

مدیریت منابع انسانی

رویکردی انتقادی

(ویرایش دوم سال ۲۰۱۹)

مؤلفان:

David G. Collings
Geoffrey T. Wood
Leslie T. Szamosi

مترجمان:

دکتر ابوذر آقائی کردشامی
دکترای منابع انسانی دانشگاه علامه طباطبائی
راضیه اشجعی
کاندیدای دکترای منابع انسانی دانشگاه علامه طباطبائی
هانیه قربانی فرد

عنوان و نام پدیدآور	: مدیریت منابع انسانی؛ رویکردی انتقادی / ویراستاران آلیزاتی، زاموسی، جفری.تی. وود، دیوید.جی. کولینز [صحیح: دیوید.جی. کالینگر، چفری وود، لسلی.تی. ساموسی]؛ مترجمان ابوذر آقائی کردشامی، راضیه اشجاعی، هانیه قربانی فرد.
مشخصات نشر	: تهران: مهکامه، ۱۴۰۲
مشخصات ظاهری	: ۵۷۵ ص.
شابک	: ۹۷۸-۶۲۲-۵۹۲۳-۳۲-۴
وضعیت فهرستنويسي	: فیبا
عنوان اصلی	: Human resource management a critical approach 2nd ed., 2019
یادداشت	: کتابخانه: ص. ۵۷۱ - ۵۷۵
موضع	: کارکنان -- مدیریت Personnel management
شناسه افزوده	: کالینگر، دیوید جی، ویراستار G. Collings, David G.
شناسه افزوده	: وود، جفری، ۱۹۶۳-، م، ویراستار G. (Geoffrey Szamosi, Leslie T.
شناسه افزوده	: ساموسی، لسلی تی، ویراستار Szamosi, Leslie T.
شناسه افزوده	: آقایی کردشامی، ابوذر، ۱۳۶۸-، مترجم
شناسه افزوده	: اشجاعی، راضیه، ۱۳۶۹-، مترجم
شناسه افزوده	: قربانی فرد، هانیه، ۱۳۷۲-، مترجم
ردیفندی کنگره	: HF5549
ردیفندی دیوبی	: ۳۷۶۵۸
شماره کتابشناسی ملی	: ۹۴۴۸۹۰



انتشارات مهکامه

نام کتاب: مدیریت منابع انسانی (رویکردی انتقادی)

مؤلفان: Leslie T. Szamosi - Geoffrey T. Wood - David G. Collings

مترجمان: ابوذر آقائی کردشامی - راضیه اشجاعی - هانیه قربانی فرد

ویراستار: مرضیه قنبری

ناشر: مهکامه

ناظر چاپ: بهزاد ربیعی فراهانی

طرح جلد: محمود رضا لطیفى

لیتوگرافی: نقش

نوبت چاپ: اول / ۱۴۰۲

تیراز: ۱۰۰ نسخه

قیمت: ۳۹۵۰۰۰ ریال

شابک: ۹۷۸-۶۲۲-۵۹۲۳-۳۲-۴

کلیه حقوق چاپ و نشر این کتاب مطابق با «قانون حقوق مولفان و مصنفات مصوب ۱۳۴۸» برای ناشر محفوظ و منحصرآ متعلق به نشر مهکامه می باشد. لذا هر گونه استفاده از کل یا قسمی از این کتاب (از قبیل هر نوع چاپ، فتوکپی، اسکن، عکس برداری، نشر الکترونیکی، هر نوع انتشار به صورت اینترنتی، سی دی، دی دی و غیره) بدون اجازه کتبی از نشر مهکامه ممنوع بوده و متخلفین تحت پیگرد قانونی قرار می گیرند.

انتشارات مهکامه: ناشر تخصصی گردشگری و هتلداری

نشر و پخش: تهران، خیابان انقلاب، خیابان فخر رازی، نرسیده به لایلی نژاد، کوچه انوری، پلاک ۸، طبقه دو
تلفن: ۰۹۰۳۲۶۷۴۸۴۲۴
فکس: ۰۶۶۹۶۱۵۰۹
واتساب: ۰۹۱۲۳۹۷۴۲۱
همراه: ۰۶۶۴۸۸۲۰۳ - ۰۶۶۴۹۷۰۵۰ - ۰۶۶۹۶۱۵۰۹
www.mahkame.com
en_mahkame@yahoo.com
telegram. me/mahkamepublisher
اصلاحات و الحالات احتمالی، در سایت انتشارات مهکامه:
بست الکترونیکی:
تلگرام:

فهرست

۱۹	پیش‌گفتار مترجم
۲۱	درباره کتاب
۲۳	درباره نویسنده‌گان
۲۵	درباره مشارکت‌کنندگان
۲۹	فصل ۱: مدیریت منابع انسانی، رویکردنی انتقادی
۲۹	مقدمه
۳۰	معرفی مدیریت منابع انسانی
۳۹	مقایسه مدیریت منابع انسانی و مدیریت کارکنان
۴۲	ورود مدیریت منابع انسانی به حوزه رویکردها و جریان‌های اصلی مدیریت
۴۶	مدیریت منابع انسانی: یک مفهوم آمریکایی با قابلیت کاربرد اندک در تصورهای دیگر؟
۴۸	آیا مدیریت منابع انسانی یک فعالیت مدیریتی معتبر است یا شکاف در اعتبار این مفهوم قابل مشاهده است؟
۵۱	مبانی نظری مدیریت منابع انسانی
۵۳	ساختار و محتوای کتاب
۵۸	نتیجه‌گیری
۶۰	منابع

