

# آیین زندگی

## دیل کارنگی

مترجم: اکرم افشار

کارنگی، دل، -19551888.، ۱۹۵۵-۱۸۸۸. سشناسه: Carnegie, Dale, -19551888.

عکس و فیلم پذیرش اور این را کنی، دلیں بارجی.

مشخصات نشر: قلم: انتشارات اسماء الزهراء، ۱۴۰۲.

مشخصات ظاهری: ۱۴۰۳ من: ۵/۲۱ س.م.

شانگ: ۹-۵۲-۵۶۷۲-۶۲۲-۹۷۸ / وضعیت فهرست نویسی: فیبا

Dale Carnegie - How To Stop Worrying And Start Living ... ایجاد احساسات مثبت

یادداشت: نسب

سید علی

مكتبة كلية التربية الأساسية

سازمان اسناد و کتابخانه ملی ایران

## روزه‌بندی گتکره: PN4111

ردہ بندی دیویس: ۸۳۸/۵

شماره کتابشناسی ملی: ۱۲۹۸۷

کلله حقوق مادی و معنوی اثر برای ناشر محفوظ است.

شناختنامه

عنوان:	آیین زندگی
نویسنده:	دیل کارنگی
مترجم:	اکرم افشار
ویراستار:	لیند کوره پزان مفتخر
صفحه آرایی:	مسکینه محمدی
ناشر:	اسماء الزهرا
گرافیک و تولید محتوا:	گروه فرهنگی هنری پتوس (۰۹۱۹۲۹۵۸۷۷۳)
اطلس:	چاپ خانه
نوبت چاپ:	۱۴۰۲
شماره نسخه:	۵۰۰
شماره:	۹۷۸-۶۲۲-۰۶۷۲-۰۲-۹

سکونتگاه

۶۴ - یلاک - کوچه ۱۸ - خیابان سمهیه - قم : آدرس

•٩١٢٥٥٢٩٣٤٣ / •٢٥-٣٧٧٣٣٩:٣

۸	پیش‌گفتار
۱۴	بخش اول: حقایق مهی که باید درباره‌ی نگرانی بدانید
۱۵	فصل اول: در لحظه زندگی کنید
۱۶	فصل دوم: فرمول جادویی از بین بردن نگرانی
۳۳	فصل سوم: نگرانی چه به روز ما می‌آورد
۴۵	بخش دوم: تکنیک‌های اساسی تجزیه و تحلیل نگرانی
۴۶	فصل چهارم: نحوه‌ی تجزیه و تحلیل و حل مشکلاتی که موجب نگرانی می‌شوند
۵۴	فصل پنجم: چطور پنجاه درصد نگرانی‌های شغلی‌مان را از بین ببریم
۶۲	بخش سوم: چطور عادت نگرانی را ترک کنیم قبل از اینکه ما را از پا درآورد
۶۳	فصل ششم: چطور نگرانی را از ذهن‌مان بیرون کنیم
۷۲	فصل هفتم: اجازه ندهید که سوسک‌ها شما را افسرده و نگران کنند
۸۰	فصل هشتم: قانونی که بیشتر نگرانی‌ها را ممنوع می‌کند
۸۷	فصل نهم: اتفاقات ناگوار زندگی را بپذیریم
۹۸	فصل دهم: برای نگرانی‌های خود حد ضرر تعیین کنید
۱۰۵	فصل یازدهم: غصه‌ی گذشته را نخور
۱۱۲	بخش چهارم: (هفت روش پورش نگرش ذهنی که...)
۱۱۳	فصل دوازدهم: هشت کلمه که می‌تواند زندگی شما را متحول کند
۱۲۷	فصل سیزدهم: بهای سنگین تلافی کردن
۱۳۶	فصل چهاردهم: اگراین کار را کنید، هرگز نگران ناسپاسی دیگران نخواهید بود
۱۴۳	فصل پانزدهم: آیا برای چیزی که دارید، یک میلیون دلار می‌گیرید
۱۵۰	فصل شانزدهم: (خودتان را بیابید و خودتان باشید...)
۱۵۸	فصل هفدهم: از ناملایمات و سختی‌های زندگی نهایت استفاده را بکنید
۱۶۶	فصل هجدهم: درمان افسردگی در چهارده روز
۱۸۲	بخش پنجم: قانون طایی جهت غلبه بر نگرانی

