

الگوی فرمانده و مدیر موفق در ارتش جمهوری اسلامی ایران

مؤلفین:

حسین شکوهی

مسلم چمنی براکوری



انتشارات
دانش آجا

انتشارات دانشگاه فرماندهی و ستاد ارتش جمهوری اسلامی ایران

۱۴۰۲

سرشناسه	: شکوهی، حسین، ۱۳۴۱
عنوان و نام پدیدآور	: الگوی فرمانده و مدیر موفق در ارتش جمهوری اسلامی ایران / مؤلفین حسین شکوهی، مسلم چمنی براگوری، ویراستار هدی مسگران.
مشخصات نشر	: تهران: ارتش جمهوری اسلامی ایران، دانشگاه فرماندهی و ستاد، انتشارات دافوس، ۱۴۰۲.
مشخصات ظاهری	: ۲۶۷ ص: نمودار (رنگی).
شابک	: ۹۷۸-۶۲۲-۵۳۵۰-۵۵-۷ ریال ۱۱۵۰۰۰۰
وضعیت فهرست نویسی	: فیپا
یادداشت	: یادداشت: ۲۶۱-۲۶۷.
یادداشت	: نمایه
موضوع	: سرداران — ایران — اخلاق حرفه‌ای Generals -- Iran -- Professional etics
شناسه افزوده	: چمنی براگوری، مسلم، ۱۳۵۵
شناسه افزوده	: دانشگاه فرماندهی و ستاد آجا، انتشارات دافوس
شماره کتابشناسی ملی	: ۹۳۰۴۹۴۵
اطلاعات رکورد	: فیپا
کتابشناسی	

عنوان: الگوی فرمانده و مدیر موفق در ارتش جمهوری اسلامی ایران

مؤلفین: حسین شکوهی و مسلم چمنی براگوری

ویراستار: هدی مسگران

طراح جلد: علی ناصری

صفحه آرای: امیرحسین رضائی

ناشر: دافوس

شمارگان: ۱۰۰۰ نسخه

تعداد صفحه: ۲۶۷ ص

نوبت چاپ: چاپ اول

تاریخ انتشار: ۱۴۰۲

چاپ و صحافی: مدیریت چاپ، انتشارات و فصلنامه دانشگاه فرماندهی و ستاد آجا

قیمت: ۱/۱۵۰/۰۰۰ ریال

نشانی: تهران، میدان پاستور، خیابان دانشگاه جنگ، دانشگاه فرماندهی و ستاد، انتشارات دافوس

تلفن: ۶۶۴۱۴۱۹۱ - ۶۶۴۷۰۴۸۶، ۰۲۱

مسئولیت صحت مطالب بر عهده مؤلفین می‌باشد.

کلیه حقوق برای دافوس آجا محفوظ است. (نقل مطالب با ذکر مأخذ بلامانع است).

پیشگفتار

«فرماندهی، همان رهبری است؛ چه رهبری حساس و مهمی هم هست، این فرماندهی و این رهبری را با یک معنویت خالص همراه کنید و بدانید که با منش نظامی هم منافاتی ندارد. (بیانات رهبر معظم انقلاب، در ۱۳۷۶/۰۳/۲۱)»

امروزه اهمیت نقش فرماندهان و مدیران و تأثیر آنها در سازندگی جوامع بشری و پیشرفت کشورهای جهان، بیش از هر زمان دیگر به اثبات رسیده و این حقیقت به تجربه ثابت شده است که در میان جوامع انسانی امروز، آن جامعه‌ای توانسته است به رشد و توسعه و پیشرفت بیشتر و بهتری دست یابد که از نعمت وجود مدیران و فرماندهان لایق‌تر و داناتر برخوردار بوده است. تاریخ با نمونه‌ها و شواهدی که در این زمینه ارائه داده است، این حقیقت را تأیید می‌نماید. خداوند در آیه ۲۱ سوره احزاب می‌فرماید: «همانا برای شما در (سیره) رسول خدا الگو و سرمشقی نیکوست، (البته) برای کسانی که به خدا و روز قیامت امید دارند و خدا را بسیار یاد می‌کنند.» عملکرد حضرت داوود (ع) به عنوان یک مدیر و فرمانده برجسته، یکی از نمونه‌های دیگر این موضوع است؛ به طوری که در قرآن کریم از ایشان به عنوان پیامبر و خلیفه خدا در زمین یاد شده است. امیر مؤمنان علی (ع)، در خطبه ۱۷۲ نهج البلاغه می‌فرماید: «همانا سزاوارترین مردم به فرماندهی، کسی است که تواناترین آنها بر اجرای امور و داناترین آنها به فرمان خداوند در فهم مسائل باشد.»

