

مدیریت زمان

برايان تريسي

صبا حقيقي

انتشارات ليوسا



<i>Tracy, Brian</i>	تریسی، برایان	سرشناسنامه
	مدیریت زمان / برایان تریسی	عنوان و نام پدیدآور
	۱۱۲ ص	مشخصات ظاهری
<i>Time management.</i>		عنوان اصلی
	مدیریت زمان	موضوع
	HD ۶۹/۳۸۷/۷	ردیبلدی کنگره
	۶۵۰/۱۱	ردیبلدی دیوی
	۳۵۳۹۷۵۶	شماره کتابشناسی ملی



انتشارات لیوسا

- نوبت چاپ: هشتم ۱۴۰۲
- نویسنده: مدیریت زمان
- تیراز: ۲۰۰ نسخه
- نویسنده: برایان تریسی
- چاپ: نشاط
- مترجم: صبا حقيقة
- صحافی: نشاط
- ویراستار: حمیده رستمی
- قیمت: ۸۵۰۰۰ تومان
- شابک: ۹۷۸-۶۰۰-۳۴۰-۰۲۱-۴

	۶۶۴۶۶۹۵۹ - ۶۶۹۶۳۰۳۵		۶۶۴۶۴۵۷۷
	۳۰۰۰۲۴۰۰۴۲		www.dorsabook.ir
	www.nashreliusa.com		liusa@nashreliusa.com
	instagram.com/dorsaliusa		telegram.me/dorsaliusa

خیابان انقلاب، بین خیابان وصال و قدس (جنوب سینما سپیده)، کوچه اسکو،
پلاک ۱۲، طبقه همکف.
(کد پستی: ۱۴۱۷۸-۱۳۸۷۳)

فهرست مطالب

۷	مقدمه
۱۱	فصل یک: روان‌شناسی مدیریت زمان
۱۷	فصل دو: ارزش‌هایتان را مشخص کنید
۲۳	فصل سه: بر چشم‌انداز و مأموریت‌تان تمرکز کنید
۲۸	فصل چهار: آینده را ترسیم کنید، به گذشته بنگرید
۳۳	فصل پنج: برنامه‌های خود را مکتوب کنید
۳۸	فصل شش: پروژه‌ها را ترسیم کنید
۴۴	فصل هفت: فهرستی از کارهای ورزانه‌تان تهیه کنید
۵۱	فصل هشت: کارهایتان را اولویت‌بندی کنید
۵۸	فصل نه: در مسیر بمانید
۶۴	فصل ده: نتایج مهم و اساسی را تعیین کنید
۷۰	فصل یازده: کار را به دیگران واگذار کنید
۷۳	فصل دوازده: قاطعانه تمرکز کنید
۷۸	فصل سیزده: بر تنبیه و تعلل غلبه کنید
۸۲	فصل چهارده: قطعاتی از زمان ایجاد کنید
۸۶	فصل پانزده: مزاحمت‌ها را کنترل کنید
۹۰	فصل شانزده: کارهایتان را دسته‌بندی کنید
۹۴	فصل هفده: تلفن را مدیریت کنید
۹۸	فصل هجده: جلسات مؤثر برگزار کنید

مقدمه

توانایی شما در مدیریت زمان به اندازه‌ی هر عمل دیگری در حرفه تان به عنوان مدیر، تعیین کننده‌ی موفقیت یا شکست تان خواهد بود. زمان منبعی ارزشمند و غیرقابل جایگزین در راستای دستاوردهای شماست. زمان گرانبهاترین سرمایه‌ی شما به شمار می‌رود، که نمی‌توان ذخیره‌اش کرد و در صورت از دست رفتن قابل بازیابی نیست. هر عمل شما به زمان نیاز دارد و هرچه بهتر از زمان خود استفاده کنید، بیشتر به دست خواهید آورد و پاداش‌های بزرگ‌تری نصیبتان خواهد شد.

مدیریت زمان برای به حد اکثر رساندن سلامتی و کارآیی شخصی امری ضروری است. میزان کنترلی که شما بر زمان و زندگی خود حس می‌کنید، عامل تعیین کننده در میزان آرامش درونی، هماهنگی و سلامت روان شما خواهد بود.

