

بِنَمَ آنَ كَهْ جَانَ رَأَكْلَرْتَ آمُونْخَتْ

# مهندسی قاب آوری در عملیات

و آموزش قاب آوری برای آتش نشانان

مترجمان:

افراسیاب خیردست

اسلام علی خدابنده لو



سروشانه: خبرنگاری، افراصیاب، ۱۳۵۹- گردآورنده، مترجم  
عنوان و نام بدبادر: مهندسی تاب آوری در عملیات و آموزش تاب آوری برای آتش نشانان / مولفین اریک هالنیجل... [و دیگران] ،  
مترجم و گردآورندهان افراصیاب خیر دست، اسلام علی خدابندله.  
مشخصات نشر: تهران: دانش بنیاد، ۱۴۰۱.

مشخصات ظاهري: ل، ۳۲۲ ص.  
شابک: ۹۷۸-۶۴۲-۶۴۵۴-۵۷-۷

و ضعیت فیزیت نویسی: قیچا.  
داده داشت: مولفین: اریک هالنیجل، چین پاریز، دیوبودی، وودز، جان ریتهال، کارن اف. دیبا، جودیت سالتزبرگ.  
داده داشت: کتابخانه: ص، ۳۰۱ - ۳۲۱ .

داده داشت: تمايز.  
موضوع: اطمینان بذری (مهندسی)  
موضوع: عیوب تایپ (مهندسی)  
موضوع: احتفاظ (Engineering)  
موضوع: مهندسی عمران  
موضوع: Civil engineering  
موضوع: روان شناسی صنعتی  
موضوع: Psychology, Industrial  
موضوع: روان شناسی مهندسی  
موضوع: Positive psychology  
شناسه افزوده: خدابندله، اسلام علی، ۱۳۵۸- گردآورنده، مترجم  
شناسه افزوده: هولنگل، اریک، ۱۹۹۱-  
شناسه افزوده: Hollnagel, Erik  
شناسه افزوده: دیبا، کارن اف.  
شناسه افزوده: Deppa, Karen F  
شناسه افزوده: سالتزبرگ، جودیت  
شناسه افزوده: Saltzberg, Judith  
رده بندی کنگره: TA169  
رده بندی دیوبی: ۶۲۰-۰۰۴۵۲  
شماره کتابخانه ملی: ۹۰۳۷۳۲۳

# مهندسی تاب آوری در عملیات

و آموزش تاب آوری برای آتش نشانان



افراصیاب خیر دست- اسلام علی خدابندله	مترجمان
رضا گلپوش شاهنده	مدیر تولید
واحد تولید انتشارات دانش بنیاد	حروفچینی و صفحه آرایی
اول - ۱۴۰۱	نوبت چاپ
۲۰۰	تیراز
۱۷۰۰۰ تومان	قیمت
۹۷۸-۶۴۲-۶۰۵۴-۸۶-۷	شابک

دفتر انتشارات: تهران- خیابان انقلاب- خیابان اردبیلهشت- بین بیانی زنگنه و جمهوری- ساختمان ۱۰  
تلفن: ۶۶۴۶۵۸۳۱- ۶۶۴۸۱۰۹۶- ۶۶۴۸۲۲۲۱  
میدان آزادی (باغ ملی)- ابتدای خیابان فرجی- جنب مجتمع ستاره  
فروشگاه بزد: تلفن: ۳۶۲۲۶۷۷۲- ۳۶۲۲۶۷۷۱- ۳۶۲۲۶۷۵

ایمیل و وب سایت: [www.fadakbook.ir](http://www.fadakbook.ir) - [fadakbook@yahoo.com](mailto:fadakbook@yahoo.com)

کلیه حقوق و حق چاپ متن و عنوان کتاب که به ثبت رسیده است؛ متعلق با قانون حقوق مولفان و مصنفوں مصوب ۱۳۴۸ محفوظ و متعلق به انتشارات دانش بنیاد می باشد. هرگونه برداشت، تکثیر، گذاری برداری به هر شکل (چاپ، فتوکپی، انتشار الکترونیکی) بدون اجازه کتبی از انتشارات دانش بنیاد منوع بوده و متخلفین تحت پیگرد قانونی قرار خواهد گرفت.

دانستن، حاصل خواندن است  
فهمیدن، حاصل فکر کردن  
درک، حاصل رنج بسیار است.

