

اقتصاد تجربه و گردشگری

www.ketab.ir

تألیف و ترجمه:
راضیه ربانی

عنوان و نام پدیدآور	: ربانی، راضیه، ۱۳۶۶ -
مشخصات نشر	: تهران: مهکامه، ۱۴۰۱
مشخصات ظاهری	: ۹۷۸-۶۲۲-۵۹۲۳-۲۱-۸
شابک	و ضمیم فهرستنويسي: قیبا
یادداشت	پخشی از کتاب حاضر ترجمه از کتاب "Planning and managing the experience economy in tourism, 2022" ویرايش ريو کاستا است.
یادداشت	: کتابنامه: ص. ۱۵۳ - ۱۷۵
موضوع	: گردشگری -- برنامه‌ریزی
شناسنامه افروده	: کوشتا، روبی، ویراستار
شناسنامه افروده	: Costa, Rui (Rui Augusto)
ردهدندی کنگره	: G1۵۵
ردهدندی دیوبی	: ۳۳۸/۴۷۹۱
شماره کتابشناسی ملی:	۹۱۰۴۸۶۴



انتشارات مهکامه

نام کتاب: اقتصاد تجربه و گردشگری
 تألیف و ترجمه: راضیه ربانی
 ویراستار: مرضیه قبیری
 ناشر: مهکامه
 ناظر چاپ: بهزاد ریبعی فراهانی
 طرح جلد: محمود رضا لطیفی
 لیتوگرافی: نقش
 نوبت چاپ: اول ۱۴۰۱
 تیراز: ۳۰ نسخه
 قیمت: ۱۱۰۰۰۰ رویال
 شابک: ۹۷۸-۶۲۲-۵۹۲۳-۲۱-۸

کلی حقوق چاپ و نشر این کتاب مطابق با «قانون حقوق ملکان و مصنفات مصوب ۱۳۴۸» برای ناشر محفوظ و منحصراً متعلق به نشر مهکامه می‌باشد. لذا هر گونه استفاده از کل یا قسمی از این کتاب (از قبیل هر نوع چاپ، فتوکپی، اسکن، عکسبرداری، نشر الکترونیکی، هر نوع انتشار به صورت اینترنتی، سی دی، دی وی دی، فیلم، فایل صوتی یا تصویری و غیره) بدون اجازه کتبی از نشر مهکامه ممنوع بوده و متخلفین تحت پیگرد قانونی قرار می‌گیرند.

انتشارات مهکامه: ناشر تخصصی گردشگری و هتلداری

نشر و پخش: تهران، خیابان انقلاب، خیابان فخر رازی، نرسیده به لبافی نژاد، کوچه انوری، پلاک ۸، طبقه دوم
 تلفن: ۰۹۰۳۲۶۷۴۸۴۴ - ۰۶۶۴۹۷۰۵۰ - ۰۶۶۹۶۱۵۰۹
 فکس: ۰۹۰۳۲۶۷۴۸۴۴
 همراه: ۰۹۱۲۳۹۷۴۰۲۱
www.mahkameh.com
en_mahkame@yahoo.com
telegram.me/mahkamepublisher

اصلاحات و الحالات احتمالی، در سایت انتشارات مهکامه:
 پست الکترونیکی: en_mahkame@yahoo.com
 تلگرام: <https://telegram.me/mahkamepublisher>

فهرست مطالب

۱۱.....	مقدمه
فصل ۱: علوم شناختی تجارب گردشگری	
۱۷.....	مقدمه
۱۹.....	۱-۱- پذیرفتن ایده‌های نامحبوب
۲۳.....	۲-۱- پارادایم شناختی
۲۷.....	۳-۱- مشکلات تجربیات و «راحل» شناختی آنها
۲۷.....	۱-۳-۱- تصمیم‌گیری
۲۸.....	۲-۳-۱- عاطفه و احساسات
۳۱.....	۳-۳-۱- توجه
۳۴.....	معرفی توجه: دروازه‌ای به مغز
۳۵.....	فیلتر برای پردازش اطلاعات
۳۶.....	عملکرد توجه
۳۷.....	فرایندهای توجه
۳۹.....	تغییر و تقسیم توجه: انسان‌های سرگردان، بیرونی و درونی
۴۱.....	توجه پایدار و تلاشگر: آیا توجه آسان یا دشوار وجود دارد؟
۴۲.....	توجه از پایین به بالا و بالا به پایین: از خارجی به داخلی
فصل ۲: مهمان‌نوازی در اقتصاد تجربه	
۴۵.....	مقدمه
۴۷.....	۱-۲- درک اقتصاد تجربه
۴۸.....	۲-۱- ابعاد تجربه در گردشگری و مهمان‌نوازی
۵۲.....	۲-۲- آموزش (مشارکت و جذب فعال)
۵۷.....	۲-۳- زیبایی‌شناسی (مشارکت غیرفعال و غوطه‌وری)
۵۹.....	۳-۱- فرار (مشارکت فعال و غوطه‌وری)
۶۰.....	۳-۲- سرگرمی (مشارکت غیرفعال و جذب)
۶۱.....	۳-۳- ایجاد تجربه در مهمان‌نوازی
۶۲.....	آرمان و هدف
۶۳.....	۴-۱- اکوپیستم تجربه خدمات مهمان‌نوازی
۶۷.....	۴-۲- دیجیتالی شدن: تغییر چشم‌انداز اقتصاد تجربه

۷۰	تغییر ترجیحات مشتری
۷۱	تجربه خدمات مشتری دیجیتالی شده
۷۲	۲-۶- مزایای اقتصاد تجربه
۷۲	خدمات شخصی‌سازی شده
۷۳	کمک به اقتصاد اشتراکی
۷۴	توسعه کسب‌وکار به عنوان مرکز اجتماعی
۷۵	۲-۷- آینده اقتصاد تجربه مهمان‌نوازی

فصل ۳: خلق تجربیات گردشگری

۷۹	مقدمه
۸۱	۳-۱- فرایندهای طراحی
۸۳	۳-۲- به سمت یک فرایند طراحی تجربه عمومی
۸۷	۳-۳- طراحی تجربه و تصمیم‌گیری در مورد پیشنهاد تجربه
۹۴	۳-۴- فضای تجربه خدمات
۹۶	۴-۱- ۳-۴- فضای خدمات فیزیکی
۹۸	نقش فضای خدمات
۹۸	طراحی و محیط فیزیکی
۹۹	۱۰۱ اتمسفر
۱۰۱	۴-۲- فضای خدمات اجتماعی
۱۰۴	تأثیر کارکنان بر فضای خدمات اجتماعی
۱۰۴	تأثیر سایر مشتریان
۱۰۵	۴-۳- ۳-۴- پیامدهای فضای تجربه
۱۰۷	رضایت
۱۰۷	ارتباط
۱۰۸	ارزیابی قصد/ نیت
۱۱۱	۳-۵- مضامین و داستان‌ها در تجارت گردشگری
۱۱۴	۳-۶- مدیریت تجربه برنده و اعتبار/ شهرت
۱۱۴	تجربه برنده
۱۲۰	مدیریت شهرت/ اعتبار

فصل ۴: اصالت در تجارت گردشگری

۱۲۵	مقدمه
۱۲۷	۴-۱- درک اصالت
۱۲۸	

۱۳۰	۴-۲- اصالت در گردشگری
۱۳۳	۴-۳- گونه‌شناسی اصالت
۱۳۳	صالت عینی
۱۳۴	صالت ساختارگرا
۱۳۴	صالت وجودی
۱۳۶	صالت تجربه‌محور
۱۳۶	صالت صحنه‌ای
۱۳۷	۴-۴- تجربه اصالت در محصولات گردشگری
۱۳۷	غذای اصیل
۱۴۰	اقامتگاه اصیل
۱۴۳	جادبۀ اصیل
۱۴۵	سرگرمی اصیل
۱۴۷	۴-۵- تجارب اصیل و اقتصاد اشتراکی
۱۵۰	۴-۶- گردشگر اصیل و اقتصاد تجربه
۱۵۳	فهرست منابع

www.ketab.ir

جداول

۳۰	ویرگی‌های نظریه‌های عاطفه
۱۱۲	اصطلاحات در توسعه داستان
۱۳۱	اصالت صحنه‌ای
۱۳۵	گونه‌شناسی اصالت

شکل‌ها

۲۲	سطح تحلیل مورد استفاده برای مطالعه تجربیات گردشگری
۲۴	مقیاس تجربه گردشگری به یادهایی
۲۹	نظریه‌های احساسات/ عواطف
۵۵	رویکردهای تجربه خدمات
۵۶	مراحل تجربه صرف
۵۷	قلمروهای تجربه مشتری
۶۶	یک نمایش نموداری از اکوسیستم تجربه خدمات مهمان‌نوازی
۸۵	نمونه‌ای از مدل طراحی توصیفی
۸۸	یک مدل عمومی از فرایند طراحی
۹۷	عناصر فضای تجربه
۱۱۴	تجربه برنده و مدیریت اعتبار، روابط و مفاهیم
۱۴۸	رابطه اصالت، تجربیات گردشگری و اقتصاد اشتراکی

تصاویر

۱۳	لحظات منحصر به فرد و به یادماندنی در مقاصد گردشگری
۲۵	تجربه در پارک موضوعی
۳۲	فرایند توجه در بازدید کنندگان در موزه هنر هاروارد
۳۴	مراسم تغییر نگهبان در کاخ باکینگهام
۳۸	راهنمایان تور، واسطه های توجه
۴۰	نقسیم توجه در کارگاه آشپزی
۴۲	تجربه گردشگران با سورتمه سگ در مینه سوتا، ایالات متحده
۴۴	فرایند توجه از بالا به پایین در شکار
۴۹	الگوی جشن تولد، گذار به اقتصاد تجربه
۵۲	رقص محلی نپالی در استراحتگاه جنگلی پارک ملی چیتوان
۵۸	جادبه املاک عجای دره هپی در هند
۶۰	تجربه غروب در شهر بصری کائیا کوماری
۶۱	فعالیت های تجربه محور در استراحتگاه آناندا
۶۴	کد حمروانی
۶۹	کوچ گرهای دیجیتال
۷۲	تجربه خدمات دیجیتال در هتل ماریوت
۷۵	رسوران به عنوان مرکز اجتماعی
۷۷	اتوماسیون فرایند رباتیک در گردشگری
۸۲	طراحی اپلیکیشن گردشگری
۸۷	طراحی مرکز بازدید در مورد انقلاب فرانسه
۹۳	متخصصان طراحی در هتل
۹۴	فرایند خلق تجربه در یک پارک جاذبه در آمریکا
۱۰۰	قلمرو فیزیکی یک فضای خدماتی گردشگری
۱۰۳	کاربرد رنگ آبی در اتمسفر چشممه های آب معدنی
۱۰۶	سفرهای دریایی با کاروان شادی
۱۲۱	رسانه های اجتماعی در تجربه برند گردشگری
۱۲۳	برند سیگنیا هیلتون
۱۳۰	تفاوت بین اقلام واقعی و کاذب اشیای موزه به عنوان مفهوم اولیه اصالت
۱۳۲	گردشگری تجربه محور، تجربه اصالت وجودی
۱۳۸	غذای محلی، محصول اصیل گردشگری
۱۵۱	حس مکان، تجربیات اصیل گردشگری

