

# ارزیابی و رتبه‌بندی پیمانکاران شرکت فولاد خوزستان از نظر عملکرد HSE و ارائه راهکارهای TOPSIS و AHP مدیریتی با استفاده از مدل

نویسنده: مهدی اقبالی

(کارشناس اینچی شرکت فولاد خوزستان)

ویراستار علمی:

سید محمد رضا حسینی علی آباد

رئیس هیئت مدیره شرکت فنی و مهندسی آریا اندیشه صنعت اکسین  
(سهامی خاص) - اهواز

ناظر علمی: عادل سعیدی پور

(کارشناس برنامه‌ریزی باشگاه فولاد خوزستان)

فیبا

سرشناسه  
عنوان و نام پدیدآور

مشخصات نشر  
مشخصات ظاهری

شابک  
وضعیت فهرستنوبی

موضوع

فیبا

:

اقبالی، مهدی، ۱۳۶۰:

ازیبایی و رتبه‌بندی پیمانکاران شرکت فولاد خوزستان از نظر عملکرد HSE و ارایه راهکارهای مدیریتی با استفاده از مدل AHP و TOPSIS / نویسنده مهدی اقبالی؛ ویراستار علی سیدمحمد رضا حسینی علی‌آباد؛ ناظر علمی عادل سعیدی‌پور

تهران: آروین‌نگار، ۱۴۰۲

مصور (زنگی)، جدول، نقشه (زنگی)؛ ۱۴/۵×۳۱/۵ سـم

۹۷۸-۶۲۲-۵۷۵۶-۴۶۵

عملکرد - مدیریت - ایران - ارزشیابی - نمونه‌پژوهی، Performance -- Management -- Iran -- Evaluation -- Case studies

Industrial hygiene -- Iran -- Case studies

پیمانکاران - ایران - ارزشیابی - نمونه‌پژوهی،

Contractors -- Rating of -- Iran -- Case studies

فولادسازی - ایران - نمونه‌پژوهی، Steel castings -- Iran -- Case studies

ایمنی صنعتی - ایران - مدیریت - نمونه‌پژوهی

Industrial safety -- management -- Iran -- Case studies

HF ۵۵۴۹/۵

مدیریت صنعتی - چیزهای زیستمحیطی،

Industrial management - Environmental aspects

شناسه افزوده

شناسه افزوده

رده بندی کنگره

رده بندی دیوبنی

شماره کتابخانه ای

۹۵۸/۵۶۲

۹۵۱۱۴۶۷

این اثر مشمول قانون حفاظت ملتفان و مصنفات و هنرمندان مصوب ۱۳۴۸ است. هر کس تمام یا قسمتی از این اثر را بدون اجازه (ناشر) نشر یا تخفیف با عرضه کند مورد پیگرد قانونی قرار خواهد گرفت.



تلفن: ۰۶۴۱۸۵۱۲

همراه: ۰۹۳۹۱۲۶۱۴۱۹

عنوان کتاب .....	ازیبایی و رتبه‌بندی پیمانکاران شرکت فولاد خوزستان
مؤلف .....	مهدی اقبالی
ویراستار .....	سیدمحمد رضا حسینی علی
ناشر .....	آباد انتشارات آروین نگار
مدیر فنی و ناظر چاپ .....	ذوق‌القاری
..... طراح جلد .....	نوبت و سال چاپ
..... تیراژ .....	۱۴۰۳ / اول
..... قیمت .....	۳۰ نسخه
..... قیمت .....	۳۰۰۰ نوman

مرکز پخش: فروشگاه اینترنتی کتاب آرتین [www.artinbook.ir](http://www.artinbook.ir)

فروشگاه اینترنتی گند نیلگون آسمان [www.gnapub.ir](http://www.gnapub.ir)

تلفن: ۰۶۴۸۱۸۷۰ - ۰۹۱۲۴۱۶۱۹۰۹

پست الکترونیکی [arvinnegarpub@gmail.com](mailto:arvinnegarpub@gmail.com)

کلیه حقوق این کتاب برای آروین نگار محفوظ است.

