



[www.ketab.ir](http://www.ketab.ir)

سر داوود شیرازی

آقای مدیر

سرشناسه: بلندیان، محمد، ۱۳۶۲ -  
عنوان و نام پدیدآور: آقای مدیر: سیره‌ی مدیریتی شهید حاج حسین خرازی...  
مشخصات نشر: اصفهان: نشر دارخوین، ۱۳۹۲.  
مشخصات ظاهری: ۱۴۴ صفحه  
شابک: ۹۷۸-۶۰۰-۳۸۰۰۰۲۲-۹  
وضعیت فهرست نویسی: فیبای مختصر  
یادداشت: این مدرک در آدرس <http://opac.nlai.ir> قابل دسترسی است.  
شماره کتابشناسی ملی: ۳۷۶۶۳۹

www.ketab.ir  
آقای مدیر محمد بلندیان



نشر دارخوین  
حامد شاه‌مرادی  
حامد حیدری  
جلد ۱۰۰۰  
چهارم ۱۳۹۹  
شابک: ۹۷۸-۶۰۰-۳۸۰۰۰۲۲-۹

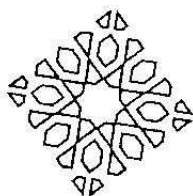
صفحه آرا:  
طرح جلد:  
شمارگان:  
نوبت چاپ:  
شابک:

[www.ndarkhovain.ir](http://www.ndarkhovain.ir)

۰۹۱۳۴۲۲۳۳۳۹

تلفن مرکز پخش:

این اثر با حمایت اداره کل حفظ آثار و نشر ارزش‌های دفاع مقدس استان اصفهان  
به چاپ رسیده است



۱۵	<b>مقدمه</b>
۱۹	فرمانده
۲۱	زندگی‌نامه شهید حاج حسین خرازی
۲۷	شهید خرازی از نگاه بزرگان و فرماندهان جنگ
۳۱	<b>فصل اول / برنامه‌ریزی</b>
۳۵	۱) شناسایی و تلاش اطلاعاتی
۳۹	۲) برنامه‌ریزی عملیاتی
۴۲	۳) مشورت در برنامه‌ریزی
۴۴	۴) توکل در برنامه‌ریزی و تصمیم‌گیری
۴۷	۵) تدبیر خلاقیت
۵۲	۶) تصمیم‌گیری قاطع
۵۶	۷) برنامه‌ریزی در صحنه عمل
۵۹	<b>فصل دوم / سازماندهی</b>
۶۳	۱) کادر سازی و تربیت نیرو
۶۶	۲) توانایی تشخیص کارایی افراد
۷۱	۳) توجیه و تشریح وظایف نیروها قبل از شروع عملیات

## مقدمه

نوشتن و گفتن از دورهای هشتساله که دفاع مقدس نامیده می‌شود و بیان زیبایی‌ها و اتفاقات آن کار ساده‌ای نیست. دوره هشتساله‌ای که به تعبیر رهبر معظم انقلاب اسلامی، حضرت امام خامنه‌ای؛ «صرفاً یک امتداد زمانی و فقط یک برهه زمانی نیست و گنجینه عظیمی است که تا مدت‌های طولانی ملت ما می‌تواند از آن استفاده کند، آن را استخراج کند و مصرف کند و سرمایه‌گذاری کند.» جنگ جدای از آثار و عوارض منفی که برای ملت و کشور ما داشت، زمینه‌ای برای بروز استعدادهای نوجوانان و جوانان این مرز و بوم شد. یکی از استعدادهایی که در زمان جنگ برای ملت ما کشف شد، هنر مدیریت فرماندهان جوان ما بود. هنری که چشم همه دنیا را به خود خیره کرد. فرماندهان ما نه از قبل آموزش آکادمیک برای جنگ دیده بودند و نه اصلاً زمان پیدایش جنگ چنین فرصتی را برای ما فراهم کرده بود. ایران تازه از فشار

رژیم طاغوت بیرون آمده بود و هنوز کشور با بحران‌های داخلی مواجه بود و به ناگاه جنگ بر ما تحمیل شد.

