابع و مأخذ	

مقدمه

در دنیای مملو و سرشلی از مفاهیم و مطالب متنوع و متعدد، متدها و نظرگاه‌های قابل قبول، ضرورتی است که شما را در مسیر مناسب قرار دهد. زمانی که نقل قولی را می‌خوانید، با بهره‌گیری از مفاهیم تحلیلی، به شما کمک می‌کند تا برای آنچه در زندگی می‌خواهید، اقدام کنید.

یک نقل قول می‌تواند احساسات شما را تحریک کند و فرآیند فکر شما را بهبود بخشد و خلاقیت شما را جریان دهد؛ با به کار بردن شان در زندگی روزمره‌تان، تشویق‌تان می‌کند و به شما اطمینان می‌دهد که حرکت کنید. نقل قول‌ها به شما می‌آموزند که فکر کنید و خود را به چالش بکشید. آنها شما را قادر می‌کنند تا موقعیت‌ها را برای انجام بهتر کارها منعکس و تجزیه و تحلیل کنید. هر زمان که مادر معرض نقل قول‌ها قرار می‌گیریم، می‌توانیم شروع به تجسم بخشی روشی کنیم که در موقعیت‌های دنیای روزمره بتوانیم خود را تطبیق داده و تا حد توان تصحیح نماییم.

مدیریت یک موضوع عام و جهانی است. این یک اصطلاح بسیار محبوب و پرکاربرد و در عین حال منحصر بهفرد و متمایز است؛ متمایز از این نظر که با

تمام فعالیت‌های دیگر متفاوت بوده و در تمامی فعالیت‌های سازمان یافته، اجتماعی و اقتصادی وجود دارد. همه سازمان‌های تجاری، سیاسی، فرهنگی یا اجتماعی مواجه با مسائل مدیریتی هستند، زیرا این مدیریت است که تلاش‌های مختلف را به سمت هدفی مشخص یاری می‌دهد و هدایت می‌کند. عبارت دیگر می‌توان گفت هر جا فعالیت انسانی وجود داشته باشد، مدیریت نیز خواهد بود.

مدیریت؛ رهبری را برای یک شرکت تجاری فراهم می‌کند. بدون مدیران توانا و رهبری مدیریتی مؤثر، منابع تولید صرفاً منابع باقی می‌مانند و هرگز به تولید تبدیل نمی‌شوند. مدیریت چنان جایگاه مهمی در دنیای مدرن دارد که رفاه مردم و سرنوشت کشورها بسیار تحت تأثیر آن است. فرهنگ‌سازمانی یکی از مقوله‌های مهم در این حث مدیریت است و تأثیر مستقیم بر جایگاه یک سازمان دارد.

فرهنگ‌سازمانی، قلب پنده هر سازمان و مجموعه‌ای است و بر هر جنبه‌ای از عملکرد آن تأثیر می‌گذارد. این فرهنگ، مجموعه‌ای از ارزش‌ها، باورها، سنت‌ها و رفتارهایی است که به طور مشترک در بین کارکنان یک سازمان وجود دارد و نه تنها محیط کاری را شکل می‌دهد، بلکه بر روحیه، انگیزه و بهره‌وری آن‌ها نیز تأثیر می‌گذارد. یک فرهنگ‌سازمانی کارآمد و مثبت، می‌تواند به عنوان محركی برای خلاقیت و نوآوری عمل کرده، کارکنان را به سمت هدف‌های مشترک هدایت کند و زمینه‌ساز موفقیت‌های بلندمدت شود. در عصری که تغییر و تحول سریع امری اجتناب‌پذیر است، فرهنگ‌سازمانی باید به گونه‌ای طراحی و پرورش یابد که انعطاف‌پذیری، پذیرش تنوع و ارتباطات مؤثر را ترویج نموده و به کارکنان اجازه دهد تا به بهترین شکل ممکن در محیط کار خود رشد کنند و شکوفا شوند.

این مجموعه صرفاً به دنبال گردآوری نظرات و سخنان اندیشمندان، متکران و فعالان عرصه‌های مختلف اجتماعی و فرهنگی و سیاسی در جهان است و

همچنین، بهره‌گیری از آنها به صورت موضوعی و دسته‌بندی شده می‌باشد.
МАТМАТ ТЛАШ ХОД РА БЕКАРИРДАЙМ ТА СОЦИРІАИ АЗ СИДХАСАЛ ХРД МКТОУБ ДИЯРА
فقط در چند دسته متمرکز کنیم و کاملاً آگاه بودیم که نمی‌توانیم انصافی را که
شایسته آنها هستند، به منصه ظهور برسانیم.

www.ketab.ir