

# **مدیریت یادگیری و توسعه کارکنان**

**(روش‌های نوین آموزش و بهسازی منابع انسانی در سازمان)**

دکتر کورش فتحی واجارگاه

(استاد دانشگاه شهید بهشتی)

دکتر فیروز نوری کلخوران

(استادیار دانشگاه بوعلی سینا)

|                         |                                                                                                                                                                                         |
|-------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| سرشناسه                 | فتحی واجارگاه، کورش، ۱۳۴۶ -                                                                                                                                                             |
| عنوان و نام پدیدآور     | مدیریت یادگیری و توسعه کارکنان (روش های نوین آموزش و بهسازی منابع انسانی در سازمان) / کورش فتحی واجارگاه، فیروز نوری کلخوران.                                                           |
| مشخصات نشر              | تهران: علم استادان، ۱۴۰۰.                                                                                                                                                               |
| مشخصات ظاهری            | ۳۴۰ ص.                                                                                                                                                                                  |
| شابک                    | 978-622-6361-24-8                                                                                                                                                                       |
| وضعیت فهرست نویسی       | فیا                                                                                                                                                                                     |
| موضوع                   | یادگیری سازمانی<br>Organizational learning<br>نیروی انسانی - مدیریت<br>Manpower planning<br>کارکنان - مدیریت<br>Personnel management<br>کارآمدی سازمانی<br>Organizational effectiveness |
| شناسه افزوده            | نوری، فیروز، ۱۳۵۸ -                                                                                                                                                                     |
| رده بندی کنگره          | ۵۸/۸۲HD                                                                                                                                                                                 |
| رده بندی دیویی          | ۶۵۸/۳۱۲۴                                                                                                                                                                                |
| شماره کتابشناسی ملی     | ۸۵۶۳۷۹۳                                                                                                                                                                                 |
| اطلاعات رکورد کتابشناسی | فیا                                                                                                                                                                                     |

این اثر مشمول قانون حمایت مؤلفان و مصنفان هنرمندان مصوب ۱۳۴۸ است. هر کس تمام یا قسمتی از این اثر را بدون اجازه مؤلف (ناشر) نشر، یا پخش یا عرضه کند مورد پیگیری قانونی قرار خواهد گرفت.

## مدیریت یادگیری و توسعه کارکنان

(روش های نوین آموزش و بهسازی منابع انسانی در سازمان)

تألیف: کورش فتحی واجارگاه - فیروز نوری کلخوران

|                          |                         |
|--------------------------|-------------------------|
| ناشر: علم استادان        | نوبت چاپ: اول           |
| صفحه آرائی: مجتبی نظریگی | سال چاپ: ۱۴۰۰           |
| شمارگان: ۱۰۰۰            | قیمت: ۱۱۰۰۰۰۰ ریال      |
| تعداد صفحات: ۳۴۰         | لیتوگرافی: باختر        |
| چاپ و صحافی: کهنموئی     | شابک: ۹۷۸-۶۲۲-۶۳۶۱-۲۴-۸ |

دفتر انتشارات: میدان انقلاب، خیابان انقلاب، پلاک ۱۳۴۸، طبقه ششم، انتشارات علم استادان.

شماره تماس: ۰۶۶۴۱۸۴۵۷، ۰۶۶۴۱۸۴۹۳ و ۰۵۹۷۵۷۲۷-۰۹۱۰

فروشگاه: میدان انقلاب، خ انقلاب، پلاک ۱۳۴۸، همکف، کانون اندیشه.

شماره تماس: ۰۶۶۴۰۵۴۴۸، ۰۶۶۴۰۹۹۵۲، ۰۶۶۴۰۹۹۸۲ و ۰۵۹۷۵۷۲۷-۰۹۱۰

## فهرست مطالب

|                                                       |     |
|-------------------------------------------------------|-----|
| فصل اول: پارادایم‌های آموزش و توسعه منابع انسانی..... | ۹   |
| فصل دوم: آینده آموزش و بهسازی منابع انسانی.....       | ۱۹  |
| فصل سوم: مربیگری.....                                 | ۳۱  |
| فصل چهارم: متورینگ.....                               | ۴۳  |
| فصل پنجم: ژورنال کلاب/مقاله خوانی.....                | ۵۹  |
| فصل ششم: جوامع یادگیری.....                           | ۶۷  |
| فصل هفتم: یادگیری اقدامی / تجربی.....                 | ۸۱  |
| فصل هشتم: آموزش در مقیاس کوچک.....                    | ۸۹  |
| فصل نهم: بازدیدها و تورهای یادگیری.....               | ۱۰۷ |
| فصل دهم: فرصت مطالعاتی.....                           | ۱۱۷ |
| فصل یازدهم: اعتبار ویژه (گرنِت).....                  | ۱۲۷ |
| فصل دوازدهم: اقدام پژوهی.....                         | ۱۳۷ |
| فصل سیزدهم: ارتقاء عملکرد انسانی.....                 | ۱۴۵ |
| فصل چهاردهم: کارراهه شغلی.....                        | ۱۵۵ |
| فصل پانزدهم: گردش شغلی.....                           | ۱۶۳ |
| فصل شانزدهم: دانشگاه‌های سازمانی.....                 | ۱۷۳ |

|                                                             |     |
|-------------------------------------------------------------|-----|
| فصل هفدهم: یادگیری انفرادی شده.....                         | ۱۸۷ |
| فصل هجدهم: قراردادهای یادگیری.....                          | ۲۰۱ |
| فصل نوزدهم: رویکرد ترکیبی.....                              | ۲۰۹ |
| فصل بیستم: آموزش و بهسازی منابع انسانی سیار.....            | ۲۱۹ |
| فصل بیست و یکم: رایانش ابری.....                            | ۲۳۳ |
| فصل بیست و دوم: شبکه‌های اجتماعی.....                       | ۲۴۷ |
| فصل بیست و سوم: بازی واریاسازی و یادگیری مبتنی بر بازی..... | ۲۶۱ |
| فصل بیست و چهارم: موک (دوره‌های آنلاین باز و سبک).....      | ۲۷۵ |
| فصل بیست و پنجم: وینار.....                                 | ۲۸۹ |
| فصل بیست و ششم: آموزش از طریق سرگرمی.....                   | ۳۰۱ |
| منابع و مآخذ.....                                           | ۳۱۳ |