فصل نوزدهم: پدر و مادرم چطور بر نگرانی خود غلبه کردند	۱۸۳
بخش ششم: چطور نگران انتقاد دیگران نباشیم	۲۰۴
فصل بیستم: هیچ کس به سگ مرده لگد نمی‌زند	۲۰۵
فصل بیست و یکم: اگر این کار را کنید انتقاد دیگران شما را آزار نمی‌دهد	۲۰۹
فصل بیست و دوم: حماقت‌هایی که کردم	۲۱۳
بخش هفتم: شش راه پیشگیری از خستگی و نگرانی و حفظ انرژی و روحیه	۲۲۰
فصل بیست و سوم: (چطور به ساعات بیداری تان در روز...)	۲۲۱
فصل بیست و چهارم: (چیزهایی که شما را خسته می‌کند و ...)	۲۲۶
فصل بیست و پنجم: راز فرار از خستگی و جوان ماندن زنان خانه‌دار	۲۳۱
فصل بیست و ششم: (چهار عادت کاری مفید برای ...)	۲۳۷
فصل بیست و هفتم: (چگونگی از بین بدن بی خواص نباشیم	۲۴۲
فصل بیست و هشتم: چطور نگرانی بی خوابی نباشیم	۲۵۱
بخش هشتم: چگونگی پیدا کردن شغلی که در آن شاد و موفق باشید	۲۵۹
فصل بیست و نهم: مهم‌ترین تصمیم زندگی	۲۶۰
فصل سی ام: هفتاد درصد نگرانی‌های ما مربوط به مسائل هالی است	۲۶۹
بخش نهم: «چطور بر نگرانی ام غلبه کردم» ۳۲ داستان واقعی	۲۸۲
وقتی که همه مشکلات همزمان با هم برسزم آور شدند	۲۸۳
در عرض یک ساعت می‌توانم به آدم خوش‌بین تبدیل شوم	۲۸۵
چطور از شر عقده حقارت خلاص شدم	۲۸۶
در رابطه بهشت زندگی کردم	۲۹۰
پنج روشی که برای غلبه بر نگرانی استفاده می‌کنم	۲۹۳
من دیروز را تحمل کردم؛ پس امروز هم می‌توانم	۲۹۶
امیدی نداشتم آن قدر زنده بمانم که سپیده دم فردا را بینم	۲۹۸
به باشگاه می‌روم و بوکس کار می‌کنم یا در فضای باز، پیاده روی می‌کنم	۲۹۹

دردانشگاه به «آقای همیشه نگران» معروف بودم ..... ۳۰۰
همیشه با این جمله زندگی می‌کنم ..... ۳۰۲
به ته خط رسیدم؛ اما جان سالم به دربردم ..... ۳۰۲
یکی از بزرگترین کله‌خرهای دنیا بودم ..... ۳۰۴
همیشه سعی کرده‌ام خط تدارکاتم را حفظ کنم ..... ۳۰۵
در هند ندایی شنیدم ..... ۳۰۸
وقتی که مأمور به درخانه‌ام آمد ..... ۳۱۰
نگرانی، سرسخت‌ترین حریفی که تا به حال با او مبارزه کردم ..... ۳۱۳
دعا کردم که هرگز به یتیم‌خانه نروم ..... ۳۱۴
مثل زن هیستیریک رفتاری کردم ..... ۳۱۶
یاد گرفتم با تماشای ظرف‌شست همسرم، نگرانی را از خودم دور کنم ..... ۳۱۸
راه حل را پیدا کردم؛ خودت را مشغول کنم ..... ۳۲۰
زمان خیلی از مشکلات را حل می‌کند ..... ۳۲۲
هشدارداده بودند که لام تا کام حرف نزنم یا حتی انگشتمن را تگان ندهم ..... ۳۲۳
من برگزارکننده‌ی قهاری هستم ..... ۳۲۴
اگر دست از نگرانی نمی‌کشیدم خیلی وقت پیش مرده بودم ..... ۳۲۵
آقا آسیاب به نوبت، آسیاب به نوبت ..... ۳۲۷
حالا به دنبال چراغ سبزمی‌گردم ..... ۳۲۸
راز عمر طولانی جان دی را کفل‌چه بود ..... ۳۳۰
خواندن کتابی درباره‌ی رابطه‌ی زناشویی زندگی متاهری من را نجات داد ..... ۳۳۷
داشتم ذره خودکشی می‌کردم؛ چون نمی‌دانستم چطور آرام شوم ..... ۳۳۹
برای من معجزه‌ی واقعی رخ داد ..... ۳۴۰
شکست ..... ۳۴۲
(آن قدر نگران بودم که تا همچه روز نتوانستم یک لقمه ...) ..... ۳۴۳