## فهرست مطالب

٧ .....	خلاصه آنچه که در ادامه می خوانید
٩ .....	<b>فصل اول: کلیات تحقیق</b>
١٢ .....	۱- ۲- بیان مسئله
۱۶ .....	۱- ۳- ضرورت انجام تحقیق
۱۷ .....	۱- ۴- هدف مطالعه
۱۸ .....	۱- ۵- سوالات تحقیق
۱۹ .....	۱- ۶- تعاریف و مفاهیم
۲۱ .....	۱- ۷- سیستم مدیریت بهداشت، اینمنی، محیط زیست
۲۲ .....	۱- ۷-۱- عناصر سیستم مدیریت بهداشت، اینمنی و محیط زیست
۲۲ .....	۱- ۷-۲- ضرورت استقرار سیستم مدیریت بهداشت، اینمنی و محیط زیست در طرح های توسعه ای و پژوهش های صنعتی
۲۳ .....	۱- ۷-۳- آثار و مزایای بهداشت، اینمنی و محیط زیست
۲۳ .....	۱- ۷-۳-۱- بررسی آثار و مزایای بهداشت، اینمنی و محیط زیست از دیدگاه اجتماعی، مدنی و آثار انسانی
۲۴ .....	۱- ۷-۳-۲- بررسی آثار و مزایای بهداشت، اینمنی و محیط زیست از دیدگاه یک بنگاه اقتصادی
۲۹ .....	<b>فصل دوم: موادی بر پیشینه تحقیقات انجام شده</b>
۲۹ .....	۲- ۱- مقدمه
۳۰ .....	۲- ۲- پیشینه تحقیق در داخل کشور
۳۷ .....	۲- ۳- پیشینه تحقیق در خارج از کشور
۴۲ .....	۲- ۴- نتیجه گیری
۴۳ .....	<b>فصل سوم: روش تحقیق</b>
۴۳ .....	۳- ۱- مقدمه
۴۳ .....	۳- ۲- معرفی محدوده مطالعاتی

۴۳	۱- موقعیت جغرافیایی شهرستان اهواز	۲-۲-۳
۴۴	۲- شرکت فولاد خوزستان	۲-۲-۳
۴۶	۳- فرآیند تولید	۲-۲-۳
۴۷	۳-۳- روش و مراحل اجرای تحقیق	۳-۳
۵۱	۴- جامعه و نمونه مورد بررسی	۳-۳
۵۱	۵- روش و ابزار گردآوری اطلاعات	۳-۳
۵۲	۶- تهیه پرسشنامه خبره	۳-۳
۵۳	۷- روش های تجزیه و تحلیل داده ها	۳-۳
۵۷	<b>فصل چهارم: تجزیه و تحلیل داده ها</b>	
۵۷	۱- مقدمه	۴
۵۸	۲- شناسایی معمارها و زیر معیارها اصلی و شاخص های نهایی جهت بررسی ..	۴
۶۰	۳- تعیین اولویت عناصر مدل با استفاده از تکنیک AHP	۴
۶۲	۴- تعیین اولویت بر اساس هدف	۴
۶۵	۲-۳-۴- مقایسه و تعیین اولویت زیر معیارها	۴
۶۵	۱-۲-۳-۴- تعیین اولویت زیر معیارهای آموزش کارکنان و مورد ارتقای دانش و فرهنگ HSE	۴
۶۶	۲-۲-۳-۴- تعیین اولویت زیر معیارهای آگاهی از قوانین و مقررات HSE	۴
۶۸	۳-۲-۳-۴- تعیین اولویت زیر معیارهای شناسایی و ارزیابی خطرات جبهه ها و پیامدهای HSE	۴
۷۱	۲-۳-۴- تعیین اولویت زیر معیارهای اقدامات لازم جهت کاهش ریسک های HSE	۴
۷۳	۲-۳-۴-۵- تعیین اولویت زیر معیارهای فرایند مدیریت HSE	۴
۷۶	۴- اولویت نهایی شاخص ها با تکنیک AHP	۴
۷۹	۵- انتخاب بهترین راهکار با تکنیک TOPSIS	۴

---

۱۲۱.....	فصل پنجم: بحث و نتیجه‌گیری
۱۲۱.....	۱-۵ - مقدمه
۱۲۲.....	۲-۵ - تحلیل پژوهش
۱۲۶.....	۳-۵ - پیشنهادات
۱۲۷.....	۴-۵ - نتیجه گیری
۱۲۸.....	فهرست منابع

www.ketab.ir

خلاصه آنچه که در ادامه می‌خوانید ...

کار در محیط‌های صنعتی به لحاظ نوع کار، حضور گروه‌های مختلف کاری و نیز عدم آشنایی کامل پیمانکار با محیط و شرایط کار، با پتانسیل بالای وقوع حوادث ایمنی، بهداشتی و محیط زیستی همراه است. از این رو پرداختن به موضوعات HSE در عملیات پیمانکاری اهمیتی دو چندان پیدا می‌کند. این کتاب با هدف ارزیابی و رتبه‌بندی پیمانکاران شرکت فولاد خوزستان از نظر عملکرد HSE و ارائه راهکارهای مدیریتی با استفاده از AHP و TOPSIS در سال ۱۳۹۳ انجام شد. تعدادی معیار اصلی و زیر معیار انتخاب شد و معیارهای انتخابی در اختیار ده نفر از خبرگان و کارشناسان حوزه HSE قرار گرفت تا از میان معیارها موجود معیارهای شاخص و کاربردی تر را انتخاب نمایند. در این ارتباط شاخص‌های لازم برای ارزیابی نحوه عملکرد زیست محیطی، ایمنی و بهداشت پیمانکاران شناسایی و با ابزار اندازه‌گیری (پرسش نامه) این شاخص‌ها تعیین مقدار شدند و در نهایت اندازه متغیرهای نحوه عملکرد تعیین گشت. در ادامه براساس نتایج ارزیابی ماهیانه این شرکت‌های پیمانکاری توسط خبرگان و کارشناسان حوزه مربوطه و همچنین بازدید میدانی وضعیت و شاخص‌های شناسایی شده سنجیده و مورد بررسی قرار گرفته و بر اساس آن نمره دهی صورت گرفت. نتایج حاصل از این تحقیق نشان داد که با توجه به مقادیر محاسبه شده می‌توان نتیجه گرفت بهترین پیمانکار سازه اهواز می‌باشد و در اولویت اول قرار دارد. اولویت دوم یاوران فولاد جنوب (نگهداری و تعمیرات مخابرات و ارتباطات) می‌باشد. پیمانکار یاوران فولاد جنوب (اجاره ۱۸ دستگاه ماشین آلات پاکساز) در اولویت سوم قرار دارد. ارزیابی و رتبه بندی HSE پیمانکاران نقش مؤثری در کاهش عوامل غیر ضروری و در نتیجه افزایش بهره‌وری در سازمان خواهد داشت، به کارگیری آن

می‌تواند نقش مؤثری در پیاده‌سازی دیگر سیستم‌های موردنیاز یک سازمان داشته باشد و به عبارت دیگر، پایه و اساس سیستم‌های مدیریتی از قبیل سیستم مدیریت کیفیت، سیستم مدیریت زیست محیطی و سیستم مدیریت اینمنی و بهداشت حرفه‌ای می‌باشد و در صورتی که به طور صحیح استقرار یابد می‌تواند در زمینه‌های مختلفی از جمله کاهش آلودگی‌های زیست محیطی و کاهش حوادث و سلامت بیشتر پرسنل، ایجاد محیط سالم و به دور از تنش و استرس برای کارکنان مشغول شمر باشد. جهت بهبود وضعیت پیشه‌هاد می‌شود واحدی مستقل برای بهبود کارایی نحوه عملکرد زیست محیطی پیمانکاران تشکیل شود.