

رومانف‌ها

۱۶۱۳ تا ۱۹۱۸

سیمین سیبگ مانتیفیوری

علی‌احسن قاضی‌زاده

سرشناسه: سبیگ مانتیفیوری، سایمن، Simon Montefiore، ۱۹۶۵Sebag Montefiore، Simon، ۱۹۶۵
عنوان و نام پدیدآور: رومانف ها ۱۶۱۳ تا ۱۹۱۸ / نویسنده سایمن سبیگ مانتیفیوری؛
مشخصات نشر: مترجم علی اکبر قاضیزاده.
شابک: تهران: کتابسرای تندیس، ۱۴۰۱.
وضعیت فهرست نویسی: ۹۷۸۸۶۰۰۱۸۲۷۷۹۲؛
پاداشرت: فیبا

عنوان اصلی: The Romanovs : 1613_1918، 2017.
تاریخ سیصدساله روسیه.
رومانف (خاندان)
Romanov, House of:

عنوان دیگر: روسیه — شاهان و فرمانروایان — سرگذشت‌نامه روسیه — تاریخ — ۱۶۱۳_۱۹۱۷ — ۱۹۱۷_۱۹۱۳، ۱۹۱۷_۱۹۱۳.
موضوع: قاضی زاده، علی اکبر، مترجم
شناسه افزوده: DK۳۷/۸:
ردہ بندی کنگره: ۹۴۷/۰۹۹:
ردہ بندی دیوبیسی: ۸۹۴۳۲۷۱:
شماره کتابشناسی ملی: اطلاعات رکورد کتابشناسی: فیبا



کتابسرای تندیس

رومان‌ها ۱۶۱۳ تا ۱۹۱۸

نویسنده: سایمن سیگ مانتفیوری

متترجم: علی اکبر قاضیزاده

چاپ دوم: تابستان ۱۴۰۲

شماره کان: ۵۰۰

چاپ: غزال

صحافی: گلستان

شابک: ۹۷۸_۱۸۲_۷۷۹_۶۰۰_۲

قیمت: ۴۷۰۰۰۰ تومان

دفتر: تهران، خیابان ولی‌عصر، نرسیده به خیابان استاد مطهری، خیابان حسینی‌راد، پلاک ۱۰ واحد ۲
کتابفروشی: تهران، خیابان ولی‌عصر (عج)، نرسیده به خیابان استاد مطهری، شماره ۱۹۷۷
تلفن: ۰۱۸۸۹۱۳۸۷۹ - ۰۱۸۸۹۹۲۹۱۷
www.tandispub.com

تمام حقوق محفوظ است. هیچ بخشی از این کتاب، بدون اجازه مکتوب ناشر، قابل تکثیر یا تولید مجدد به هیچ شکلی، از جمله چاپ، فتوکپی، انتشار الکترونیکی، فیلم و صدا نیست. این اثر تحت پوشش قانون حمایت از مؤلفان و مصنفوان ایران قرار دارد.

فهرست

۷	پیشگفتار
۱۹	درآمد: دو پسر در «روزگار مصیبت»
۲۳	فصل اول: ظهور
۲۵	نمای اول: خواستگاری
۵۱	نمای دوم: راهب جوان
۶۷	نمای سوم: تفنگداران
۸۱	نمای چهارم: شورای کلیسا
۹۹	فصل دوم: اوج
۱۰۱	نمای اول: امپراتور
۱۲۳	نمای دوم: ملکه‌ی حکمران
۱۰۱	نمای سوم: ونوس روسیه
۱۷۹	نمای چهارم: دوران طلایی
۲۱۹	نمای پنجم: دسیسه
۲۴۵	نمای ششم: دوئل
۲۹۵	فصل سوم: زوال
۲۹۷	نمای اول: ژوپیتر
۳۳۷	نمای دوم: آزادی بخش
۴۰۱	نمای سوم: نره غول
۴۲۹	نمای چهارم: ارباب سرزمین

پیشگفتار

کلاه بر سر مونوما خوس (کنستانتین نهم، امپراتور بیزانس) سنگینی می‌کند.
الکساندر پوشکین، از قول الکساندر گودونوف^۱