## پیش‌گفتار

### چرا و چطور شد که این کتاب را نوشتیم

سی و پنج سال پیش من یکی از بدبخت‌ترین آدم‌های نیویورک بودم که برای گذران زندگی ام در نمایشگاه ماشین‌سنگین کار می‌کردم. در حالی که اصلاً بلد نبودم یکی از آن‌ها را براهم. این تمام ماجرا نبود. دلم نمی‌خواست قبول کنم اما از شغلم بیزار بودم. از زندگی در آپارتمان مبله ارزان قیمتی خیابان پنجاه و ششم غربی متغیر بودم. آپارتمانی که جولانگاه سوسک‌ها بود. هنوز هم به یاد دارم که چند کراوات داشتم که آن‌ها را روی دیوار آویزان می‌کردم و وقتی هر روز صبح دستم را دراز می‌کردم تا یکی از آن‌ها را بردارم، سوسک‌ها از روی آن‌ها پراکنده می‌شدند. از غذا خوردن در رستوران‌های الوان و کثیف که احتمالاً سوسک هم داشتند، متغیر بودم.

هر شب با سردرد شدید به آپارتمان سوت و کورم می‌خزیدم. سردردی که از سر نالمیدی، نگرانی، خشم و عصیان بود. عصیان می‌کردم چون همهی رویاهای دوران دانشگاهیم به کابوس بدل شده بودند. آخر، این زندگی همانی بود که من رویایش را داشتم؟ این همان ماجراجویی مهمی بود که مشتاقانه برایش لحظه شماری می‌کردم؟ این همان زندگی بود که همیشه می‌خواستم: شغل نفرت‌انگیز، هم‌خانگی با سوسک‌ها، خوردن غذاهای چندش و حال بهمزن و بدون هیچ امیدی به آینده؟ حسرت داشتم کمی اوقات فراغت پیدا کنم تا کتاب‌هایی را بخوانم و بنویسم که وقتی دانشجو بودم دلم می‌خواست بنویسم. خوب می‌دانستم اگر شغلی که از آن بیزارم، رها کنم نه تنها چیزی از دست نمی‌دهم؛ چه بسا شاید به همه خواسته‌هایم برسم. نمی‌خواستم درآمد آن‌چنانی داشته باشم، بلکه می‌خواستم به قدری درآمد داشته باشم که زندگی ام را بگذرانم. خلاصه لحظه تصمیم‌گیری که همهی جوانان موقع شروع زندگی با

آن مواجه می‌شوند، فرا رسیده بود. تصمیمی که راه بازگشتی نداشت. بنابراین تصمیم خودم را گرفتم و این تصمیم آینده‌ی من را کاملاً زیر رو کرد. تصمیمی که سی و پنج سال گذشته‌ی من را از آرمانی‌ترین آرزوهای من، شادر و پریارتر و بالرژش‌تر کرده است.

آن تصمیم این بود: از کارهای که از آن‌ها متنفرم، دست بکشم، از آن جا که چهار سال در دانشگاه معلمان ایالتی در وارنسبورگ میسوری تحصیل کرده بودم و برای تدریس دوره دیده بودم بنابراین می‌توانستم با تدریس در مدرسه‌های شبانه‌ی بزرگ‌سالان مخارج زندگی ام را تأمین کنم و روزها که وقتی آزاد بود صرف خواندن کتاب، آماده‌کردن درس‌ها، نوشتمن رمان و داستان کوتاه کنم. می‌خواستم زندگی کنم تا بنویسم و بنویسم تازندگی کنم.