از جمله سرداران و فرماندهان شجاع آن دوران، شهید حاج حسین خرازی است؛ فرماندهی که به نقل اکثر فرماندهان جنگ، سرآمد فرماندهان و یک دانشگاه نظامی بود. از آنجا که خداوند بر این بنده لطفی کرده است و مدتی را در مجموعه‌های مختلف فرهنگی مشغول به فعالیت بوده‌ام، ماحصل تجارب این چندساله اندک را خلاص مدیریت فرهنگی بر مجموعه‌ها دیدم. با خود می‌اندیشیدم که به راستی پس از مدیریت ائمه معصومین (علیهم‌السلام) در زمان خود، جنگ هشت‌ساله‌ای که بر ما تحمیل شد توانست به ما بفهماند که می‌شود در سخت‌ترین شرایط با تکیه بر نیروی الهی و درک ظرفیت‌های درونی به بهترین شکل رفتار و مدیریت نمود؛ لذا بر آن شدم تا از میان چهره‌های شاخص مدیریت و فرماندهی در زمان جنگ، فردی را انتخاب کنم که همه او را به همین خصلت فرماندهی می‌شناسند و خداوند ما را بر سر سفره خاطرات شهید بزرگوار، حاج حسین خرازی نشانند. در این نوشتار به ابعاد و سطوح مختلف مدیریتی این شهید بزرگوار می‌پردازیم. روشی که در این کتاب انتخاب شده است، به این شکل است که در چهارفصل: برنامه‌ریزی، سازماندهی، رهبری، کنترل و نظارت به این امر پرداخته‌ایم. تلاش شده است که در بیان

نکات مدیریتی از آیات و یا احادیث ائمه معصومین (علیهم‌السلام) و نیز بیانات رهبر فرزانه انقلاب نیز استفاده شود و برای کاربردی کردن این نکات به نقل خاطرات یا بیاناتی از آن شهید گران‌قدر پردازیم.

به یقین مطالب زیادی هست که در این نوشته بیان نشده است و امید است که خواننده عزیز به‌ویژه رزمندگان دوران دفاع مقدس که با این شهید بزرگوار حشر و نشر داشته‌اند، با ارائه نظرات و پیشنهادهای خود، از نواقص و عیوب این متن بکاهند. لازم به ذکر است که برای انجام این موضوع یعنی سیره مدیریتی شهید خرازی به دلیل اینکه تاکنون در این زمینه فعالیت چندانی صورت نگرفته بود، بسیاری از مطالب، استناد به مطالب شفاهی و خاطراتی است که باهمت برخی از هم‌زمان آن شهید بزرگوار جمع آوری شده بودند.

لازم می‌دانم در پایان از تلاش همه جهادگران هشت سال دفاع مقدس که بارها برای بیان سیره و خاطرات سردار شهید، مزاحم آن‌ها شدم به‌ویژه سردار سیداحمد موسوی که اولین حمایت‌ها را از این کتاب انجام دادند و همچنین سردار سیدعلی بنی‌لوحی که از اولین خوانندگان این متن بود و همچنین از لطف و عنایت سردار مجتبی شیروانیان در جهت چاپ کتاب و همه برادرانی که در آماده کردن این کتاب بنده را یاری کردند، آقایان: حسینعلی

محمدی، علی هاشمی، یوسف علایی، سیدامیر مجلسی؛ خانم‌ها:  
شهربانو استکی، اشرف سیفالدینی، آسیه محمدابراهیمی تشکر  
و قدردانی کنم و برای ایشان بهترین عاقبت‌ها را از خداوند منان  
مستلت نمایم.

محمد بلندیان

زمستان ۱۳۹۳

www.ketab.ir