تیرومندترین پادشاه کسی است که بتواند بر خود حاکم باشد.
منظومه‌ی سنکا (ص. ۱۱۳)

تزار روسیه شدن آزویی دست یافتنی نبود. حکم راندن بر عزم روسیه، آسان نیست. بیست پادشاه از تبار رومانوف، ۳۰۴ سال در آن سرزمین فرمان راندند؛ یعنی از ۱۶۱۳ تا ۱۹۱۷ میلادی که انقلاب ۱۹۱۷ بساط طولانی آن خاندان را برچید. ستاره‌ی بخت رومانوف‌ها، از دوران پادشاهی ایوان مخفوف رو به ترقی گذاشت و از زمان ظهور راسپوتوین رو به افول نهاد. تاریخ نویسان خیال پرداز مصیبت سقوط آخرین تزار دوست دارند نظر دهند که آن خاندان نفرین شده بودند. حال آن‌که پس از مغول‌ها، حکمرانانی چنان پیروزمند را در دنیا نمی‌توان سراغ گرفت. گسترش امپراتوری روسیه در این دوران را نزدیک به ۵۵ مایل مریع یا ۴۲۱ کیلومتر مریع در روز، یعنی بیست هزار مایل مریع در سال، برآورد کرده‌اند. اوخر قرن نوزدهم، این خاندان بر یک‌ششم کل زمین حکومت می‌کردند و همچنان بر این قلمرو می‌افزودند. می‌گویند عطش برای گشايش سرزمین‌ها را در خون رومانوف‌ها می‌شد سراغ گرفت. این کتاب کم و بیش پژوهشی در سرشت و عناصر اثرگذار بر شکلگیری خوی خودکامگی در خلق و خوی فرمانروایان است. در نتیجه کتاب، سرگذشت دلیستگی‌های خانوادگی، ازدواج، انحراف

^۱. Boris Fyodorovich Godunov، نایب‌السلطنه و تزار روسیه (از ۱۵۸۵ تا ۱۵۹۸ م.)

اخلاقی و بچه‌هاست. مثل دیگر سرگذشت‌های خاندان‌های شاهی از این دست، اما خط روایی این کتاب شگفتی‌آور بودن خاندان شاهی به سبب داشتن قدرت دلربایی یا کثافت‌کاری‌های افسانه‌ای نیست. میل به زیاده‌خواهی و فساد در قدرت، همیشه بر وفاداری و کشش‌های خونی می‌چرید. در ضمن این چرخه، بر خودکامگی در دربار تزارها لگام هم می‌زد. برخلاف نظر پذیرفته شده در غرب، فرهنگ، روح و باور روسی، که همگان آن را از آرزوهای شایان فرض می‌کنند، کم‌نظیر است.

رومانوف‌ها را فقط به سبب شکوه و جلال و تباری که داشتند، مثال نمی‌زنند. آنان از نظر خودکامگی و غوری مهار که پیامد قدرت مطلق است هم نمونه به شمار می‌آیند. غیر از سزارهای رومی، هیچ خاندان حکومتی در دنیا، در فرهنگ و باور عمومی جهانیان از گذشته تا امروز چنین آوازه‌ای دست‌وپا نکرده است؛ آوازه‌ای که روشن کند قدرت یگانه تا چه اندازه می‌تواند از مرزهای خشونت پیش‌تر رود. عنوان ترس‌آور «تزار» روسی هم که شبیه «سزار» رومی است، بر این قیاس هول‌آور می‌افزاید.

رومانوف‌ها، جهانی از هم چشمی‌های خانوادگی، افزون‌طلبی شاهانه، افسون‌های کثیف، افراط در لذت جویی جنسی و جنون بیمارگونه در رواج داده‌اند. در چنین جهانی، مردمان حیرت زده ممکن بود ناگهان بشنوند فرمانروای مرد، دوباره زنده شده است، به عروس دربار، زهر خوارانده‌اند، پدری، پسرش را تسریح شکنجه داده است، پسران، پدرانشان را کشته‌اند، زنان شوهرانشان را کشته‌اند، آرایشگران و دهقانان ناگهان در صفات اشراف ایستاده‌اند، آدم‌های قدبند و کوتاه را جمع کرده‌اند، زبان می‌برند، با شلاق، گوشت از استخوان محکومان جدا می‌کنند و نوزادان را می‌درزنند. همزمان در جهان رومانوف‌ها، جنون شهوت‌گرایی در میان شاهدخت‌ها، پدیده‌ای معمول است، همجنس‌گرایی‌شان زشت نیست و شاهان چنان غزل‌های شرم‌آوری می‌سرایند که هیچ فرمانروایی روی کاغذ نمی‌آورد. در ضمن در همین دربار، امپراتوری را مردان هوشمندی می‌گردانند که سیبری واوکراین را آباد کردن، بر برلن و پاریس اثر گذاشتند و بزرگانی چون پوشکین، تولستوی، چایکوفسکی و داستایوفسکی را پروردند و تمدنی والا و زیبایی‌های یگانه را پدید آوردنند.

