

# میریت راهبردی ارتش جمهوری اسلامی ایران

مؤلف:

مهرداد قربانعلی



انتشارات دانشگاه فرماندهی و ستاد ارتش جمهوری اسلامی ایران

۱۴۰۱

سرشناسه	: قربانعلی، مهدی، ۱۳۴۱، مدیریت راهبردی ارتش جمهوری اسلامی ایران / مولف مهدی قربانعلی؛ ویراستار سامان آزاد.
عنوان و نام پدیدآور	: تهران: ارتش جمهوری اسلامی ایران، دانشگاه فرماندهی و ستاد آجا، انتشارات دافوس، ۱۴۰۱.
مشخصات نشر	: ۳۱۷ ص: مصور، جدول.
مشخصات ظاهری	: شابک ۹۰۰۰۰۹۷۸-۶۲۲-۵۳۵۰-۰۸-۳
وضعیت فهرست نویسی	: فیبا
یادداشت	: کتابنامه ص. ۳۱۷-۳۰۶.
موضوع	: ایران. ارتش -- برنامه ریزی
موضوع	: Iran. Artesh -- Planning
موضوع	: برنامه ریزی راهبردی -- مدیریت Strategic planning -- Management
نیروهای مسلح -- مدیریت	: Armed Forces -- Management
شناسه افزوده	: ارتش جمهوری اسلامی ایران، دانشگاه فرماندهی و ستاد، انتشارات دافوس
ردہ بندی کنگره	: UA۸۵۳
ردہ بندی دیوبی	: ۲۵۵/۰۰۹۵۵
شماره کتابشناسی ملی	: ۹۰۱۷۵۶۵
اطلاعات رکورد	: فیبا

عنوان: مدیریت راهبردی ارتش جمهوری اسلامی ایران

مؤلف: مهدی قربانعلی

ویراستار: سامان آزاد

طراح جلد: میلاد فرهادی

صفحه آرایی: سبحان فرشادفر

ناشر: انتشارات دافوس

شمارگان: ۱۰۰

تعداد صفحه: ۳۱۷ ص

تاریخ نشر: ۱۴۰۱

چاپ و صحافی: مدیریت چاپ، انتشارات و فصلنامه دانشگاه فرماندهی و ستاد آجا

قیمت: ۹۰۰,۰۰۰ ریال

نشانی: تهران، میدان پاستور، خیابان دانشگاه جنگ، دانشگاه فرماندهی و ستاد آجا، انتشارات دافوس

[www.casu.ac.ir](http://www.casu.ac.ir)

تلفن: ۰۲۱ - ۶۶۴۷۰۴۸۶ ، ۰۲۱ - ۶۶۴۱۴۹۱

مسئولیت صحت مطالب بر عهده مؤلف می باشد.

کلیه حقوق برای دافوس آجا محفوظ است. (نقل مطالب با ذکر مأخذ بلامانع است.)

۱۵	فصل اول مفهوم‌شناسی و تاریخچه
۱۶	۱- مفهوم‌شناسی
۱۷	۲- ۱- مدیریت
۱۹	۳- ۱- راهبرد
۲۱	۴- ۱- مدیریت راهبردی
۲۴	۵- ۱- اداره امور
۲۶	۶- ۱- ارتش
۳۱	۷- ۱- ارتش جمهوری اسلامی ایران
۳۲	۸- ۱- گفتمان
۳۷	۹- ۱- برنامه‌ریزی
۳۷	۱۰- ۱- هدایت
۳۸	۱۱- ۱- سازماندهی
۳۸	۱۲- ۱- هماهنگی
۳۹	۱۳- ۱- پیاده سازی
۴۹	۱۴- ۱- اجرا
۴۹	۱۵- ۱- پیاده‌سازی و اجرا
۴۰	۱۶- ۱- نظارت
۴۰	۱۷- ۱- ارزیابی
۴۱	۱۹- ۱- تدوین تجارب
۴۱	۲۰- ۱- مؤلفه
۴۲	۲- تاریخچه ارتش
۵۱	۲- ۲- ارتش ایران در عصر بهلوی
۶۰	۲- ۳- ارتش ایران بعد از انقلاب شکوهمند اسلامی
۶۷	فصل دوم مبانی نظری
۶۸	محورهای اداره امور

۱-اهداف	۶۸
۲-سیاست‌ها	۶۹
۳-رهنامه	۷۰
۴-برنامه‌ریزی	۷۲
۵-هدایت	۷۴
۶-سازماندهی	۷۵
۷-همآهنگی	۷۷
۸-پیاده‌سازی و اجرا	۷۸
۹-نظرارت و ارزیابی	۸۰
<b>فصل سوم اندیشه‌های امامین انقلاب اسلامی در اداره امور ارتش</b>	<b>۸۳</b>
۱-اندیشه‌های نظامی حضرت امام خمینی «رحمت الله تعالیٰ علیه»	۸۴
۲-اندیشه‌های نظامی حضرت امام خامنه‌ای «مدظله‌العالی»	۸۵
۳-اندیشه‌ها، آراء، نظرات و رهنمودهای حضرت امام خمینی «رحمت الله تعالیٰ علیه» در اداره امور ارتش	۸۵
۴-اندیشه‌ها، آراء، نظرات و رهنمودهای حضرت امام خامنه‌ای «صد طله‌العالی» در اداره امور ارتش	۱۳۷
<b>فصل چهارم رویکرد شناسی</b>	<b>۱۹۵</b>
رویکردشناسی	۱۹۶
۱-قانون اساسی و تفاسیر مربوطه مرتبط با اداره امور نیروهای مسلح و ارتش ج.۱۱	۱۹۶
سئوال مطروحه‌ی اداره‌ی عقیدتی سیاسی ارتش ج.۱.۱:	۱۹۹
۲-سیاست‌های کلی نظام مرتبط با اداره امور نیروهای مسلح و ارتش ج.۱۱	۲۰۲
۳-سند چشم‌انداز ارتش ج.۱.۱	۲۱۴
<b>فصل پنجم تجارب اداره امور نیروهای مسلح</b>	<b>۲۱۷</b>
۱-اداره امور نیروهای مسلح در سایر کشورهای جهان	۲۱۸
۱-۱-ارتش آمریکا	۲۱۸
دکترین فرماندهی و مدیریت در ارتش آمریکا	۲۲۲
سازماندهی و سلسله مراتب	۲۲۴

تغییرات سریع در معادلات نظامی دنیای ناامن کنونی، بسیاری از مناطق جهان را با چالش‌های مختلف رویرو کرده است؛ در این دوران وجود ارتش‌های قدرتمند در عموم نظامهای سیاسی، پیشتر از گذشته، از اهمیت و ضرورت برخوردار گردیده است. امروزه، اندیشمندان و نظریه‌پردازان روابط بین‌الملل، جملگی بر این نظرند که برخورداری هرنظام و حاکمیتی از آمادگی نظامی که در سایه وجود یک سازمان نظامی توانمند حاصل می‌آید، از عناصر کلیدی «قدرت ملی» آن کشور محسوب می‌گردد. در دنیای کنونی بسیاری از دولتها، وجود نیروهای مسلح را پیش نیازی برای بقای ملی قلمداد می‌کنند و هیچ جایگزینی برای علاج و دفع نگرانیهای ناشی از اداره امور حکومت بدون وجود نیروهای نظامی ندارند.

نیروهای مسلح هر کشوری متناسب با سیاست‌ها، راهبردها و دکترین‌های تدوین شده، طیفی از اقدامات مانند تهاجم و دفاع را برای کسب قدرت نظامی و تحقق مأموریت دنبال می‌کنند. کار کرد نیروهای مسلح به طور کلی برای تحکیم و توسعه امنیت دفاعی در سطح ملی، از طریق اداره صحیح امور معنا پیدا کرده و اجرا می‌شود.

در راستای بکارگیری قدرت نظامی به منظور حفاظت از منافع ملی، اداره امور ارتش‌ها به روش علمی و کاربردی سازمان نظامی را هدفمند نموده و از این طریق تغییرات بنیادی در ساختار و تشکیلات، حرفه‌ای کردن کارها و ارتقای اثر بخشی، تحقق اهداف راهبردی و کسب پیروزی قاطع را فراهم می‌آورد. در واقع «اداره امور ارتش‌ها» ایجاد مکانیزم تصمیم و پیاده‌سازی یک فرآیند علمی خردمندانه در طرح‌ریزی جامع اهداف و سیاست‌های دفاعی در تولید قدرت نظامی را تبیین و با تدوین ابعاد، مولفه‌های اشخاص‌ها باعث جهت‌گیری مطلوب در تعیین ضوابط و رویه‌های مورد نیاز، اقدامات جاری و اجرایی می‌گردد و ایجاد آسیب و انحراف در مدیریت و فرماندهی را به حداقل می‌رساند و با ایجاد هماهنگی در روابط و ارتباط قدرت نظامی با سایر نظامهای موجود در جامعه، شرایطی را فراهم می‌نماید که قدرت نظامی برای تحصیل اهداف

خود، قابلیت برتر و مطلوبی را کسب نماید و کارکردهای نیروی مسلح در پشتیانی از سیاست‌های امنیت ملی، تهاجم، دفاع و بازدارندگی را افزایش می‌دهد.