توجه به این نکته حیاتی است که اساس اقتدار نظامی در نیروهای مسلح جمهوری اسلامی ایران، متمرکز بر فرمان و تدابیر فرماندهی معظم کل قواست و به تبع آن، رفتار، شخصیت و عملکرد فرماندهان و مدیران مبتنی بر اطاعت ولایی، محور اصلی نقش آفرینی حقیقی آنان به شمار آمده و الگویی موفق از فرمانده و مدیر را ارائه خواهد داد.

هدف اصلی از نگارش این کتاب، ارائه الگویی جامع و کامل برای فرمانده و مدیر موفق در ارتش جمهوری اسلامی ایران، برگرفته از اصول، ارزش‌ها و معیارهای مدنظر فرماندهی معظم کل قوا (مدظله‌العالی) است تا با استفاده از این الگو، ضمن بهره‌مندی مناسب و بهینه از منابع انسانی، با یک حرکت منظم و منسجم، الگوی مدنظر در ارتش جمهوری اسلامی ایران نهادینه شده و با به کارگیری

آن، اهداف و چشم‌اندازهای تدوین شده در ارتش ج.ا.ا. تحقق یافته و مسیر رشد و تعالی خصایل و ویژگی‌های فرماندهان و مدیران موفق و سربلند آن به سمت رهبری نظامی که بالاترین درجه از قدرت فرماندهی و مدیریت است، هموار گردد. الگویی که در این کتاب به عنوان نتیجه نهایی ارائه می‌گردد، می‌تواند در سیر تکامل اعتقادی، شخصیتی، ادراکی و مهارتی فرماندهان و مدیران ارتش جمهوری اسلامی ایران، به بالاترین سطح از فرماندهی و مدیریت نظامی که همان رهبری نظامی است، هدایتگر و چراغ راه باشد.

فهرست

فصل اول: مدیریت، فرماندهی و رهبری نظامی ۱۳

مقدمه	۱۴
رهبر و رهبری نظامی	۱۶
ویژگی‌های عمده رهبری نظامی	۱۷
صفات و خصلت‌های رهبری نظامی	۱۷
فرازهایی از وظایف رهبری نظامی	۱۹
فرمانده و فرماندهی	۱۹
اهمیت موضوع فرمانده و فرماندهی	۲۲
ویژگی‌های فرمانده	۲۲
نقش‌های اساسی فرمانده	۲۳
چند نکته مهم در رابطه با فرمانده	۲۳
مقایسه بین رهبری و فرماندهی	۲۴
هنر فرماندهی	۲۴
مدیر و مدیریت	۲۶
تفاوت بین رهبری و مدیریت	۲۷
فرمانده و مدیر موفق	۲۸
نظرات اندیشمندان و صاحب‌نظران در خصوص فرمانده و مدیر	۳۱
مفهوم الگو	۳۴
اهمیت الگو در نظام تربیتی قرآن	۳۵
کارکردهای الگو در نظام تربیتی	۳۶
اهمیت الگوی فرمانده و مدیر موفق در ارتش ج.ا.ا.	۳۷
روش‌شناسی پژوهشی فرمانده و مدیر موفق در ارتش ج.ا.ا.	۳۸
مرحله اول: جمع‌آوری داده‌ها	۳۹
مرحله دوم: کدگذاری باز	۳۹
مرحله سوم: کدگذاری محوری	۴۰
مرحله چهارم: کدگذاری انتخابی	۴۰