این افراط‌هادرزشی و زیبایی‌ها، چنان شگفتی‌آور است که تاریخ نویسان دود چلغ خورنا چار با سرافکندگی، واقعیت‌ها را کمزنگ بازتاب می‌دهند. رومانوف‌های نامدار (که در فیلم‌های هالیوودی و سریال‌های تلویزیونی به نمایش درآمده‌اند) بیش از ظرفیت واقعی به مردم ارائه شده‌اند. به همین سبب، ماجرانگاران این خاندان باید از احساسات تند، اسطوره‌سازی و حکمت‌گرایی پرهیز کنند. این خطر، همیشه در کمین وارونه نشان دادن رویدادهای تاریخی و مبنای قرار دادن گرایش‌های امروزین نشسته است. تردید به مبانی پذیرفته شده و رایج، باید اصل قرار گیرد. کار دانشورانه به کار

مداوم و بازبینی مکرر و واکاوی آدم‌ها، رویدادها و برش‌های زمانی مربوط است. با این حال، یکی از بهره‌های تاریخ‌نویسی روسی همین است که هر حکومتگر در این گونه رمان تاریخی، شما بایلی روشن از تحول در سرزمین روسیه، شیوه‌ی فکری حاکم و خودسری‌های او را به دست می‌دهد. این شاهان شکل باخته به سبب خودسری و ماندگارتر از درازای زندگانی خود را، نباید از آنچه بوده‌اند بدشکل تر روایت کرد. چون در نهاد همه‌ی انسان‌ها کم یا زیاد، چنین خودکامگی‌ها را می‌توان سراغ گرفت.

چالش در شیوه‌ی حکمرانی در روسیه، همیشه ترس آور بوده است. خدمتگران به فرمانروایان خودکامه باید به نوعی نابغه باشند و در خانواده‌ها فقط نمونه‌های کم تعدادی از این نوابع می‌توان جست. کم‌ترین سرپیچی این کارگزاران، به قیمت مرگ آنان تمام می‌شد. در کتاب‌نامه‌های مادام دو استائل، این نظر هوشمندانه را می‌خوانیم: «در روسیه، حکومت، خودسرانه همراه با اختناق کامل، قابل اجراست.» در نتیجه، کار دولتی، شغلی پر خطر بود. شش تزار، از آخرین تزارهای روسیه، کشته شده‌اند: سه تن را خفه کردند، یکی را دار زدند، یکی را با دینامیت تکه‌تکه کردند و دو تن را با گلوله کشتند. در آخرین فاجعه، در سال ۱۹۱۸، هجده عضو خاندان رومانوف یک‌جا نابود شدند. چنین سرنوشت تلخ و دامنه‌داری، کمیاب است. با دقت بازماندگان را بررسی کردم تا ماندگاری جانشینان را برآورد کنم. امروز حالت است بدanimیم دو قرن پس از پذیرش قانون جانشینی در روسیه، رئیس جمهور امروزی، پس از پایان دوره‌ی کارش، جانشین خود را انتخاب و اعلام می‌کند؛ درست مثل پتکبیرا چه تغییر حکومت آرام صورت گیرد یا جانشینی از روی ناچاری روی دهد، وقتی الزام ذاتی بروز ابتکار در خشونت حس شود، این لحظه با حد اکثر نیش برای کشور می‌گذرد. در نتیجه انواع دسیسه‌ها را برای نمایش قدرت در رسیدن به حکومت به کار می‌گیرند.