امروزه شرایط ویژه حاکم در دنیای ناامن، ناظر بر اعمال قدرت شبکه سلطه جهانی به سر کردگی آمریکا در بسیاری از کشورهای جهان به پشتوانه قدرت نظامی است. حضور آمریکا در منطقه و محاصره جمهوری اسلامی ایران، پایگاه‌های آمریکا و اسرائیل و آتش افروزی آشکار علیه مسلمانان، حاکمیت بر تبلیغات و رسانه‌های جهانی، فریب افکار عمومی و مانند آن از یک طرف و تهدیدات خارجی علیه نظام مقدس جمهوری اسلامی ایران شامل: ادعاهای مرزی و ارضی نسبت به جمهوری اسلامی ایران، تقویت جنبه نظامی و پیمان‌های منطقه‌ای بدون حضور ایران، برهمن زدن توازن قدرت به نفع رقبای جمهوری اسلامی ایران، تلاش نظام سلطه برای براندازی، ناکارآمد نشان دادن و استحاله نظام، ضدیلت گروه‌های اپوزیسیون غیرقانونی و ارتباط منسجم آن‌ها با سرویس‌های اطلاعاتی کشورهای غربی در جهت فعلیت‌های براندازانه علیه نظام اسلامی و مانند آن دلایل آشکاری برای استحکام و ارتقای قدرت نظامی علیه دشمنان است. همچنانکه فرمانده معظم کل قوام‌الله العالی در این زمینه می‌فرمایند: «اگر ما خیال کنیم که دوران ایجاد امنیت نظامی و انتظامی تمام شده است، برداشت درستی نیست. دشمن هرجا بتواند، ایجاد نامنی می‌کند. هر وقت دشمن بتواند، نامنی نظامی و انتظامی را بر این ملت تحمیل می‌کند». (بیانات در دیدار گروه کثیری از سپاهیان و بسیجیان مشهد: ۱۳۷۸/۶/۱۰)

بنابراین تأمین قدرت برتر نظامی از طریق اعمال مدیریتی کارآمد نیازمند تدوین الگوی اداره امور به منظور استمرار و استحکام نظام مقدس ج.ا.ا، که باید زمینه ساز تشکیل حکومت جهانی مستضعفین گردد، از اهمیت فوق العاده‌ای برخوردار خواهد بود. بر این اساس، موضوع «اداره امور ارتش» در نظام مقدس جمهوری اسلامی ایران، موضوعی راهبردی و اساسی است و بر اساس استناد فرادستی، توجه به اداره امور نیروهای مسلح و از جمله ارتش ج.ا.ا امری بدیهی و ضروری برای ج.ا.ا در زمینه دفاع و بازدارندگی مؤثر محسوب می‌گردد. «اداره امور آجا» از نظر استناد

فرادستی باید از ویژگی‌هایی برخوردار باشد که نقش هم افزا با سایر نیروهای مسلح در تامین امنیت ملی داشته باشد، منافع ملی را تضمین کرده و در سطح منطقه‌ای و بین‌المللی ضمن تعامل سازنده از اصول و بینانهای اساسی انقلاب اسلامی حفاظت و حراست نماید. به عبارت دیگر الگوی اداره امور ارتش جمهوری اسلامی ایران، ابعاد، مؤلفه‌ها و زیر مؤلفه‌های مهم و خاصی خواهد داشت که در قالب محورهای اداره امور<sup>۱</sup> بر اساس آراء و اندیشه‌های ولایت‌فقیه، محورها و رویکردهای قانون اساسی، سیاست‌های کلی و تجربه نظام و تجربه موفق بشری، بایستی تدوین گردد.

ارتش‌ها یکی از ابزارها و سازکارهای تعقیب امنیت و منافع ملی در سطح جهان به شمار می‌روند و کشورها بر اساس نظام ارزشی خود و مبتنی بر الگوهای متعدد، از نیروی نظامی استفاده می‌نمایند. ارتش‌ها به دلیل نقشی که در ایجاد بازدارندگی و مقابله با تهدیدات برای کشورها دارند به عنوان مهمترین مؤلفه قدرت در تأمین و حفاظت از منافع امنیت ملی به شمار می‌روند، از طرفی به دلیل تحولاتی که پیشرفت فناوری نظامی در عرصه‌های عملیات نظامی به وجود آورده، آمادگی دائمی ارتش با ساختار و تشکیلاتی متناسب و کارآزموده، مورد تأکید قرار دارد.

در ج. ایران بر طبق اصل ۱۵۲ قانون اساسی، سیاست خارجی نظام ج. ایران بر اساس نقی هر گونه سلطه جوئی و سلطه پذیری، حفظ استقلال همه جانبه و تمامیت ارضی کشور، دفاع از حقوق همه مسلمانان و عدم تعهد در برابر قدرت‌های سلطه‌گر و روابط صلح آمیز متقابل با دول غیرمحارب استوار است و بر همین اساس بنیانگذار جمهوری اسلامی ایران حضرت امام خمینی (ره) می‌فرمایند: «در هر شرایطی باید بتهیه دفاعی کشور قوی باشد. مردم ما، که در طول سال‌های جنگ و مبارزه ابعاد کینه و قساوت و عداوت دشمنان خدا و خود را لمس کرده‌اند، باید خطر تهاجم جهانخواران در شیوه‌ها و شکل‌های مختلف را جدی تر بدانند» (صحیفه نور، ج ۹۴:۲۱)

۱. دکترین، اهداف، سیاست‌ها، برنامه ریزی، سازماندهی، هدایت، هماهنگی، بیاده سازی و اجرا، نظارت و ارزیابی.