چه چیزی را باید به بزرگ‌سالان آموزش بدهم؟ وقتی عقب برگشتم و به درس‌هایی که در دانشگاه بارگرفته بودم فکر کردم، متوجه شدم آن درس و تجربه‌ای که در کلاس‌های سخنرانی در جمع کسب کرده بودم، نسبت به بقیه درس‌ها در زندگی و شغلمن بیشتر بعزم خورده بود. چرا؟ چون ترس و عدم اعتماد به نفس را از بین برده و جرأت و اطمینان روبرویی با مردم را داده بود. همچنین به من فهمانده بود که رهبری معمولاً از آن‌کسی است که می‌تواند بلند شود و افکارش را با صدای بلند بگوید.

بنابراین برای تدریس «مهارت‌های سخنرانی در جمیع» در دوره‌های شبانه برای دانشگاه کلمبیا و دانشگاه نیویورک درخواست دادم. اما با درخواست موافقت نشد.

آن زمان نالمید و دلسزد شدم؛ اما الان خدا را شکر می‌کنم که درخواستم را رد کردند چون به تدریس در مدرسه‌های شبانه‌ی انجمن مسیحی مردان جوان (Y.M.C.A) روی آوردم. آن‌جا باید توانایی‌های مشخصی را نشان می‌دادم که خوشبختانه خیلی سریع از پیش برآمدم. چه اوضاعی بود! کسانی که به کلاس من می‌آمدند برای گرفتن مدرک دانشگاه یا رسیدن به جایگاه اجتماعی نبودند؛ آن‌ها آمده بودند تا مشکلاتشان را حل کنند. می‌خواستند روی پای خودشان بایستند و در جلسات کاری خود بدون هیچ ترس و نگرانی چند کلمه حرف بزنند. فروشنده‌ها می‌خواستند با مشتری بدقت خود تماس بگیرند بدون اینکه مجبور باشند قبلش سه دور در دفترشان قدم بزنند تا شجاعت کافی را در خود پیدا کنند.

آن هامی خواستد اعتماد به نفس و خونسردی خود را به دست آورند. می خواستند در شغل شان پیشرفت کنند، پول بیشتری برای خانواده شان در بیاورند. از آن جایی که آن ها شهریه خود را قسطی پرداخت می کردند، اگر نتیجه نمی گرفتند، باقی شهریه را پرداخت نمی کردند و از طرفی چون من استخدام دائمی نبودم و حقوق ثابتی نداشتیم و تنها در صدی از شهریه ها به من پرداخت می شد بنابراین اگر می خواستم درآمدی داشته باشم حتماً باید نتیجه قابل قبولی ارائه می دادم. آن زمان احساس می کردم که قصور از روش تدریس من بوده است؛ اما الان می بینم آموزش های آن موقع من واقعاً ارزشی نداشتند. من باید به شاگردانم انگیزه می دادم. باید به آن ها کمک می کردم تا مشکلات شان را حل کنند. هر جلسه را باید آن قدر الهم بخش می کردم که آن ها با اشتیاق سر کلاس حاضر شوند. کار هیجان انگیزی بود. من واقعاً دوستش داشتم. از اینکه دیدم این مردان تاجر چقدر سریع اعتماد به نفس خودشان را بپیدا کردند و اکثر آن ها خیلی سریع در کارشان ترقیع گرفتند و حقوق شان افزایش یافت، واقعاً شگفت زده شدم. فکرش راهنم نمی کردم تا من هایم این قدر متمرث مر باشند.

اوایل شروع به کارم بابت هر روز تدریس، به زور پنج دلار حقوق می گرفتم اما بعد از سه فصل حقوقم به روزی سه دلار رسید. اوایل فقط سخنرانی در جمع را تدریس می کردم؛ اما چند سالی که گذشت، دیدم که افراد به دنبال توانایی دوست یابی و تأثیرگذاری بر مردم هم هستند از آن جایی که نتوانستم کتاب درسی مناسبی درباره دیابت انسانی پیدا کنم، خودم دست به کار شدم و آن را نوشتیم. چنین کتابی قبل از نوشته شده بود؟ نه، به این روش نوشته نشده بود. این کتاب با تجربیات شاگردانم رشد کرد و کامل شد. اسمش را گذاشتم: «چگونگی دوست یابی و تأثیرگذاری بر دیگران»

من این کتاب را صرفاً برای تدریس در کلاس های خودم نوشته بودم و از آن جایی که چهار کتاب دیگر هم که قبل از نوشته بودم و هیچ کس حتی اسمشان را نشنیده بود، هرگز در مخیله ام نمی گنجید که روزی آن قدر فروش داشته باشد.

