

۲۳۷۴۵۹۱

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

مدیریت راهبردی حسابرسی عملکرد (رویکرد پژوهشی)

www.ketab.ir

تألیف:

دکتر امیرحسین باوفا

سر شناسه	باوفا، امیرحسین - ۱۳۷۳.
عنوان و پدیدآور	مدیریت راهبردی حسابرسی عملکرد (رویکرد پژوهشی)/ تألیف: امیرحسین باوفا، ویراستار: پروین قنبرپور سعادتلو
مشخصات نشر	تهران، نور علم.
مشخصات ظاهری	۱۹۶ ص: مصور، جدول، نمودار.
شابک	۹۷۸-۶۰۰-۱۶۹-۵۳۶-۰
موضوع	صورت‌های مالی -- ایران -- نمونه پژوهی Financial statements -- Iran -- Case studies شرکت‌ها -- ایران -- امور مالی -- نمونه پژوهی Corporations -- Iran -- Finance -- Case studies شرکت‌های اقتصادی -- ایران -- امور مالی -- نمونه پژوهی Business enterprises -- Finance -- Iran -- Case studies برنامه‌ریزی راهبردی -- ایران -- نمونه پژوهی Strategic planning -- Iran -- Case studies کارآمدی سازمانی -- ایران -- نمونه پژوهی Organizational effectiveness -- Iran -- Case studies عملکرد -- مدیریت -- ایران -- نمونه پژوهی Performance -- Management -- Iran -- Case studies
شناسه افزوده	قنبرپور سعادتلو، پروین، ویراستار.
رده بندی کنگره	HF ۵۶۸۱
رده بندی دیویی	۶۵۷/۳۰۹۵۵
ش کتابخانه ملی	۹۱۶۲۳۵۱

نشر نور علم: تهران - انقلاب - خ ۱۲ فروردین - پلاک ۲۹۰ - تلفن: ۶۶۴۰۵۸۱۰ و ۶۶۹۵۷۰۲۱
فروشگاه: خ ۱۲ فروردین - پلاک ۲۹۰ - کتاب چرتکه و نور علم - ۰۹۱۲۳۳۳۴۲۲۹ - ۶۶۱۷۴۹۱۰
پخش: قلم سینا - انقلاب - ۱۲ فروردین - ساختمان ۲۸۶ - تلفن ۶۶۹۵۷۰۲۱ و ۶۶۹۵۷۱۲۰

عنوان کتاب: مدیریت راهبردی حسابرسی عملکرد (رویکرد پژوهشی)

تألیف: دکتر امیرحسین باوفا

ویراستار: پروین قنبرپور سعادتلو

شابک: ۹۷۸-۶۰۰-۱۶۹-۵۳۶-۰

ناشر: نور علم

شمارگان: ۲۰۰ جلد

چاپ و صحافی: سورنا

نوبت چاپ: اول ۱۴۰۱

قیمت: ۱۳۰۰۰۰ تومان

در صورت عدم دسترسی به کتابها، از طریق تماس با
۰۹۱۲۳۳۳۴۲۲۹ کتابها به تمام نقاط ایران ارسال می شود.

فهرست مطالب

پیشگفتار.....	ز
فصل اول.....	۱
اهداف فصل.....	۱
۱-۱- سیر تاریخی حسابرسی در جهان.....	۱
۱-۲- سیر تاریخی حسابرسی در کشور.....	۳
۱-۳- مفهوم حسابرسی.....	۴
۱-۴- انواع حسابرسی.....	۵
۱-۴-۱- حسابرسی مالی.....	۶
۱-۴-۲- حسابرسی رعایت.....	۶
۱-۴-۳- حسابرسی عملیاتی.....	۷
۱-۴-۴- حسابرسی موضوعی.....	۷
۱-۴-۵- حسابرسی ضمنی.....	۷
۱-۴-۶- حسابرسی داخلی.....	۸
۱-۴-۷- حسابرسی عملکرد.....	۸
۱-۵- خلاصه فصل.....	۸
پرسش و پژوهش.....	۱۰
فصل دوم.....	۱۱
اهداف فصل.....	۱۱
۱-۲- سیر پیدایش و تحول حسابرسی عملکرد.....	۱۱
۲-۲- مفهوم حسابرسی عملکرد.....	۱۴
۳-۲- کاربردهای حسابرسی عملکرد.....	۱۵
۴-۲- اهداف حسابرسی عملکرد.....	۱۷
۵-۲- مزایای اجرای حسابرسی عملکرد.....	۱۷
۶-۲- تفاوت حسابرسی عملکرد با عملیاتی.....	۱۹