بخش اول

۶۷	فصل ۲: مدیریت منابع انسانی در بستر سازمانی درحال تغییر
۶۷	مقدمه
۶۸	ساختار سازمانی بوروکراتیک
۷۳	محیط‌های سازمانی درحال تغییر و توسعه پسابوروکراسی
۷۷	پیامدهای پسابوروکراسی برای مدیریت منابع انسانی

۸۷	نتیجه‌گیری
۹۱	منابع

۱۰۱	فصل ۳: مدیریت منابع انسانی استراتژیک، رویکردی انتقادی
۱۰۱	مقدمه
۱۰۲	استراتژی
۱۰۷	رویکردهای سنتی در مدیریت منابع انسانی استراتژیک
۱۰۹	تناسب استراتژیک
۱۱۴	مسئله‌ای که در خصوص «تناسب» مطرح می‌شود: بهترین کارکرد یا بهترین تناسب
۱۱۷	بهسوى یک رویکرد پیشرفته‌تر درزمنیه تناسب استراتژیک
۱۲۰	پویایی‌ها و چابکی
۱۲۳	در جستجوی یک ترکیب
۱۲۹	نتیجه‌گیری
۱۳۰	منابع

۱۳۷	فصل ۴: مدیریت منابع انسانی و عملکرد سازمانی
۱۳۷	مقدمه
۱۳۹	مفاهیم زیربنایی مطالعات انجام شده درزمنیه رابطه بین مدیریت منابع انسانی و عملکرد سازمانی
۱۴۳	مطالعات کلیدی مرتبط با پیوند میان مدیریت منابع انسانی و عملکرد
۱۴۴	عملکرد از طریق افراد: به کارگیری کارکردهای منابع انسانی ففر توسط وست، گاتری، دوسن، بورل و کارتز در بستر بیمارستان
۱۴۵	مدیریت کارکنان استراتژیک با تمرکز بر «حد سودآوری یا سود یا زیان خالص»: مطالعه هوزلید، جکسون و شولر در خصوص مدیریت منابع انسانی فنی و استراتژیک
۱۴۶	تمرکز بر سرمایه انسانی: مدیریت منابع انسانی پیشرفته کک و مک گرات
۱۴۷	مدیریت با مشارکت بالا: مطالعه کارخانه فولاد آرتور
۱۴۸	مدیریت منابع انسانی مبتنی بر عملکرد: مطالعه دلری و داتی درمورد سیستم‌های داخلی و بازار
۱۵۰	به کارگیری چارچوب توانایی- انگیزه و فرصت: مطالعه هوزلید درمورد شرکت‌های خصوصی در ایالات متحده

فهرست

.....	مقایسه مطالعات
۱۵۱	برخی دیگر از مطالعات کلیدی در حوزه پیوند میان مدیریت منابع انسانی و عملکرد
۱۵۷	کپلی و نیومارک: یک تحلیل طولی
۱۵۷	مک دافی: توسعه مدیریت با مشارکت بالا با حرکت بهسوی تولید ناب
۱۵۸	بردی، کلگ، پترسون، رابینسن، استراید، وال و وود: توسعه مدیریت با مشارکت بالا با بهکارگیری اصول تولید ناب با استفاده از تحلیل طولی
۱۶۰	وود و دیمنزس: آزمون فرضیه‌های رقیب (تأثیر متفاوت کارکردها و اقدامات مختلف مدیریت منابع انسانی و انواع متفاوت انسجام آن‌ها بر عملکرد)
۱۶۱	وود و همکاران: ارزیابی واسطه‌های روان‌شناختی در رابطه میان مدیریت منابع انسانی و عملکرد سازمانی
۱۶۴	گیتل و همکاران: ارزیابی واسطه‌های سازمانی در رابطه میان مدیریت منابع انسانی و عملکرد سازمانی
۱۶۵	مطالعه فراتحلیل جیانگ، لپاک، هو و باثر و شناسایی واسطه‌های پیوند مدیریت منابع انسانی و عملکرد سازمانی
۱۶۶	نتیجه‌گیری
۱۶۷	منابع
۱۷۰
۱۷۳	فصل ۵: مدیریت منابع انسانی، دیدگاهی اخلاقی
۱۷۳	مقدمه
۱۷۵	مطلق‌گرایی اخلاقی
۱۷۵	فایده‌گرایی: به حداقل رساندن سود و اصالت سود
۱۷۸	نظریه حقوق: احترام به حقوق افراد
۱۷۹	نظریه کانتی (وظیفه‌گرایی): عمل به وظیفه و تکلیف
۱۸۱	کاربرد نظریه‌های مطلق‌گرایی اخلاقی
۱۸۲	نظریه نسبیت‌گرایی اخلاقی
۱۸۲	نیچه: به چالش کشیدن مشروعیت «اخلاق بردگی»
۱۸۵	اگریستانسیالیسم یا هستی‌گرایی سارتر: تأکید بر استقلال اخلاقی
۱۸۶	باومن: اهمیت قرار گرفتن درمعرض مشکلات و معضلات دیگران
۱۸۷	کاربرد نظریه‌های نسبیت‌گرایی اخلاقی
۱۸۸	نظریه بین‌الاذهانیت اخلاقی

۱۸۹	اخلاق، گفتمانی های رماس
۱۹۱	کاربرد بین‌الادهانیت اخلاقی
۱۹۲	بین‌الادهانیت اخلاقی و صدای کارکنان (دیدگاه‌ها و نظرات کارکنان)
۱۹۶	نتیجه‌گیری
۱۹۷	منابع

فصل ۶: کارکردها و اقدامات مدیریت منابع انسانی در حوزه مدیریت تنوع فردیت‌گرایی، نایابداری و عدم ثبات	۲۰۱
مقدمه	۲۰۱
کارکردها و اقدامات مدیریت منابع انسانی در زمینه مدیریت تنوع و برابری	۲۰۲
ظهور نئولیبرالیزم و پیامدهای آن	۲۰۵
مدیریت منابع انسانی، نایابداری و عدم ثبات کاری	۲۰۹
مشاغل و کار موقت: قراردادهای بدون ساعت، افراد بی‌تجربه و عملکرد کاری ضعیف	۲۱۱
کار پاره‌وقت و زنان	۲۱۵
متنااسب‌سازی سازمانی و بی‌ثباتی بورژوازی	۲۱۷
نظریه تلاقی و کارکردها و اقدامات اخلاقی	۲۱۹
منابع	۲۲۲

فصل ۷: برون‌سپاری سازمانی و پیامدهای آن در زمینه مدیریت منابع انسانی	۲۲۹
مقدمه	۲۲۹
رویه‌ها و انگیزه‌های برون‌سپاری سازمانی	۲۳۰
برون‌سپاری در بخش تولیدی	۲۳۲
برون‌سپاری در بخش دولتی	۲۳۳
برون‌مرز‌سپاری فرایندهای کسب و کار	۲۳۴
برون‌سپاری و ساختاردهی مجدد زنجیره‌های ارزش	۲۳۵
برون‌سپاری و پیامدهای آن در زمینه مدیریت منابع انسانی	۲۳۶
امنیت شغلی و شرایط و ضوابط استخدام و اشتغال	۲۳۹
کنترل و سازمان‌دهی کار	۲۴۱
توسعه سرمایه انسانی و فرصت‌های شغلی	۲۴۴
پیامدهای روان‌شنختی	۲۴۶

فهرست

۲۴۷	نمایندگی کارکنان
۲۴۸	نواوری، قابلیت جذب و انتقال دانش
۲۴۹	تأثیرات بازار نیروی کار
۲۵۰	ساختمانهای مدیریت منابع انسانی در زمینه برونو مرسپاری
۲۵۱	مسائل مرتبط با تنوع نیروی کار و اخلاقیات
۲۵۲	برونسپاری کارکردهای مدیریت منابع انسانی و پیامدهای آن
۲۵۳	نتیجه‌گیری
۲۵۴	منابع

فصل ۸: پیکره‌بندی مجدد و تنظیمات زنجیره‌های تأمین و مدیریت منابع انسانی	
در دوران بحران اقتصادی	۲۶۳
۲۶۴	مقدمه
۲۶۵	پیکره‌بندی مجدد شبکه‌های زنجیره تأمین و مزیت رقابتی
۲۶۶	پیکره‌بندی مجدد زنجیره‌های تأمین جهانی و اقدامات و کارکردهای منابع انسانی
۲۶۷	تنظیم شرایط اشتغال در زنجیره‌های تأمین
۲۶۸	نتیجه‌گیری
۲۶۹	منابع

فصل ۹: دانش و یادگیری سازمانی و مدیریت دانش از طریق کارکردهای منابع انسانی، یک رویکرد انتقادی	۲۸۷
۲۸۸	مقدمه
۲۸۹	دانش و مدیریت آن
۲۹۰	گفتمان‌ها / پارادایم‌های ارائه شده در زمینه دانش و پیامدهای گرایش به هریک از این پارادایم‌ها و گفتمان‌ها در تعریف دانش و «مدیریت» آن
۲۹۱	دانش و یادگیری
۲۹۲	اقدامات و کارکردهای منابع انسانی و یادگیری سازمانی و گردنش دانش
۲۹۳	«مدیریت» زمینه سازمانی و تسهیم دانش
۲۹۴	«مدیریت» روابط بین فردی و بهاشتراك گذاری دانش
۲۹۵	«مدیریت» خصوصیات فردی و اشتراك دانش
۲۹۶	نتیجه‌گیری
۲۹۷	منابع

فصل ۱۰: مدیریت منابع انسانی در شرکت‌های کوچک و متوسط.....	۳۲۵
مقدمه.....	۳۲۵
چه نوع شرکت‌هایی را می‌توان شرکت‌های کوچک و متوسط نامید؟.....	۳۲۶
نظریه پردازی مدیریت منابع انسانی در شرکت‌های کوچک و متوسط؛ از «خانه متروک» تا «کوچک زیباست».....	۳۲۹
کارکردها و اقدامات مدیریت منابع انسانی در شرکت‌های کوچک و متوسط: عدم رسمیت و مدیریت کارکنان.....	۳۳۳
استخدام و آموزش در شرکت‌های کوچک و متوسط.....	۳۳۶
عرضیت در اتحادیه‌های کارگری و مشارکت کارکنان در شرکت‌های کوچک و متوسط.....	۳۳۹
پرداخت‌ها در شرکت‌های کوچک.....	۳۴۲
مدیریت منابع انسانی با تعهد بالا در شرکت‌های کوچک و متوسط.....	۳۴۴
نتیجه‌گیری.....	۳۴۸
منابع.....	۳۴۹