احتمالاً من یکی از شگفت زده ترین نویسنده ها هستم که الان زندگی می کند. چند سال دیگر هم که گذشت، متوجه شدم یکی دیگر از بزرگ ترین مشکلات این افراد نگرانی است. شاگردان من شغل های مختلفی داشتند. اکثرشان مدیر، تاجر، فروشنده، مهندس و حسابدار بودند. بیشتر آن ها مشکلاتی داشتند! در

کلاس‌های من زنان (خانه‌دار و شاغل) هم حضور داشتند. آن‌ها هم مشکلاتی داشتند! مسلم است که من به کتابی درباره چگونگی غلبه بر نگرانی نیاز داشتم. برای همین دویاره مشغول جستجوی کتابی در این زمینه شدم. به کتابخانه‌های عمومی و بزرگ نیویورک در خیابان پنجم و چهل و دوم رفتم و در کمال تعجب دیدم که این کتابخانه‌ها تنها بیست‌دو کتاب درباره نگرانی دارند. اما مخصوص رفع نگرانی خودم، متوجه شدم که صد و هشتاد و نه کتاب درباره «کرم‌ها» وجود دارد، تقریباً نه برابر تعداد کتاب‌ها درباره نگرانی! واقعاً حیرت‌انگیز است، مگر نه؟ از آنجایی که نگرانی یکی از بزرگ‌ترین مشکلات پیش روی بشر است، فکر نمی‌کنید که همه دبیرستان‌ها و دانشگاه‌های این کشور باید یک دوره آموزشی با عنوان «چگونگی غلبه بر نگرانی» برگزار کنند؟

حتی اگر چنین دوره‌ای هم در دانشگاه‌ها وجود داشته باشد، من که هیچ وقت نشنیده‌ام. جای تعجب نیست که دیوید سیبری<sup>۱</sup> در کتابش «روش نگرانی موفقیت‌آمیز» می‌گوید:

«ما همان قدر آماده برای رویارویی با فشار مشکلات به بلوغ می‌رسیم که یک خرخوان برای ورزش حرفة‌ای آماده است.»

نتیجه اش چه می‌شود؟ بیش‌تر از نیمی از تخت‌های بیمارستان ما را کسانی اشغال کرده‌اند که از بیماری‌های عصبی و عاطفی رنج می‌برند.

من به همه‌ی آن بیست‌دو کتاب کتابخانه‌ی عمومی نیویورک که درباره نگرانی بود، نگاهی انداختم، از آن گذشته، تمام کتاب‌های دیگری که درباره نگرانی توانستم پیدا کنم، هم خریدم و خواندم. اما باز هم نتوانستم کتابی را بیابم که مناسب تدریس در کلاس‌هایم باشد. بنابراین تصمیم گرفتم خودم بنویسم. هفت سال پیش خودم را برای نوشتن این کتاب آماده کردم. چطوری؟ با خواندن هر آن چه فیلسوفان و بزرگان دوران مختلف درباره نگرانی گفته بودند. همچنین صدھا زندگی نامه خواندن؛ از زندگی نامه کنفوسیوس<sup>۲</sup> گرفته تا چرچیل<sup>۳</sup>. همچنین با تعداد زیادی از افراد موفق در زمینه‌های مختلف مصاحبه کردم، افرادی مثل: جک دمپسی<sup>۴</sup>، زیرال عمر بردلی<sup>۵</sup>، زیرال مارک کلارک<sup>۶</sup>، هنری فورد<sup>۷</sup>، النور روزولت<sup>۸</sup> و دوروثی دیکس<sup>۹</sup>. اما این تازه شروع کار بود.