خانه‌ها

۳۶	محدودیت‌های توجه
۱۰۳	طراحی تجربه در رستوران
۱۰۸	مدل تجربه مهمان‌نوازی شهر
۱۱۶	تجربه برنده در کسب‌وکار هتل
۱۲۹	رستوران چوکی دانی - تجربه غذا و فراتر از آن
۱۴۱	تجربه واقعی در خانه سانشاین در هیمالیا
۱۴۴	تجربه قلعه زندگی جیسالمر
۱۴۶	نمایشگاه پوشکار - اغراق فرهنگی
۱۴۸	داستان ناتان مپ - مانند محلی زندگی کنید

مقدمه

گرددشگری در سال‌های اخیر با الگوی جدیدی روبرو بوده است. معرفی تجربیات در بازار، نحوه توسعه گرددشگری، مدیریت و ارتقای مقاصد را تغییر داد (او^۱ و همکاران، ۲۰۰۷). بسیاری از نویسنده‌گان، تجربیات را به عنوان ماهیت گرددشگری در نظر می‌گیرند (کوهن^۲، ۱۹۷۹^a؛ سانگ^۳ و همکاران، ۲۰۱۵) که موجب مطالعات متعددی در این زمینه شد (کیم^۴ و همکاران، ۲۰۱۲؛ تانگ و ریچی^۵، ۲۰۱۱). پژوهشگران سعی می‌کنند این پدیده را درک کنند، از چارچوب‌هایی برای توضیح بهتر فرایند تجربه استفاده و آنها را به فازها یا مراحل تقسیم نمایند (ولو^۶، ۲۰۰۹). این مدل‌های مطالعه ارائه می‌دهند، اگرچه آنها تنها تجربه را به خودی خود تحلیل می‌کنند. این زمینه موردمطالعه ارائه می‌دهند، اگرچه آنها تنها تجربه را گرددشگران، پیشرفت مهمی در روشی برای ادغام تجربه گرددشگری من مقاصد و ارتباط آنها با گرددشگران، پیشرفت مهمی در صنعت، ایجاد و به مقاصد کمک می‌کند تا احتیاجاتی تر شوند و تجربه‌ای مناسب‌تر با نیازها و خواسته‌های گرددشگران را ارائه دهند.

اما برای اینکه این تکامل اتفاق بیفتد، دانش مربوط به تجربه گرددشگری باید با درک وسیع‌تر از پدیده تجربه، پشتیبانی شود. درک چگونگی تکامل مفهوم تجربه در طول سال‌ها، نحوه تعریف و ایجاد آن می‌تواند در به کارگیری همین اصول در زمینه خاص تری کمک کند. تجربه یک پدیده روان‌شناسی پیچیده است که می‌تواند به شیوه‌های مختلف، مفهوم‌سازی شود. تمرکز کنونی بر تجربه ممکن است آن را طوری جلوه دهد که گویی تجربه، یک پدیده جدید است. این آگاهی به ویژه با کار اصلی پاین و گیلمور^۷ تحت عنوان اقتصاد تجربه، در سال ۱۹۹۹ افزایش یافته است. اما تجربه پدیده‌ای است که احتمالاً به قدمت بشریت است.

1. Oh

2. Cohen

3. Song

4. Kim

5. Tung & Ritchie

6. Volo

7. Pine II & Gilmore

نقاشی‌های غار با قدمت ۱۴۰۰ سال، گواه این است که بشر سال‌ها پیش، درگیر تجربه و بیان داستان‌هایی درباره تجربیات بوده است. ثبت علمی تجربه نیز تازگی ندارد. فیلسوف آمریکایی جان دیویی (۱۹۲۹، ۱۹۳۸، ۱۹۳۴)، حتی در دهه‌های ۱۹۲۰ و ۳۰، چندین کتاب درمورد نقش تجربه در درک مردم از هنر، آموزش و طبیعت، نگاشته بود.