فهرست مطالب

۲۲	۲-۷- مرور پژوهش‌ها در حوزه حسابرسی عملکرد
۲۲	۲-۷-۱- مرور پژوهش‌های خارجی حسابرسی عملکرد
۲۵	۲-۷-۲- مرور پژوهش‌های داخلی حسابرسی عملکرد
۳۴	۲-۸- خلاصه فصل
۳۵	پرسش و پژوهش
۳۷	فصل سوم
۳۷	اهداف فصل
۳۷	۳-۱- راهبرد
۳۹	۳-۲- مدیریت راهبردی
۴۰	۳-۳- فرآیند مدیریت راهبردی
۴۱	۳-۴- سطوح تدوین راهبرد
۴۲	۳-۵- جنبه‌های راهبرد
۴۵	۳-۶- راهبرد از دیدگاه کلان و جامع
۴۶	۳-۷- مزایا و زیان‌های تدوین راهبرد
۴۷	۳-۸- روش‌های تدوین راهبرد
۴۸	۳-۹- تکنیک سوات
۵۰	۳-۱۰- تحلیل ساختاری - تفسیری
۵۱	۳-۱۱- تدوین راهبرد به روش سوات و ساختاری - تفسیری
۵۵	۳-۱۲- بهینگی استراتژی
۵۶	۳-۱۳- خلاصه فصل
۵۹	پرسش و پژوهش
۶۱	فصل چهارم
۶۱	اهداف فصل
۶۱	۴-۱- مراحل انجام پژوهش تدوین راهبردهای حسابرسی عملکرد

فهرست مطالب

۶۴	۲-۴- روش پژوهش تدوین راهبردهای حسابرسی عملکرد
۶۷	۳-۴- قلمرو پژوهش
۶۷	۱-۳-۴- قلمرو موضوعی
۶۸	۲-۳-۴- قلمرو زمانی
۶۸	۳-۳-۴- قلمرو مکانی
۶۸	۴-۴- جامعه آماری پژوهش
۶۹	۵-۴- نمونه آماری پژوهش
۷۰	۶-۴- مفاهیم عملیاتی
۷۲	۷-۴- خلاصه فصل
۷۳	پرسش و پژوهش
۷۵	فصل پنجم
۷۵	اهداف فصل
۷۵	۱-۵- توصیف اطلاعات جمعیت‌شناختی
۷۶	۲-۵- بررسی اطلاعات جمعیت‌شناختی حجم نمونه از لحاظ نوع جنسیت
۷۷	۳-۵- بررسی اطلاعات جمعیت‌شناختی حجم نمونه از لحاظ سمت شغلی
۷۹	۴-۵- بررسی اطلاعات جمعیت‌شناختی حجم نمونه از لحاظ مرتبه حسابرسی
۸۰	۵-۵- بررسی اطلاعات جمعیت‌شناختی حجم نمونه از لحاظ میزان سابقه کار
۸۱	۶-۵- بررسی اطلاعات جمعیت‌شناختی حجم نمونه از لحاظ میزان تحصیلات
۸۲	۷-۵- بررسی اطلاعات جمعیت‌شناختی حجم نمونه از لحاظ رشته تحصیلی
۸۳	۸-۵- بررسی اطلاعات جمعیت‌شناختی حجم نمونه از لحاظ میزان سابقه مدیریت
۸۴	۹-۵- بررسی اطلاعات جمعیت‌شناختی حجم نمونه از لحاظ مدت آشنایی با حوزه حسابرسی عملکرد
۸۵	۱۰-۵- خلاصه فصل
۸۶	پرسش و پژوهش
۸۷	فصل ششم