## پیشگفتار

اینک آموختیم: ما برای آموختن و آموزش سپس آزمایش و نه آسایش! بلکه آرامش به جهان گام نهاده‌ایم تا عشق و خلاقیت خداوند را در زمین ادامه دهیم. آماده‌ایم تا به ارتقا و تعالی روح و عقل دست یابیم. اصولاً در متن هر کار و تلاشی، خطری نهفته است که انسان را تهدید می‌کند، در این میان سازمان‌های امدادی به لحاظ داشتن انواع تجهیزات و اجرای انواع مأموریت‌های خطرناک بیش از سایر سازمان‌ها در معرض مخاطرات قرار می‌گیرند.

کتاب حاضر ماحصل ترجمه دو کتاب *Resilience Engineering in Practice* و *Resilience Training for Firefighters* می‌باشد، که تحت عنوان آموزش و مهندسی تاب آوری در عمل و آموزش تاب آوری برای آتش‌نشانان در ۲ بخش و ۱۹ فصل ارائه می‌شود. فصل‌های ۱ تا ۱۷ ترجمه و ویرایش کتاب تاب آوری در عمل و فصول ۱۸ و ۱۹ ترجمه کتاب آموزش تاب آوری برای آتش‌نشانان می‌باشند. برخی از فصول کتب اصلی با توجه به اینکه تخصصی نبوده و بنا به نظر مترجمان به علت عدم کاربرد آن در سازمان آتش‌نشانی حذف شدند. فصل‌های این کتاب از بخش‌های مختلفی تشکیل شده است که یکی از آن‌ها مربوط به چهار عامل اصلی تاب آوری است. همچنین فصل‌ها بیان کننده این مطلب هستند که مهندسی تاب آوری با تمرکز بر روی هر یک از چهار عامل به تهایی نمی‌تواند کار کنند. این چهار عامل به یکدیگر بستگی دارند و برای موفقیت تاب آوری در برابر مهندسی، لازم است وابستگی‌ها یا ارتباطات بین آن‌ها را بشناسیم و درک کنیم. با توجه به تعریف جدید از اینکه عنوان توانایی موفقیت در شرایط مختلف، چهار عامل نشان‌دهنده عملکرد‌هایی هستند که می‌توانند بهبود پیدا کنند، از این رو با افزایش اینکی سیستم رشد می‌کند؛ لذا تقویت توانایی‌ها، پاسخ‌گویی، نظارت، پیش‌بینی و یادگیری بهترین راه برای اطمینان از چیزهایی است که اکثرآ درست پیش می‌روند و این امر کمتر اتفاق می‌افتد.

مهندسی تاب آوری به جایگزین مناسبی برای رویکردهای سنتی در مدیریت اینکی

تبديل شده است. این در حالی است که به علت عملکرد طبیعی، بر روی خطرات و شکست‌ها متumer کر شده‌اند. مهندسی تاب آوری شکست‌ها و موفقیت‌ها را در دو روی یک سکه می‌داند و این به علت نتایج متفاوت در نحوه برخورد مردم و سازمان‌ها با یک محیط پیچیده و کم‌اهمیت با نتایج غیرقابل پیش‌بینی در محیط است. عملکرد طبیعی سازمان‌ها در هر زمان و شرایطی الزام می‌کند که آن‌ها فعالیت‌های خود را در محیط کار با شرایط فعلی و با بهره‌وری کامل تجاری و با تلفیقی از تصمیمات فداکارانه تنظیم کنند. اما از آنجا که اطلاعات، منابع و زمان همیشه محدود است، چنین تنظیماتی تقریبی است و درنتیجه عملکردی متغیر خواهد داشت. در شرایط عادی این کار نتیجه اندکی دارد، اما هر از چند گاهی و بعضی اوقات با یک بی‌نظمی ممکن است عملکرد با روش‌های غیرمعمول به نتایج ناخواسته‌ای منجر شود. مجموعه مطالعات Ashgate در مهندسی تاب آوری روش‌ها، اصول و تجربیات جدیدی را ارائه می‌دهد که می‌تواند رویکرد مدیریت ایمنی را کامل کند. این دیدگاه‌ها و راهنمایی‌های ارزشمند برای مشاغل و محققان در همه حوزه‌های ایمنی به یک اندازه مهم است. این مطالعات شامل کلیه سیستم‌های پیچیده می‌باشد که مورد توجه بخش‌های پرخطر مانند حمل و نقل هوایی و زمینی، مراقبت‌های بهداشتی، نظامی و تولید و توزیع انرژی و کلیه سازمان‌های امدادی (اورژانس، آتش‌نشانی، پلیس و...) قرار گرفته است. با توجه به اینکه کتاب پیش رو حاصل جمعی از نویسنده‌گان است، سعی بر آن شده است که در ابتدای هر فصل نام نویسنده‌گان مربوط به آن فصل ذکر شود.