1. David Seabury

2 Confucius

3. Churchill

4. Jack Dempsey

5. General Omar Bradley

6. General Mark Clark

یک کار خیلی مهم‌تر از مصاحبه و مطالعه کردم. به مدت پنج سال در کارگاه آموزشی شرکت کردم که در موسسه خودمان برگزار می‌شد. تا جایی که من دانم این اولین و تنها کارگاه آموزشی در نوع خود در جهان است. کاری که در این کارگاه‌ها انجام دادیم این بود که یکسری دستورالعمل درباره‌ی کنترل نگرانی به دانشجوها دادیم و از آن‌ها خواستیم که این دستورالعمل‌ها را در زندگی خود اعمال کنند و بعد درباره‌ی نتیجه‌ی آن‌ها در کلاس حرف بزنند. بعضی از افراد هم درباره‌ی یکسری روش‌ها و تکنیک‌هایی که قبلًا برای کنترل نگرانی خود به کار می‌بستند، برایمان می‌گفتند.

با این تجربه‌ای که پشت سر گذاشته‌ام، فکر من کنم من بیشتر از هر کسی دیگری که تا به حال پا در این مسیر گذاشته است، در بحث‌های «چگونگی کنترل نگرانی» شرکت کرده‌ام. علاوه بر آن، سخنان صدھانفر دیگر را خواندم که از طریق ایمیل یا نامه درباره‌ی روش‌های کنترل نگرانی خود برایم فرستاده بودند. افرادی که در بیگر کلاس‌های ما که در بیش از صد و هفتاد شهر سراسر ایالات متحده و کانادا برگزار می‌شدند جوایزی کسب کرده بودند. پس من توان گفت این کتاب یک شبه ظاهر نشده و لینکه هیچ ربطی به موعظه‌هایی که در دانشگاه‌ها درباره‌ی روش کنترل نگرانی ارائه می‌دهند، ندارد. بلکه سعی کرده‌ام گزارشی جامع، مختصر و مستند بنویسم از تکنیک‌هایی که هزاران نفر توانسته‌اند با آن نگرانی‌های خود را از بین ببرند. پس مسلم است که این کتاب واقعاً کاربردی است. من توانید به دستورالعمل‌های آن عمل کنید.

مفتخرم که بگویم در این کتاب داستان هایی درباره‌ی آقای فلانی یا ماری و جان گمنام پیدا نمی‌کنید. کسی که هیچ‌کس آن‌ها را نمی‌شناسد. بجز چند مورد نادر، همه افراد و آدرس خیابان‌هایی که در این کتاب به آن اشاره شده، سرشناس، معتبر، مستند و تأیید شده هستند.

فیلسوف فرانسوی، والری<sup>1</sup> می‌گوید: «علم مجموعه‌ای از دستورالعمل‌های موفقیت‌آمیز است» برای همین است که این کتاب مجموعه‌ای از دستورالعمل‌های موفقیت‌آمیز و آزمایش شده برای خلاص شدن از نگرانی‌های زندگی‌مان است. با این حال، اجازه بدهید به شما هشداری دهم: قرار نیست هیچ چیز جدیدی در این کتاب پیدا کنید؛ چیزهای زیادی پیدا می‌کنید که در

زندگی شما کاربردی ندارند و وقتی حرف از نگرانی‌ها به میان می‌آید اصلاً نیازی به شنیدن حرف جدیدی نیست. ما الان آن قدر می‌دانیم که بتوانیم زندگی خوب و عالی داشته باشیم. همه‌ی ما از قانون طلایی و راهکارهای لازم آگاهی داریم. مشکل ما از جهل و ندانی نیست، بلکه از بی‌عملی است.

در این کتاب قصد دارم با تکرار، تشریح، تسهیل، برجسته و نهادینه کردن بسیاری از حقایق باستانی و مهم شما را وادار کنم که آن‌هارا به کار بگیرید.

شما این کتاب را نمی‌خوانید که ببینید چطور نوشته شده است. بلکه می‌خواهید طبق دستورالعمل‌های آن عمل کنید. بسیار خوب، باید شروع کنیم. لطفاً چهل و چهار صفحه اول این کتاب را بخوانید، اگر به الهام یا قدرتی جدید برای کنترل نگرانی ولدت بردن از زندگی دست نیافتدید، کتاب را به سطل آشغال بیندازید. چون معلوم است که این کتاب به درد شمانمی‌خورد.

دیل کارنگی