اما آنچه جدید است، افزایش فوق العاده تجارب است که به عنوان فعالیت‌های انسانی سنجیده می‌شود که به علت شرایط اقتصادی ناشی از افزایش ثروت در جوامع و اراضی نیازهای مادی، افراد را به سمت برآوردن نیازهای ذهنی و حسی، سوق می‌دهد. اشکال تجربه نیز به دلیل توسعهٔ تکنولوژی تغییر کرده است. تجربهٔ بسیاری در حال حاضر از رسانه‌های آی‌اسی‌تی (تلوزیون، تلفن‌های هوشمند، اینترنت و غیره) به دست آمده و حمل و نقل هوایی ارزان موجب افزایش گردشگری در مسافت‌های طولانی می‌شود. توجه علمی به تجربه و بحث مفهومی آن نیز در طول دو دههٔ اخیر به طور قابل توجهی، توسعه یافته است. اقتصاد تجربه ابتدا در یک دیدگاه غیرصرفی مورد مطالعه قرار گرفت (Arnould و پرایس^۱، ۱۹۹۳) و سپس این ایده‌های اولیه را به مصرف و بازاریابی، وارد نمود (Brakus^۲ و همکاران، ۲۰۰۹). گرایش به تجربیات به یادماندنی (بری و بندپودی^۳، ۲۰۰۳)، جستجوی موقعیت اجتماعی و کالت کمتر در زندگی و یافتن هویت و مشارکت در یک جامعه به طور فزاینده مرفه (Lorentzen^۴، ۲۰۰۹) موجب ایجاد مفهوم اقتصاد تجربه پاین و گیلمور (۱۹۹۸) شد.

برای پاین و گیلمور (۱۹۹۸) این تجربه به اندازه یک محصول یا خدمات واقعی است. هنگامی که سازمان‌های تجاری از خدماتی که در دسترس دارند به عنوان صحنه استفاده کرده و محصولاتشان را به عنوان ایزاري در نظر می‌گیرند تا مصرف‌کنندگان را به احساس مشارکت سوق دهند، درنتیجه یک رویداد به یادماندنی را برای آنها فراهم می‌کنند. مجله^۵ (۲۰۰۰، به نقل از مک‌لوهان^۶، ۲۰۰۰) با این دیدگاه موافق است و بیان می‌کند که تجربیات، مبنای حافظه

1. Arnould & Price

2. Brakus

3. Berry & Bendapudi

4. Lorentzen

5. Mitchell

6. McLuhan

هستند که با بهره‌گیری از احساسات و حواس، بازاریابی را تقویت می‌کنند. طبق نظر پاین و گیلمور (۱۹۹۸) ما در عصر مصرف‌کننده‌ای زندگی می‌کنیم که بهطور فزاینده‌ای بهدنبال خرید تجربیات است. بنابراین، طبیعی است که تقاضا برای مقاصدی که می‌توانند تجربیات منحصر به فردی را برای بازدیدکنندگان خود فراهم کنند، افزایش می‌یابد که امکان اجرای آن در جای دیگر یا حداقل با همان اصالت وجود نخواهد داشت (سورس^۱، ۲۰۰۹). مفهوم تجربه که تاکنون به آن پرداخته شده است این امکان را ارائه می‌دهد که هنگام بازدید یک مکان، لحظه‌ای منحصر به فرد، به یادماندنی و خاص وجود دارد که در زمان‌های مختلف زندگی اتفاق می‌افتد (اشمیت^۲، ۲۰۰۲).



تصویر ۱: لحظات منحصر به فرد و به یادماندنی در مقاصد گردشگری

منبع: سایت سببی دی^۳ (۲۰۲۲)