فهرست مطالب

اهداف فصل.....	۸۷
۱-۶- تجزیه و تحلیل ساختاری - تفسیری عوامل راهبردی.....	۸۷
۱-۱-۶- مرحله اول شناسایی عوامل راهبردی حسابرسی عملکرد.....	۸۸
۱-۱-۶-۲- مرحله دوم تعریف رابطه محتوایی میان عوامل راهبردی.....	۱۰۷
۱-۱-۶-۳- مرحله سوم تشکیل ماتریس خودتعالیمی ساختاری عوامل راهبردی.....	۱۰۸
۱-۱-۶-۴- مرحله چهارم تشکیل ماتریس دسترس پذیری اولیه عوامل راهبردی.....	۱۱۱
۱-۱-۶-۵- مرحله پنجم تشکیل ماتریس دسترس پذیری نهایی عوامل راهبردی.....	۱۱۴
۱-۱-۶-۶- مرحله ششم تعیین سطوح و اولویت عوامل راهبردی.....	۱۱۸
۱-۱-۶-۷- مرحله هفتم ترسیم مدل ساختاری - تفسیری عوامل راهبردی.....	۱۲۲
۲-۶- تجزیه و تحلیل میک مک عوامل راهبردی.....	۱۲۸
۳-۶- عوامل راهبردی حسابرسی عملکرد در دیوان محاسبات کشور.....	۱۳۵
۴-۶- روابط میان عوامل راهبردی حسابرسی عملکرد.....	۱۳۶
۵-۶- نتایج مدل سازی ساختاری - تفسیری عوامل راهبردی حسابرسی عملکرد.....	۱۳۶
۶-۶- مانیج تحلیل میک مک عوامل راهبردی حسابرسی عملکرد.....	۱۳۶
۷-۶- خلاصه فصل.....	۱۳۶
پرسش و پژوهش.....	۱۳۸
فصل هفتم.....	۱۳۹
اهداف فصل.....	۱۳۹
۱-۷- ماتریس ارزیابی عوامل داخلی و خارجی.....	۱۳۹
۲-۷- ماتریس شناسایی و تدوین راهبردهای حسابرسی عملکرد.....	۱۴۳
۳-۷- ماتریس عوامل داخلی و خارجی نه ناحیه ای حسابرسی عملکرد.....	۱۴۶
۴-۷- ماتریس عوامل داخلی و خارجی چهار ناحیه ای حسابرسی عملکرد.....	۱۴۸
۵-۷- هیئگی راهبردها.....	۱۴۸
۶-۷- تجزیه و تحلیل ساختاری - تفسیری راهبردهای حسابرسی عملکرد.....	۱۵۰

پیشگفتار

«وَمَا تَوْفِيقِي إِلَّا بِاللَّهِ عَلَيْهِ تَوَكَّلْتُ وَإِلَيْهِ أُنِيبُ»

«در هر کار از خدا توفیق می‌طلبم و بر او توکل می‌کنم و به درگاه او پناه می‌برم.»

(سوره مبارکه هود، آیه ۸۸)

خداوند عزوجل را شاکرم که بعد از یک دهه تلاش مستمر در حوزه‌های حسابرسی، حسابداری و مدیریت راهبردی و تدریس در دانشگاه در مقاطع کارشناسی ارشد، کارشناسی و کاردانی در رشته‌های حسابداری، حسابرسی و مدیریت مالی توفیق تألیف این کتاب را نصیبم نمود تا سهم هر چند کوچک در راستای توسعه دانش حسابرسی عملکرد و به‌طور خاص در حوزه مدیریت راهبردی داشته و بخشی از نیازهای علمی و عملی مدیران دیوان محاسبات کشور به عنوان مجری قانونی حسابرسی عملکرد، مدیران دستگاه نظارتی و اجرایی کشور مرتبط با اجرای حسابرسی عملکرد، دانشجویان به‌ویژه دانشجویان مقاطع دکتری و کارشناسی ارشد و برنامه‌ریزان کشورمان را پاسخگو باشد.

تغییر و تحول در سازمان امری اجتناب‌ناپذیر است و محیط پیرامون آن به صورت روزافزونی در حال رشد می‌باشد. عواملی که موجب تغییرات در سازمان می‌شود به قدری زیاد است که راه‌حلی جز انطباق، پاسخگویی به محیط جدید و تلاش برای ساختن آینده‌ای روشن و نوین باقی نمی‌گذارد. دیوان محاسبات کشور امروزه بیش از هر زمان دیگر دستخوش تغییرات و پیشرفت‌های متنوع و مستمر قرار گرفته است و به تبع آن فرصت‌های و تهدیدهای نوین در مسیر تکامل آن قرار می‌گیرد. در سال‌های اخیر توجه به فعالیت‌های پیشگیرانه در دیوان محاسبات کشور به عنوان یک اصل مهم نهاده شده است و حسابرسی عملکرد به عنوان یک شیوه جدید نظارتی در دستور کار قرار گرفته است. معرفی و اجرایی نمودن حسابرسی عملکرد در دیوان محاسبات کشور متأثر از ابعاد مختلفی از قوت‌ها، ضعف‌ها، فرصت‌ها و تهدیدها می‌باشد که تحقق اهداف و بهبود چالش‌های آن با هدف این که دیوان محاسبات کشور بتواند در مسیر موفقیت با رویدادهای ناخوشایند مقابله کند و اصطلاحاً از گرداب و امواج سهمگین آن با پیروزی خارج شود، نیازمند تدوین راهبرد می‌باشد. امام صادق (ع) می‌فرمایند: