

www.ketab.ir

# اعتمادسازی و الهامبخشی

رهبران بزرگ، عظمت وجود دیگران را شکوفا می‌کنند

نویسنده: استفان کاوی (با معاکاری دیوید کپرسون، مک‌کین لی کاوی، گری تی جود)

مترجم: دکتر علی علی‌پناهی

## اعتمادسازی و الهامبخشی

### رهبران بزرگ، عظمت وجود دیگران را شکوفا می‌کنند

نویسنده: استفان کاوی (با همکاری دیوید کسپرسون، مک‌کین لی کاوی،

گروی تی جود)

مترجم: دکتر علی علی‌پناهی

ویراستار: بهزاد مردانزاد ناو

طراحی داخلی کتاب: استودیوزاغ - یاسر عزآباد

طراح جلد: کارگاه گرافیک آسار

لیتراتوری: سحر گرافیک

چاپ: نازو

نوبت چاپ: اول، تابستان ۱۴۰۲

شمارگان: ۵۰۰ نسخه

قیمت: ۱۹۹۰۰۰ تومان

شابک: ۹۷۸-۶۲۲-۵۸۱۶-۵۹۱۶

حق چاپ محفوظ است.



تهران، خیابان انقلاب،

خیابان ۱۲ افرونده، کوچه

بهشت آیین، پلاک ۱

تلفن: ۰۱۳۶۲۹۰۱-۳

کد پستی: ۱۳۱۴۹۶۳۹۹۱

● baharesabz.com

✉ @baharesabzpub

این کتاب ترجمه‌ای است از:

Trust & inspire:  
how truly great  
leaders unleash  
greatness in others

سرشناسه: کاوی، استفان آر.، ۱۹۳۲ - ۲۰۱۲

Covey, Stephen R

عنوان و نام پدیدآور: اعتمادسازی و الهامبخشی : رهبران بزرگ، عظمت وجود دیگران را شکوفا می‌کنند/نویسنده استفان کاوی، با همکاری دیوید کسپرسون، مک‌کین لی کاوی، گروی تی جود؛ مترجم علی علی‌پناهی و ویراستار بهزاد مردانزاد ناو.

مشخصات نشر: تهران: بهار سیز، ۱۴۰۲، ۱۴۰۲/۵، ص: مصور، جدول: ۱۴×۲۱/۵ س.م.

شابک: ۹۷۸-۶۲۲-۵۸۱۶-۵۹۱۶-۶

و ضمیت فهرست نویسی: فیبا

Trust & inspire: عنوان اصلی: بازداشت: عنوان اصلی: ۲۰۲۲.

عنوان دیگر: رهبران بزرگ، عظمت وجود دیگران را شکوفا می‌کنند.

موضوع: رهبری/Leadership/Truth/حقیقت در کسب و کار/Success in business

شناسه افزوده: کسپرسون، دیوید

شناسه افزوده: Kasperson, David

شناسه افزوده: کاوی، مک‌کینلی

Covey, McKinlee

شناسه افزوده: جاد، گروی تی.

Judd, Gary T.

شناسه افزوده: علی‌پناهی، علی، ۱۳۲۸ - ، مترجم

ردہ بندي کنگره: HD57/7

ردہ بندي دريسي: ۶۵۸/۴۰۹۲

شماره کتابشناسی ملي: ۹۳۰۰۷۲۳

## مقدمه

۷	بخش نخست   آینده رهبری: از سبک دستور و کنترل تا ...
۱۹	فصل ۱   جهان تغییر کرده است، اما سبک رهبری تغییر نکرده است
۲۱	فصل ۲   کاهش اهمیت و جایگاه سبک دستور و کنترل
۵۰	فصل ۳   سبک رهبری، مانع رسیدن به هدف است
۷۷	بخش دوم   رهبر اعتمادساز و الهامبخش باشید
۸۹	فصل ۴   باورهای بنیادین رهبر اعتمادساز و الهامبخش
۹۳	فصل ۵   ویژگی نخست رهبر خدمتگزار: الگو بودن یا شخصیت رهبر
۱۱۶	فصل ۶   ویژگی دوم رهبر خدمتگزار: اعتماد کردن یا نحوه رهبری
۱۴۱	فصل ۷   ویژگی سوم رهبر خدمتگزار: الهامبخشی یا ...
۱۶۰	فصل ۸   قرارداد و توافق خدمتگزاری
۱۹۴	فصل ۹   اعتمادسازی و الهامبخشی یا ترغیب، چه چیزی دیست
۲۰۹	بخش سوم   غلبه بر پنج مانع رایج برای اینکه رهبری اعتمادساز شویم
۲۲۳	فصل ۱۰   مانع شماره ۱: «این روش، اینجا کارایی ندارد»
۲۲۵	فصل ۱۱   مانع شماره ۲: نگرانی - یا «اما اگر...»ها
۲۴۶	فصل ۱۲   مانع شماره ۳: «نمی‌دانم چگونه خود را از عادت‌ها رها کنم»
۲۵۰	فصل ۱۳   مانع شماره ۴: «من از همه باهوش‌تر هستم»
۲۵۷	فصل ۱۴   مانع شماره ۵: «من همینم که هستم»
۲۶۵	بخش چهارم   سبک جدید رهبری در دنیای جدید
۲۶۷	فصل ۱۵   اعتمادسازی و الهامبخش بودن در هر موقعیتی امکان‌پذیر است ...
۲۷۹	نتیجه‌گیری

## مقدمه

گرمترین نقطه روی زمین که تاکنون به ثبت رسیده، ۵۶/۶۷ درجه سانتیگراد است. این رکورد در تاریخ ۱۰ جولای سال ۱۹۱۳ در درجه مرگ در ایالت کالیفرنیا ثبت شد.<sup>۱</sup> در درجه مرگ از شدت گرما و خشکی حیزی نمی‌روید. متوسط بارش باران سالانه در این منطقه ۲۵ تا ۵۰ میلیمتر است. به جهت نیست که این منطقه مانند زمین بایر و خشک به نظر می‌رسد.

اما نکته جالب این است که این وضعیت در بهار سال ۲۰۰۵ تغییر کرد. ظاهراً بدون هرگونه دلیل خاصی، در زمستان سال ۲۰۰۴ در این منطقه حدود ۱۵۰ میلیمتر باران بارید. با فرا رسیدن بهار، مردم با کمال تعجب مشاهده کردند که فرش زیبایی از گل‌های وحشی، سرتاسر درجه مرگ را پوشانده است.

شاید این منطقه هرگز مرده نبوده، بلکه در حالت غیرفعال و خاموش منتظر موقعیت مناسب بوده است. به قول سر کنٹ راینسون، نویسنده بریتانیایی و مشاور بین‌المللی در امور آموزش و تعلیم و تربیت، بهتر است آن منطقه را «دره خفته» یا «دره خاموش» بنامیم.

۱. این رقم در تاریخ ۱۵ جولای ۱۹۷۲ برابر ۹۳/۹ درجه سانتیگراد ثبت شده است. (مترجم)