بغض دوم

فصل ۱۱: استخدام و فرایند انتخاب.....	۳۵۷
مقدمه.....	۳۵۷
فرایند انتخاب و استخدام چیست؟.....	۳۵۷
سه پارادایم برای استخدام و انتخاب.....	۳۵۸
الف. پارامتر روان‌سنگی.....	۳۵۹
ب. پارادایم فرایند اجتماعی.....	۳۶۰
ج. سازمان بهمثابه فردی مناسب.....	۳۶۲
جادبه.....	۳۶۲
رسانه و اینترنت.....	۳۶۳
اصحابه شفاهی.....	۳۶۴
شکارچیان استعداد.....	۳۶۵
فرایند انتخاب.....	۳۶۵
آزمون‌های توانایی شناختی.....	۳۶۶
نمونه کار.....	۳۶۸
آزمون‌های صداقت.....	۳۶۹

فهرست

۳۷۰	آزمون شخصیت
۳۷۱	مصاحبه‌ها
۳۷۲	مراکز ارزیابی
۳۷۲	مسائل و نگرانی‌های موجود
۳۷۲	فریب‌کاری و فرهنگ
۳۷۳	سیستم‌های جهانی
۳۷۴	کارگران سالمند
۳۷۵	اعتماد
۳۷۵	فراخوان تحقیق
۳۷۶	منابع
۳۸۷	فصل ۱۲: برنامه‌ریزی منابع انسانی نهادها، استراتژی، ابزارها و تکنیک‌ها
۳۸۷	مقدمه
۳۸۷	فلسفه‌ها و کاربردهای برنامه‌ریزی منابع انسانی مزمنه تطبیقی مدیریت منابع انسانی، برنامه‌ریزی
۳۸۷	منابع انسانی، استراتژی و شرکت
۳۹۰	کشور، بخش، نوع سازمان و برنامه‌ریزی منابع انسانی
۳۹۲	فرایند برنامه‌ریزی منابع انسانی
۳۹۲	ارزیابی نیازهای منابع انسانی برای حمایت از استراتژی‌های کلی
۳۹۴	ارزیابی
۳۹۵	تأثیر فناوری
۳۹۵	داده‌های بزرگ، رایانش ابری و فناوری موبایل
۳۹۵	جمعیت‌شناسی
۳۹۶	تعیین اولویت‌ها در برنامه‌ریزی منابع انسانی: پیش‌بینی
۳۹۷	روش‌های پیش‌بینی تقاضای نیروی کار- روش‌های داوری
۳۹۷	ورودی مستقیم مدیریتی یا پیش‌بینی واحد
۳۹۷	پیش‌بینی واحد
۳۹۸	«بهترین حدس» برآورد مدیریتی
۳۹۹	رویکرد فرضی مبتنی بر تحلیل فرایند (مهندسی مجدد فرایندهای کسب‌وکار)
۳۹۹	تکنیک دلفی
۳۹۹	تکنیک گروه اسمی

۴۰۰	تحلیل ستاریو
۴۰۰	رویکرد کارت امتیازی متوازن
۴۰۱	مدیریت استعداد
۴۰۲	ارزیابی تقاضا: روش‌های آماری
۴۰۲	تجزیه و تحلیل زنجیره‌های زمانی
۴۰۲	کارسنجدی
۴۰۳	تجزیه و تحلیل زنجیره‌های زمانی همراه با روندهای بهره‌وری
۴۰۳	مدل‌های تجزیه و تحلیل رگرسیون
۴۰۳	مدل‌های قضاوتی و آماری تلفیقی
۴۰۴	معادلات متعادل‌کننده
۴۰۴	تکنیک ادغام- تقاضای پیش‌بینی
۴۰۴	روش‌های تجزیه و تحلیل عرضه
۴۰۴	تأمین منابع داخلی
۴۰۵	آنالیز ضایعات
۴۰۵	نمودارهای جایگزینی
۴۰۵	مدل‌سازی مارکو
۴۰۶	برنامه‌ریزی جانشینی
۴۰۷	منبع خارجی
۴۰۸	روش‌های برنامه‌ریزی نیروی کار موقت
۴۰۹	برنامه‌های عملی در مردم عرضه و تقاضا
۴۱۰	عدم نیاز به برنامه‌ریزی: کارکنان گیگ
۴۱۱	نتیجه
۴۱۱	منابع
۴۱۷	فصل ۱۳: مدیریت عملکرد
۴۱۷	مقدمه
۴۱۹	مدیریت عملکرد: تعریف و تکامل
۴۲۰	فرایند مدیریت عملکرد
۴۲۲	مدیریت عملکرد: یک انتقاد
۴۲۶	مدیریت عملکرد: سیستمی که ارزش سازمانی اعطای می‌کند؟

فهرست

۴۲۷	ارزیابی عملکرد
۴۲۸	اثربخشی ارزیابی‌ها
۴۲۹	تحولات معاصر
۴۳۰	بازخورد
۴۳۱	مدیریت عملکرد به عنوان یک سیستم کنترل
۴۳۲	نتیجه
۴۳۴	منابع
۴۳۹	فصل ۱۴: مدیریت پاداش
۴۴۰	مقدمه
۴۴۰	تفکر در مرور سیستم‌های پاداش
۴۴۰	قراردادهای جمعی و فردی، پرداخت و پاداش
۴۴۲	پاداش‌های درونی و بیرونی
۴۴۴	تعهد کارکنان
۴۴۴	استراتژی، منابع انسانی و پاداش
۴۴۵	استراتژی‌های مختلف پرداخت
۴۴۷	رویکردهای سنتی برای پرداخت، ارزشیابی شغل
۴۴۷	انتقاد از طرح‌های ارزیابی مشاغل
۴۴۷	ظهور دستمزد جدید
۴۴۹	انتقاد به پرداخت جدید
۴۴۹	اشکال جدید سیستم پاداش و کارمندان
۴۵۰	نتیجه
۴۵۱	منابع
۴۵۳	فصل ۱۵: توسعه منابع انسانی
۴۵۳	مقدمه
۴۵۳	توسعه منابع انسانی چیست؟
۴۵۴	توسعه کارکنان
۴۵۶	توسعه کار
۴۵۹	اشکال جدید کار و اقتصاد «گیگ»

۴۶۰	مدیریت تبعیض
۴۶۱	مهارت‌های جدید و فرصت‌های جدید؟
۴۶۲	چقدر دانش و مهارت لازم داریم؟
۴۶۴	منابع
۴۷۱	فصل ۱۶: روابط صنعتی و مدیریت منابع انسانی
۴۷۱	مقدمه
۴۷۲	روابط استخدامی
۴۷۳	هدف تحقیق
۴۷۵	قوانین کار
۴۷۷	«بحران» روابط صنعتی در عمل
۴۷۷	پردهبرداری از قرارداد اجتماعی پس از جنگ
۴۷۸	بحران تولید فوردیسم
۴۷۸	انتقادات نظری از روابط صنعتی
۴۷۹	ساختار و نمایندگی
۴۸۰	سطوح مجزا سازی
۴۸۱	روابط صنعتی و مدیریت منابع انسانی
۴۸۲	بدیع و واقعی
۴۸۴	نتیجه‌گیری: آینده روابط صنعتی
۴۸۶	منابع

بخش سوم

۴۹۷	فصل ۱۷: مدیریت منابع انسانی در بازارهای نوظهور
۴۹۷	مقدمه
۴۹۸	انتشار مدیریت منابع انسانی در بازارهای نوظهور
۵۰۰	مدیریت منابع انسانی در بازارهای نوظهور
۵۰۰	چارچوب بازارهای نوظهور آفریقا-آسیایی
۵۰۰	مدل‌های ترکیبی (هیبرید) مدیریت منابع انسانی
۵۰۲	سبک‌های مدیریتی، فرهنگ و شیوه‌های کاری، در اقتصادهای نوظهور
۵۰۳	عوامل زمینه‌ای میانجی در مدیریت منابع انسانی بازارهای نوظهور

الگوهای انتشار کارکردهای مدیریت منابع انسانی.....	۵۰۴
حفظ مهارت‌ها و مهاجرت در شرکت‌های چندملیتی بازار نوظهور.....	۵۰۴
نتیجه‌گیری: آیا روش‌های مدیریت منابع انسانی واقعاً در بازارهای نوظهور متفاوت‌اند؟.....	۵۰۷
الگوهای منابع انسانی ترکیبی (هیبرید) و بهترین کارکردهای مدیریت منابع انسانی.....	۵۰۷
چالش توسعه منابع انسانی در بازارهای نوظهور.....	۵۰۸
اهمیت سرمایه اجتماعی و پیکربندی مدیریت منابع انسانی در بازارهای نوظهور.....	۵۰۹
منابع.....	۵۱۰
 فصل ۱۸: مدیریت تطبیقی منابع انسانی، مباحث و شواهد.....	۵۱۷
مقدمه.....	۵۱۷
پارادایم‌های مفهومی.....	۵۱۹
واحدهای تجزیه و تحلیل.....	۵۲۳
توسعه در گذر زمان: همگرایی و واگرایی.....	۵۲۴
دیدگاه‌های کارکردگرایی، فرهنگی، نهادها و انتشار.....	۵۲۵
دیدگاه کارکردگرایی.....	۵۲۵
چشم‌انداز فرهنگی.....	۵۲۶
دیدگاه نهادگرایی.....	۵۲۷
دیدگاه انتشار.....	۵۲۸
نتیجه‌گیری: شناخت بعد تطبیقی مدیریت منابع انسانی.....	۵۲۹
منابع.....	۵۳۰
 فصل ۱۹: مدیریت منابع انسانی بین‌المللی	۵۳۹
مقدمه.....	۵۳۹
زمینه مدیریت منابع انسانی بین‌المللی.....	۵۳۹
مدیریت چندملیتی و کارمندان جهانی.....	۵۴۱
کارکنان جهانی.....	۵۴۴
مسائل نوظهور کارکنان جهانی.....	۵۴۵
شرکت‌های چندملیتی و انتقال سیاست‌های روابط صنعتی و منابع انسانی: استانداردسازی در مقابل بومی‌سازی.....	۵۴۶
اثرات کشور مبدأ.....	۵۴۷

۵۴۸	اثرات سلطه
۵۴۹	یکپارچگی بین المللی
۵۵۰	اثرات کشور میزبان
۵۵۰	اتخاذ دیدگاه روابط صنعتی در مدیریت بین المللی
۵۵۱	نتیجه
۵۵۲	منابع

۵۵۹	فصل ۲۰: مدیریت منابع انسانی در بحران
۵۵۹	مقدمه
۵۶۲	مدیریت منابع انسانی در بحران: تعبیه مدیریت منابع انسانی در بافت‌های متعدد و متغیر
۵۶۴	کوچکسازی و تغییر ساختار در سطح شرکت
۵۶۴	کوچکسازی، استراتژی برای روزهای خوب و بد؟
۵۶۶	مدیریت (و سوุมدیریت) فرایند کوچکسازی
۵۶۷	جایگزینی برای اخراج کارمندان
۵۶۸	مدیریت منابع انسانی در دوران بهبودی: حرکت بهسوی یک مدل جدید مدیریت منابع انسانی؟
۵۷۰	مدیریت منابع انسانی فراتر از بحران
۵۷۱	منابع

پیش‌کفتار مترجم

نسخه اصلی این کتاب در سال ۲۰۰۹ نوشته شده است. این نسخه در ۱۵ آگوست ۲۰۱۹ بازبینی شده است. این کتاب را راولچ^۱ (تیلور و فرانسیس)^۲ بزرگ‌ترین ناشر دانشگاهی در رشته‌های علوم انسانی و علوم اجتماعی در جهان منتشر کرده است. از کلیه خوانندگان، استادان، دانشجویان، مدیران و دست‌اندرکاران این جزوی درخواست می‌شود با پیشنهادها، انتقادها و راهنمایی‌های ارزنده خود، اینجانب را در نگارش ویرایش‌های بعده، کتاب یاری رسانند.

امیدوارم این اثر بتواند در بهبود دانش نظری و عملی کلیه خوانندگان گرامی مؤثر واقع شود تا در سایه ایرانی آباد و آزاد، تحقیق‌بخش توسعه جامعه‌ای فرهنگی خود را در عصر روش‌نگری باشیم.

ابوذر آفانی کردشامی

۱۴۰۲ بهار

Abouzar.aghaei@atu.ac.ir

درباره کتاب

علیرغم بیش از سه دهه بحث پیرامون ماهیت مدیریت منابع انسانی، مژهای فکری و کاربرد آن در عمل، این حوزه همچنان با تعدادی از محدودیت‌های نظری و عملی مواجه است. این کتاب درسی بهروزشده را که یک تیم بین‌المللی از محققان محترم نوشته‌اند، دیدگاهی انتقادی برای بررسی هسته اصلی عملکرد مدیریت منابع انسانی در تمام پیچیدگی‌های آن از جمله جنبه‌های تاریک آن است. مدیریت منابع انسانی: رویکرد انتقادی با تقدیم مفهوم مدیریت منابع انسانی و ردیابی توسعه آن در طول زمان آغاز می‌شود و سپس به‌طور مبتنی بر درمورد مدیریت منابع انسانی، عملکرد مدیریت منابع انسانی و دیدگاه‌های بین‌المللی در مورد مدیریت منابع انسانی را تحلیل می‌کند. فصل‌های جدیدی که برای این ویرایش دوم سفارش داده شده‌اند به مدیریت منابع انسانی و مسائل مربوط به تنوع، مهاجرت، زنجیره‌های تأمین جهانی و بحران اقتصادی می‌پردازنند. این کتاب درسی برای دانشجویان تحصیلات تكمیلی و کنجدکاو مدیریت منابع انسانی و همچنین متخصصان مدیریت منابع انسانی که به‌دلیل تعمیق درک خود از پیچیدگی‌های رشتۀ خود هستند، خواندنی و ضروری است.

«این کتاب مشارکت‌های مفصل و جذابی را از نویسنده‌گان برجسته‌ای ارائه می‌کند. نکته مهم متمايز‌کننده آن، تأکید بر تحلیل انتقادی موضوعاتی است که در مدیریت منابع انسانی اهمیت زیادی دارند. من آن را برای دانشجویان تحصیلات تكمیلی و مدیران علاقه‌مند به مدیریت منابع انسانی توصیه می‌کنم».

هلن دی سیری، استاد مدیریت دانشگاه موناش استرالیا

«این نسخه اصلاح شده بازتاب انتقادی بسیار مورد نیازی را درمورد مدیریت منابع انسانی ارائه می دهد که به روزترین چالش های این حوزه را پوشش می دهد. با زیر سؤال بردن محظوظ و زمینه، درک عمیق تری از مدیریت منابع انسانی نسبت به آنچه تاکنون برای متخصصان و محققان وجود داشت، به ما ارائه می شود.

الین فرندیل، دانشیار دانشگاه ایالتی پنسیلوانیا، ایالات متحده آمریکا و دانشگاه تیبلبورگ هلند

«این متن انتقادی، مدیریت منابع انسانی را به طور مناسبی در زمینه های علمی، اجتماعی و تاریخی تحلیل و بررسی می کند، که کمکی متمایز و شایانی را به حوزه مدیریت منابع انسانی می کند و برای بسیاری از کسانی که به دنبال رویکردی انتقادی و عمیق تر به مدیریت منابع انسانی هستند، جذاب خواهد بود.

ریچارد کروچر، استاد روابط کار تطبیقی، مدرسه بازرگانی دانشگاه میدلسکس انگلستان
و استاد دانشکده اقتصاد نروژ

درباره نویسندها

دیوید جی. کولینگر

استاد تمام مدیریت منابع انسانی و معاون پژوهشی دانشکده بازرگانی دانشگاه شهر دولتی در ایرلند است. اوی قبل از آن نیز عضو هیئت علمی در دانشگاه‌های ملی ایرلند، گالوی و شفیلد بود. کولینگر در کالج کینگ لندن، مدرسه بازرگانی نایانگ در سنگاپور و دانشگاه کرنل به عنوان محقق فعالیت داشت. اوی یک متخصص بین‌المللی پیشرو در زمینه مدیریت استعداد در جهان است. تحقیقات فعلی اش موضوعاتی مانند تغییر ماهیت اشتغال و مدیریت عملکرد در سازمان‌هاست. او برای چهار سال متوالی در مجله منابع انسانی^۱ (۲۰۱۷-۲۰۱۴) به عنوان یکی از تأثیرگذارترین متفکران جهان در حوزه منابع انسانی معرفی شده است. همچنین، مقالات متعددی را در نشریات معتبر بین‌المللی در حوزه‌های روابط انسانی، بررسی روابط صنعتی و کار منتشر کرده است. آخرین کتاب او، با نام راهنمای مدیریت استعداد آکسفورد، در سال ۲۰۱۷ منتشر شد. و در حال حاضر، سردبیر مشترک مجله تجارت جهانی و سردبیر سابق مجله مدیریت منابع انسانی در ایرلند است. او همچنین رئیس مؤسسه اروپایی مطالعات پیشرفته مدیریت استعداد است. توییتر @collingsdg

جفری تی وود

رئیس و استاد تجارت بین‌الملل در مدرسه بازرگانی اسکس است. او قبلاً استاد تجارت بین‌الملل در مدرسه بازرگانی وارویک انگلستان بود. وود ۱۶ کتاب و بیش از ۱۶۰ مقاله را در مجلات معتبر منتشر کرده است. علاوه تحقیقاتی او بر رابطه بین محیط نهادی، حاکمیت شرکتی، امور مالی شرکت و روابط کار و استخدام در سطح شرکت مرکز است. وود سردبیر مجله مدیریت بریتانیا و مجله رسمی آکادمی مدیریت بریتانیا (BAM)^۲ است. او همچنین سردبیر سالنامه‌های حاکمیت شرکتی و آکادمی دیدگاه‌های مدیریت است.

لزلى تى ساموسى

مدرس ارشد و مدیر آکادمیک دوره MBA در دانشکده بین‌المللی دانشگاه شفیلد، کالج سیتی و مؤسس و مدیر انسستیتوی مدیریت استراتژیک است. او عضو هیئت علمی انجمن بین‌المللی MBA (AMBA)^۱ و ارزیاب اتحادیه اروپا در پروژه‌های مدیریتی مختلف است. لزلى مشاور منابع انسانی در سازمان‌های مختلفی مانند اتحادیه اروپا، توسعهٔ منابع انسانی کانادا و سازمان KPMG^۲ است. لزلى سخنران و رهبر مؤثر در زمینهٔ مدیریت منابع انسانی و نیز متخصص در مدیریت تغییر و توسعهٔ سازمانی است. زمینه‌های تحقیقاتی فعلی او در حوزهٔ مدیریت منابع انسانی، تغییرات سازمانی، مقاومت دربرابر تغییر، مدیریت دانش و گروه‌بندی جمعیت و فرار مغزاها (برای مثال؛ نسل X، نسل Y) است.

www.ketab.ir

۱. انجمن مدیریت کسب‌وکار یک سازمان جهانی است که در سال ۱۹۶۷ تأسیس شد و اساساً بر انتباریختی و عضویت در مدرسهٔ بازرگانی بین‌المللی تمرکز دارد.
۲. "KPMG" مخفف "Klynveld Peat Marwick Goerdeler" است و یکی از بزرگ‌ترین سازمان‌های حسابداری جهان است.

