

۶۰۲۰۲۰۲۰

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

توانایی مدیران

بار ویکرد بانکداری

www.kebab.ir

مؤلف

محمد اره کش سلماسی

(دانشجوی دکترای اقتصاد توسعه)

سرشناسه	: اره کش سلماسی، محمد، ۱۳۶۵-
عنوان و نام پدیدآور	: توانایی مدیران با رویکرد بانکداری / مؤلف محمد اره کش سلماسی، ویراستار: سمیه صائب نیا
مشخصات نشر	: تهران: فوزان کتاب، ۱۴۰۰.
مشخصات ظاهری	: ۱۳۵ ص: مصور (بخش رنگی) جدول.
شابک	: ۹۷۸-۶۲۲-۷۱۲۱-۶۹-۸؛ ۴۰۰۰۰۰ ریال.
وضعیت فهرست‌نویسی	: فیبا
یادداشت	: کتابنامه: ص. [۱۲۸]-[۱۳۴]: همچنین به صورت زیرنویس.
موضوع	: مدیریت
موضوع	: Management
موضوع	: بانک و بانکداری -- ایران -- مدیریت
موضوع	: Bank management -- Iran
موضوع	: کارکنان -- مدیریت
موضوع	: Personnel management
رده بندی کنگره	: HD۳۷
رده بندی دیویی	: ۶۵۸
شماره کتابشناسی ملی	: ۷۶۲۳۲۹۷
وضعیت رکورد	: فیبا



انتشارات فوزان

نام کتاب: توانایی مدیران با رویکرد بانکداری

مؤلفان: محمد اره کش سلماسی

ناشر: فوزان

ویراستار: سمیه صائب نیا

طراح جلد: سجاد مختاری

تیراژ: ۱۰۰۰ نسخه

نوبت و سال نشر: اول / ۱۴۰۰

قیمت: ۴۰۰.۰۰۰ ریال

شابک: ۹۷۸-۶۲۲-۷۱۲۱-۶۹-۸

ISBN: 978-622-7121-69-8

شابک: ۹۷۸-۶۲۲-۷۱۲۱-۶۹-۸

این اثر مشمول قانون حمایت از حقوق مؤلفان، مصنفان و هنرمندان مصوب ۱۳۴۸ است، هر کس تمام یا قسمتی از این اثر را بدون اجازه ناشر، نشر یا پخش یا عرضه کند تحت پیگرد قانونی قرار خواهد گرفت.

پیشگفتار

امروزه یکی از مسائل اساسی در بنگاه‌های تجاری خصوصاً در ایران، سیاست‌های مدیران در برخورد با محدودیت‌های منابع می‌باشد. از سوی دیگر بررسی توانایی مدیریت در جهت ارزیابی وظیفه مباشرتی آنان نیز یکی از نکات کلیدی در فرایند کنترل مالکان است. مدیران کارا، توانایی استفاده بهینه از منابع موجود را در فرآیند تحقق اهداف سازمانی دارند؛ بنابراین توانایی مدیران در بکارگیری منابع شرکت جهت کسب سود، از اهمیت بسزایی برخوردار است.

هدف از نگارش کتاب حاضر ارائه تصویری اجمالی و درعین حال دقیق از حوزه توانایی مدیریت با رویکرد بانکداری می‌باشد. لذا با توجه به چهارچوب کتاب لازم است دانشجویان و متخصصین از آن آگاهی کامل داشته باشند تا بتوانند به منظور بهبود عملکرد سازمان، راهکارهای مدیریتی موردنظر را بیابند.

این چهارچوب دارای دو مزیت عمده می‌باشد:

نخستین مزیت قابل توجه این کتاب ضمن حفظ محتوای، کم حجم بودن و دسترسی آسان به مطالب آن می‌باشد.

مزیت دوم سلیس و روان بودن کتاب است که خواندن آن را برای هر مطالعه کننده‌ای ممکن می‌سازد.

این کتاب برای افراد علاقه‌مند به حوزه مدیریت در شش فصل تألیف شده است در فصل اول کلیات، در فصل دوم اصول و مبانی مدیریت، فصل سوم چابکی سازمان و توانایی مدیران در بانک‌ها، فصل چهارم چرخه عمر شرکت‌ها با رویکرد بانکداری، فصل پنجم مبانی مدیریت عملکرد مورد مطالعه و بررسی قرار گرفته است؛ و در نهایت مطالعات گذشته که در داخل و خارج از کشور انجام شده است بیان گردیده است.

در ابتدای هر فصل به منظور آشنایی خواننده با محتوای فصل هدف‌های یادگیری ارائه گردیده و در ادامه سعی شده هدف‌های مذکور بایان مطالب به زبان ساده و روان برای هر موضوع بیان شود. یکی از دغدغه‌های مشترک و مهم افراد از جمله مدیران کمبود وقت

است؛ که به این منظور در پایان هر فصل با در نظر گرفتن اهمیت وقت، خلاصه هر فصل مطرح گردیده است.

محمد اره کش سلماسی

خرداد ماه ۱۴۰۰

www.ketab.ir

فصل اول: کلیات

مقدمه	۱۴
کلیات	۱۵
اهمیت و ضرورت توانایی مدیریت	۱۸
مهم‌ترین اجزای نیروی انسانی در سازمان	۱۸
بانک‌ها به عنوان سازمان‌های خدماتی	۲۳
عوامل تاثیر گذار بر افزایش قدرت بانک‌ها در راستای جذب منابع مالی	۲۴
مهارت‌های نیروی انسانی:	۲۴
مطلوبیت محیط داخلی بانک:	۲۵
خلاصه فصل اول	۲۶

فصل دوم: اصول و مبانی مدیریت

مقدمه	۲۸
تاریخچه مدیریت	۳۱
تعریف مدیریت	۳۲
مدیریت به منزله علم، هنر، حرفه	۳۲
اهمیت مدیریت	۳۳
مدیر کیست	۳۳
سطوح مدیریت	۳۴
سطح عملیاتی (سرپرستی)	۳۴
سطح میانی	۳۵
سطح عالی	۳۵
مهارت‌های مدیریت	۳۶
الف (مهارت‌های فنی	۳۶