1. Soares

2. Schmitt

3. Cbd

مک‌کانل^۱ (۱۹۸۹) یکی از نویسندهای بود که به تأثیر تجربه در گردشگری علاقه داشت و نشان داد که گردشگران به طور فزاینده‌ای به دنبال تجربیات اصیل هستند و مقاصد به عنوان ابزاری برای دستیابی به این هدف تلقی شده و اصلانی را به نمایش می‌گذارند که گردشگر در زندگی روزانه، آنها را نمی‌باید استمبولیس و اسکایانیس^۲ (۲۰۰۳) استدلال می‌کنند که گردشگری بر تجربه گردشگر از بازدید، دیدن، یادگیری، لذت بردن و زندگی در سبک زندگی متفاوت، متمرکز شده است. بنابراین، هر چیزی را که گردشگران در یک مقصد با آن مواجه می‌شوند می‌توان تجربه تلقی کرد. این خط فکری موجب ایجاد این باور می‌شود که تجربیات دیگر تنها راهی افزودن ارزش به گردشگری نیستند، بلکه امری اجباری در عرضه گردشگری محسوب می‌شوند (لارسن^۳، ۲۰۰۷).

رویکرد پایین و گیلمور که قبلاً ذکر شد، تجربه را براساس مشارکت مصرف‌کنندگان و روابطی که آنها را به تجربه مرتبط می‌کند، به چهار گروه تقسیم می‌کند. در طول تحلیل، فرد متوجه می‌شود که تجربیات، خلاقیت، نوآوری، طراحی و فناوری‌های جدید به طور فزاینده‌ای کلمات رایج در سازمان‌های تجاری هستند و عدم استفاده از آنها ممکن است منجر به مشکلات زیادی در حفظ تجارت شود. گردشگری تجربه محور بر عملکردن گردشگری انبوه است که به طور سنتی بر تورهای بسته با سطوح پایین مشارکت شخصی، متمرکز است. از این نظر، برای ترویج گردشگری پایدار و توسعه پایدار به طور قابل توجهی، جالب‌تر است (ربانی، ۱۳۹۷). این کتاب این مفاهیم بسیار مرتبط را گرد هم می‌آورد و به مفهوم گسترده «اقتصاد تجربه» و کاربرد آن در بسیاری از ابعاد گردشگری می‌پردازد. بر این مبنای، این کتاب در چهار فصل، با هدف مطالعه و بررسی اقتصاد تجربه و تأکید بر نقش تجربه در صنعت گردشگری، نگارش شده است. در فصل اول، به علم شناختی تجربیات گردشگری، اشاره شده و یک رویکرد روان‌شناسی شناختی برای پژوهش تجربه معرفی می‌شود. در فصل دوم، «مهمان‌نوازی در اقتصاد تجربه» براساس نقشی است که اقتصاد تجربه در صنعت مهمان‌نوازی، بازی می‌کند. فصل سوم به تبیین «خلق تجارب گردشگری» می‌پردازد. یک فرایند طراحی تجربه موفق و روش‌های مختلف آن، موجب

1. MacCannell

2. Stamboulis & Skayannis

3. Larsen

طراحی تجربه‌ای می‌شود که می‌تواند با موفقیت، مرحله‌بندی و مدیریت شود. فصل چهارم، اصالت در تجربیات گردشگری را مورد بررسی قرار می‌دهد. ظهور اقتصاد تجربه‌ای که بر سرگرمی، آموزش، فرار و زیبایی‌شناسی متمرکز است، تجربه‌های اصیل سفر را حیاتی تر کرده است.

خواندن کتاب حاضر می‌تواند به پژوهشگران علوم اجتماعی، متخصصان گردشگری آینده و فعلی و شاغلان صنعت گردشگری در مقابله با چالش‌های طراحی تجربیات گردشگری، کمک نماید. در خاتمه بر خود لازم می‌دانم از خدمات تمام عزیزانی که بهنحوی در تهیه و تدوین کتاب، یاری‌رسان بندۀ بوده‌اند، بهویژه پدر و مادر عزیزم، تقدیر و تشکر نمایم. بدیهی است که کتاب حاضر، نظریه‌های اثربخشی دیگر، دارای نقدها و نکات ظرفی است که از چشم تیزبین ارباب خرد، به دور نخواهد ماند، از این‌رو صمیمانه سپاسگزار خواهم بود که با تذکر ایشان، بندۀ را مرهون محبت خویش بفرمائید.

راضیه ربائی^۱