مزیت تزاری شدن، بهره‌مندی از شکوه و جلال و قدرت بی‌مرز بود. به قول اتو فون بیسمارک^۱ این موهبت، باید با مراقبت و تلاش رومانوف‌ها همراه می‌شد: «یعنی هنر توجه به ممکن‌ها، دست‌یافتنی‌ها و هنر دست زدن به اقدام بعدی.» رومانوف‌ها دوام خود را در ایجاد موازنۀ در نفوذ و قدرت خانواده‌ها، منافع و کارایی چهره‌ها و توجه به دربار کوچک در برابر دربار بزرگ می‌جستند. تزارها به قدرت ارتش، اشراف و کارگزاران متکی بودند. هرگاه این هر سه را از دست می‌دادند برکنار شدن حتمی بود که در واقع به معنای نیستی تزار هم بود. همزمان با بازی در میدان مرگ خیز سیاست، حاکم مطلق باید دست گشاده هم داشته باشد. تزار نیرومند باید همیشه خود را بی‌گذشت و خشن نشان دهد. حاکمان، بیش از آن‌که به سبب بی‌رحمی‌هایشان کشته شوند، به خاطر تردیدها

۱. Germaine Stael: نویسنده و سیاستمدار بسیار هوشمند فرانسوی قرن هجدهم.-م.

۲. Otto Von Bismarck: سیاستمدار آلمانی که به صدر اعظم آهنین معروف شد.-م.

و گذشت‌هایشان از میان رفته‌اند. تزار باید احترام‌انگیز و هم‌مان در چشم مردم عادی چون پدری نگران و مقدس جلوه داده شود. انتظار می‌رفت تزار با کارگزاران جدی و سختگیر و با مردم چون پدر، مهربان باشد. تا مردم بگویند: «خود تزار خوب است. اطرافیانش بدند».

پژوهش درباره‌ی رهبران سیاسی کشورهای مردمگر، حتی دولت‌های شفاف که دوره‌ای حکومت می‌کنند، نشان می‌دهد قدرت همیشه پدیده‌ای شخصی است. در این حکومت‌ها شخصیت‌ها نیز کارکرد حکومت را شکل می‌دهند. رهبران مردمگرا اغلب روال کارها را بیش از وزیران رسمی، به کمک کارگزاران معتمد خود سامان می‌دهند. در تمام دربارها، سیاست‌ها مثل آب، از مسیر وجود می‌گذرد و به اجرا در می‌آید. امور اجرایی از آدم‌ها سرچشمه می‌گیرد و به زیرستان می‌رسد. با این حال سمت و سوی هر فرمان ممکن است در مسیر تازه‌ای بیفتند و بسته به اوضاع تغییر کند. تمام حکومت‌های خودکامه، تصمیم‌ها، شرایط و روابط، بر اساس تمایل حاکم شکل عوض می‌کند. تمام دربارهای حکومت‌های خودسرانه شبیه هم هستند. در قرن بیست و یکم، حکومت‌هایی مثل چین، روسیه و کره‌ی شمالی به شیوه‌ی حکومتی تزارها نزدیکند و آدم‌های یک حلقه‌ی وابسته به هم و حقیر، مرموز و باثوت و توان فراوان آن را راه می‌برند. در این کتاب سعی شده است کارهای پنهان، جادویی و کیمیاگرانه‌ی هسته‌های قدرت دنیا شود تا به نتیجه‌ای اساسی در سیاست آنان برسیم که زمانی لینین طرح کرد: «چه کسی مراقب چه کسی است؟¹

در یکه‌سالاری، ویژگی شخصیت را باید والا جلوه داد و از حرکت برداشت سیاسی کرد. هر کس به خودکامه نزدیک شود، صاحب قدرت است. این نزدیکی با یک نوع طلایی از یکه‌سالار آغاز می‌شود و به هر کس برسد، در بافت قدرت شکل داده می‌شود. برای دستیابی به اعتماد تزار راه‌هایی ایمن وجود داشت. اول، خدمت در دربار، ارتش (به خصوص اگر پیروزی جنگی روی دهد) یا امور حکومتی بود. دوم، تأمین امنیت تزار. همه‌ی یکه‌سالاران به وفادارانی قوی هیکل نیاز دارند. سوم، سوداردگانی که روح خودکامه را به عوالم بالا مربوط کنند. چهارم، کشش‌های عاشق و هوس باز؛ به خصوص خانم‌های درباری. در برابر، تزارها پول، زمین و عنوان و نشان حاتم بخشی می‌کردند. هر درباری ای که تزار به او پشت می‌کرد یا مسئولی که خلاف خواست تزار به بیگانگان نزدیک می‌شد (به خصوص نظامیان ارشد) باید کشته می‌شد.

تزارهای هوشمند می‌دانستند میان زندگی عمومی و شخصیشان نباید تفاوتی وجود داشته باشد. کارهای خصوصیشان در محدوده‌ی کاخ اجرامی شد و ناچار از سیاست سرچشمه می‌گرفت. سیاستمداری به سزار رومی گفته بود: «سرنوشت تو این است که خود را مثل هنرپیشه‌ای در برابر

تماشاگران فرض کنی؛ این تماشاگران را مردم دنیا در نظر بگیر.» با این همه و روی این صحنه، تصمیم‌گیری‌ها پوشیده، رازآلود، و در عین حال حاصل تمایل و هوس تزار و معتمدانش (مثل امروز) بود.

شناخت پتر کبیر، بدون تجزیه و تحلیل رفتار او با کوتوله‌های عربیان و بازی‌های وقیع، در برابر کارهای اصلاح‌گرایانه و بهبود رابطه‌ی او با خارجی‌ها ممکن نیست. گرچه کارهای حکومت عجیب بود و شیوه‌های حکومتی به مجموع جامعه سراپت می‌کرد، عجیب آن‌که شاورلوف و پوتمکین دو تن از توانترین وزیران پتر، سودای شاه شدن در سر داشتند. برای نمونه کوتایسوف، آرایشگر ترکیه‌ای تزار پاول، نفوذ و قدرتی به اندازه‌ی شاهزادگان داشت. پژوهندگان دوران تزارها به اندازه‌ای که به مسئولان و مقام‌ها یا آمار تولید فولاد توجه دارند، باید هوسپاری‌های کاترین کبیر یا هرزگی‌های راسپوتوین را هم واکاوی کنند. کارکنان ارشد حکومت هرچه بیش‌تر قدرت می‌گرفتند، خودکامگان بیش‌تر مانع افزایش تعداد خدمتکاران آنان می‌شدند. در امپراتوری‌های بسامان‌تر، انتظار خودکامگان معماگونه‌تر، ترسناک‌تر و باعث هیبت بیش‌تر می‌شد. آنان که بی‌رقیب بودند، این رویه به خشونت بیش‌تر منجر می‌شد.

موقفیت حکومت خودکافه در گروقابلیت و توان یکه‌سالار بود. کارل مارکس می‌گفت: «راز اشراف در جانورخوبی است.» در فن هقدام، تزارها برای انتخاب همسر مراسم‌های خواستگاری بی‌رحمانه‌ای برگزار می‌کردند (شیوه‌ی به مسابقه‌ی انتخاب ملکه‌ی زیبایی قرن بیستم). اما در اوایل قرن نوزدهم دنبال دختران شاهان اروپایی می‌افتادند تا ب خاندان‌های شاهی غربی نسبت پیدا کنند. با راوری سیاستمدار دانش نیست. کدامیک از آن خاندان‌ها یک پیشوای برجسته به دنیا عرضه کرده‌اند؟ در روسیه بیست نسل از حکمرانان از روی بخت و اقبال، رویدادهای زیستی (زادن یا مردن) یا دسیسه‌های ماهرانه‌ی درباریان برگزیده شدند، نه تیزهوشی خودکامه. تعداد کمی از سیاست‌دانانی که کار سیاسی را برگزیدند، به هدف‌های بلندپروازه‌شان رسیدند، از پله‌های لیزو لرزان بالا رفته و به پیشوایی وطن‌شان رسیدند. تزارها باید همزمان هم فردسالار، هم روحانی ارشد، هم فرمانده نظامی و هم پدر تاجدار می‌بودند! برای داشتن این ویزگی‌ها باید شرایطی را کسب می‌کردند که ماکس وبر (اندیشمند آلمانی، ۱۸۶۴ تا ۱۹۲۰) در نظر داشت:

بهره‌وری از لطف الهی، فضیلت تقاو و میراث داری ابدی گذشتگان. کفایت و هوش ذاتی راهم باید به این‌ها افزوود. احترام همراه با هیبت ترس‌آور، شرط اساسی بود. در سیاست، ساده‌دلی با سرنگونی همراه می‌شد.

خاندان رومانوف دو نابغه خلق کرد: پتر و کاترین، هر دو کبیر؛ به علاوه چند چهره‌ی جالب. پس از

قتل دلخراش پاول (پل) در سال ۱۸۰۱، یکه سالاران روسی مسئول تر و پرکارتر و بیشترشان عاقل تر، باهوش تر و لایق تر شدند. با این حال، تزار بودن برای آدم‌های معمولی کاری چنان ترس آور بود که کمتر کسی به خیال تاج و تخت می‌افتداد. یعنی شکوهش به خطرهایش نمی‌ازید. الکساندر اول در جوانی پرسيده بود: «آدمی تنها و معمولی چگونه می‌تواند بر روسیه حکومت کند؟ چنین کاری، برای من و هر کس که توانایی محدودی دارد، ناممکن است. حتی مردان نابغه هم چنین توانایی‌ای ندارند.» او می‌گفت دوست دارد به جایی در کرانه‌های رود راین (آلمان) برود و کشاورزی کند. جانشینان الکساندر، همه از حکمرانی وحشت داشتند و برای زنده ماندن تلاش می‌کردند.

پتر کبیر دریافت‌های فردسالار ماندن، به پایش و ترساندن خستگی ناپذیر دیگران نیاز داشته و دارد. حاصل این روند، حکومت بر سرزمینی گسترده توسط یک پادشاه با اختیار نامحدود، بدون محدودیت قانونی است. در نتیجه برخی به این نتیجه رسیده‌اند که تزارهای روسیه به نوعی چار مالی‌خولیا بودند: مراقبت همیشگی که مخالفت‌های گاه‌به‌گاه به آن دامن می‌زد، دلمشغولی دائم آنان بود و هست. این حرف یک سازار رومی، اندکی پیش از کشته شدن، گویی عقیده‌ی تزارهای روسی بود: بسیاری از پادشاهان زندگی غمزده‌ای دارند. چون وقتی دسیسه‌ای را کشف می‌کنند، کسی حرفشان را باور نمی‌کند؛ وقتی اورامی کشته می‌شون است حرفشان را باور نمی‌کنند. این تنها واهمه نبود. استالین حتی پس از کشتن میلیون‌ها انسان غرغمی کرد که هنوز کسی باورش ندارد. کاترین، آن زن هوشمند گفته بود: «خودکامگی به آن آسانی که فکر می‌کنند، نیست. قدرت بدون حد و مرز، مثل شیمر است (جانوری افسانه‌ای: با سر شیر، دم مار و بدن ببر).

روسیه اغلب به حکمرانی فردی بازگشته و به ندرت این بازگشت ارادی بوده است. گفته‌های سرلشکر هلموت فون مولتکه را می‌توان چنین تفسیر کرد: «ماهیت طرح‌های سیاسی، در نخستین برخورد با دشمن، تغییر می‌کند.» حادثه‌ها، برخوردها، حالت‌های شخصی و بخت و اقبال، همیشه از تفنج و مهمات قدرت ییش‌تری دارند. این جا قلمرو سیاست نیست. پوتمکین، سیاستمدار ارشد رومانوف‌ها، عقیده داشت: سیاست بازان همه‌ی کشورهانه فقط باید با احتمال‌ها کنار بیایند، بلکه اتفاق‌ها را به نفع خود برگردانند. بیسمارک هم گفته است: «وظیفه‌ی مردان سیاست، گوش سپردن به صدای پای فرشتگان در درازنای تاریخ است. باید دامن رداشان را همان‌طور که به آسمان می‌روند، محکم گرفت تا به تماسای صحنه‌هایی از گذشته‌ها و گذشتگان موفق شد.»

آنان که به فردسالاری حکومت‌های روسیه باور دارند، بر این عقیده‌اند که فقط یک حکومت خودکامه با حمایت خداوند می‌تواند پرتو شاهی را به چنان سرزمین گسترده‌ای بتاباند. همزمان حکومتگران روسیه باید مجری خواست‌های کلیسا‌ای ارتکس باشند تا جایگاه ملت روسیه در

جهان را به نمایش گذارند. از آن جا که اجرای چنین مأموریتی خارج از توان یک مرد یا زن است، هنر کارگزاران تزارها مهارتی اساسی به شمار می‌آمد. پتر کبیر، ترس آورترین رومانوف، در یافتن و به کار گماردن کارگزاران هوشمند از همه جای اروپا، بدون در نظر گفتن طبقه‌ی اجتماعی و نژاد آنان، مهارتی بیگانه داشت. عجیب نیست که کاترین کبیر نه فقط فرمانده بر جسته‌ای مثل بوتمکین را به خدمت گرفت که مرد لایق دیگری به نام سووروف را نیز استخدام کرد. خود استالین هم در به کارگیری کارکنان کارآمد، استاد بود. این به معنای ادامه‌ی راهی بود که کاترین رفت. تزارها کارگزارانی تشننه‌ی ترقی را به کار می‌گرفتند. با این حال، می‌خواستند حرف اول و آخر را خودشان بزنند. مهم این که تزارها هرگز شخصیتی مثل ریشیلو یا بیسمارک^۱ را به خدمت نمی‌گرفتند. شاهان باید همیشه فراتر از سیاست و حیله‌گرتر از سیاست بازان باشند. فردسالار اگر هوشیار بود و کارکنش را بادقت برمی‌گزید و به توصیه‌ها گوش می‌داد، می‌توانست بیش تر و طولانی تر بر تخت بنشیند. خود کامگان امروزی به اندازه‌ی حکومت‌های مردم‌سالار باید با پدیده‌های پیچیده درگیر شوند. تعهد تزار در برابر مردم به اندازه‌ی قرار و مدارهای اربابان با رعیت، زیرکانه بود و می‌توان شباهت‌هایی میان آن قردادها با معاهده‌های کملین قرن بیست و یکمی پیدا کرد: نمایش شکوه و جلال در بیرون مرزها و امور امنیتی در داخل، زیرنظر یک نفر یا همکاری دربار و با قدرت و ثروتی نامحدود.

در گزینش تزار چهار شرط باید رعایت می‌شد: کلیسا، بستگی باخاندان، ملی‌گرایی و نظامی‌گری. در قرن بیستم، آخرین تزار همچنان خود را وارث راستی تاج و تخت و دارای قابلیت‌های شخصی و برگزیده‌ی کلیسا ارزیابی می‌کرد. اما شرایط دگرگون شده بود. در قرن هفدهم پاتریارچ‌ها (اسقف‌های اعظم کلیسای ارتدکس) حق داشتند صلاحیت تزارها را به چالش بکشند. پس از آن که پتر کبیر نفوذ سراسفه‌ها را برانداخت، رومانوف‌ها خود را حکومتی حامی دین دانستند. تزار هنگام تاج‌گذاری و تدهین (مالی‌دان روغن مقدس به سر تزار)، سوگند می‌خورد واسطه‌ی ارتباط با خدا باشد و بماند. فقط در روسیه می‌شد واسطه‌ای چنین ملالت‌آور برای خدا تراشید و او را مقدس خواند. این رسم هم کم‌کم عوض شد. در واقع میراث فردسالاری امپراتوری بیزانس و خانه‌ای مغول به تزارها رسید و جایگاه قدسی آنان فراموش شد. در نتیجه اهمیت کلیسایی تزار به دیگر پادشاهان اروپایی شبیه شد. اما برخلاف شاهان دیگر اروپایی، تزارها اجازه ندادند شوراهای مستقل از دربار و تشکل‌های مردمی پابگیرد. همین هم بود که جنبه‌ی قدسی تزار بسیار بیش تراز بقیه‌ی اروپا پادشاهان و تاقرн بیستم امتداد یافت. اوایل قرن بیستم جایگاه روحانی تزار شبیه به قیصر آلمان همعصرش شد. این مأموریت مرموز خدایی تا سال ۱۹۱۷ برقرار ماند.