درباره مشارکت‌گنبدگان

- رامی الشریف، دانشگاه کاونتری.
- دارن تی بیکر، استادیار رشته مدیریت، کالج دانشگاه دوبلین، ایرلند.
- دبی بونین، دانشیار دانشگاه پرتوریا، پرتوریا، آفریقای جنوبی.
- کورین بون، دانشیار مدیریت منابع انسانی، دانشگاه آمستردام، هلند.
- کریس بروستر، استاد مدیریت منابع انسانی بین‌المللی در مدرسه بازرگانی هنلی، دانشگاه ریدینگ، در بریتانیا و دانشگاه نایمگن هلند.
- دیوید جی. کولینگز، استاد تمام مدیریت منابع انسانی و معاون پژوهشی دانشکده بازرگانی، دانشگاه شهر دوبلین، ایرلند.
- فانگ لی کوک، استاد مدیریت منابع انسانی و مطالعات چینی در دانشگاه موناش استرالیا.
- گرت کروکت، همکار پژوهشی، دانشکده مدیریت دانشگاه شفیلد، دانشگاه شفیلد، انگلستان.
- جان کالن استاد حسابداری مدیریت، دانشکده مدیریت دانشگاه شفیلد، دانشگاه شفیلد، انگلستان.
- دیردره کوران، مدرس مدیریت منابع انسانی در دانشکده تجارت و سیاست عمومی دانشگاه ملی ایرلند، گالوی، ایرلند.
- پائولین دین، استاد روابط استخدامی، دانشکده مدیریت دانشگاه شفیلد، دانشگاه شفیلد، انگلستان.
- تونی داندون، استاد مدیریت منابع انسانی و روابط استخدامی، مدرسه بازرگانی آلیانس منچستر، دانشگاه منچستر، انگلستان.
- میک فرایر، معلم اخلاق تجاری و محیط کسب و کار در مدرسه بازرگانی کاردیف، دانشگاه کاردیف، انگلستان.

- اینا گرگولیس، استاد کار و مهارت، دانشکده بازرگانی دانشگاه لیدز، دانشگاه لیدز، انگلستان.
- کلیر گابینز، دانشیار مدیریت منابع انسانی و رفتار سازمانی، دانشکده بازرگانی دانشگاه شهر دوبلین، دانشگاه شهر دوبلین، ایرلند.
- پاتریک گانیگل، استاد مطالعات بازرگانی، دانشکده بازرگانی کیمی، دانشگاه لیمریک، ایرلند.
- فرانک آم. هورویتز، استاد مدیریت منابع انسانی بینالملی بازارهای نوظهور، دانشکده مدیریت کرانفیلد، دانشگاه کرانفیلد، انگلستان.
- متیو جانسون، مدرسه بازرگانی آیانس منچستر، دانشگاه منچستر، انگلستان.
- فیل جانسون، استاد مطالعات سازمانی، دانشکده مدیریت دانشگاه شفیلد، دانشگاه شفیلد، انگلستان.
- الیزابت کی کلان، استاد رهبری، دانشکده مدیریت کرانفیلد، دانشگاه کرانفیلد، انگلستان.
- اسوزا کیسپال ویتا، دانشیار دانشگاه پچ مجارستان.
- گیلتون کلرک، رئیس گروه جامعه‌شناسی دانشگاه رودز، آفریقای جنوبی.
- کارولین لینهارس، مدرس حسابداری، دانشکده بازرگانی دانشگاه لستر، دانشگاه لستر، انگلستان.
- ولغانگ مایرهوفر، استاد واحد بینرشته‌ای مدیریت و رفتار سازمانی، دانشگاه وین، اتریش.
- آنтонی مک دانل، استاد مدیریت، دانشکده بازرگانی دانشگاه کورک، کالج دانشگاه کورک، ایرلند.
- جولیانا میرا، مدرس حسابداری مدیریت، دانشکده مدیریت دانشگاه شفیلد، دانشگاه شفیلد، انگلستان.
- کامل ملاحی، استاد استراتژی، دانشکده بازرگانی وارویک، دانشگاه وارویک، انگلستان.
- لوئیز میراندا، استاد حسابداری، دانشگاه فدرال پرnamibuko، رسیف، برزیل.
- کوین آر. مورفی، رئیس کمیته مطالعات کار و اشتغال، دانشکده بازرگانی کیمی، دانشگاه لیمریک، ایرلند.
- جاپ پاوه، استاد مدیریت منابع انسانی در دانشگاه تیلبورگ، هلند.
- سوزان ریچبل، مدرس ارشد مدیریت منابع انسانی در دانشکده مدیریت دانشگاه شفیلد، انگلستان.
- جیل روبری، استاد مدیریت منابع انسانی، مدرسه بازرگانی منچستر، دانشگاه منچستر، انگلستان.
- هیو اسکالیون، استاد رفتار سازمانی و مدیریت منابع انسانی در دانشکده بازرگانی دانشگاه هال، دانشگاه هال، انگلستان.

- روزاليند اچ. سرل، استاد مدیریت منابع انسانی و روانشناسی سازمانی، دانشکده بازرگانی آدام اسمیت، دانشگاه گلاسکو، انگلستان.
- لزلی تی ساموسی، مدرس ارشد، کالج سیتی، دانشکده بینالمللی دانشگاه شفیلد، تسالونیکی، یونان.
- آدریان ویلکینسون، پروفسور و مدیر مرکز کار، سازمان و رفاه و بخش روابط استخدامی، مدرسه بازرگانی گریفیث، دانشگاه گریفیث، استرالیا.
- جفری تی وود، رئیس و استاد بازرگانی بینالملل، دانشکده بازرگانی اسکس، دانشگاه اسکس، انگلستان.
- استفان وود، استاد مدیریت، دانشکده بازرگانی دانشگاه لستر، دانشگاه لستر، انگلستان.