احساس ناتوانی در کنترل زمان منبع اصلی استرس، آشفتگی و افسردگی است. هر چه بهتر بتوانید رویدادهای حیاتی زندگی خود را سازماندهی و کنترل کنید، حسن بهتری خواهید داشت، لحظه به لحظه

انرژی بیشتری خواهید یافت، راحت‌تر می‌خوابید و کار بیشتری را به اتمام خواهید رساند.

شما ممی‌توانید با استفاده از روش‌های ارائه شده در این کتاب، در هر روز کاری دو ساعت پربار به دست آورید یا حتی عملکرد و بهره‌وری خود را دو برابر سازید. موفقیت این روش‌ها برای چندین هزار مدیر در زمینه‌های مختلف به اثبات رسیده است و درستی آن‌ها برای شما هم تازمانی که آنچه را من «چهار اصل بازدهی» می‌نامم در نظر داشته باشید، اثبات خواهد شد.

چهار اصل بازدهی

اولین اصل، خواستن است. شما باید مشتاق باشید و با تمام وجود بخواهید زمان خود را تحت کنترل قرار دهید و به بیشترین کارآیی دست بایید.

دومین اصل، قاطعیت است. شما باید تصمیمی روشن بگیرید که قصد دارید روش‌های مدیریت زمان را تازمانی که به عادت تبدیل شوند، به کار بگیرید.

سومین اصل، اراده است. باید علی‌رغم تمام وسوسه‌ها و شرایط غیرقابل کنترل، مشتاق به ادامه‌ی مسیر باشید تا به یک مدیر زمان مؤثر تبدیل شوید.

و سرانجام، مهم‌ترین کلید موفقیت در زندگی و چهارمین اصل، نظم و ترتیب است. شما باید خود را موظف به استفاده از مدیریت زمان در تمام طول زندگی کنید. نظم مؤثر، تمایل به مجبور ساختن خود

برای پرداخت هزینه‌ی هر کاری است و اینکه کاری را که می‌دانید باید انجام شود در زمان تعیین شده انجام دهید، حتی اگر تمايل نداشته باشید. این امر برای موفقیت ضروری و حیاتی است.

تبديل شدن به یک مدیر زمان عالی هزینه‌ی زیادی دارد. مدیریت زمان به گونه‌ای موفقیت‌آمیز، معیار تشخیص فردی موفق در برابر فردی ناموفق است. تمام برنده‌ها در زندگی از زمانشان به بهترین شکل ممکن بهره می‌برند و کسانی که ضعیف عمل می‌کنند، از زمان به خوبی بهره نمی‌برند. یکی از مهم‌ترین قانون‌های موفقیت به زبان ساده این است: «عادت‌های خوب ایجاد کن و آنها را ارباب خود کن». در این کتاب شما خواهید آموخت که چگونه عادت‌های خوب ایجاد کنید و سپس اجازه دهید آنها بر شما تسلط یابند.

آنچه در این کتاب خواهید آموخت، بیست و یک راه حل برای مدیریت زمان مؤثر است که تقریباً همه‌ی افراد دارای کارآیی بالا، آنها را کشف کرده و در زندگی خود به کار گرفته‌اند.

به یاد داشته باشید که مدیریت زمان در واقع اداره‌ی زندگی به بهترین شکل است. مدیریت زمان سودمند و کارآیی شخصی، از طریق ارزش قائل شدن برای زندگی خود و هر دقیقه از آن، آغاز می‌شود. با هر آنچه در اختیار دارید، درست در جایی که هستید، هر کاری می‌توانید انجام دهید.

باید به خودتان بگویید: زندگی من ارزشمند و مهم است و من برای هر لحظه از آن ارزش قائل هستم. من از این لحظه‌ها به درستی استفاده خواهم کرد. بنابراین در زمانی که در اختیار دارم، به بیشترین چیزی که می‌توانم، دست می‌یابم. خبر خوب این است که مدیریت زمان در واقع مهارت در

کسب و کار است و تمام مهارت های شغلی قابل یادگیری هستند. مدیریت زمان مانند راندن دوچرخه، حرروفچینی یا ورزش کردن است. مدیریت زمان مؤثر از تعدادی راهبرد و روش تشکیل شده است که با تلاش، پشتکار، اراده، تمرین و تکرار دست یافتنی است.